עיריית רמת־גן

אגף ביטחון ואכיפה

תאריך :
03/08/2025
סימוכין : 3794248

הנושא: פרוטוקול ועדת ביטחון

שם הוועדה: ועדת ביטחון
יו"ר הוועדה: כרמל שאמה הכהן
תאריך התכנסות הוועדה: 28.07.2025
רבעון מס': 3

הנוכחים בישיבה:	לא השתתפו:
כרמל שאמה הכהן	רועי אבידור
חיים קאפח	קובי נוח
איתן כהן	
ישראל זרי	
רועי ברזילאי	
זוהר ישרים	
דני גולדשטיין	
אבנר עטיה	
רונן יפת	
אבי סרוסי	
אבי הבה	
מוטי בלאס	
מרק צפניה	
מנחם זרי	
אודיה מדר	

חיים קאפח מנהל אגף ביטחון ואכיפה:

✓ **הפקת לקחים מבצע "עם כלביא"** :

- אודיה מדר מנהלת מחלקת חוסן והיערכות לחרום תציג את הלקחים העיקריים שלנו כאגף הביטחון שפעלנו בכל הגזרות.
- אודיה מדר במלחמה שירתה כקצינת אוכלוסייה ובעברה הייתה קנרית של המחוז מכירה על כל בוריה את כל נושא פיקוד העורף.
- בעוד שבועיים לאחר שכל מנהל מחלקה ישלח לנו את הפקת הלקחים שלו נציג מול ראש העיר והמנכ"ל את הלקחים הסופיים.

עיריית רמת־גן

אגף ביטחון ואכיפה

איתן כהן סגן מנהל אגף ביטחון ואכיפה :

- גאה להיות בעיר הזאת ובאגף, חשוב מאוד שתדעו התייצבות של כל האנשים כולל נשים
- חשוב שתדעו מה קורה שנופלים 4 טילים אנחנו לא נחים על זרי דפנה אנחנו יודעים להפעיל 4 מטות תגובה במגביל.

רונן יפת מנהל מחלקת חירום :

- עבדנו על פי תוכנית של הפעלת מרכז הפעלה חול חפ״ק של איתן ואבנר גם ישמנו את נושא המקלטים הוקם צוות של עובדי ניקיון וגם חלוקת מזרנים.

מנחם דוד :

- עבדתם בצורה מעולה הוכחתם את עצמכם שאפו.

זוהר ישרים:

- שאפו גדול, ראיתי אחד אחד איך נרתמתם למען הביטחון. לנהל אגף ביטחון במצב הזה זה מאתגר.

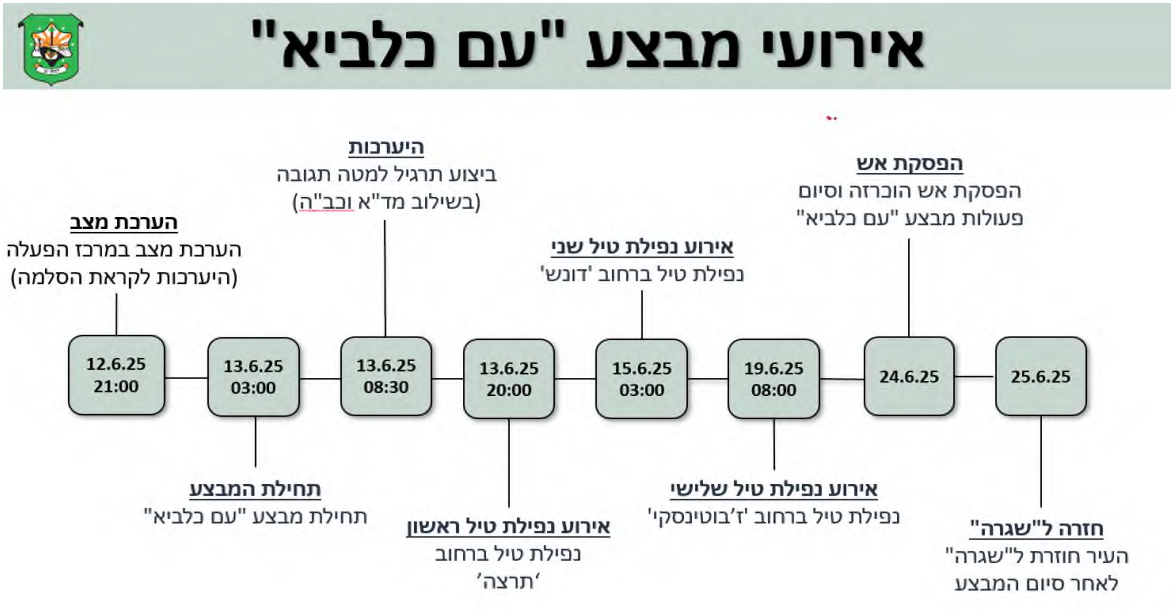
אודיה מדר מנהלת מחלקת חוסן והיערכות לחרום הציגה מצגת:

