עיריית רמת-גן

ישיבת הנהלה מס' 52

מיום שלישי, ז' באדר א' תשפ"ב (08.02.2022)

באמצעות הזום

משתתפים: מר כרמל שאמה הכהן – ראש העיר, מר אדם קניגסברגר – מ"מ ראש העיר, עו"ד מנחם דוד – סגן ראש העיר, מר חגי אשר סגן ומ"מ ראש העיר, גב' הגר יעקב – המשנה לראש העיר, גב' עדנה וידל – המשנה לראש העיר, מר דני גולדשטיין – יו"ר מועצת העיר, מר אלי מוסרי – חבר הנהלת העיר.

חסרים: עו"ד רועי ברזילי – סגן ראש העיר, מר צחי זליכה – המשנה לראש העיר, מר משה רווח – המשנה לראש העיר.

נוכחים: מר מוטי כהן – מנכ"ל העירייה, מר עזרא נחום – סמנכ"ל תפעול, רו"ח גלית שניידר מימרן – גזברית העירייה, עו"ד סהר פינטו – היועץ המשפטי, אינג' סיגל חורש – מהנדסת העיר, גב' עמליה כהן – מנהלת מחלקת תכנון וארגון עירוני, גב' מירב שורץ – מתאמת פעילות הנהלת העיר ומועצת העיר, עו"ד עינב בר כהן – רמ"ט רה"ע, מר קובי נח – מנהל אגף מערכות מידע, מר קובי בן עטר – מנכ"ל החכ"ל, מר יוסי ברזילי – סמנכ"ל כספים החברה הכלכלית.

סדר יום:

1. **אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מורחבת מס' 51א'.**

   מציג: מר כרמל שאמה הכהן, ראש העיר.

2. **הסדר פשרה לתביעת היטלי פיתוח – אזורים.**

   מציגה: רו"ח גלית שנייידר מימרן, גזברית העירייה.

3. **אישור העברת פרויקט מתחם הספורטק לחברה הכלכלית.**

   מציג: עזרא נחום, סמנכ"ל תפעול.

4. **אישור הרכב ועדת רכב.**

   מציג: עזרא נחום, סמנכ"ל תפעול.

5. **הסכם בין העירייה לחברה הכלכלית (מחוץ לסדר היום).**

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> שלום לכולם, ערב טוב. אתן סקירה קצרה למי שלא עקב אחרי האירועים. יש החלטה של מכבי, בעקבות מלחמה, לא קשור אלינו, אבל כל הרשויות במחוז מרכז ושפלה, ובעיקר מי שקרוב לשיבא נפלו קורבן. יש מלחמה בין מכבי לבין שיבא/משרד הבריאות. מכבי רוצים לשלם פחות, שיבא באופן טבעי לא מוכנים לוותר להם, ואז הם רצו להפעיל מנוף לחץ, לקחת אותנו, מעל 40% מתושבי העיר שלנו חברים במכבי, הם מבינים שזה חשוב לנו מאד השירותים בשיבא, אז הם אמרו – אנחנו לא מאשרים יותר הפניות לשיבא. הם תיארו לעצמם שאנחנו נבוא בטענות לממשלה או לשיבא, שזה ייצור לחץ. היום אחרי הפרסום בישראל היום, כשראינו שזה כבר רשמי והולך לקרות ממחר, פניתי להנהלה שם, עם המסר שלא פרסמתי אותו לציבור, לציבור כתבתי משהו כללי ומרוכך, כי רציתי לתת להם אפשרות לרדת מהעץ בכבוד, לא רציתי כאילו להיראות כמי שממש מכופף אותם. אבל מבחינתנו זו היתה, מה שנקרא, מלחמת עולם. מדובר פה בבריאות הציבור. אין ספק ששיבא חוסך לנו חיים. יש הבדל בין שיבא לוולפסון. אני מכבד את כל בתי החולים, אבל מכבי, מהשיקולים שלו, מעדיף להפנות חלק מהאנשים לוולפסון.

גם הקרבה לרוב האנשים, אבל גם הייחודיות של שיבא כבית חולים מוביל ברמה עולמית, זה בסוף נוגע לבריאות של כולנו. אז נכון שאנחנו עיר שהיא פחות משתלמת, כי אנחנו עיר עם אוכלוסיה מבוגרת יותר, שצורכת יותר שירותי בריאות, אבל זה המצב כבר עשרות שנים. ולכן בסטטוס קוו הזה אסור לגעת, הוא צריך להיות מה שנקרא, באמת, עילה למלחמה כל פעם שרוצים לגעת בו. הם ינסו אולי עוד פעם בעתיד, כי בסוף זה כלכלה של כסף גדול. השינוי שהם רצו להעביר, שהם רוצים להשיג, היה חוסך להם 100 מיליון שקלים בשנה. זה כסף גדול.

אז אני שמח שהצלחנו מהר מאד, גם בלי הרבה, מה שנקרא, הוצאות מצידנו, כי גם למלחמה יש מחיר משני הצדדים. אז זה נגמר מהר, עוד לפני שיצא משליטה. זה דבר אחד.

דבר שני – רציתי לספר לכם על משהו, אבל זה ירד מהפרק בגלל שמשרד החינוך לא מאשר. אני בביקור בדובאי, למרות שזאת לא היתה המטרה, אבל קפצתי לכמה שעות לאקספו 2020, ומעבר לחוויה האישית שהיא מאד מיוחדת, מה שעבר לי בראש שאני רוצה שהתלמידים שלנו, התלמידים הטובים, אלה עם הראש הגדול, מהתוכניות של המצוינות, עם אנגלית טובה, יחוו את החוויה הזו ויספגו את כל התכנים ובכלל, איך מציגים מסרים, איך מסדרים אותם. אבל היום קיבלנו, תכננתי להציג לכם את התוכנית המיוחדת להוציא משלחת של 100 תלמידים, אבל משרד החינוך לא מאשר מבחינה ביטחונית, ה-קב"ט של משרד החינוך.

גב' עדנה וידל: ברור שלא, הסיפור של החוטים.

מר כרמל שאמה הכהן: ואנחנו פה יותר טובים מהחוטים?

גב' עדנה וידל: כן, זה שלנו, אנחנו מכירים את ההגנה שלנו ויש לנו תרגולת.

מר כרמל שאמה הכהן: גם הם מיירטים. הם לא תלמידים שבאים משוויץ. אם זה היה משוויץ הייתי מבין.

גב' עדנה וידל: שלח אותם לכנס אחר, לא חייבים דווקא בדובאי.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, לא, אבל זה ייחודי מאד.

גב' עדנה וידל: בטוח, בטוח.

מר כרמל שאמה הכהן: אפשר לראות באינטרנט, להתרשם. זה אידיאלי מבחינתי של דור העתיד, מה הוא צריך לספוג, את זה הוא צריך לספוג. אבל בסדר, זה ירד מסדר היום.

1. אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מורחבת מס' 51א'.

   מציג: מר כרמל שאמה הכהן, ראש העיר.

מר כרמל שאמה הכהן: אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מורחבת קודמת – למישהו יש הערות? אין הערות. אושר פה אחד.

החלטה:

מאשרים תקציר החלטות ישיבת הנהלה מורחבת מס' 51א'.

הצבעה:

אושר פה אחד.

2. הסדר פשרה לתביעת היטלי פיתוח – אזורים. מציגה: רו"ח גלית שניידר מימרן, גזברית העירייה.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> סעיף 2 – הסדר פשרה לתביעת היטלי פיתוח – אזורים. גזברית העירייה, גלית שניידר מימרן, תציג בבקשה.

<u>גב' עדנה וידל:</u> גלית, רק שאלה, נכון שאנחנו כבר דנו בזה ואמרנו שתיכנסו למו"מ?

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> לא. לא שאני זוכרת. זו תביעה שהם תבעו את העירייה.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> זו תביעה שמתגלגלת כבר כמה שנים.

<u>גב' עדנה וידל:</u> כן, כן אני זוכרת את המקרה הזה, לא יודעת למה. או קיי.

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> תביעה של קרוב ל-12 מיליון שקל, תביעה על השבה של היטלי פיתוח. התביעה כוללת הרבה מאד, בעצם היה מו"מ מאד מאד ארוך. זה התחיל, כתבנו לכם את הכול, אבל זה התחיל מהמגרשת אצל עמוס גבריאלי, הם לא רצו לקבל את הפשרה ואנחנו לא רצינו לקבל את הפשרה. בעצם מדובר על שני דברים עיקריים:

אחד – זה החזר של 6 מיליון ששולם בשנת 2013, שהם טענו שהם זכאים לכל ההחזר הזה. כמובן, הם רצו ריבית והצמדה. וגם החזר מההיתר שניתן בשנת 2019 בגין פנייה קודמת של 24,000 מטר.

