עיריית רמת-גן

ישיבת הנהלה מורחבת מס' 38 א'

מיום רביעי, כ"ג בכסלו תש"ף (9.12.2020)

באמצעות ה-ZOOM

משתתפים: מר כרמל שאמה הכהן – ראש העיר, מר ליעד אילני – מ"מ ראש העיר, מר אדם קניגסברגר – סגן ראש העיר, עו"ד רועי ברזילי – סגן ראש העיר, עו"ד מנחם דוד – סגן ראש העיר, גב' עדנה וידל – המשנה לראש העיר, גב' הגר יעקב – המשנה לראש העיר, גב' מירה שנן – יו"ר מועצת העיר, מר אלי מוסרי – חבר הנהלת העיר, גב' שרית אשרף לוי – חברת מועצת העיר, אדר' רננה ירדני – חברת מועצת העיר, מר דני גולדשטיין – חבר מועצת העיר, מר איצ'ה שחם – חבר מועצת העיר.

חסרים: מר צחי זליכה – המשנה לראש העיר, מר משה רווח – המשנה לראש העיר, עו"ד חיה מנע – חברת הנהלת העיר, גב' לילי שמה – חברת מועצת העיר, מר ישראל זרי – חבר מועצת העיר, מהנדס שלומי בן ששון – חבר מועצת העיר, מר שמואל לרמן – חבר מועצת העיר.

נוכחים: עו"ד סהר פינטו – היועץ המשפטי, רו"ח גלית שנייידר מימרן – גזברית העירייה, אינג' סיגל חורש - מהנדסת העיר, מר עזרא נחום – סמנכ"ל תפעול, גב' עמליה כהן – מנהלת מחלקת תכנון וארגון עירוני, גב' מירב שוורץ – מתאמת פעילות הנהלת העיר ומועצת העיר, גב' לבנת נזרי – מ"מ סמנכ"ל – אגף קש"ת, עו"ד עינב בר כהן – רמ"ט רה"ע, גב' אורית איתיאל – מנהלת אגף החינוך, מר שמוליק פרקש – מנהל אגף משאבי אנוש, מר אריה זלזבורג – סגן מנהל אגף הרכש, גב' בשמת שמואלי – מנהלת התקציב הרגיל, מר אייל קורן – סגן גזברית העירייה ומנהל התב"ר, גב' חן גינון כהן – מנהלת אגף פיתוח כלכלי, מר קובי בן עטר – מנכ"ל החברה הכלכלית, גב' גילה טאושטיין – מנהלת אגף שירותים חברתיים, גב' טלי לוי – מנהלת אגף תנועה, גב' נירית חן – סגנית מנהלת אגף קש"ת, גב' יפית דנן – מנהלת מחלקת הקהילה הגאה, מהנדס שאול לניאדו – מנהל אגף תשתיות, מר דודי מזרחי – מנהל הארנונה.

סדר יום:

1. **אישור תקציב רגיל לשנת 2021.**

   מציגים: מחזיק תיק הכספים – אלי מוסרי

   וגזברית העירייה – רו"ח גלית שנייידר מימרן

2. **אישור תקציב בלתי רגיל לשנת 2021.**

   מציגים: מחזיק תיק הכספים – אלי מוסרי

   וגזברית העירייה – רו"ח גלית שנייידר מימרן

מר ליעד אילני: חברת התמלול התבלבלה והיא תצטרף רק ב-15:00. אז אני כרגע, בתקווה שלא יהיו תקלות, מקליט את הישיבה דרך המערכת של הזום, ואנחנו נשלח להם את זה בהמשך כדי שיוכלו לתמלל.

אני מתכבד לפתוח את ישיבת הנהלת עיר מורחבת מספר 38א', שמתנהלת באמצעות מערכת הזום. אני מבקש ומזכיר לכל דובר, יש היום שעתיים וחצי, זה הרבה מאוד זמן. כל דובר 5 דקות. תרשמו את הנקודות לאחר שאלי והגזברית יציגו את עיקרי התקציב, ולאחר מכן, אנא לשלוח אליי בווטסאפ בקשה לדבר, ואני רושם לפי הסדר.

1. אישור תקציב רגיל לשנת 2021.

מציגים: מחזיק תיק הכספים – אלי מוסרי

וגזברית העירייה – רו"ח גלית שניידר מימרן

מר ליעד אילני: סעיף ראשון על סדר היום – אישור התקציב הרגיל לשנת 2021. מחזיק תיק הכספים אלי מוסרי, בבקשה.

מר אלי מוסרי: שלום לכולם, כמו שאמר ליעד ואני מקבל את זה, הצגת תקציב שנתי, זה יום חג שנתי זה יום חג, אבל את זה אני אגיד ברשותכם בישיבת המועצה, כיוון שעכשיו אנחנו נציג בפניכם חברי הקואליציה את התקציב הרגיל ותקציב הפיתוח.

לפי סדר היום נתחיל בתקציב הרגיל, ואני רוצה ברשותכם להעיר מספר הערות. אני פה בחדר בלשכת הגזברית, נמצאת פה הגזברית גלית, נמצאת פה הסגנית שלה, מנהלת התקציב הרגיל בשמת, נמצאת גם אפרת העוזרת של בשמת, נמצאת החשבת של הגזברות וסגנית הגזברית שרון, ונמצא גם אייל שהוא מנהל תקציב הפיתוח שהוא ידבר בהמשך.

אני חייב להגיד שזה היה באמת תקציב קשה מאוד להכנה, אבל חשוב לי להציג בכמה מילים לפני שהצוות המקצועי יציג לכם את המצגת של התקציב להעיר מספר הערות.

ראשית, הדרג המקצועי ישב בעשרות ישיבות עם הדרג המקצועי, מנהלי האגפים, מנהלי היחידות, בישיבות ארוכות עד שגיבשו את התקציב, שצריך לזכור תמיד - תקציב של שנה חדשה, הבסיס שלו של שנה קודמת. עכשיו השנה הקודמת זו השנה הנוכחית, וכולכם יודעים מה עברנו בקורונה עם הירידה הדרמטית בהכנות, בעיקר בעסקים, כך שאנחנו בעצם

נכנסים לעידן אי ודאות לשנת תקציב עידן אי ודאות גדולה יותר. כיוון שעם כל הכבוד לחיסונים, אני עדיין עוד לא ראיתי מפרש לבן באופן שאני אוכל לבוא להגיד 'בתאריך זה וזה הכל כבר יהיה מאחורינו, והמשק וכל שאר הרשויות יחזרו לתפקוד מלא.

דבר נוסף שאני רוצה להעיר, במסגרת הישיבות המקצועיות, היה שלב שני – ישיבות הנהלה, שבהן הגזברית והמנכ"לית היוצאת רחלי וגם המ"מ, ישבנו גם עם מנהלי האגפים והמחלקות, כדי להתחיל לגבש את התקציב. השלב האחרון זה היה שלב ההחלטות, ופה הייתה לנו סדרה של קרוב ל-20 ישיבות בראשותו של ראש העיר כרמל שאמה הכהן, שבסדרת הישיבות הזאת – ישבנו עם כל הדרג המקצועי אחד-אחד עם מנהלי האגפים, וגם הצטרפו לדרג המקצועי במקרים מסוימים, גם מה שנקרא נבחרי הציבור, מחזיקי התיקים. ואני חייב להגיד שכל הישיבות האלה נוהלו בצורה מקצועית. לכל הישיבות יש פרוטוקולים, יש תאריך קבלת החלטות מאוד-מאוד מסודר.

ועוד משהו להגיד, מכל ה-20 ישיבות שהיו, לא דלפה אמירה אחת, מילה אחת, מספר אחד. ופה אני רוצה לשבח את כל מי שהיה שותף בתהליך קבלת ההחלטות האלה וזה רק מראה על בגרות על אחריות שלנו, של כל מי שהיה שותף שם. אין לי ספק שישנם אנשים שהם לא מרוצים, וזה בסדר. התקציב השנה הוא תקציב מאוד-מאוד מרוסן, אבל הוא גם מאוד אחראי. הלוואי שבמהלך השנה אנחנו נראה לא רק מפרש לבן אחד, אלא כמה מפרשים לבנים, ואז לנו ירווח ואז נוכל לשפר. תמיד תזכרו שתקציב הוא בסיס לשינויים. במהלך השנה אנחנו תמיד עושים שינויים. אנחנו היום בשמיכה יחסית קצרה, שצריכה לכסות את הגוף, אבל כנראה חלק מהגוף, פעם זה רגליים, פעם ידיים, וגם הראש לפעמים לא מכוסים. וזאת הבעיה הגדלה שלנו.

עכשיו תראו, אנחנו גם לא יודעים לגבי הגבייה בשנה הבא. תציג את זה בפרוטרוט גם גלית וגם בשמת. אם בשנת 2019 הגבייה הייתה 94%, אנחנו פה יורדים של 92%. להזכיר לכם, כל אחוז גבייה זה כ-7 מיליון ₪, זה הרבה מאוד כסף, זה בין קיום לבין אי קיום הכספים האלה.

יש נושא חשוב שאני רוצה לדבר עליו, זה השכר. תראו, אני לא מרוצה. אני שם את זה על השולחן, אני לא מרוצה מההתנהלות שלנו בנושא השכר. אנחנו עדיין לא הבאנו לידי ביטוי התייעלות ארגונית במנגנון העירוני. אני שם את זה על השולחן. תקציב השכר שלנו עם כל הנספחים שמסביב, נושק כמעט ל-50%. ... עיר שאין לה משאבים מעבר למשאבי העיר, עם מעמסה של כמעט 50% ומרכיב השכר, זה כמעט בלתי אפשרי. אם לא יהיו לנו פה עתודות של שטחים מסחריים ותעסוקה, שזה בעצם ייתן לנו מה שנקרא

תוספת משמעותית לתקציב ההכנסות מארנונה, אנחנו נהיה בבעיה גדולה מאוד. לקחת את זה בחשבון.

אני רוצה להודות מכאן, ראשית, לראש העיר על האמון, על ההשקעה, על קבלת ההחלטות שהיו והוא הוביל את זה באמת עם כל הכבוד, ממש ראוי לשבח. אני רוצה להודות למ"מ של המנכ"לית, גם לרחלי שלא הייתה איתנו בישיבות, אבל אני יודע שהיא השקיעה בזה המון.

אני רוצה להודות לגלית הגזברית שלנו, שעושה באמת עבודת קודש, לבשמת מנהלת התקציב הרגל שעשתה עבודה יוצאת מהכלל למרות שלפעמים הייתה חולה אבל היא איתנו במלוא הכישורים שלה, ואפרת ושרון, כל הצוות המקצועי בתקציב הרגיל שעשה עבודה, באמת הצוות שעשה עבודה מצוינת.

אני חושב אתם כחברי קואליציה, נבחרי ציבור, אתם צריכים להיות גאים בצוות שמוביל ושומר על כספי הציבור. אני יודע שלכל אחד מכם תהיה ביקורת, חסר לי, לא חסר לי. אבל בסך הכל הדיונים היו מקצועיים, ענייניים, אחראיים ביותר, לא היה פה שום שיקול אישי, ומי שיחשוד שהיה שיקול אישי, אני הראשון שיבוא יגיד לו 'האחריות עליי'. לא היה שום שיקול אישי, הכל היה ענייני לטובת המערכת, ואיך אנחנו מובילים תקציב של מעל 1.4 מיליון ₪ בתקציב הרגיל. בהמשך נדבר על תקציב הפיתוח, עם העזרה שהיתה לי מאנשים נוספים. אבל זה היה בשלב השני.

אני ברשותכם רוצה רשות דיבור לגזברית לגלית, ואחר כך לפי הסדר, בשמת. ומה שאני מבקש, כל שאלה לשאול שאלות, לשאול שאלות, לדבר, לשאול שאלות ואנחנו נענה לכם בהתאם. אז תודה רבה לכם על האמון, על השליחות, ואני מקווה שנצא מכאן לדרך לא פשוטה, אבל נצליח לעבור את 2021 הכי טוב האפשרי למען טובת העיר ותושביה. תודה רבה לכם.

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> טוב, אז אני אתחיל, שלום כולם. אני כמובן מתחילה בתקציב הרגיל, אחרי זה נעבור לתקציב הפיתוח. באמת אני רוצה קודם כל להודות לצוות שבאמת עבד. לכל הצוות ולכל מי שעסק במלאכה הזאת, כולל מנהלי האגפים, כולל הצוות היקר שלי, כולל כמובן ראש העיר ואלי מוסרי וליעד ולרחלי ולעינב, על באמת תשומות לב אדירות שניתנו וזה לא היה פשוט. וזה לא היה פשוט כי פעם ראשונה נתקלנו בקורונה ובמשבר כלכלי מטורף, ובאי ודאות שאנחנו לא יודעים מה יקרה מחר. גם אנחנו יודעים שמגיעים אלינו חיסונים מחר, לא יודעים מה יקרה, מתי תעבור הקורונה, איך יהיה המצב, איך בונים תקציב כזה, כאשר השנה חסרים קרוב ל-70 מיליון ₪ בארנונה. הארנונה תיסגר ב-670 מיליון ₪,

כאשר תקצבנו מראש 737 מיליון ₪. תקופה לא פשוטה בכלל. ועם כל זה, צריך לסגור תקציב, כאשר ההכנסות באי ודאות, וההוצאות, אנחנו לא יכולים להניח הנחות כמו יהיה מחר סגר, כי כל אחד צריך את המינימום כדי להתקיים וכדי לתת את השירותים הטובים ביותר. ולכן, זה היה מאוד-מאוד מאתגר.

כמו שאלי אמר, ערכנו המון-המון ישיבות. ואני רוצה קצת לתת לכם רקע על הנחות העבודה שלנו, הנחות לבניית התקציב. כמו שאמרתי, זה היה בעיצומו של משבר קורונה. היקף תקציב של 2020 היה 1.39 מיליארד ₪, וגדלנו ל-1.482 מיליארד ₪. זאת אומרת, אוטוטו 1.5 מיליארד.

בשנת 2020 רשמנו שבקשה להלוואה בסך 50 מיליון ₪, בגלל מה שאמרת לכם כרגע שלא ברור מה יקרה עם הכנסות הארנונה. מדובר על איזשהו בור זמני שאנחנו מקווים מאוד שנקבל אותו בהמשך. אבל אין ספק שייקח לעסקים זמן לקבל את השיפוי, ועד שהם ניגשים למשרד לעסקים קטנים ובעצם מקבלים את הזכאות, ואנחנו לא יודעים אם הם זכאים או לא זכאים. ויש פה הרבה מאוד אי ודאות, ולכן אנחנו לא סגורים על סכום ההלוואה בצורה מפורשת, אנחנו כן יודעים שביקשנו שנוכל לקיים בעצם דיון ולהחליט על גובה ההלוואה עד סוף מרץ בשנת 2021, והמדינה אפשרה זאת. אז יש לנו עוד איזה חודשיים-שלושה להבין מהם התוצאות ולפי זה לקחת את ההלוואה. בנוסף, פירעון מלוות עומד ל כ-50 מיליון ₪, ללא פירעון ההלוואה השוטפת שהרגע דיברתי עליה.

לגבי ההכנסות, אז הארנונה שוטפת היא 695 מיליון ₪, לפי 92% גבייה. גם פה כדי לאזן את התקציב וכדי לייצר מצב שאפשר לחיות איתו, הגדלנו הכנסות הרבה יותר ממה שחשבנו בהתחלה. אנחנו מדברים על 695 מיליון שוטף, ועוד 40 מיליון יתרות. זה סך הכל 735 מיליון ₪, 65 מיליון יותר ממה שאנחנו צופים שנסגור את שנת 2020.

זו הנחה אני אגיד היא לא שמרנית, היא כן הנחה שלוקחת בחשבון שאנחנו לא יודעים מה השיפוי ואוי נסגור את השנה יותר מ-670 מיליון ₪ בהינתן שנקבל שיפוי מהמדינה. ולכן זה ההנחות שכרגע התייחסנו אליהן.

לגבי הנחות ארנונה 135 מיליון ₪, גם גידול בהנחות וגם הייתה איזושהי פתיחה, סכום שנרשם בנטו בעבר והיינו צריכים לפי המבקר לרשום אותו בברוטו, זאת אומרת, חיוב כנגד וגידול בהנחות של כ-10 מיליון ₪.

