עיריית רמת-גן

ישיבת הנהלה מורחבת מס' 27א'

מיום שני, י"ב בניסן תש"ף (6.4.2020)

באמצעות אפליקציית TEAMS

משתתפים: מר ליעד אילני – מ"מ רה"ע, מר אדם קניגסברגר – סגן רה"ע, עו"ד רועי ברזילי – סגן רה"ע, מר משה רווח – משנה לרה"ע, גב' מירה שנן – יו"ר מועצת העיר, מר אלי מוסרי – חבר הנהלת העיר, עו"ד חיה מנע – חברת הנהלת העיר, גב' לילי שמה – חברת מועצת עיר, אדר' רננה ירדני – חברת מועצת העיר, גב' הגר יעקב – חברת מועצת העיר, גב' עדנה וידל – חברת מועצת העיר, מר ישראל זרי – חבר מועצת העיר, מר דני גולדשטיין – חבר מועצת העיר.

חסרים: מר כרמל שאמה הכהן – ראש העיר, עו"ד גלעד שריר – משנה לרה"ע, עו"ד דוד מנחם – סגן רה"ע, מר צחי זליכה – משנה לרה"ע, מהנדס שלומי בן ששון – חבר מועצת העיר, מר איצ'ה שחם – חבר מועצת העיר, מר שמואל לרמן – חבר מועצת העיר.

נוכחים: גב' רחלי מרום – מנכ"לית העירייה, רו"ח גלית שנייידר – גזברית העירייה, עו"ד סהר פינטו – היועץ המשפטי ומנהל השירות המשפטי, גב' לבנת נזרי – מנהלת אגף קש"ת ודוברת העירייה, גב' אורית איתיאל – מנהלת אגף החינוך, מר אלברט אוחיון – מנהל אגף שפ"ע, גב' גילה טאושטיין – מנהלת אגף שירותים חברתיים, מר שמוליק פרקש – מנהל אגף משאבי אנוש, מר קובי נוח – מנהל אגף מחשוב ומערכות מידע, מר שמעון שומרוני – מנהל אגף ביטחון ואכיפה, גב' מירב שוורץ – מתאמת פעילות הנהלת העיר ומועצת העיר, גב' אירית ארמוני – סגנית מהנדסת העיר, גב' צאלה וקסמן גונן – מ"מ סמנכ"ל מינהל ותרבות, מר רוני יהודה – עוזר רה"ע, גב' קורל וקסלר – לשכת מנכ"לית.

סדר יום:

1. **אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מורחבת מס' 23 א' מיום 19.2.20.**
   מציג: מר ליעד אילני, מ"מ ראש העיר.

2. **עדכון יו"ר הקואליציה**

3. **עדכון ראש העיר.**

4. **עדכון המנכ"לית.**

5. **אישור מעמד תקן (מנהל יחידה) למנהל מחלקת נוער וצעירים – אגף לשירותים חברתיים.**
   מציג: מר שמוליק פרקש, מנהל אגף משאבי אנוש.

6. **אישור פרויקט 3 הגשרים על כביש 4.**
   מציג: מר עזרא נחום, סמנכ"ל תפעול/מר קובי בן עטר, מנכ"ל החברה הכלכלית.

7. **אישור הכפפת אגף רכש והתקשרויות לגזברות העירייה.**
   מציג: מר ליעד אילני, מ"מ ראש העיר.

מר ליעד אילני: ערב טוב לכולם, אני מתכבד לפתוח את ישיבת הנהלה מורחבת מספר 27 א' באמצעות מערכת ה-TEAMS. אני מביא לידיעת כל המשתתפים שהישיבה מוקלטת, גם על ידי החברה של בעז, שמלווה אותנו תמיד וגם באמצעות מערכת ה-TEAMS, ושייצא תמליל מסודר.

כמו בישיבות הנהלה קודמות שעשינו באמצעות הפלטפורמה הזו, אני מבקש שכולם יהיו על השתק, כדי שנוכל לשמוע את הדובר או הדוברת. ומי שמבקש את רשות הדיבור, נא לכתוב לי הודעה בווטסאפ, ולפי סדר הדוברים אני אאפשר לו. אנחנו צריכים לסיים עד השעה 19:00 היום את הישיבה שלנו, ולכן אני אבקש שכל דובר, מלבד גורמי המקצוע, רחלי המנכ"לית שתציג מספר דברים, שכל דובר ידבר בקצרה דקה-דקה וחצי, שנספיק... חג שמח כמו שצריך.

1. אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מורחבת מס' 23 א' מיום 19.2.20.

מציג: מר ליעד אילני, מ"מ ראש העיר.

מר ליעד אילני: סעיף ראשון על סדר היום, אישור תקציר החלטות, ישיבת הנהלה מורחבת מספר 23 א' מיום 19.2.20. התקציר הופץ לכולכם מראש יחד עם סדר היום שהעברתי אליכם היום.

האם למישהו יש הערות על תקציר ההחלטות הזה? אוקיי, אין הערות, אנחנו מאשרים פה אחד את סעיף 1, אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מורחבת מספר 23 א'.

החלטה:

מאשרים תקציר החלטות ישיבת הנהלה מס' 23 א' מיום 19.2.20.

הצבעה: מאושר פה אחד.

מר ליעד אילני: אני מדלג עכשיו על העדכונים שלי ושל ראש העיר, נגיע אליהם תיכף. אני קופץ לסעיף 4, עדכון של מנכ"לית העירייה בנושא הטיפול במשבר הקורונה וסוגיות. ביקשתי היום להתמקד בעיקר בסוגיות תקציביות ככל שאנחנו יכולים להתייחס בשלב הזה. כמובן

שאחרי רחלי אז גם מחזיק תיק הכספים אלי מוסרי והגזברית יאמרו את דברם בעניין הזה. רחלי, בבקשה.

<u>גב' רחלי מרום:</u> ליעד, ברשותך, האם יש אפשרות לסיים עם הסעיפים אחר כך ואז נסיים בעדכון?

<u>מר ליעד אילני:</u> כן, בהחלט. בסדר גמור. אז מה שאני מציע, אנחנו נסיים את הסעיפים מה שנקרא השגרתיים, ואחרי זה נעבור לסעיפים 2-4.

5. אישור מעמד תקן (מנהל יחידה) למנהל מחלקת נוער וצעירים – אגף לשירותים חברתיים. מציג: מר שמוליק פרקש, מנהל אגף משאבי אנוש.

<u>מר ליעד אילני:</u> סעיף 5 – אישור מעמד תקן קיים, מנהל יחידה, למנהל מחלקת נוער וצעירים באגף לשירותים חברתיים. פרקש, בבקשה תפרט במה מדובר.

<u>מר שמוליק פרקש:</u> ערב טוב. אני אפתח ואחרי זה גילה, את איתנו, תרחיבי את מה שצריך. באגף לשירותים חברתיים יש מחלקה שהיא מטפלת בנוער, צעירים ומשפחות. סך הכל ההיקף שם 1,493 בתי אב, והיא מנהלת באופן ישיר 60 עובדים סוציאליים ו-20 מדריכי מסגרות. זו מחלקה לא סבירה בניהול שלה ובמוטת השליטה שלה.

מה שמבקשת מנהלת האגף לשירותים חברתיים, לייצר שם איזשהו איזון בניהול של המחלקה הזאת, ולייצר 2 מחלקות על בסיס כוח אדם קיים ללא תוספת תקנים. כך שתהיה מחלקה אחת למשפחות ומחלקה אחת לנוער וצעירים. גילה, אם את רוצה, תרחיבי מפה.

<u>גב' גילה טאושטיין:</u> אני רק רוצה להוסיף שבשנה האחרונה אנחנו מקבלים תקציבים מאוד גדולים ממשרד הרווחה בנושא של צעירים. זו מומחיות בפני עצמה. וכדי לתת שירות טוב יותר, מבחינתי זו די חובה לחלק את 2 המחלקות האלה.

מר ליעד אילני: אוקיי, האם יש משמעות תקציבית שאנחנו צריכים לדעת לגביה?

מר שמוליק פרקש: מאחר ופנינה זמיר פורשת, העלות של השכר שלה הוא גבוה יותר מהחילופין האלה, אז אין פה עלות תקציבית.

מר ליעד אילני: אתה אומר אנחנו אפילו חוסכים?