אצל המגשר בעצם יצאנו עם הצעה של המגשרת בין 5 ל-7 מיליון, שהם לא הסכימו ואנחנו לא הסכמנו. ישבנו איתם, אני ישבתי איתם באמת עשרות שעות וגם המנכ"ל וראש העיר, באיזה שהוא שלב עדכנו אותו, אני חושבת שההסדר, אחרי שעורכי הדין ניתחו את כל הסיכונים וסהר כמובן, הוא הסדר ראוי. יש שם, גם הצלחנו להכניס היטלי קרקע ב-50%, גם הצלחנו לבטל את אגרות הבנייה, בעצם להבין שאנחנו לא חייבים להם בגין אגרות בניה מתוך ה-6 מיליון. גם הצלחנו למצוא בתוך ה-24,000 מטר שבעצם הם

רצו קיזוז, הצלחנו למצוא 15,000 שנמכרו למצלווי בשנת 2013 ולקזז מה-24,000 מטר. גם הצלחתי במו"מ לעשות משהו שעיריית רמת גן בדרך כלל לא עושה, זה לקזז את ה-2,000 מטר הראשונים מההיטלים הזולים יותר, מההיטלים של החניון, ואז הקיזוז היה נמוך יותר. בגלל שידענו שהיו שם 2,000 מטר במבנה הקודם, בהיתר הקודם, אז בעצם יצרנו מצב של קיזוז יותר נמוך. ובסוף זה הסתכם ב-5 מיליון. אני שלמה עם ההסכם הזה. וזהו, אם יש שאלות, זה מובא לפתחכם ולאישורכם.

<u>מר מוטי כהן:</u> רק הערה קצרה, שהמגשרת אמרה שהיא לא תצא פחות מ-6.5.

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> כן. המגשרת גם נתנה לנו הרגשה, לכן זה חזר לשולחן הדיונים שלנו, לקחת את ההצעה, זה היה אז 6.5, לקחת את ההצעה הזאת. היא זרקה בין 5 ל-7, אבל לא היה ברור איפה זה ייסגר. אזורים היו בטוחים שהם יקבלו יותר, רק אנחנו הצלחנו להוכיח להם שצריך לקזז את העסקה של מצלווי. בקיצור, בסוף אני חושבת ש-5 מיליון זה סביר, במיוחד לאור זה שכן ניתנו לנו 6 מיליון משנת 2013. סליחה, ה-6 מיליון ניתנו בשנת 2008. בשנת 2013, המהנדס כתב, או מי שהיה שם כתב אישור שה-6 מיליון הם ברי קיזוז, ולכן היה לנו קשה ללכת עם הצהרה כזאת אחורה. אז היו המון המון דברים בתיק הזה ואנחנו מעדיפים לסגור אותו בפשרה שנראית לנו הוגנת.

<u>עו"ד סהר פינטו:</u> אני אוסיף, גלית, שקודם כל זה היה אצל השופטת בדימוס רות לבהר שרון, במשרד של עמוס גבריאלי, ברמה הכי גבוהה שיש. החשיפה פה לעירייה בהחלט היתה גדולה, משמעותית, ואני חושב עם התוצאה הטובה שבסופו של דבר הגענו אליה. גם פשרות ביניים של השופטת, כמו שגלית אמרה, נעו בין 5 ל-7, ואין ספק שזו תוצאה שהיא גם סבירה והיא גם טובה מאד בנסיבות העניין. התביעה כולה, צריך לזכור, היתה על 12 מיליון, בערכים, עם הצמדה וריבית שצריך לחשב אחורה, כך שזה היה מוסיף בפני עצמו עוד כמה מיליונים. וההמלצה שלנו, אנחנו חושבים שזה סביר ושאין מניעה משפטית וזאת פשרה שהיא טובה.

<u>גב' עדנה וידל:</u> דרך אגב, זה צריך להסתכל קדימה ולבדוק שאנחנו לא חוזרים על הטעות הזאת של להשתמש בכספים שהם כספים שצריכים להיות תלויים ועומדים והם בני החזר עתידיים, הם לא בטוחים

של העירייה. והנה עכשיו צריך לבוא ולדון וכו'. אז צריך לראות שלנו, במשמרת שלנו לא יקרו דברים כאלה.

רו"ח גלית שניידר מימרן: מסכימה.

עו"ד סהר פינטו: לגמרי. וגם עובדים, אני חושב שאפילו כבר יש ממש טיוטה מתקדמת, גם עם ההנדסה, לפחות על החלק של פיקדונות לצורך העניין או תשלומים,

גב' עדנה וידל: מעולה.

עו"ד סהר פינטו: לראות מה קורה כשההיתר פוקע, כי זה בעצם מה שקרה ומשם זה התגלגל.

רו"ח גלית שניידר מימרן: נכון. שאלות?

מר אדם קניגסברגר: האם ההסכם הזה יש לו איזו שהיא השלכה על היטלי השבחה של חברת אזורים?

רו"ח גלית שניידר מימרן: לא. ממש לא. ... היטלי פיתוח שהם שילמו בארלוזורוב 84 בשנת ...

מר אלי מוסרי: אני מבקש להגיד משפט אחד רק. כרמל, שומע אותי?

מר כרמל שאמה הכהן: כן. שני דברים: דבר ראשון, יש לנו מזל שיש לנו עודפים טובים שאפשר לשלם את החוב הזה, ולא חלילה צריכים לקחת הלוואה. ודבר שני, אנחנו עדיין פועלים בקדנציה הזאת, במירכאות כפולות ומכופלות, בחטאים של קדנציות קודמות שחתמו על מסמכים שגוררים אותנו להתחייבויות שעדיין עוד לא באו לידי ביטוי של מיליוני שקלים. ועדנה צודקת ב-100%, במשמרת שלנו אנחנו צריכים מאד מאד להיזהר

בחתימות, שלא חלילה יתגלגלו לגבי הדורות הבאים. ובוודאי שאני מסכים להצעה הזאת.

מר כרמל שאמה הכהן: אנחנו רק נוריש גבעות ולא בורות, עצים מניבי פרי, תאמין לי, למי שיבוא אחרינו.

מר אלי מוסרי: מריצות, רק מריצות.

מר כרמל שאמה הכהן: רק, כמו שאומרים, 'טפו טפו טפו', שימשיך ככה.

מר אלי מוסרי: כן. ואני מסכים כמובן להצעה של גלית, עשו עבודה יפה היא וסהר וגם המנכ"ל ותבורכו על כך.

מר אדם קניגסברגר: קודם כל, אני מצטרף להחלטה שגלית הציגה. אני רק רוצה להזכיר שבזמנו גבינו היטלי קרן חניה עבור חניונים במרכז העיר וכך הלאה. צריך לבדוק מתי פג תוקף, כי אנחנו נצטרך להחזיר את הכסף.

גב' עדנה וידל: זה 10 שנים נדמה לי.

מר דני גולדשטיין: 10 שנים.

גב' עדנה וידל: תוקף 10 שנים.

מר אדם קניגסברגר: אני יודע שזה 10 שנים, אבל השאלה,

מר דני גולדשטיין: עם ריבית מטורפת זה יושב.

מר אדם קניגסברגר: נכון.

מר עזרא נחום: למעלה מ-80% ממשלמי הקרן שויכו כבר למגרשי חניה.

מר אלי מוסרי: יש פרשנות בנושא הזה, אדם, שלא צריך להקים מגרש חניה, אפשר גם מפרצי חניה. וזו פרשנות שמאד עוזרת לנו. עזרא מטפל בזה. זה בעייתי קצת, אבל זו הפרשנות.

מר אדם קניגסברגר: הזכרתי רק את העניין הזה כדי שנהיה,

גב' עדנה וידל: נכון, נכון, צודק, זה מקרה דומה של כספים שמוחזקים.

מר אלי מוסרי: נכון.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אבל אני יודעת שעזרא וסיגל עושים עבודה מאד יפה פה והם עוקבים, נכון עזרא? אחרי כל קרן החניה.

מר עזרא נחום: אנחנו כל רבעון יושבים, יש ועדה, בהשתתפות המחלקה המשפטית, אירה, סיגל מהנדסת העיר ואנוכי, ונציג הגזברות, אנחנו עוקבים אחר כל תשלום ותשלום ומנסים לשדך למעשה מגרש חניה שאנחנו מקבלים או שאנחנו מייצרים לאותם תשלומים ששילמו, ויש ... זה 300 או 500 מטר רדיוס.

גב' עדנה וידל: אבל אתם עושים בקרה על הזמן, עזרא?

מר עזרא נחום: כן. כן. הראשון שצריך להחזיר לו זה בעוד שנתיים.

גב' עדנה וידל: או קיי. צריך לפתור את זה.

מר דני גולדשטיין: אם אני לא טועה זה בביאליק.