לגבי הרישיונות והזיכיון, גם פה השנה יש לנו ירידה מאוד-מאוד משמעותית. הירידה הזאת קיימת בכל הארץ. אנחנו כן עשינו סקר שילוט, והגדלנו בעצם את כמות השלטים שיחויבו ב-2,000, שלטים שקיימים בפועל, ולקחנו את זה בחיוב של השילוט. הכנסות חינוך ורווחה כמובן

הותאמו לביצוע בפועל, דיווידנד מתאגיד המים תוקצב כ-7 מיליון ₪, קנסות חנייה ונת"צים, גידול מאוד-מאוד משמעותי לאור העובדה שהתחלנו עם האכיפה של הרכבים והנת"צים, עכשיו בסוף השנה, והצפי לגידול בעקבות זה, זה כ-13.5 מיליון ₪. חנייה אנחנו לקחנו בחשבון שמפסיקה הגבייה עבור תווי חנייה לתושבי העיר.

הכנסות מהשכרת נכסים, גם פה אני חייבת להגיד שנכסים מרשים לעצמם לא לקבל את השכירות, ואנחנו במאבקים על זה. אני חושבת שכשהרשות נמצאת במצב כזה, אנחנו לא יכולים כרגע לוותר על ההכנסות, בטח שמצפים מאיתנו לשלם את כל הוצאות השכירות. תקצבנו כרגע 16 מיליון ₪, אבל אין ספק שיש צפי לקושי גדול בגבייה.

לגבי תקורה הנדסה 15 מיליון ואגרות בנייה 15 מיליון, זה סכומים שיכולים להשתנות אם אגרות הבנייה יהיו יותר גבוהות, תקורת ההנדסה תרד או להיפך.

לגבי ההנחות של ההוצאות, הרזרבה היא 16 מיליון, מהם 3 מיליון ₪ בשכר. תמיכות תקצבנו בשלב זה רק 10 מיליון ₪ זחילת שכר 2%, רפורמה בצהרונים יש תוספת לעומת השנה של כ-5 מיליון ₪, אבל יש התייחסות לרפורמה וכל השינוי שחל בצהרונים בסכום של 7 מיליון ₪. תחילת פעילות רשות הספורט, זה קרה בסוף שנת 2020, אז יש התייחסות לכך בתקציב.

תוקצב חירום קורונה 1.2 מיליון ₪, עוד פעם כי ראינו מה קרה השנה שהיינו צריכים מבחינת ניקיון ומבחינת הרבה הוצאות שהיינו צריכים להוציא בשל הקורונה. ומאוד חשוב להגיד, אלי גם מתייחס לזה, לגבי התקציב של חלק מהאגפים, כמעט כולם. התקציב הוא מאוד מאתגר, וניתן תעדוף לחלק מהדברים, אם ניקח לדוגמא את הרווחה, אין ספק שהרווחה, בגלל המצב היותר מורכב של האנשים בשלב זה, של האוכלוסייה, אז נאלצנו להגדיל את תקציב הרווחה.

מצד שני תרבות ניתן לו תעדוף יותר נמוך. אין ספק אבל, שאם תיגמר הקורונה ונראה מאחורינו גם את הסיום של המשבר הכלכלי, אנחנו נוכל להגיע לשולחן הדיונים מחדש ולראות איך מתקצבים ואיך משנים ומגדילים הוצאות בהתאם לצרכים. וכמובן בהתאם למקורות התקציביים שיהיו לנו.

אל תשכחו שעסקים כרגע מקבלים מענקים, וביוני מסתיימים המענקים, ולא ברור מה יהיה, כמה יפשטו את הרגל, כבר יש גידול מאוד משמעותי, כמה עסקים ישרדו את זה, איך הם ישרדו בלי מענקים מהממשלה. זו שאלה מאוד-מאוד גדולה, אני מאמינה שלאט-לאט נדע את הסיטואציה.

לגבי החינוך, גם פה הפעולות מאוד-מאוד מושפעות מהקורונה, ובטח אם יש סגר כזה או אחר. הסעות, יש חיסכון של 4 מיליון ₪. תקציב מלגות גדל ב-500,000 ₪. היו תוספות, הגדלת תקציב כתוצאה מסכום של עוזרי הוראה שנכנס גם להוצאה וגם להכנסה כי מקבלים את התקצוב ממשרד החינוך, אבל זה הגדיל את הברוטו של התקציב סך של 12.8 מיליון ₪, כך גם חומר ניקוי וחיטוי.

והיה קול קורא ששמעתם כולכם במועצה אתמול, קול קורא מאוד גדול שהשתתפנו בו בהצלחה רבה, וקיבלנו תקצוב מקסימאלי ממשרד החינוך, של מעל 4 מיליון ₪.

אז אנחנו מדברים על גידול בתקציב ל-1.482 מיליארד, 6% גידול, והוא היה 1.396 מיליארד ₪. דרך אגב, זה התקציב המעודכן. התקציב שהתחלנו איתו הוא 1.414 מיליארד ₪. הוא ירד ל-1.396 מיליארד ₪ בגלל הקורונה, ועכשיו הוא עולה ל-1.482 מיליון ₪, לפי הצעת התקציב הנוכחית. בשמת עכשיו תציג לכם קצת פירוט על הנתונים ואז נמשיך.

<u>גב' בשמת שמואלי:</u> שלום לכולם. אנחנו ניכנס קצת יותר לנתונים ונראה איך מורכב התקציב. אז הכנסות עצמיות מסתכמות ב-1.019 מיליארד של, הכנסות מהממשלה 398 מיליון ₪, והעברה מקרנות 65 מיליון ₪. כשבהכנסות העצמיות אנחנו מקבלים תקצוב גם 4.7 ממפעל הפיס, עבור פרויקטים שונים בתחום החינוך, בתחום הרווחה. וזה קצת נותן להם אוויר לנשימה על כל מיני פרויקטים שונים בתחום החינוך, בתחום הרווחה, וזה קצת נותן להם אוויר לנשימה על כל מיני פרויקטים יפים שהרווחה והחינוך עושים. אז הנה ככה נראית עוגת התקציב שלנו. אנחנו רואים שרוב ההכנסות שלנו הן אכן הכנסות עצמיות 69%, מה שבהחלט מוביל אותנו להיות רשות איתנה. אז איך התקציב שלנו מחולק בממשלה? רוב ההכנסות שוב פעם הן מהחינוך, כמעט 270 מיליון ₪. מהרווחה 92 מיליון ₪, והכנסות אחרות זה 5.1 מיליון ₪. איך התקציב שלנו מתחלק מבחינת הכנסות עצמיות. אז הרוב כמובן זה ארנונה 68% ארנונה. הנחות מארנונה זה 13%, אבל שוב פעם, זה רק פעולה רישומית, הוצאות כנגד הכנסות. חניה ופיקוח עירוני 6%, כל העצמיות האחרות זה 12%, נכסים זה השכרת נכסים, בסך הכל 16 מיליון ₪, והנדסה 1%. אז באמת השנה הייתה מאוד קשה, ויצאנו ככה עם כל הדרישות של מנהלי האגפים והמחלקות, והפער בהתחלה היה בערך 100 מיליון ₪.

אחרי כל הישיבות שהתקיימו הגענו לאיזון ולהתייעלות, וזאת התוצאה הסופית. השכר יעמוד על 629.6 מיליון ₪, שזה 43% מסך התקציב. כולל פה 2% זחילת שכר. יש לציין שרק אתמול קיבלנו את ההוראות מהמרכז

לשלטון המקומי ואין שם שום דבר שמחויב או שום הסכמי שכר לגבי השנה החדשה. אנחנו לקחנו 2%, שזה זחילת שכר וכל התוספות הקטנות שיש לנו בפנים, ולפי זה תקצבנו. לקחנו עוד 3 מיליון ₪ רזרבה. פעולות 773 מיליון ₪, פירעון מלוות 52.7 מיליון ₪, ותמיכות ורזרבה זה 10% תמיכה ורזרבה 16%, ש-13 מהן לפעולות ו-3 לשכר. אני מזכירה שרשויות איתנות חייבות מינימום 1% לרזרבה. אז זו ההתפלגות התקציבית שלנו מבחינת ההוצאות, 52% פעולות ו-43% שכר.

אז איך זה מתחלק בין האגפים. האגף המוביל שלנו זה אגף חינוך עם 512 מיליון ₪. אחרי התשלומים הבלתי רגילים, זה בעיקר הנחות ארנונה שזה 135.5 והפנסיה שנכנסת לתשלומים בלתי רגילים. שירותים מקומיים, שמירה וביטחון, הנדסת תשתיות.

<u>גב' עדנה וידל:</u> כשאת אומרת פנסיה, זה שכר גמלאות לאלה שפרשו, לפורשים?

<u>גב' בשמת שמואלי:</u> השכר זה שכר לאלה שפרשו, כן. רווחה 175 מיליון, שפ"ע 151 מיליון, הנהלה 122, תרבות וספורט 54 וכל השאר שום בצד, אני לא רואה... כל השאר 17.4 כמעט. אז הנה זה בחלוקה של טבלאות. פעולות כלליות 287 מיליון, פעולות חינוך 201 מיליון, פעולות רווחה 149, זה בלי השכר. זה לא כולל הרזרבה והתמיכות, לא כולל את פירעון המלוות ואת ההנחות בארנונה. וזה השכר איך שהוא מתחלק.

מה שמופיע פה זה התקציב של שנת 2020 לעומת תקציב 2021. אז חינוך זה 306, שכר רווחה 122 ושכר כללי 203. זהו, זה התקציב שלנו, נשמח לדעת אם יש שאלות, נשמח לענות.

<u>מר ליעד אילני:</u> טוב, תודה. כפי שאמרתי, חברים, יש כבר כאלה שנרשמו אצלי. כל מי שרוצה לדבר, יכול גם כן לרשום לי בווטסאפ, 5 דקות לכל דובר. ובמסגרת ה-5 דקות שלו גם גלית או הצוות שלה או אלי ישיבו על השאלות. הראשונה שביקשה זכות דיבור, מירה שנן. מירה, בבקשה.

<u>גב' מירה שנן:</u> אוקיי. אחר הצהריים טובים לכולם. תורידו את המצגת שנוכל לראות את האנשים, זה קצת מפריע שאני לא רואה. עד אתמול אני חייבת לומר שחשבתי שהכל תקין והערכתי מאוד את העבודה

שנעשתה וההתנהלות והנהלים, הכל היה נהדר. אני בהחלט מבינה שיש צורך בקיצוצים. אני לא חיה בעולם אחר, אני חיה במדינת ישראל, ואני יודעת שיש קורונה. אבל אני חייבת להודות, אני צריכה להרהר על הפתיחה המאוד מנומסת של מוסרי על עבודת הקודש.

אני שנים מכירה את המערכת, ואיך בונים תקציב. הפעם אני קצת רוצה לערער. אני אתמול אחר הצהריים קיבלתי פתאום הודעה מאגף החינוך שהם קיבלו הודעה, אחרי שסגרנו, הכל מסודר אצל ראש העיר, ואין עוררין, קיבלו הודעה שמקצצים. עכשיו אין לי ויכוח אם צריך לקצץ. אמנם הגזברית הגדירה את זה כקיצוץ מינורי, סדר גודל של 3 מיליון ₪ נוספים אתמול, אני לא הייתי אומרת שזה כל כך מינורי, וזה בהערכה גסה שהתבוננתי, לא סיכמתי עם מחשבון. יותר מ-3 מיליון ₪.

אז לפני שאנחנו טופחים לעצמנו על השכם כל הזמן כמה הכל נהדר, אני חייבת לומר, גם כשמקצצים, זה בסדר להחליט שרוצים לקצץ. לא יעלה על הדעת, וזה לא מינהל תקין, שמחליטים באיזה סעיפים. אני לא חושבת שהגזברות, כמו שלכאורה אני לא מבינה בענייני תקציב, אני קצת מבינה, אז הגזברות לא יכולה להחליט על דעת עצמה באיזה סעיפים היא מורידה. זה לא נכון, זה לא מקצועי פשוט. כי אם אנחנו מדברים, צריך לבוא ולומר 'אנחנו רוצים להוריד עוד סכום כזה וכזה, תגידו איפה אתם יכולים לקצץ', זה לגיטימי לחלוטין, את זה אני יכולה לקבל.

אבל להוציא רשימה מסודרת של נושאים של קיצוץ בלי אבחנה, בלי להבין את המשמעויות, ואני יכולה לתת 2 דוגמאות למשל. הנושא של כל השירות הפסיכולוגי,3 סעיפים, סדר גודל של כמעט 500,000 ₪, בתקופה כזו שהשירות הפסיכולוגי נותן שירות אדיר לילדים ולהורים, אתם לא מבינים איזה צורך. דיברה בשמת על הרווחה, גם בחינוך יש בעיות ויש הרבה בעיות. ולהוריד מהשירות הפסיכולוגי זה לא הגיוני.

ועוד דוגמא נוספת, ואני לא מדברת על שאר הסעיפים, בכל סעיף יש בעיה אבל אני יכולה לקבל את זה. יש לנו 3 מרכזים לגיל הרך, שמלכתחילה פועלים בתת תקצוב. כלומר, יש תקציב ל-2 ומחזיקים שלישי. וללכת להוריד להם 500,000 ₪, זה נראה לי חוסר הבנה בסיסי.

אז לפני שמתפארים וטופחים על השכם, צרך לראות איך מתנהלים. פניתי בצורה מסודרת לגזברית, וקיבלתי תשובה מנפנפת מה שנקרא. זה לא רציני ככה להתנהג. אני לא מקבלת את זה, אני מצטערת. גם אם רוצים לקצץ, תתייעצו עם אגף החינוך, עם אנשי המקצוע איפה אפשר. אל תחליטו באופן שרירותי, כי זו התנהגות של סתימת פיות. לא מקובל עליי, ואני לא יכולה להצביע עבור דבר כזה. זהו, זה מה שהיה לי להגיד.

מר ליעד אילני: מירה, יש לך מספרי סעיפים שאת רוצה לציין?

גב' מירה שנן: כן, יש לי כאן לפניי הכל מסודר.

מר ליעד אילני: אז בואי תצייני את זה בבקשה, ולחתור לסיום שגלית תענה לך, יש כבר עוד כאלה שרוצים לדבר.

גב' מירה שנן: לשירות הפסיכולוגי יש 3 סעיפים. 182200121, זה פרויקט אופק, הפסיכולוגים בגני ילדים. יש 1817300122 זה אבחון ובדיקות. ויש 181730012. ויש עוד סעיף 1817300521. זה לגבי השירות הפסיכולוגי. לגבי המרכזים לגיל הרך, זה 181300795, באופן עוקב 796 ו-797. אני כבר לא מדברת על אבחונים וטיפולים דידקטיים ותלמידים נזקקים שקיצצו בזה, שזו תקופה שהורים לא יכולים להרשות לעצמם ואנחנו צריכים לעזור. אבל אני מדברת על 2 התחומים האלה. הרשימה היא ארוכה, כי זה מסתכם ב-3 מיליון. אני מדברת על 2 סעיפים כאלה כדוגמא לזה שלא יכול להיות שמקצצים שרירותית בלי לשאול את האגף.

מר ליעד אילני: מירה, תודה. אורית איתיאל.

גב' אורית איתיאל: פשוט יש סעיף אחד חשוב מאוד בשפ"ח שזה 1817300123.

מר ליעד אילני: אורית, שנייה לפני זה.

גב' עדנה וידל: אל תגידי רק מספר, תגידי את הכותרת.

(מדברים ביחד)

מר ליעד אילני: אי אפשר לנהל דיון ככה. אורית, רגע. לגבי הסעיפים שמירה הקריאה, האם הגזברות תיאמה איתך את העניין הזה?

גב' אורית איתיאל: לא. אנחנו לא ידענו על כך.

גב' מירה שנן: זה הגיע אחר הצהריים אתמול.

מר ליעד אילני: אורית, איזה סעיף נוסף את רוצה לציין?

גב' אורית איתיאל: יש פה מספר פערים. השפ"ח אמרנו, ה-3 סעיפים הללו. ובכל נושא יש, כמו שאמרה מירה, מרכזים לגיל הרך, שזה גם משמעותי ביותר. אלה סעיפים סוציאליים בעצם.

מר ליעד אילני: תודה, אורית. גלית, התייחסותך בבקשה.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אני רוצה להגיב. א' – התנהלו עשרות אם לא מאות שעות עם אורטל ועם אורית לגבי התקציב. אני חייבת להגיד שאני מאוד מופתעת מהתגובה. אני חושבת שכל אדם יגיד שיודע ועובד איתנו, יודע שהסבת תקציבים ממקום א' למקום ב' אינה בעיה בכלל, אורית את יודעת את זה. להעביר מ-א' ל-ב' בחיים לא אמרתי לכם לא. זה עצמאות שלכם, זה מאפשר לכן להגיד 'נגעתי בסעיף א' ולא סעיף ב', אין בעיה שתעשו את החלוקה ביניכן.

כן הדברים האלה דוברו. מירה, את מדברת על סעיפי שכר, ששכר אף אחד לא נגע. אם השכר השנה הוא 500,000 ואת ביקשת 800,000, אז עם כל הכבוד...