מר שמוליק פרקש: יש פה מידה מסוימת של חיסכון קל, כן.

מר ליעד אילני: למרות שנאמר בהזדמנות זו שפנינה היא אחת העובדות הוותיקות והמסורות והטובות שיש לנו בעירייה. היא כבר נמצאת בהארכת שירות לבקשת מנהלת האגף. האם למי מחבריי יש הערות או שאלות על הבקשה הזו?

גב' עדנה וידל: המחלקה הזאת תתוקצב גם בעובדים סוציאליים בהתאם לגודל שלה, למספר מקבלי השירות כביכול?

גב' גילה טאושטיין: זו לא תוספת של עוד עובדים סוציאליים. זה לקחת את סך הכל העובדים שקיימים כרגע, לחלק מחלקה מאוד גדולה.

גב' עדנה וידל: זה מה ששאלתי, ברור שזו לא תוספת. אני שואלת אם ממה שיש מקצים באופן יחסי למספר בני הנוער שמטופלים.

גב' גילה טאושטיין: ברור, ברור. זה לפי תקנים של משרד הרווחה. כל עובד על 20 מטופלים. זו צורת עבודה אחרת עם נערים ונערות בסיכון. יש כללים ונהלים מאוד ברורים. לשמחתי, המשרד גם נותן לנו תקציבים לא מעטים סביב הנושא של צעירים.

מר ליעד אילני: אוקיי, שאלות נוספות? אז אנחנו מאשרים פה אחד אישור מעמד תקן קיים, מנהל יחידה, למנהל מחלקת נוער וצעירים באגף לשירותים חברתיים.

החלטה:

מאשרים מעמד תקן (מנהל יחידה) למנהל מחלקת נוער וצעירים – אגף לשירותים חברתיים.

הצבעה: מאושר פה אחד.

6. אישור פרויקט 3 הגשרים על כביש 4.

מציג: מר עזרא נחום, סמנכ"ל תפעול/מר קובי בן עטר, מנכ"ל החברה הכלכלית.

מר ליעד אילני: הסעיף הבא, סעיף 6 – אישור פרויקט 3 הגשרים על כביש 4. יציגו את הפרויקט הזה 2 גורמים, תחילה עזרא סמנכ"ל העירייה, ולאחר מכן רננה או קובי יציגו. עזרא תחילה. כי אני רוצה להעביר את הבקשה מטעם העירייה קודם.

אדר' רננה ירדני: הבקשה היא בעצם מהחברה הכלכלית שהעירייה תעביר לה, כן?

מר ליעד אילני: כן. החברה היא גורם מבצע. עזרא לא מחובר? המנכ"לית, את רוצה קודם כל להסביר את הבקשה או את החשיבות או שרננה תתחיל?

אדר' רננה ירדני: שאני אסביר את הנסיבות?

גב' רחלי מרום: לא ידעתי שאני בהשתק, אז אמרתי שכן, את יכולה להסביר.

מר ליעד אילני: אוקיי, רננה בבקשה.

אדר' רננה ירדני: מדובר על הסכם הגג כמובן, שבתוכו יש בין היתר בתשתיות העל גם נושא של 3 גשרים, 2 של הולכי רגל, אחד של רכב, שאמורים לקשר בין השכונות החדשות שתהיינה במזרח והקיימות, לבין העיר המרכזית בצד מערב. תוקצב לזה במסגרת הסכם הגג 59 מיליון ₪. אנחנו נמצאים לפני תגובה של העירייה לתת"ל/110, תכנית לתשתית לאומית, שמכינים בימים אלו על כביש 4, ולכן התגובה שלנו היא מאוד לחוצה.

וכדי להגיב נכון, צריך להכין כמובן תכנון מראש, ואת התכנון הזה אנחנו מתקצבים במסגרת אותם 30% ובמסגרת המימון המיועד לתכנון שנקבל במסגרת הסכם הגג. הבקשה של החברה הכלכלית, שתועבר האחריות לטיפול התכנית הזו, ובכל המשתמע ממנה מהעירייה לחברה הכלכלית.

מר ליעד אילני: אוקיי, אני מבקש להביא פה לפרוטוקול את דבריו של המשנה לראש העיר גלעד שריר, שלא יכול להשתתף בישיבה. הוא מבקש לציין שהוא מבקש לדחות את התחלת תהליך הגשרים על כביש 4. כל זמן שאין תכנית רחבה, הן לכביש 4 והן לכל האזור.

הוא הציע לראש העיר לפעול מהתקציב הקיים, לקדם תכנית לקירוי כל האזור הזה של הכביש. ואם אנחנו הולכים כרגע לקדם גשרים ספציפיים, אז תהיה בעיה לקרות את כל האזור. אלה הדברים של גלעד שאני מביא אותם. אם מישהו רוצה להתייחס, רננה או רחלי, אז בבקשה.

גב' עדנה וידל: אני מבקשת גם לשאול, אולי כדי שתעני על הכל, או שאת רוצה בנפרד. קודם כל, אני באמת לא הספקתי לדבר עם גלעד, ובלי קשר לגלעד, כתושבת מזרח העיר, אני רוצה לראות תכנית כוללת. אני מאוד דואגת איך זה מתחבר ומה קורה עם רפאל איתן, ואיפה הגשרים האלה מתחברים ואיפה הם יורדים. ובסוף, קריית קריניצי מנקזת אליה את כל הרחובות הראשיים והשכונה הזאת הופכת לשכונת זבל מבחינת איכות חיים.

עכשיו אנחנו עם הקורונה, בכלל הדברים מתחדדים לי. אני מבקשת לראות תכנית כוללת, כי זה ברור לי שזה בנקודת המפגש, באיזשהו מקום יחד עם כביש רפאל איתן. וצריך לראות תכנית כוללת קודם כל.

דבר נוסף, אני באמת מאוד מעריכה את החברה הכלכלית, ואני שואלת מה הניסיון שלה בניהול פרויקטים בסדר גודל הזה, שצריך להיות שם מנהל על

מאוד מקצועי, זה פרויקט ענק, זה פרויקט שמתאים לסדר גודל של חברה גדולה כי עושים את זה פעם ב-, אחרי זה אי אפשר לתקן דברים תכנוניים. זה סדר גודל מאוד גדול. אני לא יודעת, נראה לי שלא מספיק ישבנו על המדוכה בנושא הזה.

<u>מר ליעד אילני:</u> חברים, אני רוצה שדווקא המנכ"לית תתייחס לעניין הזה. אני שוב חוזר ואומר, לאו דווקא בהקשר של הפרויקט הזה, אלא יותר המדיניות שלנו, והגדרנו את זה בתחילת הקדנציה. החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן, צריכה להיות ברירת המחדל לביצוע של עבודות תשתיות קטנות וגדולות.

זו צריכה להיות ברירת המחדל. או שיש חברה כלכלית, או שאין חברה כלכלית. אבל אם החברה הזאת חפצת חיים, היא צריכה לקבל פרויקטים. לגבי השגות שיש על פרויקט מסוים, אז השאלה היא בהחלט במקום, ואני חושב שאין מתאימה מרחלי להשיב על העניין הזה, גם כמנכ"לית העירייה שמתכללת הכל, וגם כמי שמנכלה בעברה שתי חברות עירוניות. האם החברה הכלכלית היא הגורם המתאים לבצע את הפרויקט הזה, רחלי?

<u>גב' רחלי מרום:</u> אז ככה. קודם כל, שלום לכולם. עדנה, בקשר למה שהערת לגבי כביש 5, ובכלל הדאגה ביחס לקו הסגול ולמזרח העיר, אני מציעה שראש העיר, לכשיצטרף אלינו, יעדכן ביחס למגעים האחרונים שהיו לנו מול משרד התחבורה. זה קרה עד וכולל יום שישי האחרון, ולכן אני מציעה לך, ליעד, שראש העיר יעדכן אם הוא לא הצטרף אלינו עד כה, זה דבר אחד.

לגבי הגשרים מעל כביש 4. עדנה, כפי שמופיע פה בכתובים, מדובר בתכנון הגשרים שהתכנון של הגשרים יבוצע על ידי מיטב האנשים והקונסטרוקטורים שעשו גשרים במדינת ישראל. אני יכולה להגיד לכם שקודם כל זה דבר שהוא מאוד-מאוד מקובל שחברות עירוניות מבצעות ומקדמות היקפים כאלה.