- מבצע עָם כְּלָבִיא (המכונה גם מלחמת ישראל- איראן)
- היה עימות צבאי ישיר בין ישראל לאיראן שהחל ב-13 ביוני 2025 לפנות בוקר והסתיים בבוקר 24 ביוני 2025.
- העימות החל במתקפת פתע ישראלית נרחבת על איראן, שכללה סיכולים ממוקדים, תקיפת מתקני גרעין ואתרי טילים בליסטיים.
- המבצע היה חלק מהמערכה בין איראן לישראל במלחמת ״חרבות ברזל״.

עיריית רמת־גן

אגף ביטחון ואכיפה

- במערכה זו העיר רמת גן ספגה שלוש נפילות.
- נפילות אלו הסבו נזק רב לרכוש ואף גבו חיי אדם.
- לאור חשיבות התנהלות העירייה באירועים אלו וההבנה כי **לעובדים השפעה לא מבוטלת על התמודדות העיר במצבים חירום**- מתקיים הליך הפקת לקחים.
- מטרת הליך זה הינה לבדוק את הביצועים, בדיעבד, כדי **לשחזר הצלחות ולמנוע כישלונות בעתיד**, כחלק מ**שיפור מתמיד** של העירייה וביצועיה



רחוב ז'בוטינסקי 53 רמת-גן, טלפון: 03-6759050, פקס: 03-6759077
לשרותך: מוקד 106 פייסבוק: עיריית רמת־גן www.ramat-gan.muni.il

עיריית רמת־גן

אגף ביטחון ואכיפה

סיכום נפילות בעיר רמת גן

מבצע "עם כלביא"

נפגעים

1 נרצחת (תרצה)
123 פצועים:
- 52 חבלות
- 38 קל
- 1 בינוני
- 2 קשה
- 30 קל מרחב מוגן

25 נפגעי חרדה

מוקדי פגיעת טילים

'תרצה' / 'שדרות ירושלים'
'דונש'
'ז'בוטינסקי' / 'מתמיד'

מפונים ומתפנים

2,500 תושבים מפונים
44 בתי מלון ברחבי הארץ
1,500 תושבים מתפנים
(עצמאית)

נזק למבנים

351 מבנים נפגעו
8 מבנים **מסוכנים**
(5 נהרסו, 1 עם צו הריסה)
260 מבנים **מוגבלים בשימוש**
69 מבנים **מתאימים לאכלוס**
13 מבנים **בעדכון סטאטוס**
1 אתר בניה

לקחים לשימור

התייצבות מהירה של מכלול תגובה **וניהול האירוע מהשטח**

הפקת לקחים מאירוע לאירוע- ארגון לומד

בעת נפילה- הקפצת 4 מטות תגובה לזירת האירוע

ליווי משפחות להוצאת ציוד מבתיהם

גדוד חילוץ והצלה עירוני- הגעה מהירה, פיקוד, סיוע במשימות

התייצבות מלאה של כלל אגף הביטחון לאורך כל שעות היממה!