גב' מירה שנן: גלית, רק תעני לי...

רו"ח גלית שניידר מימרן: אל תפריעי לי.

גב' מירה שנן: זה קרה אתמול.

רו"ח גלית שניידר מימרן: מירה, אני מדברת בצורה המקצועית.

גב' מירה שנן: אבל תדייקי.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אנחנו בדקנו את השכר שלנו, ואם השכר הוא 500,000. אם יש שינוי, עוד פעם אני רוצה שתיזכרו...

גב' אורית איתיאל: אפשר להעביר שכר לפעולות?

רו"ח גלית שניידר מימרן: לא, אורית, אל תפריעו לי.

גב' אורית איתיאל: לא, אבל שאלה.

רו"ח גלית שניידר מימרן: דיון מכובד.

מר ליעד אילני: אורית, רגע, אני אאפשר לך. גלית, תמשיכי.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אני רוצה להגיד משהו. כולם מבינים את התקופה. לא היה משהו שלא נתנו במהלך התקופה. אנחנו עכשיו כרגע יכול להיות נכנסים לסגר נוסף, לא נכנסים לסגר. צריך להבין, שאם מרכזי הגיל הרך היה נתון X והם ביקשו X פלוס מיליון, אז נתתי כרגע X פלוס חצי מיליון. דרך אגב, המרכזים לגיל הרך, דיברנו ארוכות גם אצל ראש העיר וגם אצל רחלי. אז להגיד שהם לא ידעו שזה היה בסימן שאלה, זה לא נכון.

גב' אורית איתיאל: ... הם לא ביקשו פלוס, פשוט הם ביקשו שלא יורידו להם, גלית.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אף אחד לא נכנס לתקצוב השכר חוץ מבעצם ישיבות שנערכות בהנהלת העיר עם ראש העיר, לגבי תוספות למיניהן וכו', ויחד עם משאבי אנוש, ויחד עם מחלקת השכר שאנחנו נכנסים... לפי תקציב בפועל. עכשיו עוד פעם, אני חושבת שכולכם מבינים שתקציב של 500 מיליון ₪, הסטייה לכאן או לכאן, היא משהו שאפשר להתגבר עליו, בטח כשאתם יודעים שאנחנו עושים העברות כספיות כל חודש. ואם יש

בעיה, אנחנו פה עומדים לשירותכם. לא קיצצנו משהו, לא הפחתנו משהו ביחס לשנה קודמת, אלא הוספנו ביחס.

גב' מירה שנן: ... 3 מיליון...

רו"ח גלית שניידר מימרן: הפחתנו ביחס לשנה קודמת. הוספנו אולי לא את התוספות שאתם רוצים, אבל הוספנו.

מר ליעד אילני: אני מתנצל, אי אפשר יהיה לנהל ככה דיון. אני אפתח לכל אחד את המיקרופון, כדי שנוכל לשמוע אחד את השני. אני שואל דבר אחד, קודם כל, בואו נחסוך כולנו מעצמנו את הדיבורים על גודל השעה, כי אני חושב שכל מי שחבר בהנהלה הזאת, מודע היטב לסיטואציה שאנחנו נמצאים בה כרגע. ואגף, עוד טרום קורונה גלית, אם יש ספינות גדולות שנכנסו מתחת לאלונקה, שוב טרם קורונה, זה אגף החינוך ובית עמנואל, בסכומים של עשרות מיליוני ₪.

אני שואל שאלה פשוטה, כי על זה הטענה כרגע. הייתה ישיבה על תקציב החינוך בשבוע שעבר, שהיתה מנהלת האגף אצל ראש העיר יחד איתך, וגם מירה עברה לאחר מכן. שלחנו מכתב אני ומירה לראש העיר, ישבנו עוד פעם אצל ראש העיר והגענו להסכמות על איזה 2-3 סעיפים.

עכשיו אני מבין שאחרי שזה קרה, היה קיצוץ נוסף, שינוי סכום מסוים מהטיוטה הראשונה או השלישית, לא משנה, שאורית או מירה ראו. על זה הדיון. האם אתמול בערב היה שינוי נוסף? ואם היה שינוי נוסף, למה...

רו"ח גלית שניידר מימרן: אני רוצה להסביר איך זה עובד, ליעד. אנחנו ישבנו, שמענו את כל האגפים, כולל אגף החינוך, ישבנו בישיבה שאתה לא היית, אבל ישבנו בישיבה שאתה לא היית, אבל ישבנו בישיבה ארוכה מאוד שישבנו על כל הסעיפים. גם השפ"ח עלה וגם הנושא של המרכזים לגיל הרך, וגם היול"מ, וגם הרבה מאוד סעיפים אחרים. שמענו את עמדת האגף. לא באנו בישיבה הזאת לסגור תקציב. הרי אתה לא מצפה, לא ממני כגזברית, ולא מראש העיר אני חושבת לבוא ובאותה ישיבה לדעת איך הוא יסגור תקציב. אנחנו הגענו למצב שהיה חסר לנו קרוב ל-60 מיליון, וליעד, אתה יודע שזה היה 60 מיליון. עשינו מאמץ בהכנסות, עשינו מאמץ. הגדלנו. ראש העיר יכול לספר לך שהיינו ב-90% גבייה, כי היום אני פחות מ-90%. אז לקחתי על עצמי להגיע ל-92%. אותו דבר ישבנו, הקשבנו

לאורית, לכל מה שהיא אמרה, וקיבלנו החלטות. דוגמא להחלטה שהתקבלה, שעירייה שמשלמת יול"מ בגובה של 16 מיליון ₪, בסכום אחד הגבוהים בארץ, יכולה לקחת על עצמה יעד לחסוך מספטמבר ב-10%. זה עלה בדיונים, לא כהחלטה סופית, אבל כדיון, והתקבלה החלטה כמו שהחלטנו גם לגבי כל מיני החלטות באגפים אחרים.

בסוף צריך לסגור תקציב. אבל צריך להבין שהעניין דינאמי, והעניין הוא שכשיש שינויים ומחר תיגמר הקורונה, זה לא רלוונטי. אז נשב שוב ונראה איך אנחנו עושים. ואם יש צרכים, וביקשתם עכשיו צרכים נוספים והוספנו לכם חצי מיליון ₪ רק בשבוע האחרון על צרכים נוספים שביקשתם. אז זה הסיפור. לא השתנה שום דבר, מה שקורה בכל עירייה זה שיושבים בסוף וצריך לסגור תקציב. ועוד פעם, בתקציב של 500 מיליון ₪, יש לכם גמישות מסוימת.

<u>מר ליעד אילני:</u> אני רוצה רק לומר ונעבור לדובר הבא שזה דוד מנחם, ובואי נתנתק רגע מהקורונה. ואני חושב שלי מותר להגיד את הדברים שאת מכירה היטב את ההתגייסות שלי גם בנושא של פעולות בחינוך וגם בנושא של בית עמנואל. ואגב, גם בשכר, אמר אלי מוסרי בהתחלה על כך שהוא לא מרוצה ממה שקורה מבחינת שכר. אני אשמח עוד מעט לגעת בזה כשנגיע לעניין הרלוונטי. אנחנו נגיע לזה, נסיים עם החינוך. אבל בסופו של דבר, לפחות משאר חברי ההנהלה כפי שאני רואה, מי שהסכים לקצץ בצורה משמעותית גם בשכר בתחום שהוא מקדם ומאוד חשובים לו, הייתי אני.

אז אני מכיר את הדברים האלה,אבל אני חושב שחצי מיליארד ₪ תקציב חינוך, אני חושב שזה לזכותה של העיר רמת גן, ואי אפשר לומר שלא מרגישים לחלוטין את השינויים שנעשו בשנה, שנה וחצי האחרונות. יש דברים שבאמת קיצצנו שומנים, כמו שאמר אתמול אלי במועצה. ויש דברים שאני אומר, ברגע שנוכל להחזיר, זה הדבר הראשון שצריך לחזור. זה הדבר הראשון, בתחום הזה של החינוך. רמת גן תמיד הובילה בהשקעה פר תלמיד, וצריך שזה ימשיך להיות כך.

ואני באמת חושב שכדאי לשוחח עם מנהלי בתי הספר ועם יו"ר ועדי ההורים, ולשמוע. כי ברגע שאתה מתרגל במשך 30 שנה לנסוע על ב.מ.וו, ואומרים לך 'אתה יכול לנסוע גם על סובארו, עדיין אתה נוסע טוב'. אבל מי שהיה לו במשך 30 שנה ב.מ.וו וכרגע מעבירים אותו לסובארו, אז אי אפשר לבוא ולהגיד שהתחושות שלו לא מוצדקות.

בכל אופן, אני רוצה רגע לעבור לעניין הבא, ומירה ואורית דברו תוך כדי אם צריך, תקשרו את העניין. וקצר כי כבר דוד מנחם צריך לדב. כן, מירה.

גב' מירה שנן: אני מבקשת לומר שוב, אני לא נגד קיצוץ, אני מבינה את עניין הקיצוץ. לא קיבלתי תשובה מגלית למה לא התייעצו עם החינוך באיזה תחומים לקצץ. נקודה שנייה, כל הזמן אומרים 500 מיליון, חצי מיליארד. חלק גדול מזה זה משכורות, זה מורים, זה סייעות. צריך להסתכל על תקציב הפעולות, לא על הסך הכל.

מר ליעד אילני: ברור. גלית, בעניין הזה אני שוב אומר, יכול להיות שאתמול בערב היה צורך לסגור את התקציב, והיה צריך לקחת חצי מיליון או מיליון ₪ למשהו אחר. אני בהחלט חושב שהיה אפשר להתקשר למירה ולאורית ולהגיד להם.

גב' מירה שנן: זה 3 מיליון, לא חצי מיליון, ליעד.

מר ליעד אילני: 3 מיליון. צריך 3 מיליון ₪ למשהו אחר, בואו תגידו לנו אתם מאיזה סעיפים אתם רוצים לקצץ את ה-3 מיליון ₪ האלה. זה שאחרי זה אפשר לעשות העברות מסעיף לסעיף זה ברור תוך כדי השנה. אבל אני מדבר על מה שזה עושה גם למחזיקי התיק מחד, גם למנהלת אגף. אני אומר, יש לנו מספיק יאנוש קורצ'קים איתם עצמם במערכת. צריך לתת קרדיט למנהל אגף החינוך, כמו שצריך לתת למנהל אגף ההנדסה. צריך לקצץ מיליון, לתת לו לבחור איפה הוא מקצץ את זה. דוד מנחם, בבקשה. המצלמה והמיקרופון של דוד לא עובדים. מנחם, את היכול לרדת אליי ללשכה אם אתה רוצה. בינתיים נעבור הלאה. חברים, אני רואה שחוץ ממנחם, אין לי עוד דוברים שביקשו. יש שאלות נוספות בנושא התקציב הרגיל, או שאנחנו יכולים לעבור לתקציב הבלתי רגיל? חברים, שאלות נוספות? אוקיי. ראש העיר, אתה רוצה לומר משהו בנושא התקציב הרגיל?

מר כרמל שאמה הכהן: אני אגיד בסוף, בסוף הדיון. כשתסיימו את הדיון אני אסכם.

מר ליעד אילני: דוד מנחם אצלי. כן, מנחם, בבקשה.

עו"ד מנחם דוד: אני רוצה גם לראות אותם, לראות את התגובות. קודם כל, ברור שאנחנו בתקופה קשה, וכל החברים המקצועיים והגורמים המקצועיים, עשו את העבודה שלהם ככל שהם יכלו בצורה טובה. מה שכן. יש נקודה שמירה העלתה, שאני מבין את מה שהיא העלתה, כי גם אני יש לי מספר נושאים שאני לא הייתי שותף להם, למרות שאמרו שישבו שעות על גבי שעות, כגון נושא הרווחה, שאני מחזיק התיק. לא הייתי אפילו בדיון אחד. אני סומך על גילה, אבל ולו גם מבחינת הנימוס היה צריך לקרוא לי, זה דבר אחד.

יפה מאוד שהתקציב אמנם עלה, לא צריך להגיד שנאלצנו, למרות שיש משמעות של המילה 'נאלצנו', כי בקורונה היקף הפעילות של אגף הרווחה הוא עלה לאין שיעור. אני חושב שהתקציב שאמנם זה עלה באגף הרווחה, היה צריך לעלות, להיות גבוה יותר, אני חי יום יום היקף של פניות אדירות, שחלקן אני מעביר לגילה, חלקן אני מעביר לגורמים אחרים, חלקן אני מנסה מתקציבים אחרים. אפילו שלתרבות התורנית נאלצתי לעזור ולסייע, זה במישור הזה.

לכן, ההערה שלי היא כזו. ראשית, אם עושים תקציב על האגף לשירותים חברתיים, היה מן הראוי לקרוא גם למחזיק התיק. לא רק מטעמי נימוס, אלא גם כן בשביל להראות את הצורך של הפניות והיקף הפניות האדיר. היום לצערנו, גם אנשים קיבלו 8,000 נטו ו-12,000 נטו, איך אני אמרתי – אתה הולך בעצימת עיניים, אתה נתקל באנשים, הם הופכים להיות נזקקים. חלקם מתביישים לדבר, חלקם מדברים, חלקם פונים אליי ב-4 עיניים. ההיקף הוא אדיר.

שוב, אני מתאר לעצמי שלו הייתי יושב ליד גילה, אז היא הייתה מרגישה לא יותר ביטחון, אבל התקציב צריך לקחת אותו בחשבון להעלות אותו. זה דבר אחר.

דבר שני, בנושא בתי הכנסת, אני ראיתי שהורידו את זה ל-2 מיליון... אבל זה מה שאני זוכר. מ-4 מיליון ₪ ל-2 מיליון ₪. נכון, הקורונה היא שיבשה לנו את החיים, היא ממשיכה לשבש את החיים.

אבל האבסורד, שנושא בתי הכנסת שהתקציב שלו הוא לשיפוץ בתי כנסת, בתקופת הקורונה הצריך משאבים אדירים, אדירים, בשביל לסדר תפילות מיוחדות לפני החגים, לסדר תפילות בהתאם לכללי משרד הבריאות. היום, כשראש העיר נתן לנו לעשות יריעות מעל הגזיבו בשביל שיתפללו בחוץ ויש גשם, מצריך סכומי עתק. עזרא נחום יודע על מה אני מדבר... כבר זה לא רק לגבי השיפוץ עצמו, אלא זה לגבי הפעילות הפנימית, של 134 בתי כנסת. אתם רואים רק מספר. עכשיו הולכים אנשים בית כנסת בית כנסת שראש העיר אפשר ללכת לעשות. מאיפה התקציבים האלו?

אז נכון, פעם אני לוקח מהתרבות תורנית, פעם לוקחים מבתי הכנסת, מהתקציב של שיפוץ בתי כנסת. ואנשים לא מקבלים. אני חושב שדווקא בגלל שהשנה הקודמת עלינו מ-2 מיליון ₪ ל-4 מיליון ₪, לא להשאיר את זה על ה-2 מיליון ₪, לא לעשות את זה 4 מיליון ₪, להשאיר את זה על 3 מיליון ₪ לפחות, מכיוון שזה צורך לבתי הכנסת.

מר ליעד אילני: אני רוצה לומר לך משהו בעניין הזה, את מה שאנחנו דורשים מחברי האופוזיציה בישיבות מועצה שדנות בכספים, אנחנו צריכים גם לדרוש בעצמנו. אין בעיה לבוא ולומר 'אני לא רוצה 2 מיליון, אני רוצה 3 מיליון'. יש לפניך את ספר התקציב, אתה יכול להציע את המיליון הזה על חשבון מה.

עו"ד מנחם דוד: אז רגע, רק שנייה. למשל בנושא בתי הכנסת, אין אגף, אין מנהל, יש מחזיק תיק. גם איתי לא דיברו, לא רק לגבי הרווחה שלא זומנתי. בנושא בתי הכנסת גם כן לא דיברתי. ידעתי על זה באקראי אתמול נדמה לי, מהגזברית שתהיה בריאה. ואמרה 'תיכף נדבר עם ראש העיר... ללכת לדבר. אז אני אומר לא היה.

להוריד 25% בתקופה שגם בתי הכנסת, אומרים בתי הכנסת, 134 – אסור לכם להתפלל בפנים. אז אנחנו מוציאים הוצאות שיתפללו בחוץ. אז אומרים עכשיו למשל גשם, מה שהבאנו גזיבו לחגים, היום בגשם זה לא עוזר, עכשיו יש לנו יריעות. הוצאות שבכלל לא צפויות, אבל צריכים לעשות אותם. אי אפשר להוריד ל-2 מיליון. שיפוץ בתי כנסת, עדיין לא קיבלו שקל, אני מקווה ששבוע הבא אני עושה ישיבה אצלי בלשכה וסוגרים לפחות את מה שחולק בשנה שעברה.