את צודקת שמדובר בפרויקט בהיקף מאוד-מאוד גדול, אבל כל זמן שמבטיחים שצוותי התכנון הם צוותים שנערכים עם מיטב הגורמים המקצועיים שמכירים והקימו גשרים במדינה, אני לא רואה איזושהי מניעה בהיבט הזה ושיש באמת צוות ייעודי לדבר הזה ולא נשכח דבר אחד, אין אף פרויקט שנעשה בחברה הכלכלית, שאיננו מלווה על ידי הגורם העירוני בעירייה עצמה, בין אם זה מהנדסת העיר, אדריכל העיר, סגן

מהנדסת העיר שהוא מהנדס בפני עצמו, עזרא נחום שמתכלל את הצוות של תשתיות קוטלר, לכל מוסדות החינוך.

כך שאני בעניין הזה מכירה מציאות טיפה שונה בשולי הדברים ובהיקפים אולי פחות גדולים. אני אציין שכשהייתי מנכ"לית החברה הכלכלית בגבעתיים, הפרויקט הראשון שהיה לי זה גשר להולכי רגל, לא מעל כביש 4, אני מודה. ולי ולהנדסה לא היה דבר, ולכן אני סבורה שבהעמדת מיטב כוח האדם ובעניין הזה אנחנו נדאג יחד עם מהנדסת העיר להעמיד את מיטב המתכננים והקונסטרוקטורים בשיתוף, אגב התכניות שלנו גם עוברות בקרות נוספות, בל נשכח שזה חלק מהסכמי גג עם רמ"י והצוותים שלהם. ולכן, אני סבורה שהחברה הכלכלית תוכל להעמיד את זה. שוב, עם הבקרות העירוניות שלנו.

<u>מר ליעד אילני:</u> אוקיי, רננה, את רוצה להתייחס לצד של החברה?

<u>אדר' רננה ירדני:</u> וודאי.

<u>מר אדם קניגסברגר:</u> ליעד.

<u>מר ליעד אילני:</u> שלום אדם.

<u>מר אדם קניגסברגר:</u> שלום, אני רוצה להתייחס לנושא אחרי עדנה.

<u>מר ליעד אילני:</u> לא עדנה, רננה מדברת, אתה מיד אחריה.

<u>גב' עדנה וידל:</u> אבל אחריה אני רוצה לענות למה שאמרתם.

<u>אדר' רננה ירדני:</u> רגע, אני אתן לך מה לשמוע ואז אולי להגיב על הכל באמת.

<u>גב' עדנה וידל:</u> אני אשמע. אני אומרת שאחרי זה אני מבקשת להתייחס, זה כל מה שאמרתי.

<u>אדר' רננה ירדני:</u> אין בעיה, אין בעיה. העניין הוא כזה, בעצם מה שאנחנו עושים עכשיו, אנחנו אמורים להגיב ראשית לכל לתכנית כללית על כל כביש 4, שמכין משרד התחבורה יחד עם הוועדה לתשתיות לאומיות, שנקרא תת"ל/110. התכנית הזו רצה בלעדינו או יחד איתנו. היא תרוץ בכל מקרה. אנחנו צריכים להכין תגובה. ברור שזה דקה לפני שמכינים את הגשרים עצמם.

התכנון של תתל/110 הוא תכנון כולל על כל הקטע של כביש 4, לא רק על הקטע של רמת גן, אלא גם צפונה ודרומה ממנה. ולכן, אצה לנו הדרך כדי קודם כל להכין התייחסות. אני חייבת להגיד, שגם התגובה הראשונה שלי בפגישות שהיו אצל ראש העיר ובתכנית המתאר, גם אני חושבת שמוצדק לחשוב 20 שנה קדימה אם לא 30, ובהחלט לדבר על קירוי של הקטע שבין בר אילן לבין אלוף שדה, גם אני חושבת שזה נכון.

אבל בכל מקרה, הדברים האלה יתבררו במסגרת תת"ל/110. הם לא מתבררים בגשרים. אנחנו עוד לא שם, אנחנו עוד לא מתכננים ממש את הגשרים. לכן אנחנו צריכים ללכת עקב בצד אגודל יחד עם המערכת הארצית, להגיב בזמן ולהיות שם כדי להציע את זה מה שנציע, אם כך יוחלט במסגרת העיר.

לגבי התכנית הכללית שעדנה ביקשה לראות, ברור שיש תכנית כללית. אני כנראה מכירה אותה פשוט יותר טוב, גם בגלל מעורבות, בוודאי שאדם מכיר את זה אפילו טוב ממני. אבל אין ספק שיש תכנון כולל. ישנן תכניות... של השכונות השונות הוותמ"ליות שמתקשרות לכל מערכת הגשרים. המיקום שלהן די ברור, למרות שכמובן תמיד אפשר להעיר אחרת. ובכל מקרה, הנושא יעלה גם בוועדה המקומית. אם אתם רוצים, אפשר לעשות אולי באמת ליעד דיון קודם, או להציע דיון קודם כדי להציג את המשמעויות של התכנית.

אני רוצה להמליץ אבל בכל מקרה, כפי שאמרה המנכ"לית ובצדק, המערכת המתאימה במסגרת העיר ושלוחותיה כדי לטפל בדבר כזה ולנהל אותו, היא החברה הכלכלית. זה לא אומר שזה לא יחזור חזרה כמובן לדיון כפי שאנחנו עושים כרגע או כל דיון אחר, אבל אז נציג את זה מקצועי במסגרת החברה, ואני בטוחה שקובי המנכ"ל, יעל, וכל יתר הצוות והצוות עכשיו מתרחב אגב עם מהנדסים נוספים, יכולים למשימה הזו. אין לי שום צל של

ספק. מבחינה מקצועית, אם יורשה לי להגיד. אגב, לא ציינתי, התקורה המבוקשת היא במסגרת ההסכם הקיים של 5% לחברה.

מר ליעד אילני: תודה רבה, רננה. אדם, בבקשה.

גב' עדנה וידל: אני מבקשת גם אחרי זה לדבר.

מר ליעד אילני: עדנה, את רשומה.

מר אדם קניגסברגר: אני אמרתי שאני מסכים עם מה שאמרה המנכ"לית וגם מה שאומרת רננה. החברה הכלכלית צריכה לקחת את המשימה על עצמה, על זה אין ויכוח. השאלה שלי היא שאלה פשוטה. האם אנחנו בטוחים שהממשלה החדשה שכאשר היא תיבחר, היא באמת תעמוד מאחורי הסכמי הגג... אחרי הקורונה.

כי יש לנו בעיה, זה תקציבים אדירים שהובטחו, ואני לא בטוחה שהם יוכלו להעמיד את זה עכשיו. אז את זה צריך לבדוק. קודם כל אם באמת הסכמי הגג יהיו תקפים, ואז ללכת לביצוע, בדיוק כמו שנאמר על ידי רננה והמנכ"לית.

מר ליעד אילני: תראו, הנבואה באמת ניתנה לשוטים. אנחנו מקווים כולנו, ולא משנה מי תומך במי, שתקום ממשלה בהקדם בישראל אחרי למעלה משנה. אני רוצה להאמין שגם ראש העיר עם קשריו הטובים במפלגת הליכוד, וגם נציגי כחול-לבן, שזה אלי מוסרי ואני, יש לנו גם עכשיו נציגות למפלגת העבודה, רועי ברזילי, אנחנו נפעיל כל אחד באמצעות האנשים שלו. יפעיל את כל הלחצים האפשריים.

כמובן שהמצב הכלכלי במדינה יכול לשנות הכל, אנחנו לא יכולים לדעת. לכן, אני מסכים שכל החלטה שאנחנו מקבלים, צריכה להיות בהתנייה לתקופה מסוימת עד שיתבהרו העננים, יתבהרו השמיים אחרי הסיטואציה של הקורונה. עדנה, הגיע תורך.