קידום עגלות חפ"ק, סע"ר ומחסומים לאתרי ההרס- **קיצור זמני התגובה**

הצבת גדרות 2 מטר לחסימת כניסה לדירות מגורים ועסקים באתרי ההרס

חשיבה מחוץ לקופסא מכלול תגובה

קבלת פלוגת מג"ב לשמירה בנגד ביזה באתרי ההרס (בתי מגורים ועסקים כאחד)

מיקום חפ"ק מטה תגובה במשרדי אגף ביטחון- יעילות ויכולת שליטה גבוהה

צוות סמנכ"ל עבור **מענה לוגיסטי למס"ר** (מרכז סיוע ראשוני)

רווחת העובד- כלל הצרכים של כל העובדים נענו על הצד הטוב ביותר

העברת האחריות לטיפול בתחום **ניקיון המקלטים לסמנכ"ל** בזמן מלחמה

רחוב ז'בוטינסקי 53 רמת-גן, טלפון: 03-6759050, פקס: 03-6759077
לשרותך: מוקד 106 פייסבוק: עיריית רמת־גן www.ramat-gan.muni.il

עיריית רמת־גן

אגף ביטחון ואכיפה

לקחים לשיפור

פו"ש בעת אירוע (אל מול גורמי החירום הנוספים בגזרתנו)	**עגלות תאורה** לאתרי ההרס	**כתיבת סד"פ**/ פק"ל כיס לכל בעלי התפקידים בחירום
שינוי **שיבוץ קב"ט מוס"ח** (מגרור חפ"ק טכנולוגי למרכז משפחות)	הגדרה כי **מגאפון אישי הינו ציוד הכרחי** בעת אירוע	**שיבוץ כ"א** נוסף למכלול מבצעים
צמצום **זמני הגעה של מכלול אוכלוסייה למרכז המשפחות**	**רכישת ערכת כריזה** (נבדק ונבחן- יעלה להחלטת מנכ"ל)	ביצוע חשיבה בעניין **מחסים ציבוריים**
בעת נפילה בעיר- **הפצת הודעה מסודרת בביפר למנהלים**	אין כניסה לאתר הרס או לאיזור האתר ללא **חבישת קסדה**	ביצוע **תיקוף לנהלים** הקיימים ולהתאימם לעבודת הרשות לאור המבצע האחרון

רחוב ז'בוטינסקי 53 רמת-גן, טלפון: 03-6759050, פקס: 03-6759077
לשרותך: מוקד 106 פייסבוק: עיריית רמת־גן www.ramat-gan.muni.il

עיריית רמת־גן

אגף ביטחון ואכיפה

השתתפות גדוד חילוץ והצלה עירוני



משמעת וזמינות גבוהה

השתתפות של כ- **106 מחלצים**





סיורים ברכבת הקלה

פינוי פצועים

ליווי משפחות למרכזי סיוע

תשאול וביצוע **מודיעין אוכלוסייה**

סריקות מבנים וזיכוי

פלוגת רפואה ויסא"ר- יחידת סיוע אווירית

מענה רפואי ראשוני ומציל חיים בזירות

טיפול מהיר ויעיל

סיורים ברכבת הקלה



שת"פ הדוק עם כוחות החילוץ, המשטרה והרווחה



שידור וידאו חי למטה העירוני ולחפ"ק

סיוע אווירי רציף לכל זירות ההרס

זיהוי נזקים

איתור נפגעים

סיוע לחילוץ







רחוב ז'בוטינסקי 53 רמת-גן, טלפון: 03-6759050, פקס: 03-6759077

לשרותך: מוקד 106 פייסבוק: עיריית רמת־גן www.ramat-gan.muni.il

עיריית רמת־גן

אגף ביטחון ואכיפה

נמשיך להוביל בשגרה ובחירום!

מזכירת הועדה ומתמללת הפרוטוקול: אירית ג'יין,

חתימת יו"ר הוועדה: _____