דבר נוסף, למשל הסעות של בית ספר בן איש חיל. אז נכון שבתקציב של 2019 וגם 2020 זה היה כחצי מיליון. בפועל בוצע 463,000 ₪ בגלל הקורונה. למה לא להחזיר את זה למצב הקודם.?

רו"ח גלית שניידר מימרן: דוד, אני החזרתי.

עו"ד מנחם דוד: מה?

רו"ח גלית שניידר מימרן: אני החזרתי ל-505,000 ₪.

עו"ד מנחם דוד: אוקיי, אז עברתי את זה. יש פה פעילות תרבות תורנית, אני בכוונה מסכל. אני לא הבנתי את הדף הזה לגבי התרבות. אנחנו דיברנו בלשכה על 1.3 מיליון ₪ שיורד מ-2 מיליון ₪ ל-1.6 מיליון ₪. היה 2 מיליון ₪, ירד ל-6 מיליון ₪, פלוס 400,000 ₪ בשנה הזו... אז שכנעתם אותי והסברתם לי וקיבלתי את זה בהבנה, שיורד ל-1.3 מיליון ₪, ולאחר מכן אם תהיה השתפרות, אז ייתנו לנו.

אני לא הבנתי, בדף של תקציב הפיתוח, שכתוב שם פעילות תרבות תורנית, גלית, לא הבנתי, המספר הזה א מופיעה. אני רואה יש פה תרבות תורנית קהילתית, תרבות דת. האמת היא שאני לא מבין מה זה. בית הכנסת המרכזי נשאר, השכר זה בסדר, המחלקה לשירותי דת הבאתם 150. כלומר, אני מבין שזה לא קשור לנושא של הפעילות של התרבות התורנית, שזה... בספר התקציב הרגיל, גלית?

רו"ח גלית שנייידר מימרן: בסעיף 182210078.

עו"ד מנחם דוד: כלומר, אנחנו לא מדברים על זה עכשיו? כי זה לא מופיע ב-

רו"ח גלית שנייידר מימרן: 1.3 מיליון ₪.

עו"ד מנחם דוד: לא מופיע לי, יש לי פה 00, 020-

רו"ח גלית שנייידר מימרן: 00780.

עו"ד מנחם דוד: יש לי אותו, הראשון, הוא עומד לי בדף. תרבות תורנית, מה שאני קיבלתי למחשב, כתוב תרבות דת, תרבות תורנית, ביצוע 2019, 880,789 ₪. ליעד, אתה רואה? אולי אתה רואה משהו אחר?

רו"ח גלית שנייידר מימרן: אבל כמה כתוב לך?

עו"ד מנחם דוד: כתוב לי 00 בתקציב 20.0-

רו"ח גלית שניידר מימרן: ... 1.3 מיליון ₪.

עו"ד מנחם דוד: לא, לא מופיע. אצלך בדף פה כתוב אפס.

עו"ד מנחם דוד: גם 2020 וגם 2021. אולי זו טעות מספרית, לא מופיע בדף. תסתכלו.

רו"ח גלית שניידר מימרן: לא, אצלנו אנחנו הדפסנו, הכל בסדר. ליעד, אתה יכול להסתכל אצלך?

(מדברים ביחד)

מר ליעד אילני: אוי ואבוי אם לא נאמין לגזברות...

עו"ד מנחם דוד: לא, סיכמנו, אני סומך עליה. רק אני אומר ש... כתוב, זה בטוח ש...

מר ליעד אילני: גלית, בסעיף הזה יש 1.3 מיליון ₪.

רו"ח גלית שניידר מימרן: 1.3 מיליון ₪, מה שסוכ-

עו"ד מנחם דוד: ומה זה תרבות תורנית קהילתית 00?

גב' בשמת שמואלי: לא, הוא מסתכל בסעיפים לא נכונים.

דוברת: הוא מסתכל בסעיפים לא נכונים.

מר אלי מוסרי: יש סעיפים מאוחדים, דוד.

עו"ד מנחם דוד: הבנתי, אלי. איפה המאוחד? אלי, בוא תסביר לי איפה המאוחד.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אתה מסתכל על סעיפי 1827. תסתכל על סעיפי 1822.

עו"ד מנחם דוד: זה הופיע לנו בחוברת?

רו"ח גלית שניידר מימרן: כן, כן, בטח. אתה מסתכל קדימה מידיי, אתה צריך ל-1822.

עו"ד מנחם דוד: אין בעיה, מקובל עליי. והתרבות התורנית הקהילתית, מה מופיע לכם 781?

רו"ח גלית שניידר מימרן: הסעיפים האלה פשוט אוחדו, מה שאמרתי לך כרגע, בסך 1.3 מיליון ₪.

עו"ד מנחם דוד: אוקיי, אז סגרנו על 1.3 מיליון ₪. אז רגע, בתי כנסת אמרתי שאני חושב שצריך לתת להם לפחות 3 מיליון ₪, ברווחה אני חושב שצריך להוסיף קצת. הסעות סודר. והתרבות התורנית, גלית, זה כמו שדיברנו בלשכת ראש העיר, ה-1.3 מיליון ₪, נכון?

רו"ח גלית שניידר מימרן: כן.

עו"ד מנחם דוד: אז בסדר גמור. תהיי בריאה ותהיו כולכם בריאים על כל העבודה שלכם.

רו"ח גלית שניידר מימרן: תבוא אליי אחרי זה אני אראה את הסעיפים.

עו"ד מנחם דוד: טוב.

מר ליעד אילני: אני רוצה להוסיף הערה אחרונה. אלי, יש לי דה ז'ה וו מהדיון הזה, קיימנו אותו שנה שעברה באולם המועצה גם בישיבת הנהלה. תקציב זה מדיניות. זאת אומרת, תקציב הוא מה שקובע את סדר העדיפות וזו בדיוק מדיניות. בעיניי זה לא תקין אם מנחם לא הוזמן לדיונים בנושאים שהוא מבחינת הציבור אמון עליהם.

אני אומר את זה לך אלי, שוב, לא אתה אחראי על הזימונים, אבל דה ז'ה וו מהשיחה בשנה שעברה. הדבר דומה בעיניי לזה שגלית הייתה עובדת לבד, ורק היא מנהלת את ישיבות התקציב עם מנהלי האגפים. כמו שמחזיק תיק הכספים נמצא כמי שאמון גם מול הציבור בנושא הכספי, כך כל מחזיק תיק היה צריך להיות מזומן לישיבות שעוסקות במדיניות, סדר עדיפויות לשנת 2021. אני רואה שהדובר הבא רועי ברזילי. רועי, בבקשה.

עו"ד רועי ברזילי: רציתי לשאול על פירעון המלוות, האם שמתם לב על ההיקף של ההחזר על חשבון הריבית וההצמדה? הצמדה מילא, אבל על חשבון הריבית, האם נעשתה איזו בדיקה לאחרונה אם ניתן למחזר את ההלוואות האלה, לקבל הלוואות בתנאים טובים יותר. על 45 מיליון שח, אנחנו נמצאים ב-7 מיליון ₪ ריבית שנתית. אז האם בדקנו את זה? כי הריביות נמוכות עכשיו, וכל דבר צריך לשים לב. זה המון. זה 10% זה נראה שנתית. אז תקנו אותי אם טעיתי במה שראיתי בעניין הזה.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אני רוצה להגיב לגבי זה רועי. א' – אנחנו כן עושים עכשיו מחזור של 15 מיליון ₪, שבעצם הצלחנו להשיג גרייס בלי לשלם כלום, פשוט לשלם את הריבית הנמוכה שקיימת בשוק. דבר נוסף, כל ההלוואות של השנים האחרונות שלנו הן מאוד-מאוד טובות. ההלוואות הישנות הן פחות טובות, אבל כבר נשארו יתרות ממש נמוכות. ושרון בודקת כל שנה, היא עושה בדיקה אם שווה לעשות מחזור, לא מחזור. הנה השנה הגענו למסקנה שכדאי לעשות גרייס של 15 מיליון, ואנחנו על זה כל הזמן.

עו"ד רועי ברזילי: אוקיי. גלית, לגבי פינוי אשפה לחירייה, מה שאנחנו משלמים, קחי בחשבון, נראה לי שתהיה עלייה. אבל גם אם לא תהיה עלייה, יש לך אפשרות מבחינת חירייה לשלם גם בתב"ר חלק מהסכום אם זה עוזר לך. אז אני אומר לך שזה קיים. דבר נוסף, אני לא ראיתי את התקצוב של המייקרס, אנחנו צריכים תקציב קטן במייקרס בשביל הפעילות שם, ואנחנו מתחילים אותה עכשיו. אנחנו עומדים ממש

לסיים את המבנה. אז צריך לתת לזה איזשהו ביטוי. אני לא דיברתי אתכם על זה לפני, אבל הייתי בטוח שזה ייכנס אוטומט. תביאו את זה בחשבון בבקשה. אולי זה מופיע כנגריה או משהו כזה.

רו"ח גלית שניידר מימרן: ליעד, רק תשאיר לי את המיקרופון פתוח.

מר ליעד אילני: את נועלת את עצמך.

רו"ח גלית שניידר מימרן: טוב, רועי, לגבי המייקרס, אתה צריך להגיש בקשה, אז תגיד לנו כמה אתה צריך. אני לא ידעתי על זה. בקשות שאנחנו לא מקבלים, אנחנו לא מקבלים אנחנו לא מכניסים באופן אוטומטי. מה השאלה הייתה הקודמת? לגבי חירייה, אנחנו כבר עושים את זה, הצלחנו לעשות-

עו"ד רועי ברזילי: לא, עשינו את זה ביחס לשנת 2019.

רו"ח גלית שניידר מימרן: ... מיליון ₪, הצלחנו לחסוך עלויות ולהעביר אותן לתב"ר.

עו"ד רועי ברזילי: אז אני אומר, דיברתי עם עמו, יש לנו את האפשרות הזאת לעשות שוב אם את רוצה.

רו"ח גלית שניידר מימרן: עשינו לשנה 3 מיליון ₪. אם נוכל לעשות שוב, אני אשמח.

עו"ד רועי ברזילי: אוקיי. את רוצה, אני אגיד לו, בסדר.

רו"ח גלית שניידר מימרן: כן.

עו"ד רועי ברזילי: טוב, בסדר.

מר ליעד אילני: תודה. אוקיי, הדוברת הבאה, שרית אסרף לוי. בבקשה.

גב' שרית אסרף לוי: תודה רבה. יש לי הערה אחת רק, אז נכון שנכנסתי למועצה לפני חודש וחצי, אפילו לא חודשיים. לא ברור לי איך בתיקים שאני אחראית עליהם, לא התנהל שום דיון מולי. בדקתי גם עם עדנה, בתיקים שהיא אחראית עליהם, לא התנהל דיון מולה. אני מסתכלת למשל על ההכנסות באיכות הסביבה, ואני רואה שהתמיכות של המשרד לאיכות הסביבה מאופסות, למעט 300,000 ₪ שהמשרד יעביר על התנהלות שנדחתה בגלל קורונה. ואלה תמיכות שמקבלים בשגרה, ויכול להיות שאם הייתם מערבים אותי, על אף הקשיים שיש כרגע התפעוליים של המחלקה, היה אפשר לעשות פעילות מול המשרד להגנת הסביבה.

לגבי התיק שלי בצרכים מיוחדים, אני סומכת על מנהלת האגף שדאגה לכל מה שדרוש שם, ההבנה שלהם בתחום היא מעל ומעבר. זה תחום שבו אין לי הרבה מה להוסיף מבחינה פוליטית נקרא לזה. אבל בהחלט אני מוצאת לנכון לדרוש שלהבא, כל מה שקשור לתיקים שאני מחזיקה יתנהל בשיתוף מולי ומול מי שאחראי מטעם הדרג הפקידותי. תודה.

מר ליעד אילני: תודה, שרית.

מר אלי מוסרי: אני רוצה להתייחס, ליעד.

מר ליעד אילני: אלי, בוא למצלמה גם שנראה אותך.

מר אלי מוסרי: תקשיבו חבר'ה, כנראה שמה שאני אגיד עכשיו זה לא פופולארי, אבל אני מבקש מכם גם להבין. מי שמנהל את דיוני התקציב, זה הדרג המקצועי. כמובן שכל מחזיק תיק יש לו את האחריות הציבורית על מה שמתנהל אצלו בתיק, אבל הדרג המקצועי מנהל מול הדרג המקצועי באגפים וביחידות השונות בעירייה. וכך לפי דעתי צריך להיות, והיה לי גם על זה בזמנו דיון פתוח עם ליעד ממלא מקום ראש העיר.

מעבר לזה, לקראת הסיום, אני מדגיש, לקראת הסיום של תהליך קבלת ההחלטות שהיה אצל ראש העיר, מי שהיה אחראי על הזימון של מי יגיע לישיבות מול דיוני התקציב באגפים, זה היה ראש העיר. והיו גם מספר

מחזיקי תיקים שזומנו לדיונים האלה, ושם הם היו. אני יכול לציין שמות. אני הייתי בדיון גם עם רועי וגם עם ליעד וגם הגר, וגם דוד מנחם וצחי זילכה.

מר ליעד אילני: אלי, אם הובהר לא נכון, הטענה היא לא אליך. אני רק אמרתי שיש לי דה ז'ה וו מהדיון שלנו שנה שעברה. שוב, אני לא טענתי שלא זומנתי, אני זומנתי. אבל תראה, אם שרית טוענת שהיא ועדנה ומנחם טען שהוא לא זומן, צריך רק לקחת את זה בחשבון להבא.

מר אלי מוסרי: אני לא יודע. מנחם אני ראיתי אותו בדיון, מול העיניים שלי הוא ישב.

מר ליעד אילני: זה מה שהוא אמר פה מקודם.

מר אלי מוסרי: לא יודע, אני ראיתי אותו. אבל לגבי שרית, תראו, אין סוף לזה. אבל צריך להבין, לשרית יש מנהלת אגף. ואם מנהלת האגף הייתה רואה לנכון ששרית צריכה להיות בדיון, אני מתאר לעצמי שראש העירייה מזמין אותה. כנראה שהיה פה איזשהו קצר בעניין. אבל להבא שרית את מוזמנת בכיף, אף אחד לא אומר לך לא. אבל מי שאחראי על הזימונים, זה ראש העיר, בנושאים האלה, צריך לקחת את זה בחשבון. תודה רבה.

מר ליעד אילני: אוקיי, טוב. אני רואה שאין לנו דוברים נוספים שביקשו. גילה מבקשת? אוקיי גילה ואחרי זה ראש העיר.

גב' גילה טאושטיין: א' – אני שמעתי את הדברים, ואני גם לוקחת אחריות אישית עליהם. אבל לגבי שרית, אני חייבת להעיר, שרית הממונה עליי באגף הרווחה זה רק דוד מנחם. הקשר שלנו הוא רק בנושא של הוועדה להעצמת אנשים עם צרכים מיוחדים. ממה שאני יודעת, את לא ממונה עליי בתיק ולכן פחות מעורבת, אבל אני שמה את זה כהערה, צריך להתייחס אליה בהמשך.

מר ליעד אילני: גילה, תודה. עדנה וידל, בבקשה.

<u>גב' עדנה וידל:</u> וואו, אני מוצאת את עצמי מנופפת באיזה שדה נטוש, שאיזה מטוס עבר במקרה. אוקיי, אני רוצה להעיר מספר הערות לפי הסדר של הדיון כאן. אחד – בנושא החינוך, אני חושבת שהשירות הפסיכולוגי, אי אפשר לגרוע שם מטפלים, אני מסכימה עם מה שאמרה מירה. צריך להבין בזה, תסלחו לי שאני אומרת, כולם אנשי מקצוע, אבל בואו תכבדו גם את המקצועיות של מירה, ואני מרשה לעצמי להגיד – גם שלי. זה מקום שדווקא אתם מדברים על מצבים קשים, על הפארק הלאומי שם על הסדנאות, שממילא אי אפשר להגיע לשם. כן? בואו, זה דבר שהוא יומיומי וזה בדיוק בצוק העיתים, אי אפשר... כאן לקצץ. זה דבר אחד.

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> לא גרענו. אני חייבת לדייק. לא גרענו מטפלים, לא גרענו. המסר שעבר, כנראה לא עבר נכון. לקחנו התייחסות לזה שהמצב יישאר חלק מהזמן קורונה. זאת אומרת, לא כאילו מפסיק הקורונה והכל חוזר לשנת 2019. אלא חלק, זה הדבר היחיד שעשינו. לא הייתי מעשה לעשות את זה, בטח בלי התייעצות עם אגף החינוך.