מר עזרא נחום: לא, זה לא בביאליק. זה ביהודה הנשיא, יש שם,

מר דני גולדשטיין: אבל אז בזמנו אמרת שאתם ניידתם כאילו כספים מהרדיוס של 300 או 500 מטר האלה לחניונים אחרים. אתה אמרת שזה מותר. אני חושב שזה היה אסור אז בזמנו ואתה טענת שכן מותר.

מר עזרא נחום: אנחנו פועלים על פי כל דין, מלווים על ידי הסגנית של היועמ"ש, היא נמצאת בוועדה, כל דבר מבוקר, כל מה שאנחנו משייכים לוקחים את הכסף ומשקיעים אותו שוב פעם בחניונים.

גב' עדנה וידל: העיקרון הוא פשוט שהדברים צריכים להיות סגורים, שאנחנו לא נגרור כל מיני חטוטרות כאלה.

מר עזרא נחום: בהחלט.

מר אדם קניגסברגר: אני חושב שאפשר להצביע.

מר כרמל שאמה הכהן: פה אחד אני מבין.

גב' עדנה וידל: כן. אני בכל אופן.

מר כרמל שאמה הכהן: כי אף אחד לא התנגד בדיון.

החלטה:

הסדר פשרה לתביעת היטלי פיתוח – אזורים.

הצבעה:

אושר פה אחד.

מר כרמל שאמה הכהן: קודם כל כמובן תודה לגלית על ניהל מו"מ מוצלח.

גב' עדנה וידל: יש לה את זה. יש לה את זה, לא לוותר על שום אגורה.

עו"ד דוד מנחם: מן הסתם גם המחלקה המשפטית עשתה עבודה לא רעה.

גב' עדנה וידל: כן, ברור, הם עובדים כצוות, זו עבודת צוות. נקודה.

3. אישור העברת פרויקט מתחם הספורטק לחברה הכלכלית. מציג: עזרא נחום, סמנכ"ל תפעול.

מר כרמל שאמה הכהן: סעיף 3 – אישור העברת פרויקט מתחם הספורטק לחברה הכלכלית. מציג: סמנכ"ל תפעול, עזרא נחום.

מר עזרא נחום: אני מבקש את אישור הנהלת העיר להעברת ביצוע פרויקט מתחם הספורטק ליד הפארק הלאומי לידי החברה הכלכלית. השנה אנחנו תקצבנו מיליון שקל לתכנון, וכשאנחנו נשלים את התכנון יהיה לנו גם מפרט וגם אומדן ונביא את זה להנהלה ולמועצה. כאשר אני מבקש, בהתאם לסיכום של ראש העיר וגזברית העירייה, גובה התקורה לפרויקט הזה יהיה 6%, ונדמה לי שהגזברית גם רוצה להעלות מחוץ לסדר היום את הנושא הזה, נושא של התקורה.

מר דני גולדשטיין: למה 6%?

רו"ח גלית שניידר מימרן: אני אסביר אחרי זה. עולה נושא נוסף מחוץ לסדר היום.

מר עזרא נחום: כן. בואו נאשר את העברת הפרויקט הזה לידי החברה הכלכלית, לאחר מכן תענה הגזברית.

מר דני גולדשטיין: טענו ש-5% זה הרבה, עכשיו 6%?

מר עזרא נחום: דני, עוד מעט זה יעלה מחוץ לסדר היום.

רו"ח גלית שניידר מימרן: דני, כרגע אתה מאשר רק את העברת הפרויקט. תיכף אנחנו נדון בסעיף ה-5, מחוץ לסדר היום, זה הנושא של התקורות של האחוז, ואז תקבעו, אתם תשמעו אותי ותחליטו.

מר אדם קניגסברגר: אני תומך במה שדני אמר. אני חושב שאנחנו נותנים לחברה הכלכלית המון המון עבודה, וזה נכון,

רו"ח גלית שניידר מימרן: רגע, אדם, תן לי לדבר בסעיף ה-5, אני אסביר.

מר אדם קניגסברגר: בסדר, אבל תני לי רק לסיים את המשפט, אחר כך תדברי. בזמנו, כשדיברנו על החברה הכלכלית, אמרנו שגובה המקסימלי יהיה 5% ובפרויקטים גדולים ניקח פחות. אבל אף פעם לא נאמר משהו על יותר.

רו"ח גלית שניידר מימרן: פחות או יותר. אבל אני תיכף אדבר על זה.

מר עזרא נחום: בואו תאשרו עכשיו את העברת הביצוע של הפרויקט הזה לחברה הכלכלית בבקשה.

מר אדם קניגסברגר: עזרא, אבל אני רוצה לדעת מה הולכים לבנות שם ומה האומדן.

מר עזרא נחום: אין, אמרתי, אומדן עוד אין לנו היום, עד שלא נסיים את התוכניות, ואז יהיה לנו את המפרטים ואז אמרתי שאני אביא את זה לפני הנהלת העיר, את האומדן, ורק לאחר מכן נתקצב את הביצוע.

מר אדם קניגסברגר: אבל מה הולכים לעשות שם?

מר עזרא נחום: ספורטק, אמרתי.

מר דני גולדשטיין: ספורטק.

מר אדם קניגסברגר: ספורטק, מה זה כולל?

מר עזרא נחום: מגרשי ספורט, בעיקר זה ספורט.

מר אדם קניגסברגר: איזה מגרשי ספורט? תשמע, עם כל הכבוד, אני רוצה קצת יותר פרטים. לפי זה אפשר יהיה לחשוב על האומדן. אם יש מגרשים פתוחים, זה מחיר אחד. אם בונים שם משהו זה מחיר אחר.

מר עזרא נחום: מגרשים פתוחים, אין מגרשים סגורים, זה הכול פתוח. כל מגרשי המשחקים,

גב' עדנה וידל: אבל, אדם, השאלה שנשאלת כאן זה האם להעביר את זה לידי החברה הכלכלית, או שההנדסה תבצע תשתיות. זאת השאלה. וכרגע כיוון,

מר דני גולדשטיין: תלוי בעלות גם כן, תלוי בעלות.

רו"ח גלית שנייידר מימרן: אבל זה כרגע רק התכנון, נכון עזרא?

מר עזרא נחום: כן. אמרתי, השנה אנחנו נתכנן. אחרי שנסיים את התכנון יהיה לנו את האומדן ואת המפרט ונגיד בדיוק איזה מתחמי ספורט ואיזה מגרשי ספורט יהיו ואיפה הם יהיו, נציג את זה בפני הנהלת העיר, הנהלת העיר תאשר תקציב – נבצע, לא תאשר תקציב – לא נבצע.

מר אדם קניגסברגר: ברשותכם, אני רוצה לשאול שאלה, כרמל, שחשובה לי מאד. לא סתם אני שואל מה הולכים לעשות שם. האנשים שגרים בצפון העיר, אם הם רוצים לשחק בספורטק בדרום העיר, לוקח להם אחר הצהריים אחרי העבודה 45 דקות להגיע מהצפון לדרום. בתקופה האחרונה, אני מייצג את הצפון כרגע, בתקופה האחרונה נעשו המון המון פעילויות בדרום העיר, בכיוון הספורטיבי דווקא, ואני שמח על כך, יחד עם זאת צריך גם לדאוג לצפון. באמת נעשו מגרשי כדורשת, יחד עם זאת, ספורטק באזור הזה לא קיים. כדאי לחשוב על זה, או לפחות בנשימה אחת,

מר כרמל שאמה הכהן: אני אגיד לך, אדם, איפה זה מתחיל ואיפה זה נגמר. קודם כל גם באזור שלך נעשו מגרשי טניס, מתחם הטניס חודש. אין מתחם טניס עירוני בדרום. חודש, מה שנקרא, בשיא ההשקעה. את מגרשי הכדורעף הזכרת. זה מתחיל ונגמר בשטחים פתוחים. תביא לי שטחים פתוחים בצפון – יהיו לך מתקני ספורט. לפני שבועיים עשיתי סיור בסובב אצטדיון כדי למצוא שטחים פתוחים, והרעיון היחידי שיש לי זה לאכול שם קצת מהחניה שסביב האצטדיון ולעשות מגרשי קט-רגל וכדורסל. אבל אין שם מספיק מקום, נכון להרגע, לספורטק. וגם צריך לקחת בחשבון שאם אנחנו הולכים מתי שהוא לתכנן את אזור האצטדיון, לא נכון עכשיו להשקיע שם השקעה של ספורט שלם שאחרי זה תצטרך להרוס אותו. אבל כן, שני מגרשי קט-רגל, אולי סינטטי, ומגרשי כדורסל, שזה לא השקעה גדולה, כבר סימנתי מקומות ונוציא את אנשי המקצוע שיראו איך זה נכנס שם. זה אחד. אבל אמרתי, היתרון של הפארק הלאומי, שהוא זמין עם קרקע זמינה ופתוחה לעשות את כל הדברים האלה. ולכן, הקמנו שם 5 מגרשי כדורגל ויקומו עוד מגרשים, כי חילצנו גם את השטח שהיה צמוד לשורת הבתים האחרונה, מה שנקרא מתחם צבי בר, שהיה סגור בחומה, שזה כמה עשרות דונמים. עכשיו החלטנו על הקטנת השטח של הספארי בעוד כמה עשרות דונמים לטובת הפארק הלאומי. כל זה מייצר שטחים פתוחים, כולל שטח הכלוא בין כפר המכביה, דג הזהב ושיכון הצנחנים, מאפשר במקום הזה לעשות מהר, לא צריך לשנות שום דבר, לא צריך יותר מדי להתאמץ, הקרקע היא ברובה בתולית ומאפשרת. לכן אנחנו עושים שם עכשיו גם 'סקייט פארק' ועדיין מגדילים את השטח הירוק של הפארק. גם