גב' עדנה וידל: רחלי, אני רוצה להתייחס לדבריך. בכל הכבוד, גבעתיים קצת יותר קטנה מראשון, ואני מבית המדרש של ראשון לציון, ושם החברה הכלכלית עם הגודל שלה ועם הכוחות שלה, ויש לה

אותם כוחות מקצועיים, ואין לי ספק שיש בעיר כוחות מקצועיים שבדרך כלל הם כוחות מקצועיים שמטפלים בשוטף וצריך מומחיות מיוחדת לפרויקטים בסדר גודל הזה. לקיים גשר להולכי רגל, הוא כמו גשרים ברמת גן, ובכלל אין לי בעיה עם זה, זה באמת משהו שצריך להיות תחת תחום החברה הכלכלית.

אבל פה אנחנו מדברים על גשרים גדולים, 2 גשרים, פלוס גשר למכוניות, שצריך לדעת לבוא ולנהל את כל הפרויקט האדיר הזה בתבונה ובניסיון. ואני חושבת שיכול להיות, אני לא יודעת אם זה מתאים לחברה הכלכלית שלנו, שעכשיו עושה את הצעדים הראשונים שלה מבחינתי בצמיחה שלה. בסדר גודל של להפוך לחברה רווחית כמו שצריך.

עכשיו חברה כלכלית, כשמה כן היא. אני שואלת שאלה, מה העלויות שזה יוצא לחברות גדולות שמנוסות בקשרי ענק ובקשרים אחרים ובשילוב קשרים, ומה החיסכון כשהחברה הכלכלית עושה את זה, כולל ה-5%. זה דבר אחד.

<u>אדר' רננה ירדני:</u> עדנה, מה זה לעומת ה-15,000 יחידות דיור.

<u>גב' עדנה וידל:</u> רגע, אני אגיד רק את ההערות ואחרי זה תגידי מה שאת רוצה. זה בסדר, אני מסיימת את דבריי. הדבר הנוסף הוא, אני כן הייתי מבקשת שתתקיים ישיבה לחברי הקואליציה או לחברי ועדת משנה. אני מניחה שכולם רוצים לראות את התכנון הזה. עם התכנון, עם הצגת הלו"ז של זה, המיקומים של זה, איך זה הולך להיראות. כי באמת, לבוא בישיבה מרחוק כזאת, לבוא ולהצביע בעד או נגד, זה פשוט לא לעניין, זה לא רציני.

<u>אדר' רננה ירדני:</u> אפשר להגיב בבקשה?

<u>רו"ח גלית שניידר-מימרן:</u> רגע, ליעד, אני רוצה להגיד משהו.

<u>מר ליעד אילני:</u> גלית, רק רגע, משהו אחד שיהיה ברור. אף חברה לא עושה את זה בהתנדבות. גם אם נוציא את העבודה הזאת מהחברה הכלכלית לחברה חיצונית, אוקיי? התקורה שלה תהיה יותר מ-

5%, וגם אם התקורה תהיה 4%, אני מעדיף שה-5% יישארו בבית בתוך תאגיד עירוני, ולא יעברו לגורם חיצוני.

אנחנו מכירים הרבה פרויקטים שנעשו בעבר עם משכ"ל, שהיו יכולים להיעשות עם החברה הכלכלית של רמת גן, ולשמור את הכסף הזה בבית, ויכולנו ביותר כסף לעשות יותר פרויקטים לטובת הציבור. אז 5% זה בסדר, כל זמן שזה נשאר אצלנו בתאגיד עירוני שלנו.

<u>אדר' רננה ירדני:</u> ... את הקדם מימון אישרו לנו. ביקשנו וקיבלנו...

<u>גב' רחלי מרום:</u> אני אשמח לענות גם כן, ליעד. אני רוצה לענות, עדנה, אני נתתי את הדוגמא של גבעתיים לא כדי להשוות סדרי גודל, לא של הגשר ולא של הרשות המקומית, אלא כדי לבוא ולהגיד במילים אחרות, בסופו של יום, גם אם נניח שתוציא את זה לחברת נתיבי איילון, נניח שתוציא את זה לנתיבי ישראל, לא משנה מה, את יודעת מה יקרה בסופו של יום? בסופו של יום ייתנו את זה לאותה חברת ניהול פרויקט מטעם אותן חברות.

<u>אדר' רננה ירדני:</u> בדיוק.

<u>גב' רחלי מרום:</u> לאותו ארכיטקט שמתמחה בגשרים, ולאותו קונסטרוקטור שאנחנו ניקח את הטופ 3 בכל תחום, את זה אני יכולה להבטיח. ולכן, בסיכומו של יום, אם אני מחברת את זה למה שאומר ליעד, בסופו של יום, השיקול שצריך לעמוד לנגד עינינו הוא שבהנחת עבודה שאנחנו לא נוותר ולא נחסוך, להביא את מיטב המוחות והמומחים, ואנשי המקצוע והקבלנים שיעשו את הכל, על בסיס אותן אמות מידה ואת יועץ התחבורה הכי טובים שיש.

בסופו של יום, עדיף להשאיר את הכסף ברשות המקומית מבחינת התקורות, כי כל אחד מהשמות שמניתי קודם שיכולים להרים את הדבר הזה, ייקח תקורה משל עצמו. וזה הכל, זה השיקול, זה מה שמוביל את פרויקט הפיתוח, לרבות גשרים, שמתבצעים בתחומי השיפוט של הרשות המקומית. בעיקר הם מובלים על ידי החברות העירוניות.

את צודקת שהחברה הכלכלית נמצאת בתהליך צמיחה. אבל כפי שאני אומרת, וכפי שליעד אמר קודם או רננה, אני כבר לא זוכרת, אנחנו פועלים

בצד העברת הפרויקטים להרחבת המבנה הארגוני והכוח ההנדסי שפועל מטעמה. אנחנו לא חוסכים את זה, זה עולה בדירקטוריונים ומאושר על ידי חברי הדירקטוריונים, ואנחנו סוף סוף רואים את המימוש ואת המשמעות האמיתית ואת הפרשנות באמת שהיא נאמנה להרבה מהרשויות הכי גדולות במדינה, של המימוש האמיתי של החברה הכלכלית למרות שקוראים לה כלכלית, הם עדיין זרועות הביצוע ומנופי הפיתוח הכי משמעותיים היום במדינה, שפועלים מטעם הרשויות המקומיות. זה המקום שאנחנו אליו רוצים להוביל את החברה הכלכלית.

<u>גב' עדנה וידל:</u> אם לא יחרגו מהתקציב וייידעו לנהל אותו... אוקיי.

<u>מר ליעד אילני:</u> אני חייב להוסיף, אנחנו יושבים פעם-פעמיים בשנה, גם בדיוני תקציב, וגם בדיונים שבהם אנחנו מאשרים דו"חות כספיים של החברות העירוניות השונות, ועולה כל פעם הסוגייה של ההלוואה ההיסטורית שנתנה העירייה לחברה הכלכלית ולמה עוד פעם צריך לדחות את מועד החזר ההלוואה וכו'.

חברים, או שרוצים חברה כלכלית, או שלא רוצים חברה כלכלית. אם רוצים חברה כלכלית, צריך להזרים אליה כמה שיותר עבודות, כדי שעד שהיא תעמוד על רגליה באופן עצמאי, ואני אומר לכם, גם אם למישהו יש חשש וזה בסדר, זה כספי ציבור, וטוב מאוד שאנחנו גם חוששים ומקפידים, העירייה, מראש העיר ומנכ"לית העירייה וסמנכ"ל התשתיות ומנהל מחלקת עבודות ציבוריות אריה קוטלר, המהנדס והאדריכל, כולם נמצאים עם העיניים על זה. החברה העירונית היא גורם מבצע. ולכן, אני חושב שצריך לסמוך ולתת את האפשרות לחברה הזאת לעמוד על הרגליים. אחרת בואו... (לא שומעים)

<u>מר משה רווח:</u> אני מספר קדנציות פה, ואני יודע מה זה חברה כלכלית. אני יכול להגיד לכם משהו אחד. התשובה מחולקת ל-2: כלכלי ומקצועי. מה שעדנה אמרה ומה המנכ"לית אמרה, זה בדיוק ככה מבחינה כלכלית. אני מדבר מבחינה מקצועית, אתם לא עובדים בוואקום. יש חברת נתיבי ישראל, משרד התחבורה. שום גשר לא ייתנו להקים.

תקשיבו טוב מה אני אומר לכם. שום גשר לא ייתנו להקים או שום חפירה בקרקע בלי אישור, בלי פיקוח שלהם, בלי ליווי שלהם. לכן, מבחינה מקצועית, אין פה חשש. חבר'ה, תבינו את זה.