<u>גב' עדנה וידל:</u> אוקיי, אני מקווה שבכל זאת נשאר לאורית ולמירה המרחב, כי בואו, חינוך, תאמינו לי, זה לא מקצוע שקוראים וזהו ואפשר להבין אותו. צריך לחיות אותו ולהבין אותו מתוך המערכת. אין מה לעשות. זה כמו סיירת מטכ"ל של החברה. זה דבר אחד.

דבר נוסף, אני פונה לידידי אלי מוסרי. אתה ביקשת ממני איזושהי תגובה על התיק שלי, על מה בכלל התקציב שלי, אני לא רואה אותו מופיע. ואני רוצה לענות לך על מה ששרית אמרה. קודם כל גילה, שרית התכוונה לתיק שלה בנושא איכות הסביבה, שלא ישבו איתה. אנחנו מחזיקות תיק, אנחנו לא בובות, ואנחנו לא מריונטות, אני כבר שנתיים ושרית חודש וחצי, אבל העיקרון הוא אותו עיקרון.

אנחנו לא הגענו כאן כדי להחזיק תיק ולעשות את הדברים בלי תקציבים. אני לא יודעת לעשות את הדברים בלי תקציבים. והאמינו לי, כל כך הרבה זמן אנחנו מקדישות. אז א' – אנחנו דורשות את התקציבים שלנו. אני לא ראיתי את התקציבים שלי, ואני כבר מודיעה שבהינתן מתקפות הסייבר האחרונות, ואני עשיתי בדיקה מאוד יסודית, וגם ישבתי מול קובי, ואנשי המקצוע שלו, אין מנוס, צריך לשדרג כל הזמן את המערכות, כי זה כל הזמן משתנה בתנועה, וכבר אני מודיעה לכם שאנחנו נצטרך לנושא זה של הגנות מערכות מידע עוד 2 אנשים.

אז קודם כל מוסרי ידידי, לא דיברת איתי, לא שאלת אותי אם אני עברתי על זה, לא עברתי, אם ישבתי עם קובי, אם יש לי בעיה עם התקציב. זו סתם הערה. אי אפשר להצהיר שאתה ישבת עם כולם. בנוסף לזה, אני כבר מודיעה שאני אצטרך עוד תקציב לנושא הזה של המערכות, בהינתן שהתקפות הסייבר הולכות ומתרחבות, וגם בנושא החדשנות אני ארצה את התקציב שלי, נקודה. כי אני לא עובדת על חלל ריק. עשיתי את זה שנתיים, אני לא יכולה להמשיך ככה יותר. תודה רבה.

<u>מר ליעד אילני:</u> אני חייב לבוא ולומר, אנחנו נעבור כבר לראש העיר והוא יסכם, אני בטוח שהוא גם יתייחס לעניין הזה. מבחינתי כיו"ר הקואליציה, השיח הזה הוא תחושת פספוס גדולה. כי זה בדיוק הדה ז'ה וו שדיברתי עליו לפני שנה. היות ומנהלי האגפים לא מצביעים על התקציב בישיבת המועצה, בהחלט חשוב שראוי לתת למחזיקי התיקים את המקום, לא להתייחס אליהם כגורם מפריע. כי ברגע שמתייחסים למחזיקי התיקים כגורם מפריע ולא כאנשים אחראיים שיודעים להיכנס מתחת לאלונקה, או לפחות לתת להם את הניסיון. אם מזומן גורם מסוים לדיון ומגיע ואף פעם הוא לא מתפשר ולא מבין כלום אני מניח שכבר ראש העיר יעשה את השיקולים שלו בנושא. אבל אם מישהו מגיע ושומע ויודע להתפשר, בסופו של דבר זה נציגי ציבור והם חייבים דין וחשבון לציבור. זה שבסופו של דבר הדיונים הם דיונים מקצועיים, הם מובלים על ידי צוות מקצועי בגזברות, אין ספק. אבל שוב, לא הגזברות מצביעה על התקציב בסופו של דבר.

שרית, אסרף ביקשה להגיב לגילה. שרית, בבקשה קצר.

<u>גב' שרית אסרף לוי:</u> כמו שאמרתי בדברים שלי, דווקא באגף לשירותים חברתיים, באמת התרומה שלי היא לא תרומה מכרעת, ואני סומכת על שיקול הדעת והמקצועיות של גילה בעיניים עצומות. הטענות שלי היו בתיק העיקרי שאני מחזיקה, שזה תיק איכות הסביבה, ששם יש בעיה נקודתית שמנהלת המחלקה פחות נמצאת ופחות מעורבת, ולא יכלה לתת את הדגשים שלה, וזה בא לידי ביטוי בתקציבים שהמחלקה אמורה לקבל מהמדינה ולא קיבלה. ואם היו מערבים אותי, אולי היה אפשר לקבל מהמדינה תקציבים שבעבר כן קיבלנו, והשנה לא הגיעו, תודה.

<u>רו"ח גלית שנייידר מימרן:</u> דרך אגב, אני חייבת לציין שגילה עושה עבודה נפלאה, נפלאה. אני חושבת שבנושא של הבאת כספים מהמדינה, היא

הביאה מיליונים השנה. ובאמת שאפו ואפילו אני מבקשת ממנה עזרה באגפים אחרים, כי היא פשוט יודעת איך לעשות את זה. וכמות הקולות הקוראים ובאמת שאפו ענק לגילה, ההכנסות שהיא הביאה מהמדינה, צלחנו את הקורונה, כמעט בלי תוספת תקציב השנה, בזכות גילה. אז המון יישר כוח.

<u>מר ליעד אילני:</u> שאפו לגילה, אני גם מצטרף. ולפני שנעבור לראש העיר, גם תודה גדולה ממני לאלי מוסרי מחזיק תיק הכספים והגזברית, ולכל מנהלי המחלקות והאגפים בגזברות, על עבודה באמת מאוד-מאוד קשה ואחראית. אנחנו לפני ההצבעה על התקציב הרגיל נאפשר לראש העיר.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> אחר צהריים טובים. קודם כל, אלי, אני לא זימנתי אף אחד, אני בקושי מזמן את עצמי לישיבות. אין לי מושג מי זימן את מי. גם אם תיתן עכשיו פרס של 1 מיליון דולר, אני לא יודע להגיד בוודאות מי זימן ומי החליט מי יזומן לאיזו ישיבה. אני ידוע כאלוף העולם בחולשה ובירוקרטיות ופרוצדורות.

<u>מר ליעד אילני:</u> ראש העיר, אם תרצה את חוות דעתי לאחר מכן, אני אגיד לך מי אחראי על הזימונים, זה לא לפורום הזה.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> אני לא עסקתי בנושא הארגוני מקצועי, וסידור לא הניירת, אלא רק בקבלת ההחלטות ובקביעת סדרי עדיפויות, איפה שהיה צריך את התערבותי. ולרוב נתתי לגורמי המקצוע להסתדר מול הגזברות לבד וזה עבד ברוב המוחץ של הצמתים שהגענו אליהם.

לגבי הנקודה של איכות הסביבה, ברור שהתקציב צריך לגדול השנה והוא יגדל השנה, כמו שאמרתי לך שרית. פשוט לא הייתה ישיבה על זה, גם אני לא הייתי בישיבה על זה. אני לא זוכר שהייתי בישיבה על זה, או בטח לא ירדנו לפרטים. זה התפספס אולי בגלל החילופים בדיוק ואת חדשה ומנהלת המחלקה לא בדיוק בתפקוד מלא, והאגף לא בדיוק בתפקוד מלא, והאגף לא בדיוק בפוקוס על הנושא הזה. ולכן, כמו שאמרתי לך, העירייה תגייס בקרוב מנהל אגף או מנהלת אגף ממש, וזה יופרד משפ״ע. זה גם מפאת החשיבות של העניין, גם מפאת המיקוד. את יודעת שכבר היינו בסיור עבודה של חצי יום, שברור שיצטרך כסף כדי ליישם ולו חלק

מהדברים שלמדנו ממנו. בשום שלב בסיור לא עלה 'טוב, אנחנו רוצים את זה, אבל אין לנו כסף'. אלא רק שאלנו איך מבצעים ואיך מקדמים.

אז הבעיה היא ב-2 התחומים, גם מה שאת הצגת של קיימות וגם בחדשנות, לרוב לא תהיה... מדובר בסכומים דמיוניים. הבעיה היא בלמצוא תכנים ולדעת לקדם תכנים ויוזמות שמתאימים לנו במצב הכלכלי של היום. אני יודע שאמרו לי על דבר אחד אצל עדנה, שזה הרכב האוטונומי. אבל מאחר וזה שעת קורונה, ופחות אנשים יתלהבו על רכב סגור, ובטח שהוא אוטונומי. והעלות הכבדה שאמרו לי של קרוב ל-1 מיליון ₪, 800,000 ₪-

<u>גב' עדנה וידל:</u> אני נתתי תקציב אחר, אבל זה בסדר. אני יכולה לקבל את הדחייה. כרמל, זה בסדר.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> לא, לא, זה מה שאמרו לי. ואמרו לי - עדנה יש לה עוד בקשה אחת, משהו עם מרכז החדשנות. אז אני חושב שהנחיתי או את חן גינון או את הרמטכ"לית לשבת איתך ולהבין בדיוק על מה מדובר. והיה מדובר בסכום לא גבוה, אני חייב לומר, בסכום שלא חייב, גם אם הוא לא יהיה רשום בתקציב, ברגע שנאשר אותו, נאשר אותו. ואין בעיה כמובן לשנות את זה עד ישיבת המועצה. היה מדובר בסכום שולי.

<u>מר עזרא נחום:</u> זה לא מדויק, אבל אני אשב עם הרמטכ"לית.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> אוקיי, היה מדובר בסכום שולי בפרופורציה לתקציב, כן? למיטב זכרוני, לא יודע, 200,000 ₪ או משהו כזה.

<u>מר עזרא נחום:</u> לא, זה היה הרבה יותר.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> אוקיי, אז אולי אני מבלבל. אבל אלה הדברים. לגבי דוד מנחם, אני לא יודע מה לא הסתדר איתו. לא שמעתי שהיתה איתו איזושהי בעיה לאורך כל הדרך. וזהו. לגבי החינוך, היה רק לדעתי אתמול שהגזברית דיווחה לי שיש מספר שינויים שהיא נאלצה לעשות בדקה ה-90 בכמה תיקים כדי לאלץ את התקציב להיסגר. זהו, זה מה שאני יודע על העניין הזה, אם יש איזה משהו קריטי.

כמובן צריך להבין, התקציב, בטח הצעת התקציב, זה לא עשרת הדיברות, אפשר להוסיף, אפשר להחסיר, אפשר לשנות. כל עוד זה לא בא מפופוליזם, כל עוד זה לא בא מפוליטיקה, אלא בענייניות. אם יבוא מישהו מאגף החינוך או מחזיקת תיק החינוך, ויסבירו ויראו ויכו על איזו טעות, או על איזה צורך מיוחדת, אז משנים סעיפים. אפשר לשנות את זה עד הישיבה, אפשר לשנות את זה במהלך הישיבה. הכל תלוי כמובן ברקע. כל עוד שאנשים גילו הבנה והרושם שלי היה שאנשים מגלים הבנה.

התקציב הזה הוא לא תקציב שמח. מי שזוכר את הדיון בשנה שעברה, היה באמת דיון חגיגי. הדיון הזה הוא לא חגיגי, אין לנו מה לחגוג השנה באיזה בשורות תקציב מדהימות. אנחנו יכולים לחגוג מה שנקרא באופן יחסי, שאנחנו מה שנקרא עוד לא טבענו בסערה, ויחסית במצב טוב כמו שאנחנו אומרים. אני מדבר על התקציב השוטף.

בתקציב הפיתוח נאלצנו גם לעשות הרבה פשרות לצערי ולעצור הרבה דברים, וגם היום הייתה ועדת כספים של החברה הכלכלית, וגם שם עלו כמה רעיונות טובים שנאלצנו לשים אותם לרגע בצד או בהקפאה, או חלק אולי לוותר על המחשבה אפילו, מתוך תקווה שנבין. אנחנו ראינו היום את החיסונים מגיעים, זה החיסונים הרפואיים. השאלה אם יש חיסון כלכלי למה שקרה פה. השאלה אם תהיה תרופה כלכלית שהפצעים הכלכליים יגלידו מהר ולא יהפכו לזיהומים שיפגעו בצורה קשה גם בכלכלה הריאלית וגם בכלכלה של השלטון המקומי, וגם בכלכלת המאקרו של המדינה. זה עוד סימן שאלה.

ולכן, היה נכון ותמכתי בעמדת הגזברית לבנות תקציב זהיר, ולבנות תקציב שמרני. לא שמנו שלייקס על שלייקס. אני לא דוגל אף פעם במדיניות הזו. אבל בהחלט היינו מה שנקרא עם מעצור יד חצי משוך, ועם רגל לוחצת קלות ככה מפמפמת על הברקס הרגלי. זאת אומרת, מפה זה נגזר.

אני לא חושב שלמישהו בגזברות או למישהו אחר שעסק בזימון, הייתה אג'נדה לא לשבת ולדון עם עדנה או עם שרית או עם דוד מנחם. במקרה מדובר על 3 חברי קואליציה שהם בני בית בלשכה. ולכן, הם לא צריכים אפילו לקבוע איזו ישיבה רשמית כדי לדבר על תקציב. לא אצלי ואני מאמין שגם לא אצל הגזברית. לא יודע, שיבדקו את זה ויבינו בדיוק מה קרה, אני בעד לבדוק, אבל לא למהר למסקנות. לבדוק בדיוק איך זה עבד ולמה זה לא קרה. לשאול למה זה לא קרה בדיוק. ישיבות שהזמינו אותי ואמרו לי 'תגיע', אני הגעתי. אמנם זה אצלי בחדר, אבל לא אני זה שיושב ומתכנן את הפגישות האלה. קובעים לי, שמים לי את זה ביומן ואני מגיע.

אני לא יודע מראש מי כל המגיעים ולא מאשר את המגיעים, אלא אם כן יש איזו רגישות מיוחדת. ובמקרים האלה לא היה שום דיון על העניין.

אז או שהיתה פה שגגה או רשלנות של מישהו. לא הייתה פה שום כוונה ושום עניין אישי כלפי אף אחד אחר ולא אג'נדה. אני אמרתי דוגמא לשרית, קל לי להגיד את זה, כי אני בטוח שהתיק של שרית הולך לעבור דרמה ממשית ב-3 שנים שנותרו לנו בקדנציה הזו. הנושא הירוק יגדל בעשרות אחוזים רבים אם לא ביותר מכך. יהיה שינוי שיהיה קשה לפספס אותו. תראו, אני מבין מחזיק תיק שרואה בתקציב איזו תחנה שכאילו מדוב באיזה שיגור של טיל, שאם אתה לא עליו ברגע השיגור, קשה לך אחרי זה לרדוף אחרי הטיל הזה.

כראש עיר... יותר רגוע, כי תמיד יש לי כמובן גם את סעיף הרזרבה שהוא בידי, והגזברית היא ת.פ. שלי, ואני מתנהל איתם ביום יום, ואני יכול לייצר העברות תקציביות, ויש לי בגב באופן רגיל במהלך דברים רגיל את הרוב הקואליציוני לרצונות ולסדרי העדיפות שלי. אבל הדבר הזה פתוח לכולם. אמרתי, כל עוד אנשים עובדים ענייינית, זה לא בא לא לכיפופי ידיים ולא אגו ולא כל השטויות האלה, ולא ספינים בתקשורת, אלא באמת לדברים אמיתיים, לצרכים אמיתיים, אז התקציב הוא דבר מאוד גמיש, בטח בשנה כזו, בטח בתקציב כזה שהוא תקציב שנבנה על בסיס המון אי ודאות, המון סיכונים שלא נמצאים בשנה רגילה.

אז אני יכול להרגיע את כולם. מה שמשנה בסוף זה באמת הצרכים כפי שאנחנו רואים אותם וסדרי העדיפויות. הבסיס נותן כמובן את יריית הפתיחה, ואי אפשר לשנות ממנו הרבה. ברור, זה מסמך מדיניות, זו אמירה, אבל זו לא התורה. זה דבר שהוא בסיס, וכל שינוי שהוא נדרש אפשר לעשות אותו. כל עוד לא פורץ את התקציב, כל עוד מתיישב עם זרם ההכנסות, כל עוד הוא מתיישב עם זרם ההוצאות שמולו, ואת כל הכללים שחלים עלינו ממשרד הפנים וצפונה.