חורש טבעי יצטרף לפארק, גם עוד משטחי דשא, גם עוד מסלולי הליכה. אין לנו את הגמישות הזו לצערי בצפון העיר. השטח היחידי שראיתי, למעט החניונים האלה שסביב האצטדיון, זה השטח של הכדורת, שהוא קצת יושב על שטח רחב. אבל אני זוכר שאז דיברנו ואמרתי לך, ראיתי שם שוליים מאד רחבים, אמרת לי – צריכים את זה לאיזה יום שיא בשנה. ציננת אותי קצת כשאמרת את זה. כי שם אפשר לקחת ולעשות אולי עוד כמה מגרשים של קט-סל וקט-רגל או שימושים אחרים. אני לא מכיר קרקעות אחרות. או החניון של המרגנית. אין לנו משהו אחר. אחרי זה יש לך כבר הכול בנוי ויש לך את ספיבק ויש לך את הרצועה של נחל הירוק, שאתה לא יכול לעשות שם יותר מדי.

<u>גב' עדנה וידל:</u> ומה עם מועדון המרגנית? אולי אפשר לפתוח אותו לציבור בלי מניה?

<u>מר דני גולדשטיין:</u> לא, אי אפשר. אי אפשר. אבל את החלק האחורי של בית הצנחן, גם כן אפשר לחשוב עליו, ואני לא יודע אם שטחים ירוקים אי אפשר לעשות שם משהו כמו ספורטק.

<u>גב' עדנה וידל:</u> דני, של מי הקרקע במועדון המרגנית? של מי הקרקע?

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> שלנו, של העירייה.

<u>מר דני גולדשטיין:</u> היא בחכירה.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> אבל האריכו להם את החכירה. האריכו להם את החכירה בלי ... האופוזיציה של העירייה בקדנציה הקודמת.

<u>מר דני גולדשטיין:</u> נכון.

<u>מר אדם קניגסברגר:</u> כרמל, קודם כל תודה על התשובה, כי זו שאלה ששואלים אותי אני אוכל להשיב. אני הייתי רוצה, היות שאנחנו

אנשי ציבור וצריך לתת תשובה לאנשים, שלפחות חלק ממה שאמרת, בעיקר בהתחלה, ייאמר גם לציבור, כי הדברים האלה, כל פעם שאני יוצא בשיכון לסיבוב או משהו, אומרים לי שדואגים רק לדרום העיר. אז עכשיו יש לי תשובה ואני רוצה לפחות שיהיה איזה מגרש קט-רגל, אם אפשר, אבל לא על חשבון טובת השכנים פה. אם אתה תהרוס את הקאונטרי או משהו אחר, תהיה צעקה עוד יותר גדולה.

מר כרמל שאמה הכהן: גם כשהודענו על ההקמה על הכדורעף חופים וההוספה של שני מגרשי מיני-טניס, בעיקר שמענו מתנגדים, שאמרו – מה אתה שם לנו פה? יתחילו לבוא מהשכונות האחרות עם הרכבים שלהם. אין לזה סוף.

מר אדם קניגסברגר: כרמל, ככה זה, יש כאלה וכאלה. אבל בכל אופן, תודה על התשובה.

מר כרמל שאמה הכהן: דרך אגב, במתחם שאתה עבדת בו עשרות שנים, הוא משמש את הציבור אחר הצהריים. עשינו קירוי למגרשים, חידשנו אותם, תאורה חדשה, עשינו מתקן כושר. באוהל שם אני מתכוון.

מר אדם קניגסברגר: כן, כן, זה נהדר. או קיי, תודה על התשובה.

מר כרמל שאמה הכהן: אני ביקשתי, אדם, אחר ואתה רגיש לכל הספינים של האופוזיציה, ביקשתי מעזרא להכין מפה של העיר, עם כל תחומי ההשקעה ומשקלי ההשקעה ברחבי העיר, ואתה תופתע לראות שההשקעה בצפון העיר היא גדולה יותר.

מר אדם קניגסברגר: עוד פעם, כרמל,

מר כרמל שאמה הכהן: לא, אני אומר לך, היא גדולה יותר. וזה לפני ה-150 מיליון שקל של ז'בוטינסקי.

מר אדם קניגסברגר: אני אמרתי, הגיע הזמן שתהיה מפה של הביצועים, זה חשוב.

מר כרמל שאמה הכהן: רק אם תיקח שני פרויקטים גדולים נניח, רק בחינוך, איזה בתי ספר הולכים להיבנות מחדש? הגפן, שכבר אושר, ו-או-טו-טו ניצנים. שניהם ביחד זה 160 מיליון שקלים. את היודע כמה הושקע בכל הפארק עד היום?

מר עזרא נחום: מה עם גבעולים, ראש העיר?

מר כרמל שאמה הכהן: גבעולים, ברור.

מר עזרא נחום: גם אשכול גנים.

גב' עדנה וידל: אם כבר מדברים באמת על הפיתוח,

מר אדם קניגסברגר: ברשותך, עדנה, אני רוצה להוסיף עוד נקודה, שיהיה לכם את זה בכיס. אתם צריכים להבין שהיום הפארק הלאומי והאזור הזה הוא דרום העיר, או-טו-טו הוא הופך להיות הרבה יותר קרוב למרכז העיר מאשר דרום העיר. כשייבנה כל המזרח, המשקל הגיאוגרפי של העיר, המרכז הופך להיות אמיתי מרום נווה, אם ניקח את זה. מרום נווה, אזור נגבה, זה המרכז האמיתי של העיר, אם לוקחים מה שנקרא את ריכוזי האוכלוסייה ועושים ממוצע. צריך להבין שאנחנו קיבלנו מהמדינה, אם בצפון העיר כל שקל שאנחנו שמים זה שקל שצריך להביא אותו ממקורות עצמיים, המדינה צבעה לנו כסף לפיתוח של האגן הירוק, שזה אומר ספארי ופארק לאומי, כמענה של תשתיות על לעיר החדשה שקמה. זהו. כן, עדנה.

גב' עדנה וידל: יש לי רק בקשה, בנושא של השינויים באמת התכנוניים לגבי הפארק, הספארי, המרכז הסביבתי, מאד הייתי רוצה שמישהו יציג לנו את כל התוכנית ואת כל התכנון להנהלה המצומצמת לפחות, ואולי אחר כך למועצה או להנהלה המורחבת להציג מלכתחילה.

מר כרמל שאמה הכהן: בבקשה.

גב' עדנה וידל: זה נורא חשוב, כי אני למשל שומעת דברים ואני לא כל כך הבנתי במה מדובר, רציתי לדעת לאן מעבירים את המרכז הסביבתי, זה דברים שאנחנו כחברי הנהלה לא כל כך מכירים את התכנון.

מר כרמל שאמה הכהן: אני עוד לא מכיר מעבר של המרכז הסביבתי.

מר מוטי כהן: דיברתי על זה גם היום בישיבה על איכות הסביבה. אנחנו לא מעבירים בינתיים. גם שרית אמרה, אנחנו לא מעבירים בינתיים.

מר כרמל שאמה הכהן: אני לא שמעתי כרגע על מעבר. אז יכול להיות שיש בחינה, יכול להיות שיש דברים.

מר מוטי כהן: יש שם בעיות של תשתיות במקום הזה. אנחנו נסדר את זה.

גב' עדנה וידל: אם יש איזה שהוא תכנון, פשוט שאנחנו נדע כחברי הנהלה, זה כל מה שאני מבקשת.

מר כרמל שאמה הכהן: או קיי.

מר מוטי כהן: גם המחלקה ביקשה ... אין סיבה להעביר את זה כרגע.

מר עזרא נחום: לא לשכוח להצביע על הבקשה שהצגתי.

מר אדם קניגסברגר: מאשרים. אני מאשר.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> אושר פה אחד.

<u>החלטה:</u>

מאשרים העברת פרויקט מתחם הספורטק לחברה הכלכלית.

<u>הצבעה:</u>

אושר פה אחד.

4. אישור הרכב ועדת רכב.