מר ליעד אילני: רווח, תזיז את המצלמה, כי אנחנו לא רואים את כל הרווח של רמת גן.

מר משה רווח: אנחנו לא עובדים בריק, חברים. זה לא שעכשיו החברה הכלכלית עושה מה שהיא רוצה וזהו, מחר יש גשר.

גב' עדנה וידל: נכון, אבל לפעמים חברות כלכליות חורגות מהתקציב.

מר משה רווח: עדנה, תני לי לסיים ואז תגיבי, בסדר? מאחר שאני מכיר את התהליכים האלה, אין... גורמי המקצוע. אני אומר לכם, ככה זה עובד, לכן מבחינה מקצועית אין דאגה לרגע. מבחינה כלכלית, תקשיבו, כל עירייה בארץ, מהצפון עד הדרום, כל עירייה כדי לבצע פעולות, היא עושה את זה לבד, היא עושה את זה דרך חברה כלכלית. אנחנו צריכים: א' – את הגמישות, ב' – את ההתמקצעות. ואני חושב שאם מישהו יכול לעשות את זה, זו רק חברה כלכלית.

אבל אם לא ניתן לה להתקדם ולהתמודד ולהתפתח, אז במה עסקינן, למה אנחנו בכלל יושבים ודנים. החברה הזאת היחידה שיכולה לעשות, כי חברת הביצוע שלנו זו חברת הבת שלנו שהיא גורם הביצוע שאנחנו מטילים עליו. כמובן שזה יחזור לשולחן שלנו, זה יחזור לשולחן של הנהלת העיר, זה יחזור לשולחן של גורמי המקצוע.

מר ליעד אילני: זה מגיע לוועדה המקומית, זה לא...

מר משה רווח: חבר'ה, החברה הכלכלית לא עובדת בריק. זה לא חברה שהיא עצמאית, ממש לא. זה הכל.

מר ליעד אילני: אוקיי, אדם.

אדר' רננה ירדני: ליעד, אפשר להוסיף משהו?

מר ליעד אילני: רגע, חברים, תנו לאדם. אנחנו שומעים לפי הסדר, תאמינו לי. אדם.

מר אדם קניגסברגר: הערה אחת קצרה, אני חושב כמו שכל אלה שהתבטאו, שזה צריך לעבור דרך החברה הכלכלית, על זה אין ויכוח. אבל יש לי בקשה אחת, לא לסכן כרגע את אחוז התקורה שמגיע לחברה הכלכלית. כי מה שכתוב בהסכם של העירייה עם החברה הכלכלית, שבפרויקטים בסדר גודל כמו הפרויקט הזה, האחוז של התקורה הוא לא 5% אלא פחות. אז על זה גם הנהלת העיר תצטרך לשבת. אבל בעיקרון, החברה הכלכלית צריכה לקבל את העבודה הזאת.

גב' רחלי מרום: אני מסכימה עם מה שאומר אדם. זה גם מקובל בחברות עירוניות שמקבלות נפחים של פרויקטים. 5 זה איזשהו מספר שהוא מספר מסגרת, אבל הוא לא מספר מקודש, וצריך להסתכל על זה בראי נפח הפעילות. כרגע, מכיוון שאין הרבה פרויקטים בביצוע, מה שיכול לכסות את התקורות של ניהול כל הפרויקטים, ויש הרבה מאוד פרויקטים שהחברה מעורבת בהם, אז אני מציעה ואתם תחליטו מה שאתם סבורים, להשאיר את ה-5%, ובכפוף לבחינת הדברים מבחינה תקציבית משנה לשנה.

אנחנו לא נוותר על שום שקל ככל ונגלה שיש פה באמת יתרות שאנחנו יכולים לנצל אותן למשימות עירוניות אחרות. זה מאוד-מאוד מקובל, וזו פררוגטיבה של רשות מקומית.

אדר' רננה ירדני: ליעד, אני מבקשת להשיב.

מר ליעד אילני: אני גם מצטרף לדברים ואני מסכים. צריך להבין, ה-5% באמת זה לא מקודש. ברור שאנחנו היינו רוצים לשאוף למספר הזה בכל הפרויקטים. תיכף אנחנו נתייחס לזה בנושא המרכז שלשמו התכנסנו, לדון על המצב התקציבי פוסט קורונה, וצריך להבין שאנחנו נצטרך להתכנס, בין היתר להתכנס גם לתשלומים שלנו והקצבות שלנו לתאגידים. רננה, בואי נסגור את הדיון הזה משפט אחרון, כי אנחנו חורגים מהזמן.

אדר' רננה ירדני: אני רק רוצה להגיד, כדי להרגיע את מי שלא רגוע, אם הוא חושב אחרת. קודם כל, אני לוקחת על עצמי להציג את כל תנופת העבודה שמתקיימת בחברה הכלכלית. גם רחלי וגם אדם וגם ליעד כמובן, הם חברי דירקטוריון, מכירים את העשייה, ובזכותם היא עושה באמת, ותודה כמובן גם למשה רווח.

אבל חייבים להגיד, יש כאן 15,000 יחידות דיור שנמצאים כעת... בידי החברה הכלכלית, בתהליכים כאלה ואחרים ובשלבים כאלה ואחרים כל תכנית, כדי להגיע לידי ביצוע. זו חתיכת משימה, זה לא מבייש אף חברה כלכלית עירונית קטנה, בטח שלא הגדולות ביותר, וגם לא ראשון. הייתי בראשון, עבדתי מול החברה הכלכלית. עדנה, אני מכירה את זה היטב, אני אומרת לך, החברה הזו היא עכשיו גדלה בזכותנו, בזכות העירייה שנותנת לה את הגב הזה, והרבה בזכות המנכ"לית, ואנחנו מגיעים למצב שבו כמובן עם אנשי המקצוע הטובים ביותר, וכמו שהיא אמרה באמת, שיגיעו לכאן או לנתיבי ישראל או לחברת איילון כך או אחרת אותם גורמים.

יש קומץ של אנשים שמסוגלים לכזה, יגיעו דרך החברה הכלכלית ונעשה את זה נכון. אני חייבת להגיד שהתקציב כבר נמצא בעצם מאושר, ושום דבר לא יתקדם בלי תקציב כמובן. כבר ביקשנו, קיבלנו אישור עקרוני, מחכים לאישור שלכם, ותודה על האמון. אני כמובן אציג את כל עשיית החברה הכלכלית בהזדמנות טובה.

מר ליעד אילני: אוקיי, אני רוצה להעלות להצבעה, אנחנו צריכים לעבור לסעיפים אחרים, ועוד 20 דקות לסיים את הזום. אז אנחנו מאשרים כרגע את פרויקט 3 הגשרים על כביש 4, ואני מוסיף הערה כפי שאמרנו. הנושא של התקורה נתון לשינוי בכל עת על ידי הנהלת העיר. האם יש מי שרוצה להתנגד או להימנע לסעיף הזה?

גב' עדנה וידל: כן, אני.

אדר' רננה ירדני: אני חייבת רק להעיר משהו לעניין התקורה. בנושא אחר באמת דיברנו על כך שאולי באמת נשנה טיפה. בנושא הספציפי הזה, כמות העבודה הנדרשת ההיקף שלה, המשמעות שלה, החשיבות שלה נגיד לכל אותם 15,000 יחידות דיור שמותנות חלקן בגשרים ובדרך אליהן, חייב להיות מובן שהולכת להיות כאן עבודה בטירוף ולכן אני מציעה כרגע להניח לזה ל-% ולשקול את זה במקום אחר או כמו שנאמר בשלבים.

מר ליעד אילני: אז כמו שאמרתי, זה לא שונה ממה שאמרתי. ה-5% נתונים לשינוי בכל עת על ידי הנהלת העיר. תיעשה בדיקה מקצועית של מחזיק תיק הכספים, של גזברית העירייה, נדע מה המצב שלנו, וכמובן המטרה לאזן בין הצרכים של החברה הכלכלית שחשובה לנו מאוד, לבין מצב הקופה העירונית. מי רוצה להתנגד?

גב' עדנה וידל: אני נורא מתלבטת אם להימנע או להתנגד, אז אני נמנעת פשוט.