אז אני רוצה להרגיע את כל מי שלא הזמינו אותו. א' – יש עוד זמן, אם מאוד חשוב לו שיזמינו אותו עד שזה עולה למועצה. אני לא רוצה שאף אחד יגיע למועצה עם תחושה ולו קלה לא טובה שלא מוצה יומו או לא נתנו לו את האפשרות לקדם משהו שהוא מאמין בו. אין לי בעיה לפרסם את הניירת, כי יש מועדים. צריך לשלוח לחברי המועצה. אני לא... לשנות דברים גם במהלך הדיונים. נהוג שאומרים, כשאתה מביא ספר תקציב, כקואליציה אתה לא משנה כלום, רק כי נפלה טעות סופר. אבל גם... הוא לא תורה מסיני. אני מוכן להתגמש בנושא הזה, כל עוד זה לא מתחיל להיות בזאר תורכי. ברגע שזה מתחיל להיות בזאר תורכי, אנחנו נסגור את הבסטה כמו שאומרים.

אלא באמת מי שמרגיש ובטח לא בכלל לא נתנו לו את ה-SAY וחשוב לו, אני בעד לזמן , אפילו ביום שישי אם צריך, או מחר, דיון פרטני בנושא הזה, ולקבל אם צריך החלטות אחרות. אבל בסך הכל את דיברתי אני נותן, שאף אחד לא יבוא עם התשובה יגידו לו 'ואיפה היית בזמן הכנת התקציב?' 'למה לא שמענו אותך, עדנה?' או 'למה לא שמענו אותך, שרית?'. המשפט הזה לא ייאמר, כי בדרך כלל הוא נאמר, הוא לגיטימי. כשבן אדם בא ונזכר במשהו אחרי רבעון, אומרים לו 'טוב, אבל איפה היית? סגרנו תקציב'. לא נגיד את זה גם לאלה שהיו בדיונים... אלא שנמנע מהם דיון.

<u>מר ליעד אילני:</u> ראש העיר, אתה קטוע.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> ... שלא נאמר את המשפט הלגיטימי שאומרים לדרישות תקציביות אחרי אישור התקציב. שואלים אנשים 'איפה היית בזמן הכנת התקציב, כשסגרנו את כל הקצוות ותיאמנו את המספרים?'. אז אמרתי - לא נגיד את זה לאף אחד כגישה, ובטח וקל וחומר לא נגיד את זה לאנשים שלפני אישור התקציב לא זכרו לומר את דברם בצורה מסודרת, גם אם בשיחות כאלה ואחרות הדברים נאמרו. ואני אסכם מה שאמרו לפני כן. כל מי שרוצה לשבת עם הגזברות ואיתי על דברים שלדעתם לא ניתנה להם הזדמנות לחדד, להשפיע ולקבל החלטה בעניין, אז אני מוכן גם מחר וביום שישי להירתם לטובת העניין. זה לא יעכב את הגזברית אם הגזברית צריכה מה שנקרא להטיס את החומרים היום בערב או מחר מבחינת המועדים הקבועים בחוק.

<u>מר ליעד אילני:</u> במקרה הזה, ראש העיר, אני רוצה לומר. אני מבין שביום ראשון צריך להפיץ, נכון?

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> נכון, לא לפני.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> אז בכלל אין בעיה.

<u>מר ליעד אילני:</u> אבל ראש העיר, זה לא מוטעה, עשינו את זה בכוונה, ואני רוצה לומר את זה כאן כדי שגם אתה תכיר את זה. בקדנציה הקודמת, עוד בשלב שהייתי חבר הנהלה, למיטב זכרוני הביאו את התקציב

להנהלה בשעה 16:00, כאשר ישיבת המועצה התחילה בשעה 18:00. פה זה באמת מגיע להנהלה. התחלנו את זה, זה כבר תקציב שלישי שאנחנו מעבירים, התחלנו את זה לפני שנתיים.

בכוונה כמה ימים מראש, כדי שלחברי ההנהלה באמת תהיה אפשרות אמיתית לומר את דעתם ולנסות לשכנע אותך לבצע שינויים. ובאמת, עד מוצאי שבת בוא נגיד, כי בראשון זה כבר יורד לדפוס, עד מוצאי שבת יש זמן לדבר איתך, עם אלי, עם הגזברית, ולנסות לשכנע בצרכים שיש.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> אז מי שרוצה לייצר פגישה, אז אפשר דרך הגזברית גם, והיא, או שתפתור את זה מולכם בלי לערב אותי. ואם צריך אותי, יש ישיבה אצלי אמרתי, אני לרשותכם בעניין. מי שרוצה דרך הלשכה שלי, כל אחד לפי רצונו. אני חושב שנכון לעבור דרך הגזברית, מי שלא מיצה את השלב הזה מול הגזברות, ואני בשלב שלאחר מכן.

בסך הכל, כמו שאני אומר, אנחנו צריכים לאשר את התקציב הזה. היה שלב שחשבתי לדחות את אישור התקציב, אבל אלי אמר לי 'לא, לא, לא'. כי אמרתי לו 'בוא, יהיו לנו יותר נתונים', בסך הכל אנחנו מאשרים תקציב שחסרים לנו הנתונים של הרבעון האחרון של השנה. והשנה הבנתי שנתנו אפשרות לאשר את מרץ. בדרך כלל יש בעיות באישור תקציב בגלל כל מיני ויכוחים פוליטיים. אצלנו זה לא המצב ברוך ה'. אנחנו די מגובשים סביב בסיס התקציב. אבל קיבלתי את דעתי של מחזיק תיק הכספים, ששווה לאשר מה שנקרא בזמן המקורי ולהסתכן בקצת חוסר ודאות או בחוסר בנתונים, ועדיין לשמור על המסורת שמשרים תקציב לפני פתיחת השנה, ולא להסתמך על 1/12 וכאלה דברים.

אז זה המצב. בסך הכל הייתה עבודה, אני מקווה שגם התוצאות יהיו כפי שהעבודה שאני רואה אותה, עבודה מקצועית מאוד, מצוינת. יש לנו באמת צוות גזברות שעובד לא רק עם המוח, אלא גם עם הלב על כל שקל, ועם הנשמה ועם הלב ל-2 הכיוונים. נכון שהתפקיד שלהם זה להיות הבחורים הרעים, אבל זה בא הכל ממקום טוב. כי בלי הכנסות אין הוצאות, בלי יציבות, אין ודאות להמשך ההשקעות והפעילויות, וצריך לשים גבולות, כי טבע האדם, בטח שכל אחד בא מהזווית שלו, עם כל הכוונות הטובות, הוא לפרוץ את המסגרות במצטבר. ולכן תמיד זה מתחיל מסיכום דרישות ראשי האגפים ומחזיקי התיקים, וזה מתחיל באיזה פער של איזה 100 מיליון, ואז אתה צריך להתחיל לתעדף, לקצץ.

דרך אגב, אפרופו לעניין הזה, אליי הגיעו אחרי שישבו להבנתי, לפחות לא אצלי בחדר, אבל לפחות מה שאני הבנתי עם כולם, כי אמרו לי 'אלה

דרישות כל האגפים', אז יכול להיות שבתתי אגפים כמו איכות הסביבה, זה נפל בין הכיסאות. בגלל המצב המיוחד ששורר שם, שאני מאמין שהוא לקראת סיום, גם ההליך המשמעתי שמול מנהלת המחלקה, לגבי סיום עבודתה שמאוד מקשה שם, וגם גיוס כוח אדם חדש. בהתחלה זה עוד היה ברמה של מנהל מחלקה. אני מאמין, אמרתי, הנושא הזה צריך לקבל בוסט רציני על ידי גורם רציני שינהל ויוביל אותו, ואנחנו בדרך לנהל מנהל אגף, כבר הנחיתי את אגף כוח אדם... מנהל אגף קיימות וחדשנות. ואז גם 2 מחזיקות התיקים הן מאותה שיסעה, ויהיה להן נוח לבוד ולשתף פעולה.

זהו, ני רוצה להגיד תודה ענקית, כמובן לחבר הנהלת העיר ושר האוצר המיתולוגי של העיר רמת גן, שר האוצר בדרך כלל תפקיד שלא מחזיקים בו הרבה, כי אתה צובר על הדרך מה שאתה צובר, ולכל עובדות ועובדי הגזברות וכמובן לגזברית גלית, על עבודה באמת כיף לראות. כיף לראות את האכפתיות ממה שיקרה, וגם את האסרטיביות המקצועית ואת הנחישות לעמוד ממול, שזה הכל באמת משולב ברגישות מאוד מאוזנת. וכמובן לכל אחד ממחזיקי ומחזיקות התיקים. אני ראיתי במו עיניי הרבה אנשים שעשו פשרות. כי קל ממאוד להתאהב ברעיונות ובחלומות של התיק שלך, ואני ראיתי מנהלות אגפים ומחזיקות ומחזיקי תיקים, מגלים אחריות. אני לא אומר את זה רק בגלל האווירה החגיגית במירכאות של סיכום הדברים, אלא באמת ראיתי את זה ואמרתי 'כל הכבוד'. זה לא שעכשיו היינו צריכים לשים אולטימאטומים למישהו או לעשות משברים קואליציוניים. אלא באמת מתוך הידברות, אנשים קיבלו את הצורך שהוא בא על ידי אנשי המקצוע ולעיתים על ידי להתגמש, להתקבל, לתת אמון, שגם אם משהו נניח הוא לא רשום, הוא ייעשה בדרך אחרת או מהרזרבה, או ברגע שתהיה יתרה כזו או אחרת, או מותנה בכזה דבר או אחר. זה לא מובן מאליו שיש אמון כזה בין גורמים פוליטיים.

אבל אנחנו הקפדנו ונמשיך להקפיד שלא יהיה שום זיוף בנושא הזה, ויודעים את זה היודעים בשנת 2020 שאנחנו מסיימים, שכל מה שאמרנו מה שנקרא אוף דה רקורד כולל החינוך, שהיה הלקוח הכי גדול של הערוץ הה, וכל מי שאמרתי לו והבטחתי לו ואמרתי לו 'אל תדאג, אתם תבואו ותקבלו את זה בדרך כזו או אחרת את הכסף, עכשיו זה לא יהיה רשום, אבל אתם תקבלו', אז זה קרה, כי לפעמים יש מגבלות של מספרים שאתה חייב לסגור את הקצוות, ויש לך רק יכולת להניח ולהסתמך על דברים אחרים, על מקורות אחרים או התרחשויות אחרות.

זהו, זו הראייה של הדברים. אז תודה באמת לכל חברות וגם חברי הקואליציה. כמובן לצוות הלשכה שלי שזו אחת מתקופות השיא בשנה, עומס כמובן והרבה לפעמים אמוציות סביב הישיבות האלה. והנה, זה עוד

לא נגמר. ואם יהיו עוד ישיבות, אז נסיים עוד כמה קצוות. ואני בטוח שכולנו נצא מחדר המועצה אחרי אישור התב"ר והתקציב השוטף מרוצים ולא מתוסכלים שפספסנו משהו. ובמקרה אנחנו צריכים להתפלל ולקוות שאנחנו לקראת שנת 2019, שחזור שלה, ולא המשך של נ2020. היינו במקום אחר לגמרי. זה נורא מתסכל שזה נופל במשמרת שלך.

אמרתי לך, הייתה לי שיחה ארוכה על זה אצל גדעון סהר שהגיע, ממש סיפרתי לו. הוא אמר 'מה המצב?', אמרתי לו 'שמע, חוץ מהקורונה, הכל נפלא', אז הוא אמר לי 'טוב, הקורונה אוטוטו תעבור. סך הכל זה חיזק אתכם, את הרשויות המקומיות, הביא לכם הכרה, חיבר אליכם אתה תושבים. אמרתי לו 'כל זה נכון, אבל אנחנו כרמת גן היינו ממש במסלול המראה. הכל עבד חלק, כל הכוכבים הסתדרו נכון. ראינו את הקופה המתרוקנת הופכת להיות קופה שמתמלאת. זה לא מעצמה, אלא מרצף של צירוף של החלטות נכונות, מושכלות ואמיצות. תמיד אתה עושה את החישובים קדימה.

אמרתי 'אם אחרי התהום של 2018 והמהפך באמצע 2019, סיימנו ב-12 מיליון פלוס, אז בטח שאת 2020 כבר נסיים בפלוס 25. זו הייתה התכנית, זה היה הצפי, ואז אתה אומר 'בגלגל כזה אתה כבר יכול להגיע לפלוס 30 ו-40 בשנת 2021, וזה עולם אחר מאשר שמתהפך עליך הגלגל. אז אפשר לפנק את העיר ולחשוב. כי אני אומר לכם דבר אחד ותזכרו, אני לא יודע איפה אני אהיה בעוד 7 שנים, רובכם תהיו עדיין כנראה פה, כי יש פה הרבה צעירים איתנו עכשיו במועצה או חדשים.

רמת גן לא תוכל להמשיך להתקיים באיך שהיא מתקיימת היום. היום אנחנו נשענים הרבה על פיתוח מואץ ועל תקציב שמאזנים אותו על ידי אכילת ההשקעות העירונית, אכילה מהתקציב לפיתוח. זו רעה חולה, זה רמזור אדום, זה לא בר קיימא לאורך זמן. זה אומר שאי אפשר לבנות את העיר בלי סוף כדי לממן את השוטף. לבנייה יש מחיר וכולנו יודעים את זה. לבנייה יש גם מחיר בתקציבי פיתוח, אבל יש לזה מחיר אחרי זה לדורות בתקציב השוטף. מעבר לדברים אחרים באיכות החיים.

אז עכשיו יש לנו מה שנקרא את הרזרבה האחרונה של מזרח העיר, זה מה שנקרא בינוי מבלי לצופף מקומות בנויים, אלא רק הציפוף הכללי העירוני זה פחות נורא. אבל שזה יגמר כדי להחליף ספסלים בעיר, או כדי לצבוע כיתות. אני כבר לא מדבר על לבנות היכל תרבות. כדי לתחזק את הפחת של העיר, את הפחת הפיזי של העיר, לא בטוח שיהיה כסף. כי אי אפשר לאשר עוד ועוד ועוד. לא יהיה מה לאשר, כלומר לא יישאר איפה כבר לצופף, מבלי לפגוע דרמטית בעיר.

לכן העיר צריכה להגיע למצב של תל אביב תוך עשור, והיעד שלנו להגיע למצב של תל אביב תוך עשור, וזה לא דמיוני. תל אביב לפני 20 שנים, אמר לי חולדאי ואני לא האמנתי, אבל אחרי זה בדקתי והוא לא הגזים. תל אביב הייתה בפשיטת רגל. כשחולדאי קיבל את תל אביב לפני 23 שנים, מה שזה לא הייתה, זו הייתה פשיטת רגל. הוא הציל אותה והעביר אותה למצב למה אני אומר מצב של תל אביב, שתל אביב מרוויחה מספיק כסף בשוטף כדי לממן. ככה זה פועל דרך אגב בכל חברה, בכל בית, גם בבית שלכם, במשפחות מה שנקרא שנמצאות על מסלול חיובי. לוקחים את המשכורות, שמים בחיסכון לצד, ועל ידי זה קונים רכבים, ציוד, קונים את הריהוט לבית, מגדילים את הבית, משפצים את הבית, קונים עוד בית להשקעה לחוסן הפיננסי. זה מה שצריך להיות.

אצלנו זה קורה הפוך. אנחנו לוקחים מהכסף שיש לנו שחסכו בעבר, שנועד להגדלת ההשקעה העירונית ואוכלים אותו למשכורות ולפעילויות, כי אחרת אי אפשר להתקיים או לפגוע בצורה משמעותית. אז אני אומר, צריך לשים לנו את זה בראש ולהתחיל לישון עם זה. אנחנו חייבים להתייעל בצורה קשה, לא רק כרעיון שתמיד צריך להתייעל. כי אחרת אין לנו אופק. זה לא יקרה בשנה הבאה ולא בעוד שנתיים, וכנראה לא במשמרת שלי.

אבל מסכן מי שיהיה ראש עיר בשנת 2035 ובשנת 2040 ברמת גן, אלא אם כן יהיה איזה שינוי דרסטי בצורת החיים או ייבנו באוויר דברים, אני לא יודע. אבל כל עוד אלה התשתיות וזאת צורת הבינוי, מי שיודע לראות את המספרים ולסדר אותם קדימה ומבין באמת את הכלכלה העירונית לעומקה, רמת גן תתחיל ללכת לאחור, ולא משנה מה נעשה. זה כבר אז יהיה מאוד קשה. לכן צריך מהיום, כל הזמן, גם כשיש לנו תקציב מאוזן עכשיו, וגם כשהתחלנו לייצר עודפים, אני מנטרל רגע את הקורונה, זה לא מספיק. צריך להגדיל עוד ועוד, ולהתייעל עוד.