מציג: עזרא נחום, סמנכ"ל תפעול.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> סעיף 4 – עזרא נחום, אישור הרכב ועדת רכב.

<u>מר עזרא נחום:</u> בהמשך לדו"ח מבקר העירייה שביצע בנושא רכב, הוא המליץ וביקש שתמונה ועדה מקצועית לרכישה וטיפול בכל נושא הרכב, ועדת רכב. אנחנו מבקשים או ממליצים למנות 5 חברים: את סמנכ"ל העירייה אביחי בן שטרית, את אלברט אוחיון מנהל אגף שפ"ע, את אייל תקווה סגנו, את אייל קורן סגן הגזברית ומנהל התקציב הבלתי רגיל, ועבדכם הנאמן כיו"ר הוועדה.

<u>גב' עדנה וידל:</u> אני רוצה להאיר. בנושא הזה מדיניות הממשלה, ואת מה שביקשתי לפני שנתיים בוועדת מכרזים, ודני, אתה בטח זוכר, שהעירייה תעבור לרכישת רכבים חשמליים. תיאורטית היתה צריכה להיות כבר משאית אחת חשמלית שהבטחתם לרכוש כדי להבין איך זה עובד. בכל מקרה, הצי שלנו צריך לעבור בתהליך של רכישת רכבים חשמליים, כולל שנתקין עמדות טעינה.

<u>מר מוטי כהן:</u> בדקנו את הנושא הזה. אני לא אתן לך במדויק את המחיר, אבל זה יותר מפי 2 או פי 3 המחיר של משאית חשמלית מול רגילה.

<u>גב' עדנה וידל:</u> מה לעשות? זה חלק מתהליך.

מר מוטי כהן: פי 3.

גב' עדנה וידל: זו דרישה של המדינה. אבל, מוטי, זה המדיניות של המדינה.

מר מוטי כהן: אז בואו תקצו תקציב לנושא הזה והמחיר, אני לא מדבר רק על משאית אחת, אם הולכים על אחת ורוצים אחרי כן עוד אחת ועוד אחת, זאת המטרה, רק המחיר הוא פי 3.

גב' עדנה וידל: חלקית צריך להתחיל לעבור לפחות באחוז מסוים.

רו"ח גלית שניידר מימרן: עדנה, אבל אני רוצה להגיד לך שעכשיו בדיוק יצאנו, אנחנו חותמים על מכרז ליסינג, לא משנה שזה ליסינג, אבל זה משותף עם הרבה רשויות, וחלק מזה זה גם שתהיה לנו אופציה לקחת כל רכב חשמלי, רכב היברידי. זאת אומרת, פתחנו, אם המכרז היה עד עכשיו מאד מצומצם, פשוט יהיה לנו הרבה יותר כוח, זה מכרז עם 9 רשויות אני חושבת, אני לא זוכרת בדיוק,

גב' עדנה וידל: מעולה. חברות הליסינג גם כבר עובדות עם רכב חשמלי.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אז זהו, בדיוק. ודרשתי, אני יודעת כמה זה חשוב, דרשתי שתהיה את האופציה. יכול להיות שבאיזה שהוא שלב גם כמדיניות נגיד רק היברידי, או נעשה איזה שהוא משהו. אבל כרגע לפחות שתהיה לנו את האופציה פתוחה.

גב' עדנה וידל: חבר'ה, אני מזכירה שזו מדיניות ממשלה לעבור לרכבים חשמליים בשירות הציבורי.

מר עזרא נחום: רוב הרכבים שאנחנו מדברים עליהם זה רכבי עבודה, זה טנדרים.

גב' עדנה וידל: גם רכבי עבודה, יש לי חדשות בשבילך, כולל אוטובוסים. גם בחברות האוטובוסים עוברים לאט לאט. זה הולך לשם, עזרא, אין מנוס מזה, גם אם זה עולה יותר.

מר מוטי כהן: פי 3.

מר עזרא נחום: אנחנו נעשה את הבחינה הזאת ונעדכן אתכם בהתאם.

מר כרמל שאמה הכהן: אני רוצה להגיד שאני מאד בעד מעבר לרכב חשמלי.

מר דני גולדשטיין: נכון, כל הזמן אתה אומר את זה.

מר כרמל שאמה הכהן: ולא משנה מה המחיר. זו עמדתי.

גב' עדנה וידל: אני כל כך שמחה, כרמל, כי מה לעשות,

מר כרמל שאמה הכהן: כל עוד תפעולית זה עובד.

מר דני גולדשטיין: וראש העיר, אני חושב שאתה עוד מעט מחליף רכב, אני חושב שאם אתה תהווה דוגמא שאתה תיסע ברכב חשמלי,

מר כרמל שאמה הכהן: אני ביקשתי רק חשמלי, ביקשתי.

מר דני גולדשטיין: נכון. נכון.

גב' עדנה וידל: בדיוק. וזה חוסך דלק, לא לשכוח, כן?

מר דני גולדשטיין: גם איכות הסביבה, זה גם עלויות.

גב' עדנה וידל: לא, דיברו איתי על כסף, דני, לא על נזקים.

מר כרמל שאמה הכהן: אמרו שהחשמלי אין לו מספיק כוח לדחס או משהו כזה.

מר עזרא נחום: אני לא רוצה לדבר, שהשנה נתתם לנו רק 3 מיליון שקל, שזה לא מספיק לרכישת צי רכב עירוני קיים.

מר כרמל שאמה הכהן: שיבדקו לנו.

מר עזרא נחום: כן.

גב' עדנה וידל: אולי תצרפו אותי לוועדה הזאת?

מר עזרא נחום: כמשקיפה כן, כי זה גורמים מקצועיים בלבד, זה בלי חברי מועצה.

גב' עדנה וידל: או קיי, אז אולי צריך באמת לא רק מקצועי, אלא פילוסופי.

מר עזרא נחום: אני אזמין אותך בשמחה רבה לישיבה הבאה.

מר דני גולדשטיין: עזרא, אם יישאר כסף, אני רוצה טסלה גם.

מר עזרא נחום: איזה כסף? על מה אתה מדבר?

מר דני גולדשטיין: לא יודע, אם יש עודף אני רוצה גם.

מר עזרא נחום: טוב, חברים, הצבעה.

עו"ד דוד מנחם: זה שעזרא אמר ועבדכם הנאמן כיו"ר, אז אני ממליץ עליו, לא הוא זה שמקריא את מה שהוא אמר. אני הקראתי שעזרא הוא יו"ר הוועדה. פה אחד.

החלטה:

מאשרים הרכב ועדת רכב:

עזרא נחום סמנכ"ל תפעול, עו"ד אביחי בן שטרית סמנכ"ל מנהל ומשאבי אנוש, אלברט אוחיון מנהל אגף שפ"ע ואייל תקוה סגן מנהל אגף שפ"ע ומנהל מח' חשבות תכנון ייעול וארגון.

הצבעה:

אושר פה אחד.

5. הסכם בין העירייה לחברה הכלכלית (מחוץ לסדר היום).

רו"ח גלית שניידר מימרן: דני ואדם, אני רוצה לדבר אתכם, לתת לכם את כל הרקע לנושא של שינוי התמורות, כמובן להחלטתכם, אבל אני אגיד לכם מאיפה זה נבע. לא כתוצאה מאיזה שהוא שינוי מצב, אני רוצה לתת לכם את כל הרקע ואז נפתח את זה לדיון.

מה שקורה זה, החברה הכלכלית מקיימת בעצם, יש לה מיזמים אצלה, מיזמים ששייכים לעירייה. וכמדיניות בכלל של העירייה מאז שבעצם הקדנציה הזאת התחילה, בעצם המדיניות שההכנסות יהיו כמה שיותר, בעצם יעברו, יהיו בעירייה, ולא בחברות הבנות. הכנסות צריכות להגיע לרשות. היום החברה הכלכלית מנהלת גם את הפעלת החניון ביוזמה, גם את הבאולינג שהם עשו את כל המכרז במתחם האצטדיון, גם השכרת שטחי פרסום במזרח העיר, וגם את המכרז האחרון הדיגיטלי של השלטים הדיגיטליים, וגם עוד כל מיני פרויקטים קטנים. בעצם ההכנסות מהפרויקטים האלה עד היום התחלקו בצורה שרירותית, חלק מהפרויקטים 50-50, חלק כמעט כל ההכנסות בחברה הכלכלית. באנו ואמרנו שהחל משנת 2021 ההכנסות יהיו 90%, רק תקורה החברה הכלכלית תקבל. בעצם ההכנסות יעברו כולן לעירייה.