מר ליעד אילני: אוקיי, חוץ מעדנה? אוקיי. אנחנו מאשרים. כל המשתתפים בדיון ומפורט לנו כאן מי כרגע נוכח בדיון – מאשרים את הסעיף הזה, למעט עדנה וידל שנמנעת.

החלטה:

מאשרים פרויקט 3 הגשרים על כביש 4.

הנושא של התקורה נתון לשינוי בכל עת על ידי הנהלת העיר.

הצבעה:

מאושר ברוב של 12 בעד (ליעד אילני, אדם קינגסברגר, רועי ברזילי, משה רווח, מירה שנן, אלי מוסרי, חיה מנע, לילי שמה, רננה ירדני, הגר יעקב, ישראל זרי, דני גולדשטיין) ו-1 נמנע (עדנה וידל).

7. אישור הכפפת אגף רכש והתקשרויות לגזברות העירייה.

מציג: מר ליעד אילני, מ"מ ראש העיר.

מר ליעד אילני: סעיף 7 – אישור הכפפת אגף רכש והתקשרויות לגזברות העירייה. אנחנו נמצאים חברים בהליך של רפורמה במבנה הארגוני. יש התקשרות שסיפרנו עליה כבר בישיבות הנהלה קודמות, יש איזה מכרז שיצא לחברה לייעוץ אסטרטגי שתעזור לנו בהליך של גיבוש מבנה ארגוני חדש.

יש כבר דברים שברורים לנו, שצריכים להשתנות לפי החזון של ראש העיר, לפי המדיניות שלנו, אחד מהם זה הכפפה של אגף הרכש לגזברות העירייה, כך נהוג בהרבה מאוד רשויות מקומיות, כך נהוג בהרבה מאוד רשויות מקומיות, כך נהוג בהרבה מאוד ארגונים, לאו דווקא ברשויות מקומיות. נושא הרכש הוא סוגייה שצריכה להיות כפופה אל מינהל הכספים, אל אגף הכספים, אל הגזברות. אלי מוסרי, האם אתה רוצה בנקודה הזאת להוסיף משהו?

מר אלי מוסרי: שלום לכולם, שתקתי עד עכשיו. אין ספק שברגע שאנחנו נצרף את אגף הרכש לאגף הכספים, ימולאו 2 תנאים: א' – לשמוע על העצמאות של אגף הרכש, חשוב לשמור על העצמאות שלו. ב' – אני חושב ששיתוף הפעולה, כאשר בראש המערכת הזאת תעמוד גלית הגזברית, יחד בתיאום מלא, כל פסיק הכי קטן, כל מכרז הכי קטן שייצא באגף הרכש, זה רק יועיל וישפר את העבודה המשותפת לטובת העיר.

מר ליעד אילני: תודה רבה.

גב' רחלי מרום: אני אשמח שגם סהר יעדכן בעניין הזה.

מר ליעד אילני: סהר פינטו, בבקשה.

עו"ד סהר פינטו: טוב, אז אני רק אוסיף, אגף הרכש באמת כלל בעבר גם את הביטוח וגם את המכרזים, כמו שאתם בוודאי מכירים ואישרתם, הביטוח עבר זה מכבר לגזברות, והמכרזים עבר למשפטי, ואנחנו בהחלט רואים בזה אני חושב התקדמות. השלמת המהלך זה בעצם במהלך המתבקש שמונח לפניכם.

אני מחזיק פה את הגדרת התפקיד של מנהל יחידת רכש ואספקה כפי שמשרד הפנים הוציא, וגם כאן מצוין שהכפיפות היא לגזברות, וזה כפי שהסביר גם מחזיק תיק הכספים, יש קשר ישיר בין כל נושא הרכש וההתקשרויות לסוגיה הכספית הכלכלית.

אנחנו רואים את זה אגב עכשיו את הקשר הישיר בין בהתקשרויות שצריך לבצע, בין בהתקשרויות שצריך לעצור או לבנות. אם למישהו יש שאלות, אז אנחנו כאן לתת תשובות.

<u>מר ליעד אילני:</u> חברים, אם אין שאלות, יש פה המלצה של כל גורמי המקצוע. אני מבקש לאשר את הסעיף הזה. הכפפת אגף רכש והתקשרויות לגזברות העירייה. האם פה אחד? אושר פה אחד, תודה רבה.

<u>החלטה:</u>

מאשרים הכפפת אגף רכש והתקשרויות לגזברות העירייה.

הצבעה: מאושר פה אחד.

4. עדכון המנכ"לית.

<u>מר ליעד אילני:</u> יש לנו רבע שעה לסיום הישיבה. אני נותן כרגע רחלי כ-7 דקות לך ולאלי מוסרי ולגלית, לתת קצת סקירה. לא צריך להיכנס כרגע לפרטים כי אנחנו לומדים את הפרטים. אבל קצת על הצוות של אלי ושל גלית ושל רחלי, על הימים של פוסט קורונה, מה אנחנו עושים כדי להיערך לעמידה באתגרים הכלכליים הלא פשוטים שניצבים לפנינו. רחלי תתחיל, בבקשה.

<u>גב' רחלי מרום:</u> טוב, אז בהמשך לוויעודים קודמים וכמו שאמרתי, לצד הטיפול השוטף בעושר אדיר של פעילויות שהעירייה מקדמת בכל האגפים, ביקשתי את גזברית העירייה לקדם צוות עבודה, שבעצם שוקד היום על הכנת פלטפורמה למנהלי האגפים, להיערך ליום שאחרי. עכשיו זה איזושהי סוג של כותרת, היום שאחרי, ואני רוצה ברשותכם להתייחס ב-2 דקות.

אחד – להבדיל מהמשבר התקציבי או האתגר התקציבי שהיה לפנינו בחציון האחרון 2019, שבה היה ידוע גודל הפער התקציבי וכל מערכי הארגון מראש העיר, מחזיק התיק וכל נבחרי הציבור והדרג המקצועי ובראשם גזברית העירייה על האנשים השונים באגפים, נערכנו וידענו לאיזה מספרים עלינו להתכנס במתודה מאוד-מאוד סדורה. הסיטואציה היום היא שונה. חוסר הוודאות עדיין מרחף. ישנן החלטות שעדיין טרם התקבלו ברמת המדינה.

ואנחנו כארגון תחת אותה אי ודאות, בעצם נדרשים ונידרש במתכונת שהיא ממש מגובשת בימים האלה, ואני מניחה שתופץ למנהלי האגפים עד

סוף החודש הזה או תחילת החודש הבא, אנחנו בעצם נתייחס ל-3 פרמטרים עיקריים. אחד – זה ההבנה שיש לנו ירידה בהכנסות. חלק מהעבודה שיש לנו כיום, זה לכמת את הנתונים שבהם בעקבות הקורונה חלה ירידה. מה שאנחנו אומרים, זה שאנחנו מבקשים שיהיה לנו איזה...

(מדברים ביחד)

הגזברית, יחד עם כל הצוותים בעצם מכמתים את הירידה בהכנסות. יש ירידה בהכנסות בתחומים שונים. העירייה יצאה עם תקציב שהוצג ואושר על ידכם ובכללו זה היציאה להגברת אכיפה בנת"צים, שילוט שזאת אמירה מאוד משמעותית להגדלת הכנסות ב-2020, ושזה לא מתקיים תחת האילוצים הנוכחיים. חנייה בכחול לבן, קנסות, ארנונה של עסקים ומגורים, שאנחנו עדים לכמה החלטות שהתקבלו בעניין הזה.

זה מצד אחד, ירידה בהכנסות. גם ירידה או גם בעצם עיכוב שקשור בהגדלת בסיס החיוב של העירייה, שגם שם אנחנו בתכנית שלנו תכננו פעילויות כמו העמדת שמאים, יצירת שומות לחלק מהעסקים שנמצאים בעיר, וכיום זו תכנית שאולי נכונה לעת הזאת.

אז מצד אחד אנחנו עדים לירידה בהכנסות שנכמת אותן, נכמת את הירידה הזאת. אין לנו כרגע את הנתונים עדיין, אבל אנחנו עוקבים אחריהם ויהיה לנו סדרי גודל יותר מדויקים. לגזברית כבר יש קריאת כיוון, אבל אנחנו בחרנו שבשלב הזה זה לא מספיק אחראי לשתף בזה, כי צריך לתקף ויש עוד הרבה מאוד דברים לבסס לפני שאנחנו יוצאים באמירות כאלה או אחרות. הדבר השני שאני ציינתי אותו, זה שכל התכניות שלנו להגדלת בסיס החיוב נבחנות מחדש.