כי באיזשהו שלב הגלגל המניע של כספי הפיתוח הולך לרדת בצורה דרסטית. זה משהו שאני חושב שכל אחד מאיתנו בהבנה שלי, זה משהו שלא הבנתי בשנה הראשונה, דרך אגב. הייתי ראש עיר, קיבלתי החלטות, מכיר הרבה מספרים בתוך התקציב, מכיר מספרים בעל פה, אבל התובנה הזו נפלה לי ממש בשנה האחרונה, ובדקתי אותה מכל הכיוונים. אם אנחנו רוצים לשמור על רמת גן עם איכות חיים גבוהה, אם אנחנו רוצים לשמור על רמת גן עיר אטרקטיבית לאוכלוסיות ברמה הגבוהה, אנחנו... שכונות, כמובן גם חלקן צמודות קרקע... שטח ציבורי מפותח ופתוח. אנחנו צריכים להתחיל יותר להסתמך על עודפים שבאים מהשוטף לפיתוח ולא ההיפך, זהו. בזה אני מסכם את דבריי.

מר ליעד אילני: אוקיי, תודה לראש העיר. הדובר הבא, איצ'ה. אנחנו היינו אמורים להצביע אחרי ראש העיר, אבל איצ'ה פספסתי אותו, אני בטוח שראש העיר אין לו בעיה עם זה. איצ'ה?

מר איצ'ה שחם: אני מוותר, לא מדבר אחרי ראש העיר.

מר ליעד אילני: יש עוד כאלה שידברו, איצ'ה.

מר איצ'ה שחם: קודם כל להגיד שאני סומך על גילה, היא ייצגה אותי בסדר. אבל ראיתי שלגמלאים אנחנו מקבלים 7 מיליון ₪, זה יופי, עוד קצת. ואני מסתכל, רק ישיבה תיכונית אחת בסביבות 12 מיליון ₪, שלא דרך החינוך, לחוד. יש ישיבה תיכונית, מקבלת 12 מיליון ₪, ויש עוד סעיפים משנה... אני לא אנטי דתי ולא זה, אבל זה ממש צורם את העין, איזה גודל ישיבה תיכונית זאת, איך זה שזה לא בתקציב אגף חינוך. זהו מה שרציתי לומר.

מר ליעד אילני: אוקיי איצ'ה, תודה. עדנה וידל.

גב' עדנה וידל: כן. קודם כל, כרמל, אתה איתנו? כרמל? אוקיי, אז אני רוצה להגיד כמה דברים. אחד – חבל שכרמל פשוט לא איתנו, כי מה שאני רוצה להגיד, שלא הייתה לי שום כוונה להגיד שיש פה משהו בזדון או שעשו לי דווקא, אכלו לי, שתו לי, אני בכלל לא שם. פשוט זה המזג שלי וככה אני מדברת. ומה שאמרתי, זה פשוט שמחזיק תיק לא יכול לנהל תיק בלי תקציב, זה כל מה שאמרתי. ואני אוהבת לדייק את הדברים. ומה שרציתי להגיד, שמוסרי אמר שהוא ישב עם כולם. אז אין לי טענות על זה שהוא לא ישב איתי, אני רק אומרת, צריך לדייק את הדברים כשאומרים אותם.

ואני רוצה להגיד עוד משהו, ולהתייחס למה שכרמל אמר, שבאמת חלומות יש לרוב, אבל צריך להיות מחוברים למציאות. זה נכון. אבל גם אני רוצה להזכיר לכם, שמי שלא חולם, לא מגזים. אם לא היינו אנשים חולמים, לא היינו איפה שאנחנו עכשיו. זה באופן כללי. ומכיוון שאני מקבלת את מה שכרמל אמר בשינויים בתקציב תוך כדי תנועה, אני לוקחת את זה לתשומת ליבי, וכולם שמעו את זה כאן, ואני סומכת על מה שהוא אומר. אני בטוחה שאנחנו נעשה את השינויים, ולכן אני אצביע בעד.

מר ליעד אילני: אוקיי, תודה עדנה. אני רוצה לומר לחברים. קודם כל, אני לא חושב שראש העיר הבין, ואם כן, אז אני בטוח שכולנו שותפים לאמירה, גם כשאמר אלי שזה מגיע מראש העיר, זה לא ראש העיר בעצמו, אנחנו לא חושבים שהיתה כוונת מכוון של ראש העיר עצמו... מחזיקי התיקים. ואתם יודעים מה, אני קם לוקח אחריות עליי על עצמי, כי כשראש העיר מינה אותי לפני שנתיים להיות יו"ר הקואליציה, בדיוק כמו בכל גוף ציבורי אחר שבו יש קואליציה, ותפקידו של יו"ר הקואליציה הוא לדאוג שהחברים בקואליציה ל... חלילה עם בטן אפילו טיפה מלאה. מתוך העניין שתפקידי לשמור על ראש העיר ועל הקואליציה של ראש העיר. מספיק שהיו פה 3 חברים שהעירו על העניין הזה, זה גם עשה לי דה ז'ה וו למה שהיה... הכנת התקציב ל-2020 לפני שנה בדיוק. זה לא היה לפני שנתיים. אז אני לוקח את האחריות לעצמי בעניין הזה. כל זמן שאני מכהן כיו"ר הקואליציה. אני אדאג שאתם תוזמנו לפגישות החשובות, ודאי בנושאי תקציב. דוד מנחם ביקש הבהרה אחרונה, ונעלה להצבעה. דוד, בבקשה.

עו"ד מנחם דוד: רק הערה אחת. קודם כל, באמת כל הכבוד לעבודה של הגזברית. אתם שומעים אותי בסדר? מה שאני אומר, רציתי להתחיל מראש העיר, אני אתחיל דווקא מהגזברית. הגזברית לא פוליטיקאית, אין לה קשר לשום שיקול פוליטי. יכולים לומר שאולי היא שגתה בטעות בנושא כזה או אחר, זה אולי עובדות שהוצגו לה בצורה כזאת או אחרת, או לא שמו לב לנקודה כזו או אחרת. למזלנו, הגזברית שלנו לא פוליטיקאית ויודע מי שהוא קדנציה רביעית בעיריית רמת גן. זה חשוב.

אני רוצה להתחיל ככה עם ראש העיר. הרבה דברים רציתי להגיד, אבל כל פעם ראיתי עוד נקודה ועוד נקודה. הפגישות אצל ראש העיר באמת שהוא אמר שהוא לא קובע אותן, באמת הוא לא קובע אותן. אני ראיתי את זה בעצמי, וגם אני יודע את זה. מה שמביאים לו, זה מה שהוא עושה. בדיוק מה שהיה אתמול במועצה, לגבי מינויים כאלה ואחרים. שמו לו את ההוא, אתה ההוא. הוא בא, מסתכל, רואה, שומע לצוות המקצועי, מה שאומרים, ועל זה הוא פועל.

אני לא אומר את זה בשביל ללכת ולהגן על ראש העיר. חשוב לי להוציא את המילים הללו מהפה, בשביל שגם אנשים בתוכנו וגם אנשים מבחוץ ייידעו כי זו האמת, כי יש דברים שהם יכולים להתפרש בצורה כזו או אחרת, זה לא ככה. עובדה שאני לא דיברתי עם רש העיר על נושא תקציב בבתי כנסת, ולא דיברתי על עוד כמה עניינים.

זה מה שמגישים לו. אבל לגופו של עניין, רק הערה אחת בלבד, היה נדמה לי כשעליתי מליעד ללשכה, והמיקרופון פה בזום אצלי עבד איך שהוא, שמעתי ששרית המקסימה, שרית אסרף, שאנחנו מכירים שנים, ועד לזה שהיא מונתה כמספר 2 ביש עתיד, אפילו לא ידעתי שיש עתיד, וזה מראה שהצוות של יש עתיד הוא באמת מקסים. גם היא, ואני רוצה להגיד בוודאי עדנה כי היא יותר ותיקה, מקסימות בפני עצמן.

אבל רק לגבי הנושא של הצרכים המיוחדים, חשוב לי שפשוט שרית תדע וביום ראשון יש לה פגישה איתי בנושא אחר לגמרי, שכל הקשור לצרכים מיוחדים, למעשה מחזיק התיק, אני הממונה על גילה טאושטיין, ושרית היא יו"ר משותפת בוועדה להעצמת אנשים עם צרכים מיוחדים. אלו 2 דברים שונים. ביום ראשון בעזרת ה', כששרית תבוא אליי בשעה שקבענו, אני אסביר לה את הדבר הזה. כל השאר, תהיו לי בריאים, ולחשוב על מה שאני גם דיברתי בהערות שלי, בנקודות שדיברתי. תודה.

<u>מר ליעד אילני:</u> תודה, מנחם. חברים, אני מזכיר שהדיון לא מסתיים. יש לנו עוד דיון על התב"ר. כן, ברזילי, בבקשה.

<u>עו"ד רועי ברזילי:</u> משהו קטן ששמתי לב, מאוד-מאוד לא פופולארי שאני הולך להגיד, זה על נושא של 4 מיליון ₪ שמוקצבים השנה כמו שנה שעברה לנושא של עובדים. אני מבין את הצורך, ואני הבנתי את הצורך טוב מאוד בשנה הנוכחית, שבאמת הייתה את הקורונה. אבל אני לא מצליח להבין למה אנחנו מתקצבים 4 מיליון ₪ נוספים לטובת מתנה לעובדים בשנה שכנראה לא תהיה קורונה, במקום שבו עובדים לא באמת יצאו לחל"ת, ובסך הכל המשכורת שלהם נשמרה בהשוואה לעובדים במשק, המצב של עובדי העירייה יחסית טוב, בתנאים הנוכחיים שיצאו הרבה לחל"ת ופיטורין וכאלה.

אז אני לא רוצה חלילה לפגוע בעובדים, אני חושב שזה חשוב. אבל תזכרו שאנחנו שמים 4 מיליון ₪ על מתנה לחג נוספת, זו לא המתנה לחג הקבועה של ועד העובדים. כסף ישירות מהעירייה 4 מיליון ₪. כמה זה יוצא? 2% כמעט מתקציב העירייה, 1% מתקציב העירייה לטובת הדבר הזה, שזה גם לא באמת 4 מיליון, כי לעובדים עצמם ייכנס לכיס אחרי מס הכנסה משהו כמו 2/3 מזה, אולי משהו כזה, אפילו פחות. באמת קשה לי לקבל את זה, 4 מיליון ₪ בשנה כזאת קשה. אנחנו יכולים לקחת את הכסף הזה לפעולות ולא לשכר, ואנחנו נרוויח יותר כעיר, או לתת סכום יותר נמוך, יותר שקול. לדעתי זה מוגזם הסכום הזה.

מר ליעד אילני: תודה, רועי. ראש העיר, אתה רוצה להתייחס? אדם, בבקשה.

עו"ד רועי ברזילי: אני יכול להוסיף ליעד ולהגיד שגם בחברות פרטיות שהעובדים בהם עובדים, הם ביטלו את הבונוסים וביטלו את תוספת משכורת 13 בחברות פרטיות. לא בטוח שזה המקום עכשיו בזירה ציבורית להעמיס עוד הוצאות שכר.

מר ליעד אילני: הדברים ברורים. אדם, בבקשה.

מר אדם קניגסברגר: אני שמעתי על דברי ראש העיר. לקראת סוף דבריו הוא נשמע די פסימי לגבי העיר בעתיד. והיות שליעד, אתה מועמד להיות ראש העיר בעתיד, אני רוצה קצת להרגיע אותך, אבל כדי להרגיע אותך, אתה צריך...

מר ליעד אילני: מועמד מטעם מי, מטעמך?

מר אדם קניגסברגר: לא הבנתי. אני אחזור, אולי לא הובנתי היטב. בסוף דבריו של ראש העיר, נאמר שצפויות לעיר שנים קשות מאוד בגלל ההתפתחות של העיר. זה נכון שב-20 השנים הבאות ייבנו כ-45,000 יח"ד, וצריך לאזן את הדבר הזה מבחינה תקציבית.

מה שני רוצה להגיד לך, ליעד, שאם אתה היום תתחיל להתאמץ, לעבוד מול רמ"י כדי להגיע 50% מהתשואה שמגיעה לנו משיווק שטחי המסחר והתעסוקה מסביב לאצטדיון, אנחנו נוכל להגיע לרווחה. שם אפשר להגיע ל-1.4 מ"ר שמסביב לקניון. גם מסביב וגם מעל הקניון. אבל היות שיש מאבק קשה מול רמ"י בעניין הזה שהם רוצים לתת לנו רק 12%, ובעבר קיבלנו בזמן שהקניון נבנה 50%, אז מה שצריך לעשות, צריך להתחיל להיאבק עכשיו, אולי אפילו משפטית, כדי להגיע למצב כזה שהעיר תוכל בשנים הבאות להיות מאוזנת. וזה דבר מאוד חשוב שצריך להתחיל לעשות אותו עכשיו. על כל דירה, אנחנו צריכים 51 מ"ר תעסוקה.

וזה חשוב שאנחנו נדע את זה, וצריך לעשות מאמץ אדיר כדי שבשנים הבאות העיר תעמוד על רגליים איתנות. ומי שצריך לדאוג לעתיד זה לא אני, אלא אתם, בייחוד הצעירים שבכם, ואתה המועמד, צריך לדאוג לעניין

הזה שבאמת נוכל להגיע למצב שבו נוכל לקבל 51% או 50% מהתשואה שמגיעה לנו מהשיווק של הבניינים והמשרדים בסביבות האצטדיון. זה המאבק העתידי, האצטדיון.

מר ליעד אילני: אדם, אתה צודק במיליון אחוז, ואין ספק שהמתחם הזה הוא העתיד של העיר, וכבר נעשים כל מיני מהלכים מול רמ"י בעניין הזה. אתה צודק, אין מה להוסיף.

מר אדם קניגסברגר: סליחה שני אומר, רמ"י לא יסכימו להוריד את המחיר בלי מאמץ קשה, אפילו תביעה משפטית. אין כאן ברירה, כי אם אנחנו נקבל מהם רק את השיירים, כלומר 12%, זה לא יעזור לעיר. צריך להגיע איתם למאבק להגיע לאחוזים הרבה יותר גבוהים.

מר ליעד אילני: אוקיי אדם, תודה. אני אשמח אם ראש העיר יוכל להתייחס לדברי שהעלה רועי. ראש העיר איתנו?

מר כרמל שאמה הכהן: טוב, אני בעד לתגמל עובדים. רוב העובדים שלנו מרוויחים מעט מידיי. קשה להפריד בין עובדים שעובדים לעובדים שרק באים לעבודה, אין לנו עוד כלים כאלה לצערי. אבל בגלל חוסר היכולת לטפל בפחות יעילים, אני לא חושב שצריך לא לתגמל את היעילים יותר. אין דרך אחרת. השכר הוא נמוך. אני כן חושב להעביר את זה אולי מהוועד אלינו לכוח אדם שינהל את זה יותר. אבל בואו נראה את ההתפתחויות ביחסי העבודה בעיר בימים הקרובים.

יותר הטריד אותי, לא הבנתי, אני לא מכיר הוצאה כזו שאיצ'ה אמר מעל 10 מיליון לאיזו ישיבה תיכונית? גזברית, את מכירה דבר כזה?

רו"ח גלית שניידר מימרן: כן, כן. יש עלויות בית ספר ישיבה תיכונית. יש עלויות של כמה מיליונים טובים, אני יכולה לחשב, שקשורים לשעות הנוספות שאנחנו בעצם נותנים שם.

מר כרמל שאמה הכהן: 12 מיליון?

מר איצ'ה שחם: כן, כן, כן.

רו"ח גלית שנייידר מימרן: ה-ש"ש מה שנקרא, שעות. כן עשינו שינוי מאוד משמעותי השנה, וצמצמנו עם אגף החינוך באמת, עם מירה ואורית, צמצמנו משמעותית את השעות באיזה 1 מיליון וקצת, והמגמה עוד תמשיך. כי אין ספק שמבחינה פרופורציונאלית הסכומים שמושקעים בישיבה התיכונית הם עצומים. אבל אני אעביר לך את הנתונים.

מר כרמל שאמה הכהן: טוב, תודה.

מר אדם קניגסברגר: בישיבה התיכונית לומדים בעיקר תלמידי חוץ.

מר אלי מוסרי: זה גם נכון, אדם צודק.

מר ליעד אילני: חברים, אני מעלה ברשותכם להצבעה את הסעיף הראשון על סדר היום, אישור התקציב הרגיל לשנת 2021. מי מתנגד? מי נמנע?

גב' מירה שנן: אני.

מר ליעד אילני: מירה שנן נמנעת. יש נמנעים נוספים?

מר אדם קניגסברגר: ליעד, אני לא הייתי פה כשדובר על החינוך. אני רוצה להבין למה מירה נמנעת.

מר כרמל שאמה הכהן: תבין את זה ממנה בפרטי. עכשיו נפתח את זה מחדש? אנחנו באמצע הצבעה.