המשמעות הכספית היתה גידול בהכנסות של העירייה בסכום של 1.145 בשנת 2021 ובשנת 2022 גידול, אני מדבר רק על הגידול, של 2.7 מיליון שקל. אם היינו במצב שהיינו כופים את זה בלי איזה שהוא פיצוי, פיצוי ברמה שהחברה לפחות תהיה מאוזנת והיא עושה תהליך והשנה היא כבר סיימה ברווח של כמה מאות אלפי שקלים, אז בעצם היה נוצר מצב שהייתי מכניסה אותם לגירעון. ולכן הייתי צריכה, כדי לאזן את ההפסד שנוצר, שממש הוחלט עליו בסוף שנה, כאילו חשבנו עליו בתקופת התקציב, אני מדברת על שנת 2021, של ה-1.1 מיליון, אז היינו צריכים לתת תקורות נוספות כדי שעדיין הם יסיימו באיזון. הם היום מסיימים את שנת 2021, אחרי השינוי הזה, באיזה 300-200 אלף שקל רווח וזה בתקורות של 6.5%.

לגבי 2022, אני מדברת על תוספת הכנסות לעירייה של 2.7 מיליון שקל. תוספת תקורה של 1% זה רק 1.8 מיליון שקל, בהנחה שהם יעמדו בתחזיות, או אולי אילו פחות. זאת אומרת, אפילו העירייה מרוויחה מהסיפור הזה. לא רק זה, אלא גם הרווח הצפוי כרגע שהוצג בדירקטוריון של החברה הכלכלית, הוא קרוב ל-4 מיליון שקל לפני החזר הלוואה. הם אמורים להחזיר הלוואה בסך 900,000 שקל. סוכם, וזה מופיע בהסכם שעכשיו ליה, סהר ואני עובדים עליו, שעדיין לא מוצג, אבל אנחנו נעביר לכם אותו, אני מדבר על העקרונות של ההסכם, בעצם אם יהיה להם באמת רווח כזה והם יצליחו לעמוד בכל הפרויקטים, כי יכול להיות שחלק מהפרויקטים לא יקרו, אבל בהנחה שכל ה-180 מיליון ובאמת הם ייצאו בסוף עם רווח של 4-3 מיליון, הם הבטיחו להחזיר כפל הלוואה, עוד מיליון שקל הלוואה. זאת אומרת, בסוף המטרה היא לא שהם יהיו, הם יודעים שהמטרה היא לא שהם יהיו עם רווחים, בסוף הרווחים צריכים להגיע לרשות. אז המטרה היתה לשמור על איזון מבחינה הוגנת, לא לייצר מצב שהם עכשיו נכנסים לדפיציט כי אנחנו רוצים לראות את ההכנסות בעיר, ולייצר איזה שהוא משהו שכאשר כל שנה אתם תחליטו על התקורה שתהיה לשנה אחרי זה, בהתאם כמובן לתוצאות. זה הסיפור ועכשיו כמובן - -

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> אני רוצה לומר משהו, בהמשך לדברים של הגזברית. קודם כל, המהלך שנעשה של שאיבת ההכנסות השוטפות הוא מהלך מבורך לעירייה וכאן זה נכון להיות. אבל הדבר הכי חשוב מול החברה הכלכלית, הרי בסוף זה כלים שלובים, מה זה החברה הכלכלית ומה זה העירייה? זה היינו-הך. הדבר היחידי, כל עוד החברה הכלכלית מתנהלת במינהל תקין וביעילות, כל השאר בטל, הוא לא משמעותי איזה אחוזי תקורה. גם אם ניתן בטעות כפול תקורה, בסוף זה חוזר אלינו, כי נשאר עודפים ואתה שואב אותם. אז כל מה שצריך זה הפיקוח של הנציגים

שלנו בדירקטוריון, של מועצת העיר, על הדו"חות הכספיים של החברה הכלכלית, על ההחלטות שלה, על ההתנהלות שלה, על ההתייעלות שלה – אלה הדברים שחשובים לנו. ההתחשבנות בין הגזברית לבין הגזבר של החברה הכלכלית נעשה מתוך תפיסת עולם שהאינטרס של העירייה קודם. זה ברור, כי הם לא אהבו את השינויים שבעצם כפינו עליהם. אבל בסופו של יום אמרתי, זה מתחיל ונגמר בהתנהלות של החברה הכלכלית עם כספי הציבור, כיצד הם יודעים לבצע, יכולת ביצוע, כיצד המחירים שהם משלמים, התקורות שהם נושאים. כל השאר, גם אם טעינו בחשבון באומדן של, כמו שאומרים, התקורות האלה שמקבלים, זה זמני, זה הכול בסוף מתאזן. וגם אם נטעה לרעה, כי מה, אם החברה הכלכלית נניח תעשה כמיטב יכולתה ותסיים במינוס, לא נכסה אותו? החברה הכלכלית זו היד הביצועית הארוכה של העירייה. אלה הדברים שלדעתי צריך להסתכל כשמסתכלים על החברה הכלכלית. והם יודעים, להם יש את הביטחון, אני אמרתי לקובי שיש להם ביטחון מלא. הם צריכים להתרכז בביצוע יעיל ואיכותי, כל השאר, כסף, אנחנו דואגים. כלומר, גם אם הוא צריך יותר כוח אדם וגם אם יש איזו תקופה משברית אובייקטיבית שלא קשורה להחלטות שגויות של החברה, העירייה היא בהחלט גב כלכלי של 100% לחברה הכלכלית. החברה הכלכלית לא אמורה לייצר רווחים מעסקאות עם העירייה. אם היא עושה עסקאות עם גופים אחרים, זה משהו אחר. אם עכשיו, כמו שיש עכשיו איזו חברה, לא יודע, נתיבי איילון, רוצים לקחת אותם לביצוע תשתיות, שם שירוויחו, זה כבר אני אשמח שיהיו רווחים ועודפים. אבל מול העירייה, זה משק סגור פחות או יותר שמחולק, עם היזונים חוזרים לכאן ולשם. אז כל מה שמדובר – ביצוע עבודות לעירייה, ניהול נכסי העירייה. הרי מה היה? אני אתן לכם דוגמא, חניון בבורסה בבעלות עירונית מופעל תקורות של 100% לחברה הכלכלית. זה לא הגיוני. אז הם מנהלים לנו משהו – מגיע להם. מה שעשינו לדוגמא עכשיו עם הספארי, הספארי בא בעצמו עם איזה רעיון עם יוזמה, עם כדור פורח. אז אמרתי לספארי – אם אתם תנהלו את זה, תקבלו גם תקורה כמי שמנהל את זה, וגם תקורה של יזם, כאילו של הרעיון. אם היה בא לי עכשיו איזה מישהו נותן לי רעיון, כמובן זה לא 80% ולא 70% ולא 50% כמו שהספארי רצה. אבל זה התרכז, הם יקבלו תקורה פלוס. למה? כדי לתת להם גם incentive ליזום עוד דברים כאלה בעתיד, עוד מנועי צמיחה. אותו דבר עם החברה הכלכלית, החברה הכלכלית לא מזמן עשו מכרז של המסכים, אבל זה נולד מהנהלת העיר, אנחנו דחפנו את הרעיון של המכרז. אם החברה הכלכלית, מתוכה זה היה צץ, אז הם היו מקבלים לא רק תקורה של ניהול המכרז והתפעול, אלא גם תקורה על היזמות. לדעתי זה קו נכון וזו ההנחיה שלי לגזברית העיר לנהל את הדברים מול החברות העירוניות. זה

לא רק החברה הכלכלית. היה לנו ויכוח גדול עם הספארי בחודשים האחרונים על איך יתחלקו כספי הכדור. הם אמרו – טוב, אז אנחנו נעשה את זה לבד, ניקח הלוואה מהבנק ונעשה לבד.

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> והם רצו 50%.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> ברור, 50% וכל הסיפורים האלה. אז אני אומר, אנחנו נותנים גב רחב מוחלט לכל החברות העירוניות ולא מצפים מהן לממן אותנו, אנחנו כרגע מממנים אותן. אז אני מבין מה אדם אמר ומה דני אמר, אמרתי, אנחנו לא יכולים לטעות. כל מספר שלא תשימו על השולחן, גם אם נתנו לחברה הכלכלית וניתן עוד, פרופורציונלית עוד 20% או 30% מהתקורה שצריכה להיות, בסוף זה נשאר בעודפים אצלם וחוזר אלינו. אז בעוד שנתיים תקטין את התקורה וההיפך. אני רק רוצה לתת להם ראש שקט שמבחינה פיננסית אין להם דאגות. אמרתי, כל עוד הם מתנהלים במינהל תקין, ביעילות ובמקצועיות.

<u>מר דני גולדשטיין:</u> זה בדיוק העניין. אפשר שניה, ראש העיר?

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> כן.