זה לא שאנחנו לא נעשה חלק מהצעדים שתכננו, אבל אנחנו נתחשב במגזרים שנפגעו קשות כתוצאה מהמצב הזה. ובהמשך לכך, ישנן הוצאות שחלק מההוצאות צומצמו מכוח הנסיבות. אבל חלק מה גדלו גם מבחינת סוג ההוצאות שהעירייה נדרשה להוציא, וגם מבחינת ההיקפים הכספיים שלהם.

אז בהינתן אלה, אנחנו כפי שאמרתי, השלב המיידי שלנו, מה שכרגע גזברית העירייה, יחד עם כל צוות הגזברות, יחד עם הגזברים באגפים השונים, כרגע עוסקים בניתוח הנתונים עצמם. יצירת איזה שהם תחזיות ואומדנים מאוד-מאוד ראשוניים, ובעניין הזה אני אציין שגזברית העירייה נמצאת בקשר יומיומי גם עם איגוד הגזברים בעבודה מאוד-מאוד משמעותית מול משרדי הממשלה השונים, על מנת לייצר איזשהו שיקוף מצב במו"מ או בהידברות שנעשית בין הרשויות המקומיות, מרכז השלטון

המקומי, לבין משרדי הממשלה. זהו, עד כאן. אם יש לגלית משהו להוסיף, בבקשה.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: לא, רחלי, אמרת הכל, אין לי מה להוסיף.

מר ליעד אילני: אוקיי. אני אבקש כן את ההתייחסות של אלי מוסרי. רק בנקודה אחת חברים חשוב להבין. אנחנו בשנה שעברה על אחוזי גבייה מארנונה מדהימים, כמה היינו בעסקים, כמה במגורים גלית, המדויק?

רו"ח גלית שניידר-מימרן: היינו ב-94% בממוצע, אבל מגורים כבר הגענו ל-97% ועסקים 92%.

מר ליעד אילני: אוקיי, קחו כבר את הנתון הזה. ברור לחלוטין שהשנה הנתון הזה לאור הקורונה, יהיה שונה בכל הרשויות, לא רק ברמת גן.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: נכון, דרך אגב, כמו שציינתי אתמול, חשוב לציין שכרגע נראה שהשיפוי ייקח בחשבון את אחוזי הגבייה של שנת 2018. זה אומר שמצבנו מורע, כי לוקחים אחוזי גבייה יותר נמוכים, ואז משפים ואז עוד מורידים לנו כ-10%. זאת אומרת, יהיה לנו פה שיפוי מאוד-מאוד משמעותי של המדינה ואנחנו נספוג חלק משמעותי בגלל שלוקחים אחוזי גבייה יותר נמוכים, כי מסתמכים על 2018.

גב' עדנה וידל: למה לא מסתמכים על 2019, גלית?

רו"ח גלית שניידר-מימרן: בגלל שאין דו"חות כספיים.

מר ליעד אילני: אין דו"חות מאושרים.

<u>רו"ח גלית שניידר-מימרן:</u> אין דו"חות מאושרים, וסביר להניח שהמדינה עם 200 ומשהו רשויות, לא תיקח. כרגע היא לא מוכנה לחשוב על זה בכלל, היא רוצה דו"חות מאושרים.

<u>מר ליעד אילני:</u> אנחנו כפי שאמרה המנכ"לית, ברגע שתהיה הצעה לעדכון, מטבע הדברים חברי ההנהלה יהיו הראשונים להיחשף לכך. כרגע חסרים גם לגזברות עדיין נתונים רשמיים מהמדינה, ונהיה יותר חכמים. אנחנו ממשיכים לקיים ישיבות הנהלה אחת לשבוע, הישיבה הבאה תהיה מן הסתם לאחר החג בעוד שבועיים. נקווה שכבר נבוא עם יותר בשר כדי לדון במהלכים ה נדרשים. אלי מוסרי, בבקשה.

<u>מר אלי מוסרי:</u> שלום לכולם. טוב, מה שאמרה רחלי ומה שאמרה גלית הגזברית – מקובל עליי. שיהיה רק ברור, אמרתי את זה בישיבה הקודמת, מה שהיה ב-2019 זה הפרומו. 2020 הולכת להיות שנה קשה, אפילו קשה מאוד. דיברה פה גלית על 10%, רבותיי, 10% ירידה בארנונה זה 70 מיליון ₪. אם אנחנו הפכנו עולמות על 48 מיליון ₪, תארו לעצמכם מה נעשה עם 70 מיליון ₪. יש הערכות שזה גם יותר, צריך להיות מאוד-מאוד זהירים עם מספרים.

אבל המשמעויות הן מאוד קשות, הן ברמת קיצוץ הפעולות, וגם צריך כנראה בלית ברירה להתייעל מבחינה ארגונית, ולעשות מה שנקרא לעבור אגף-אגף, מחלקה-מחלקה. בצר אני אומר את זה, נצטרך כנראה עם חיבוק גדול ורגישות גדולה, אבל עם הרבה אחריות, כיוון שאנחנו מופקדים על כספי הציבור, אנחנו נאמנים של הציבור, לקבל החלטות קשות גם בנושא של צמצום כוח אדם במנגנון העירוני.

דבר נוסף ואחרון, הייתה לי שיחה בטלפון עם חגי אשר, זה לידיעתך ליעד יו"ר הקואליציה. הוא התקשר אליי, ביקש הבהרות בנושא של מה שנקרא הערבות במסגרת ההלוואה של הספארי. אני מקווה ששכנעתי אותו. יש לו כל מיני התניות, אבל נראה לי שהוא די מבין את המשמעות של לאשר את זה לעכשיו, ולאפשר למנהלי הספארי לגייס את ההלוואות האלה. בסך הכל אנחנו נמצאים בתקופה מאוד לא טובה. אף אחד לא יודע מה יהיה ביום שאחרי. אבל נצטרך להיות מאוד... ומאוד אחראים. תודה רבה לכולם ושיהיה לכולם חג שמח וכשר.

2. עדכון יו"ר הקואליציה.

מר ליעד אילני: תודה, אלי. אוקיי, חברים, אני רוצה לומר, יש פה מספר דוברים נוספים, אני יודע שנרשמו, ידברו. אני רק רוצה לומר, הישיבה היום באמת ישיבה יותר קצרה. בראש ובראשונה לאחל חג שמח. אנחנו לא נדבר באוויר. בחול המועד ימשיכו הפעילויות כדי להיערך תקציבית, ואנחנו נעשה הכל שישיבת ההנהלה הבאה, מראש נקבע פרק זמן של שעתיים, שעתיים וחצי אם צריך, כדי להביא לכם את כל הנתונים ולשמוע את דעתם של כל מחזיקי התיקים, ודאי של מנהלי האגפים. חיה מנע, בבקשה, נא בקצרה.

גב' עדנה וידל: סליחה, אפשר רק משפט אחד?

מר ליעד אילני: אם חיה מאפשרת לך, כן.

עו"ד חיה מנע: אין בעיה, עדנה.

גב' עדנה וידל: רק משפט אחד, לפני שמוציאים הוצאה, גם כשזה לטובת הציבור, צריך לחשוב אם זה משהו שמקיים את האנשים. אם זה משהו שהוא א מקיים את האנשים, לא חיים ומוות, פשוט להימנע מההוצאה. כי הימים הולכים להיות קשים. תודה רבה, חיה. תודה.

עו"ד חיה מנע: בשמחה, עדנה. אני אקצר מאוד, גם בגלל הזמנים וגם בגלל שבאמת אני לא חושבת, רציתי שראש העיר ישמע את זה, אבל אולי הוא ישמע את זה בהקלטה.

תראו, אני אומרת את זה באמת מדם ליבי, כי אני גם עצמאית בעצמי, ואנחנו דיברנו פה על הארנונה העסקית. אני מובילה את כל הנושא של העצמאים והעצמאיות במישור הארצי. ומאוד-מאוד חבל לי שפה אנחנו בעיר... לא עושים מספיק. אני אמנם שוחחתי עם צאלה הסמנכ"לית החדשה לפני הישיבה, והיא עדכנה אותי לגבי דברים שמתקדמים ומתבצעים, אבל אני שומעת את זה הרבה זמן. ואנחנו כבר דיברו תקופה של שבועיים-שלושה.