<u>מר דני גולדשטיין:</u> אני מסכים עם כל מה שגלית ואתה אמרתם. הדבר היחידי שפה אנחנו צריכים באמת להיות עם היד על הדופק בדירקטוריון, והנציגים שלנו בדירקטוריון של החברה הכלכלית, שבגלל התקורות האלה וכמות העבודה שיש, שפתאום לא יהיה פה חוסר יעילות של החברה עצמה. ויתחילו לפזר כסף פה על ימין ועל שמאל על תקנים נוספים, על אנשים, על כל מיני דברים, זה מה שאנחנו צריכים להיות עם היד על הדופק.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> דני, בגלל זה אמרתי, זו הנקודה, אתה צודק ב-100%, היתרון של החברה הכלכלית שלנו, אני לא מכיר הרבה חברות עירוניות, אני מכיר חברות כלכליות ברשויות אחרות. אני כבר פה 3 שנים, אין אפילו פקידה שהכנסנו שם לעבוד. זה נטו מקצועי מתנהל. פקידה, אני לא מדבר לא על מנכ"לים ולא סמנכ"לים ולא מנהלים.

מר דני גולדשטיין: אל תשכח שכל הזמן הם היו בדפיציט.

מר כרמל שאמה הכהן: הכול שם אמור להתנהל 'סופר' מקצועי.

מר אלי מוסרי: אני רוצה להתייחס בבקשה, כרמל, בסדר?

מר כרמל שאמה הכהן: הכול אמור להיות שם 'סופר' מקצועי. לפקח על זה? בשמחה, תפקחו.

מר אלי מוסרי: או קיי. כרמל, אפשר להתייחס, ברשותך?

מר כרמל שאמה הכהן: כן.

מר אלי מוסרי: א', אני מקבל את מה שאתה אומר ומה שגלית אומרת, אבל אני רוצה לציין מספר עובדות.

קודם כל, אני עם שני כובעים – גם כחבר מועצה, חבר הנהלה וגם כדירקטור בחברה הכלכלית. אני חייב להגיד שאנחנו בדיונים בחברה הכלכלית הם מאד מאד מקפידים על כל שקל, וחשוב להזכיר לכולנו, החברה הכלכלית היא בבעלות מלאה של עיריית רמת גן. אם יהיה להם שקל אחד עודף, אנחנו יכולים למשוך את זה בתור דיבידנד. אז כך שאין לנו סכנה כזאת שאם נעלה להם את ההכנסות ומכאן גם יהיה להם את הרווחים, הרווחים שלהם זה בעצם גם רווחים שלנו.

דבר שני, שהוא חשוב מאד, רבותי, היום החברה הכלכלית על קליפה דקה. זאת אומרת, אם גלית אומרת שהם מסיימים ברווח של מאות אלפי שקלים בהיקף העבודה שלהם, זה סימן שהם גבוליים. אנחנו, התפקיד שלנו לחזק אותם. אני כבר אמרתי את זה הרבה פעמים, שמבחינתי החברה הכלכלית לא צריכה להיות רק הזרוע הביצועית של עיריית רמת גן לגבי הפרויקטים שלה, אלא הלוואי והיא תהיה גם הזרוע הביצועית של פירמות נוספות מעבר לעיריית רמת גן ואז היא תהיה הרבה יותר חזקה. כך עושה דרך אגב החברה הכלכלית של עיריית תל אביב. חבל שגם אנחנו לא עושים את זה, אבל לאט לאט, יש לה מספיק פרויקטים עכשיו לעשות.

מה שחשוב הוא באמת, זה גם ההתנהלות והפיקוח. נתחיל קודם כל בהתנהלות – אין שום ספק שבשנה האחרונה רואים התנהלות טובה מאד של שדרת הניהול של החברה הכלכלית, מהמנכ"ל לכספים ודרומה, ואנחנו צריכים מאד להשגיח בפיקוח שלנו, ודני צודק, שלא פתאום המנגנון יתחיל להתפתח, וזה יתחיל להתרחב, וזה רוצה לשכה, וזה רוצה זה, וזה רוצה זה, ואז ההוצאות גדלות. כאשר ההוצאות האלה גדלות, זה בעצם הכנסות שלנו, שאנחנו נקבל אותן. ה-0.5 ל-0.6 לא נכנס כרגע לחשבון שאמרה גלית שהפער לטובתנו בקטן, גם אם הפער לא יהיה לטובתנו ב-100%, כל יתרה של שקל אחד ב-2022 מעבר למה שאנחנו צפינו ב-2021 הוא רווח, לעיריית רמת גן הנהלתה יש זכות מלאה למשוך את זה כדיבידנד. זה שונה לחלוטין מחברת מי רמת גן. חברת מי רמת גן, למרות שהיא בבעלות של עיריית רמת גן, אנחנו פה תחת השוט של רשות המים ויש כאן את העניין של משרד האנרגיה והתשתיות, ברגע שהם מקבלים החלטה שאי אפשר למשוך דיבידנדים אנחנו לא יכולים למשוך. בחברה הכלכלית זכותנו המלאה למשוך כל דיבידנד במידה והוא קיים. אבל אני אומר פעם נוספת, אנחנו חייבים לחזק את החברה הכלכלית כדי שהחברה הכלכלית, אם לא בעוד שנה, אז בעוד שנתיים, אחרי שתחזיר את ההלוואות כמו שאמרה גלית, שההלוואות האלה כבר נמצאות כמה שנים בקופה של החברה הכלכלית, שיחזירו אותן לקופה של עיריית רמת גן, של הקופה שלנו, היא תצא מחוזקת וגם לרעות בשדות זרים, לא רק בשדה של עיריית רמת גן. ואני תומך בהחלטה הזאת, וזה טוב לתת להם את הביטחון, ואני מקווה מאד שהתוספת הזאת של האחוז הזה, מ-5 ל-6 אחוז, 1.8 אם אני לא טועה, יבוא לידי ביטוי גם בחוזק של החברה הכלכלית ומכאן הם ימשיכו להתחזק הלאה.

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> רק הערה נוספת, אלי, נזכרתי שאני רוצה להוסיף שהשנה פעם ראשונה הם ישלמו גם הכנסות שכר דירה וגם ארנונה מלאה, זאת אומרת, גם זה אנחנו מסדירים לאט לאט. זאת אומרת, החברה הופכת להיות חברה עצמאית שיכולה לתפעל, לנהל את עצמה,

<u>מר אלי מוסרי:</u> וטוב שכך.

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> ובאמת, יש התחייבות מבחינת ההסכם שכל עודף נוסף, כמו שאלי אמר, יחזור, ההלוואה תוחזר יותר מהר, מעבר למה שסוכם שההלוואה מתחלקת ל-5 תשלומים.

מר עזרא נחום: גלית, כמי שצריך לאשר את ההזמנות ואת החשבונות, את צריכה להגיד ממתי ה-6%.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אני יודעת. אז אנחנו בודקים, סהר ואני בודקים אם זה דורש מועצה או לא דורש מועצה. בכל מקרה, אנחנו נבדוק את זה, אם כן, נעלה את זה למועצה הקרובה, אז תחכו שניה עם האישור, עזרא, אנחנו נבדוק ונחזור אליכם. כרגע רציתי להעביר את זה ברמה העקרונית.

מר עזרא נחום: ברמה העקרונית רק? או קיי.

רו"ח גלית שניידר מימרן: ברמה העקרונית. יש הסכם, כמו שאמרתי.

גב' עדנה וידל: אני באמת רק רוצה להוסיף משפט אחד. כיוון שאני גם בעוונותיי דירקטורית בחברה הכלכלית וגם בוועדת מכרזים, איפה צחי, שאני כבר 3 פעמים פתאום ממלאת המקום שלו, וגם אני די עוקבת, ואתם יודעים שאני כל הזמן הייתי נגד ואמרתי שהחברה צריכה לעמוד בזכות עצמה, אז אני רוצה להגיד שלפחות אני היום שקטה מאד שהמכרזים וכל תהליך כספי נעשה במלוא הרצינות ובמלוא הדקדקנות, ואנחנו שואלים את השאלות ואנחנו מבקשים את התשובות. ואני באמת, חושבת, אני לא אחזור על מה שאמר ראש העיר, הוא לגמרי צודק, בסוף היד הזאת מעבירה ליד הזאת. מה שאנחנו צריכים לשאוף שיקרה, שהם יוכלו לעמוד במשימות. הם כבר המבצע שלנו, הגוף שמבצע לעירייה שלנו פרויקטים מאד מאד גדולים. אם זה גני ילדים, אם זה סלילה, אם אחריות על סלילה, הובלת הפרויקטים. ואנחנו, השאיפה שלנו והמטרה שלנו, ובמקרה היום הייתי בחברה הכלכלית, שזה ייעשה על הצד הטוב ביותר, עם רכישתך הביצוע והתכנון מהגופים הטובים ביותר, מהמהנדסים הטובים ביותר. כשאנחנו חותמים חוזים, בסך הכול אנחנו מתכננים עיר, ואנחנו מבצעים את הבנייה של העיר, את התשתיות שלה. ולכן, הם חייבים להיות משוחררים מהדאגה הזאת, וצריכים להביא את המתכננים הכי טובים שיש. זה מה שאנחנו רוצים ברמת גן. ואני יודעת שראש העיר באותו ראש שלי. והיום אני יכולה להגיד לכם, שכשאני יושבת בוועדת המכרזים, אני מאד שקטה, הדברים נעשים במקצועיות רבה, כל החומר מוגש, אנחנו שואלים שאלות, באמת. ואני היום יותר שקטה עם התקורה הזאת, אני

חושבת שמגיע להם וצריך לתת להם לעשות את העבודה על הצד הטוב ביותר. בהצלחה.