אני מהישיבה הראשונה הצעתי דברים שצריך לעשות אותם, כל יום שעובר מסכן עוד עסק שיכול להיסגר. אנחנו כרשות מקומית צריכים לבוא ולהבין

שככל שאנחנו לא משקיעים בעסקים שלנו, אנחנו גם פוגעים בעצמנו, כי אז הארנונה שלנו תפחת מכל העסקים שייסגרו ולא ייפתחו אחריהם עסקים אחרים. כי עסק יעדיף רשות שגם בעת צרה הייתה לצידו. אני מפנה אתכם בשעות הפנאי לעשות גוגל ולראות מה רשויות אחרות עשו ועושות לעסקים. ואני פשוט לצערי, עוד פעם, אני אין לי כרגע כוח אדם שיעבוד איתי ויעזור לי לקדם את מה שאני רוצה.

צר לי שאני צריכה לומר את זה, כי באמת אני חלק מהנהלת העיר הזו, וחשוב לי שהעיר הזו תוביל בכל התחומים, לא רק בתחום העסקים. אבל כפי שיש תחומים אחרים שמקודמים ונותנים להם ומעניקים להם, גם לתחום הזה.

<u>מר משה רווח:</u> מה תכלס את מתכוונת, חיה? את אומרת לקדם את העסקים. תכלס, מה את מתכוונת?

<u>עו"ד חיה מנע:</u> אני אגיד לך תכלס, יש לי המון רעיונות, הרבה דברים והם לא מבוצעים, רווח. היית בישיבה שהשתתפתי בה הראשונה...

<u>מר משה רווח:</u> אני אומר את זה כדי לדעת באמת מה אפשר לעשות.

<u>עו"ד חיה מנע:</u> אז אני אומר לך.

<u>מר משה רווח:</u> תקשיבי, אני נמצא שם בין הממשלה לבין ההסתדרות לבין האוצר, אני יודע מה המשמעות של הדברים. אבל אני שואל את עצמי, איך אנחנו כעירייה באמת יכולים לקדם. אנחנו כמעט לא יכולים, זאת הבעיה.

<u>עו"ד חיה מנע:</u> אני אומר לך, אתה מוזמן לעיריית ירושלים, לעיריית תל אביב, לעיריית אשדוד, לעיריית אור יהודה, ולראות מה הן עושות למען העסקים. זה מתחיל במידע, עובר לקניון וירטואלי, עובר לעוד כל מיני דברים שהיה צריך לעשות אותם מזמן.

אני הבנתי מצאלה היום, שחזרה אליי היום לפני הישיבה שדברים מתבצעים. אני לא עודכנתי לפני, לא עודכנתי גם מאז הישיבה הקודמת שנערכה. אני מאוד מנותקת מהעניינים, לא מרצון, אני מאוד רוצה להיות מעורבת, אבל לא מערבים אותי. אז כרגע אני רק יודעת שאני קיבלתי הודעה שדברים מבוצעים ויבוצעו. זה מאוחר מידיי בשביל הרבה עסקים אחרים. אנחנו צריכים לעזור להם ולתת להם מידע, אפילו מידע לגבי הארנונה. פונים אליי עסקים ומתלוננים, אומרים 'תראי, אנחנו רואים מה קורה ברשויות אחרות, מסבירים להם איך ממלאים קרן בערבות מדינה, איך מבקשים בקשה להלוואה, ומסבירים להם מה לגבי הארנונה'. הרי התפרסמה תכנית שהולך להיות פטור מארנונה לתקופה מסוימת לתקופה ל-3 חודשים. אפילו את זה לא יידענו את העסקים.

אנחנו מתעלמים ממגזר שלם שאנחנו צריכים את הכסף שלהם. ושוב, זה לא בא, תבינו, אני חלק מההנהלה, אני לא רוצה להעביר ביקורת, אני רוצה שהדברים יהיו בונים. אני מוכנה את הזמן שלי להקדיש גם בזמן חירום כדי לקדם את זה, כי זה חשוב לי. אבל לא יכול להיות שאני, שהזמן שלי, נכון אני עדיין עובדת, אבל אני יכולה ל... מהזמן שלי גם בשעת חירום לקדם את הדברים שחשובים ואני מחוץ לענייניים. חבל.

<u>מר ליעד אילני:</u> חיה, הדברים ברורים. אני מציע לקיים מחר בשלב ראשון שיחה של אלי מוסרי, של צאלה הסמנכ"לית, שלי ושלך להבין בדיוק מה ההצעות ברמה האופרטיבית. נבדוק את זה ונעדכן גם בישיבת ההנהלה הבאה מה נעשה ביחד לדברים שהעלית.

<u>עו"ד חיה מנע:</u> חשוב לי אבל ליעד, שזו לא תהיה ביקורת, אלא בא במקום של באמת רצון לתת גם את הזמן שלי, גם את הרעיונות, שגם ניתן לעסקים בעיר שלנו לא פחות ממה שמקבלים בערים אחרות. וזה מגיע בעקבות הרבה מאוד פניות שקיבלתי. ואני באה ואומרת – לא, אנחנו עושים, אנחנו פועלים, אנחנו נעשה עוד. ואני לא רוצה-

<u>מר ליעד אילני:</u> אני חייב להודות, אני לא יודע. אני אשמח שתעבירי אליי כמצע לקראת שיחה שנעשה מחר, גם עם אלי וגם עם הגזברית כמובן שכחתי-

<u>מר אלי מוסרי:</u> וגם עם המנכ"לית.

מר ליעד אילני: מה עושים בערים אחרות ומה אפשר לעשות ברמת גן. בואי נעשה על זה מחר דיון. נעשה עצירה בין הקיינדלך לבישולים של החריימה, נדון בזה כי זו סוגייה מאוד חשובה, אני מסכים איתך.

חברים תראו, אני רוצה לומר, אנחנו נמצאים כרגע לא בסיטואציה רגילה. כל יום יש התרחשויות, ראיתם מה קורה היום עם הנושא של בני ברק, ראש העיר מתראיין הרבה בתקשורת עם הסיפור הזה של הגדרות. חשוב לומר, המטרה בראש ובראשונה לשמור על בריאותם של תושבי רמת גן, זו המחויבות שלנו. זו לא סיטואציה רגילה. יחד עם זאת, יש בהחלט מקום להערות ולביקורת כל זמן שהיא נאמרת בפורומים המתאימים. אנחנו מחר נקיים על זה דיון.

לצערי, ראש העיר לא יכל להצטרף, עבר מאולפן טלוויזיה אחד לשני, הוא בעוד חצי שעה גם יהיה אצל יונית לוי בערוץ 12, מוזמנים לצפות. אני בטוח שבטוח שהוא ימצא את הדרך להעביר לכם גם כן את המסר מטעמו. אבל אני מבקש כרגע באמת לאחל לכולנו חג שמח וכשר, ושנמשיך בחברות טובה לפעול לטובת העיר ותושביה, בשיתוף פעולה מלא של כולנו יחד עם מנהלי האגפים, המנכ"לית, סמנכ"לים, מנהלי האגפים המסורים שלנו.

באמת העירייה נמצאת בידיים מצוינות, זה שכל נבחרי הציבור ייידעו. יש לנו פה באמת פקידות מצוינת. אלי אמר זה היה פרומו שנה שעברה, אז קשה באימונים, קל בקרב. עברנו שנה שעברה פה באמת אתגר לא פשוט. נכון שהשנה האתגר גדול בהרבה. אבל ביחס לעיריות אחרות, אנחנו יותר בכושר בהיבט הזה לצערי. חג שמח לכולם, ואנחנו נתראה בעוד שבועיים בישיבת הנהלה נוספת, ארוכה יותר, עם נתונים כספיים שנוכל להתייחס אליהם. וחיה, תעבירי אליי במייל, אנחנו נדבר מחר, נעשה פגישה מסודרת ב-ZOOM או ב-TEAMS על הכל.

עו"ד חיה מנע: אוקיי, תודה.

מר ליעד אילני: חג שמח לכולם. ביי-ביי.



מר ליעד אילני
מ"מ ראש העיר ויו"ר הקואליציה