מר אדם קניגסברגר: יש לי הערה אחת ואני אצטרף למצביעים בעד. אין ספק שאנחנו זקוקים קודם כל שיחזירו את החובות לעירייה. אני לא יודע כמה כבר החזירו,

מר אלי מוסרי: הלוואה, הלוואה, לא חובות, הלוואה.

מר אדם קניגסברגר: מה זה משנה? הם קיבלו הלוואה והתחייבו להחזיר.

מר דני גולדשטיין: הלוואות זה חובות.

גב' עדנה וידל: הלוואה היא קצובה, היא מוגדרת בכל שנה כמה מחזירים.

מר אדם קניגסברגר: בדיוק. אני הייתי מציע דבר כזה, שכל זמן שעדיין לא החזירו את כל ההלוואה, לא אכפת לי שכרגע יעלו את התקורה, אבל אחר כך אני מבקש הצבעה נוספת. כלומר, אם זה בעוד שנה, בעוד שנתיים, ברגע שתיגמר ההלוואה. השאלה היא גם אחרת, גלית, מה התקורה שלוקחות חברות למשל בראשון לציון או מקומות אחרים? מה התקורה שלוקחים במקומות אחרים?

רו"ח גלית שניידר מימרן: זה תלוי הרבה פעמים בפרויקטים. לפעמים זה מדורג, לפעמים זה קצת פחות. עוד פעם, החברה, אני מאמינה שאם הכול יילך, וקובי נמצא פה, הו איכול אולי להגיד, אבל אם הכול יילך, השנה הם סיימו ב-70-80 מיליון מחזור, שנה הבאה מתוכנן 180 מיליון מחזור. אם הכול יילך וימשיך בקצב הזה, ובאמת, העשייה תמשיך ברמה הזאת בהיקפים האלה, קובי יכול להגיד לך שגם 4% יספיק. ולכן, אחד הדברים בהסכם שאנחנו הולכים לכתוב, שכל שנה אנחנו נבחן מחדש. יכול להיות שנגלה ש-6% יצר עודפים גדולים מדי, אז נקבל את זה כהחזר הלוואה

ונקטין את התקורות. זאת אומרת, אין פה חשיפה לעירייה. אנחנו נשנה את זה ונעדכן את זה בהתאם.

מר אדם קניגסברגר: אני מציע שאנחנו נקבע יעד של שנתיים. קודם כל, לראות אם הם יכולים להחזיר את כל ההלוואה בתוך שנתיים. אם הם מרוויחים, זה לא עניין של בונוס, זה קודם כל החזר הלוואה.

גב' עדנה וידל: את זה כבר סגרנו, אדם, אתה לא זוכר שאנחנו הצענו על הפריסה של ההלוואה? זה כבר סגור.

אדר' קובי בן עטר: נכון. אפשר להתייחס רק בשתי מילים?

מר אדם קניגסברגר: בבקשה. בבקשה.

אדר' קובי בן עטר: קודם כל, אני רוצה להודות לראש העיר על הגיבוי, של כולכם, לי זה באופן אישי מחמם את הלב. החברה הכלכלית נמצאת כבר על הפסים החיוביים משנה שעברה. הפירות, אנחנו כבר מתחילים לקצור אותם, מה שעד לפני שנתיים יכולנו רק לחלום עליו בדמות להתחיל להחזיר את ההלוואה. אנחנו חתמנו כחברה כלכלית על תוכנית החזר הלוואה מסודרת כל שנה כ-900,000 שקל, וכבר השנה אנחנו נתחיל להחזיר אותה. אנחנו מתחילים לשלם שכירות וארנונה בצורה נדרשת, מה שמעולם לא עשינו. אלה שני פרמטרים שמראים שהחברה הכלכלית היא כבר אחרי תהליך ההבראה והיא כבר מתחילה לגדול ולצמוח. והתחזיות שלנו מראות שגם אחרי שנחזיר את ההלוואה ב-2022, אם נעמוד ביעד שלנו, גם אחרי שנחזיר את צפי ההלוואה של ההלוואה, כולל השכירות, כולל הכול, אם נעמוד בכל היעדים שלנו אנחנו עוד נוכל להחזיר עוד מיליון אפילו ואולי טיפה יותר ולצמצם עוד יותר את ההתחייבויות שלנו כלפי העירייה. חד משמעית התפיסה שלנו היא שאנחנו לא צריכים להרוויח. החברה הכלכלית לא צריכה להרוויח, היא צריכה שיהיה לה כסף מספיק כדי שהיא תעמוד על הרגליים, שהיא תוכל לקבל החלטות לא מתוקף זה שחסר לה כסף בשוטף, שהיא תוכל לקבל החלטות יעילות ונכונות במהלך הביצוע של הפרויקטים הענקיים שאנחנו מבצעים. ביצוע של 180 מיליון שקל בשנה, זה מייצר בערך 10, 12 מיליון שקל, 15 מיליון שקל לפעמים חשבונות בחודש.

מר עזרא נחום: ב-2023 יהיה לך הרבה יותר.

אדר' קובי בן עטר: נכון ולכן תחשבו שהחברה הכלכלית צריכה את הבסיס האיתן הזה כדי באמת לקבל את ההחלטות בצורה טובה.

לגבי תקורות של חברות אחרות – גלית אמרה את זה במשפט אחד מאד מדויק, זה מאד מאד תלוי בנקודת זמן ובמצב של החברה הכלכלית. חברות חדשות צריכות יותר תקורות, או שיש להן הכנסות אחרות. חברות ותיקות, כמו בראשון לציון, שהן נהנות מישיבה על נכסים שהעירייה נתנה להם. אני אתן דוגמא, ראשון לציון, החכ"ל של ראשון לציין, הם מנהלים בניין שהעירייה העבירה להם לפני 30 שנה שטח, בבעלות של החברה הכלכלית, בעלות, לא נתנה להם לשימוש, בעלות של החברה הכלכלית, ומנהלים את הנכס וההכנסות מגיעות אליהם, ואז התקורות שלהם נמוכות יותר, כי הם, גם אם הם לא יעשו כלום זה מחזיר להם את ההנהלה וכלליות. זה כל מקרה לגופו. השורה התחתונה, זה כמו מדיניות העירייה, כמו שראש העיר אומר. אין לנו שום אינטרס להרוויח מיליונים בכל סוף שנה. להיפך, צריך להיות תמיד איזון. ואני חושב שבהיקפים של 180-200 מיליון שקל בשנה, אחרי שנחזיר את ההתחייבויות, 4% זה יכול להספיק, אני רוצה להגיד אפילו פחות. צריכים לגמור, לעבור את השנתיים שלוש האלו בהיקפים, ואז התקורות יירדו.

מר אדם קניגסברגר: או קיי. אנחנו מגבים אותך בשמחה. תמיד הערכתי אותך כעובד מסור וכך הלאה. יישר כוח שאתה יותר עצמאי. אם אתה זקוק ל-6%, אז אנחנו בעד. זאת אומרת, אני בעד. אבל אני רוצה בכל זאת לקבוע זמן, כמה זמן.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אמרנו שנה. בשנה הבאה זה יעלה שוב.

מר אדם קניגסברגר: או קיי.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אז זה מאושר פה אחד?

מר אדם קניגסברגר: כן.

עו"ד דוד מנחם: פה אחד. פה אחד.

החלטה:

ההנהלה מאשרת את מסמך העקרונות המצורף, וקידום הנושא לכדי הסכם בין העירייה לחברה הכלכלית לאישור מועצת העיר.

הצבעה:

אושר פה אחד.

מר כרמל שאמה הכהן: מישהו רוצה להגיד דברים מחוץ לסדר היום, אם כבר התכנסנו?

עו"ד דוד מנחם: אני אוהב אתכם.

גב' עדנה וידל: שיהיה לכם ערב טוב.

מר עזרא נחום: גלית, אנחנו נוכל לאשר את ההזמנות לפי 6%?

רו"ח גלית שניידר מימרן: אני אדבר עם סהר.

מר עזרא נחום: ... של החברה הכלכלית, אני לא רוצה לעכב את הביצוע שלהם. תנו לי מחר תשובה.

רו"ח גלית שניידר מימרן: בסדר, אז נראה מה נעשה.

גב' עדנה וידל: סיימנו? שיהיה לכם ערב טוב. ביי.

_____

כרמל שאמה הכהן

ראש העיר