מר אדם קניגסברגר: סליחה, אני בעד התקציב, אין בעיה. אבל לא שמעתי את מירה קודם.

מר ליעד אילני: תשוחחו ביניכם אדם אחרי זה.

מר אדם קניגסברגר: אוקיי, בסדר, מקבל.

גב' מירה שנן: אני מקווה שזה יתוקן. זה לא דברים לא פתירים, ואני מקווה שזה יתוקן.

מר אדם קניגסברגר: בסדר גמור. אוקיי.

גב' עדנה וידל: אני מאשרת, תוך התבססות על דברי ראש העיר, שאני נותנת אמון מלא בכל מילה שהוא אומר.

מר ליעד אילני: זה אומר שאת בעד. אוקיי. אין נמנעים נוספים? התקציב הרגיל אושר פה אחד למעט מירה שנמנעה.

החלטה:

מאשרים תקציב רגיל לשנת 2021.

הצבעה:

אושר ברוב קולות, מירה שנן – נמנעת.

2. אישור תקציב בלתי רגיל לשנת 2021.

מציגים: מחזיק תיק הכספים – אלי מוסרי

וגזברית העירייה – רו"ח גלית שנייידר מימרן

מר ליעד אילני: אנחנו עוברים לסעיף השני – אישור תקציב בלתי רגיל לשנת 2021. אלי מוסרי, בבקשה. קודם אלי יפתח עם העניבה, ואז נעבור לאייל.

מר אלי מוסרי: טוב, שלום לכולם. אני מציע שראש העיר יציג את הנושא של התקציב הבלתי רגיל בהתחלה, ואחר כך בהמשך הגזברית וגם אייל שנמצא פה, ועזרא נחום גם בטח בסביבה. אז שראש העיר יפתח. אני חושב שהוא מכיר את התקציב הזה יוצא מן הכלל. הוא בעצם בנה אותו, הוא בעצם ערך אותו, אז בבקשה, כרמל.

מר כרמל שאמה הכהן: לא. אני מעדיף שאייל יציג אותו, אני אגיד לך, אני מקשיב לכם, אני בדיוק צריך להתלבש כי אני צריך לצאת לירושלים אז בנפלאות הזום אני יכול את 2 הדברים כי אני כבר באיחור, כי נשאבנו בדיון על התקציב הרגיל. אז שאייל יציג את ההתחלה, את המצגת שהם הכינו וגלית. ואז אני ברשותכם אדבר, בסדר?

מר ליעד אילני: אוקיי, תודה ראש העיר. גלית, אייל, אלי. מי מכם בואו תתחילי.

רו"ח גלית שניידר מימרן: רגע, אני אעלה את המצגת.

מר אדם קניגסברגר: עד שאת מעלה את המצגת. ראש העיר, מה קורה עם המליאה?

(מדברים ביחד)

מר ליעד אילני: חברים, יש לנו 25 דקות. היות ואני מניח שבתקציב הפיתוח כולנו נברך עליו, אבל בואו נתכנס 25 דקות כדי לסיים את העניין הזה. יש עוד מליאת ועדה מקומית ב-17:30. קדימה, גלית.

רו"ח גלית שניידר מימרן: טוב, אז אני רק אגיד כמה מילים. שימו לב למה שמונח בפניכם, תראו איפה היינו ב-2018, איפה אנחנו היו. זה הרבה בזכות הסכם הגג. דרך אגב, אני חייבת להגיד שדיברתי עם מנהל אגף תקציבים בעיריית תל אביב, והוא אמר לי שהסכם הגג, הוא הסתכל עליו והוא העתיק המון דברים מאיתנו. עכשיו הם עושים הסכם גג בכל מה שקשור לשדה דב. אז אני שמחה להיות מבחינתנו, שיצא לנו הסכם גג לדעתי מאוד-מאוד מוצלח.

רואים כבר את הדברים, בכל מה שאנחנו מקבלים מרמ"י, כבר התחלנו השנה ונראה את זה שנה הבאה. וכמו שניתן לראות, ההכנסות הן מאוד-מאוד גדולות. שימו לב לקפיצה בשורה החמישית מהממשלה ל-50 מיליון ₪, והרוב זה הכנסות של רמ"י, שאנחנו נקבל כתוצאה מהסכם הגג, או כתוצאה מחלף השבחה, כתוצאה משיווקים שנעשים במזרח העיר. אז רגע אייל יחליף אותי ויעדכן אתכם בהמשך המצגת.

<u>מר אייל קורן:</u> שלום לכולם. אני אעשה את זה זריז, כי הבנתי שיש לכם, כמו שליעד אמר 20 דקות. את כל הסעיפים כולם ראו וקיבלו את שאר המצגת. אז אציג למעשה את הטבלאות, רק להראות את השינויים הגדולים שנעשו בתקציב 2021. כמו שאתם רואים באמת קרן השבחה 238 מיליון ₪, קרן דרכים 70 מיליון ₪, קרן תיעול 15 מיליון ₪, הלוואה אנחנו שומרים אותה כפי שהיתה בשנים קודמות, שנת 2019 הייתה חריגה, אבל גם ב-2017 גם ב-2016 לקחו 85 מיליון ₪, ואנחנו עכשיו לוקחים 80 מיליון.

ממשלה, כמו שגלית אמרה, הרוב פה מלבד משרד החינוך, אבל הרוב פה באמת זה רשות מקרקעי ישראל שבאמת מאפשרים לעירייה לעשות פעולות, תיכף נראה, חסרות תקדים. הן עוזרות ותורמות 1 מיליון ₪, והשתתפות בעלים 13 מיליון ₪.

נסתכל על הפילוג, זה למעשה הפילוג לפי טבלת הפאי. סך מקורות המימון של תקציב הפיתוח 70% לקרנות הפיתוח השבחה תיעול וסלילה כמו שראינו, 17% הלוואה, ממשלה 11%, וחיוב בעלים 3%. התפלגות ההוצאות לפי פרקים, תיכף אנחנו נראה את זה בגרף משווה של שנים עברו, אבל ניתן לראות שוב, כמו בתקציב הרגיל, החינוך, תרבות, ספורט ונוער, לוקחים פלח מאוד-מאוד גדול מהתקציב. בתקציב הפיתוח זה 38%. תשתיות והנדסה 22%, גנים ונוף כולל הפארק הלאומי 12%, עם 57 מיליון ₪, באמת חלקים מאוד גדולים מהתקציב.

אם נסתכל מבחינת שנים, ניתן לראות גידול חד, אם ניקח את ממוצע 2015-2019, עד ל-2021, אנחנו נראה גידול של 70%. זאת אומרת, ב-2021 יש גידול של 70% לעומת ממוצע 2019-201. לעומת תקציב שנה שעברה, יש גידול של 20%, שזה גם גידול גדול.

התפלגות תקציבי הפיתוח 2017-2021, בחלוקה של ירוק לתקציב המקורי, צהוב זה השבחה, ואדום זה הלוואה. ניתן לראות שב-2021 וגם כהמשך ישיר ל-2020, שההשבחה גדלה. ואנחנו מצליחים לשמור על ההלוואה כפי שהיא. זאת אומרת,

זה הגרף הכי חשוב כרגע, שמסביר למעשה את סיפור התקציב. אדום זה שנת 2019, צהוב זה שנת 2020, ירוק זה שנת 2021. זה טיפה כמו הרמזור, אבל ככה יצא. כאן באמת ניתן לראות את תשתיות ההנדסה, שמגיעים ל-103 מיליון ₪ לעומת 86 שנה שעברה ו-79 ב-2019. גנים גינון ניתן לראות 58 מיליון ₪ לעומת שנה שעברה 45 מיליון ₪ וב-2019 19 מיליון ₪. עוד פעם, החינוך, תרבות, ספורט ונוער, כמו שבתקציב הרגיל מקבלים את רוב תשומת הלב עם 177 מיליון ₪ לעומת 123 מיליון ₪ שנה קודמת, וב-2019 55 מיליון ₪.

אני לא אכנס לכל הסעיפים, כי בטח תרצו לדבר וראיתם כבר את הסעיפים. אבל מה שקרה בחינוך, זה שלמעשה העירייה גם הובילה את הסכם הגג במזרח העיר, שמצריכה אותנו לבנות אשכולות בבתי ספר, וגם הבנייה שהיתה פה בשנים האחרונות במרכז העיר ומצב התשתיות הנמוך שהיה, גורמים לכך שהעירייה צריכה, ואם היא רוצה להתקדם קדימה, להשקיע בתשתיות החינוך ובתשתיות הרווחה, מתנ"סים ובכל התחומים האלו על מנת להתפתח.

זהו, יש לי את כל הסעיפים פה, את כל הפירוט של הסעיפים שראיתם אותם. ואם ראש העיר ירצה להתייחס או חברי המועצה, אנחנו זמינים לשאלות.

<u>מר ליעד אילני:</u> אוקיי, אייל, תודה רבה, ובאמת שאפו גם לך על העבודה המקצועית הקשה. לא קיבלתי בינתיים בקשות אצלי בווטסאפ לדבר.

<u>מר אדם קניגסברגר:</u> לי יש רק שאלה.

<u>מר ליעד אילני:</u> כן, אדם.

<u>מר אדם קניגסברגר:</u> למה לא קיבלנו אתה גרפים האלה בתו הצעת תקציב הפיתוח? זה מאיר עיניים.

<u>מר אייל קורן:</u> זה תוכנן, אנחנו תכננו להביא לכם יותר את האינפורמציה, את הסעיפים, להראות את המצגת במצגת, ואחר כך להעביר

את המצגת. בספר התקציב, כמובן שיהיה את כל הגרפים ואת כל החיתוכים האלו.

מר אדם קניגסברגר: מאה אחוז, תודה.

מר אלי מוסרי: עוד כמה תודות, תן לי רגע.

מר ליעד אילני: שאלות, חברי המועצה?

מר אלי מוסרי: ליעד, ליעד.

מר ליעד אילני: אלי, אתה תסכם, רק רגע. שאלות נוספות לחברי ההנהלה? אוקיי, אלי, אליך.

מר אלי מוסרי: טוב, אני רוצה להודות באמת לצוות א' – תודה רבה על האמון גם לגבי התקציב הרגיל, באמת תודה רבה לכל חברי המועצה, גם למירה שנמנעה, מקבלים את זה באהבה. אבל אין ספק שהתקציב הזה הוא תקציב מאוד מוקפד, מאוד אחראי, והלוואי וירווח לנו בשנה הבאה וניתן הרבה יותר ממה שתכננו לתת בתקציב הרגיל.

לגבי תקציב הפיתוח, אי אפשר שלא להודות לצוות. באמת הגזברית ואייל ועזרא נחום, והרמטכ"לית כמו שראש העיר אומר, והמנכ"לית הקודמת, הנוכחית בעצם – רחלי. כל מי שנתן יד, מנכ"ל החברה הכלכלית שהיה שותף בעשייה הזאת, כל מי שנתן יד להכנת התקציב הזה.

קחו בחשבון, תקציב הפיתוח של שנת 2021, הוא כמעט כפליים מאשר תקציב הפיתוח של שנת 2018. זאת אומרת, לשנה האחרונה בקדנציה הקודמת, כמעט כפליים. זאת אומרת, אם נצליח לבצע את כל מה שאנחנו מתכננים עכשיו לעשות, שנת 2021-שנת 2022, תהיה שונה לחלוטין. אני רק אתן לכם דוגמא אחת, רח' הירדן ברמת גן, זה הציר המרכזי בדרומה של העיר, יהיה בעצם אני חושב אחד הרחובות היפים ביותר בגוש דן ואני לא מגזים. הבטיח לי את זה עזרא נחום, ראש העיר משגיח ממעל. אני מאמין שהרחוב הזה יהיה רחוב לתפארת וכך היו גם רחובות נוספים במסגרת האפשרויות והתקציבים שיהיו לנו.

ובאמת, אי אפשר שלא להודות לכל חברי המועצה מהקואליציה שדיברו איתי לפני וגם עכשיו ותוך כדי על התמיכה, על הפרגון. ואם חלילה שרית נשמטת, לא הייתה כוונה רעה, ומירה כמובן. הכל מתוך כוונה טובה איך לעשות הכי טוב למען תושבי העיר. תודה רבה לכם.

מר ליעד אילני: אלי, תודה רבה לך. אני חייב לומר משהו.

רו"ח גלית שניידר מימרן: אני רוצה רק מילה. דבר ראשון, לגבי ההכנסות, יש פה הערכה לא שמרנית מידיי, לא אופטימית מידיי, אבל הערכת הכנסות סבירה. הייתה פה עבודה דרך אגב בפעם הראשונה אני חושבת שממש צוות מלא של כל העוסקים בהכנסות בעירייה שבעצם בדקנו את כל העסקאות שצפויות ומה הצפי של ההכנסות. רק חשוב לי להגיד שנצטרך להיות לאורך התקופה, ברור עם יד על הדופק ולעקוב אחרי הדברים, ולראות שההכנסות באמת מגיעות, כי בסוף זה תקציב שמותנה בהכנסות.

אני פה חייבת גם מילת תודה כמובן לאייל ולעזרא ולקובי שליוו אותנו לאורך כל הסיפור של בחינת התב"רים, כי זה לא היה פשוט. זו פרוגראמה מלאה. באמת קובי שאחראי על הסכם הגג ועזרא שאחראי על כל הפרוגראמה, באמת יישר כוח ותודה.

מר ליעד אילני: אוקיי, תודה רבה לכולם. לפני שנעלה להצבעה, אמנם זה לא בנושא התב"ר, אבל אני כן מבקש ממנהלת אגף החינוך לתת הסבר קצר על הישיבה התיכונית, הנושא שעלה מקודם במסגרת התקציב השוטף. אורית, בבקשה.

גב' אורית איתיאל: תודה, ליעד. רציתי רק לסבר את האוזן שמדובר פשוט במשכורות של מורים, שאנחנו מקבלים את מרבית הכסף הזה חזרה ממשרד החינוך. וכפי שאנחנו יודעים, שכר זה דבר יקר, ובודאי שכר של מורים בתיכון. ולכן, חשוב לומר את זה. אנחנו מקבלים מרבית מההוצאות שלנו גם כהכנסות.

עו"ד רועי ברזילי: אבל אורית, בסעיף ההכנסות המקביל, אז יש ירידה דווקא בהכנסה לשעות התוספתיות ולשכר הלימוד. יש ירידה מ-7.5 מיליון ₪ ל-3.5 מיליון ₪. אז ההכנסות ירדו.

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> אני רוצה רק להגיד שההוצאות נטו הן קרוב ל-4 מיליון ₪ על שעות נוספות שבית הספר מקבל. צריך לזכור שרוב התלמידים הם לא תלמידים של רמת גן.

<u>עו"ד רועי ברזילי:</u> לא, אבל תסתכלי על סעיף ההכנסות. זה נכון היה ב-2019 מה שאמרת, לא נכון ל...

<u>גב' אורית איתיאל:</u> עוד פעם, זה חישובים של משרד החינוך, וכמו שאמרה גלית, אנחנו כרשות, ואנחנו גאים על כך-

<u>עו"ד רועי ברזילי:</u> אני רואה מה שמולי.

<u>גב' אורית איתיאל:</u> שנחנו מתקצבים ונותנים גם שעות הנהלה, הנהלת העיר מקצה לכל התיכונים. אבל עוד פעם, חלק ארי מההוצאה, יש לה גם הכנסה בצידה.

<u>עו"ד רועי ברזילי:</u> זה לא נכון לפי התקציב עכשיו. תקציב ההכנסות בפרק הזה בסעיף הזה הוא 3,430,000, בשונה משנת 2019 שזה היה 7.5 מיליון ₪, ובשונה מ-2020 שזה היה 6.7. זה נכון לגבי 2020, זה לא נכון לגבי 2021, או אם תגידו לי משהו אחר. כי על פניו זה לא מדויק הנתון.

<u>רו"ח גלית שניידר מימרן:</u> רגע, זה פוצל. בשמת פה אומרת.

<u>גב' בשמת שמואלי:</u> זה לא נכון, רועי. זה פוצל ב-2 סעיפים, ב-3.4 ועוד 3.3. פשוט מהאגף ביקשנו שנפצל את זה ב-2 סעיפים, יותר קל להם לקרוא את זה.

<u>עו"ד רועי ברזילי:</u> כך או כך מדובר ב-50% תמיכה מהמדינה, ב-50% תמיכה שלנו.

גב' בשמת שמואלי: זה לא רק 3.4, זה כמעט 7 מיליון אנחנו מקבלים הכנסה.

גב' אורית איתיאל: עוד פעם, רועי, לא משנה איך מסתכלים על זה, זה מורים, הם לא נעלמו פתאום השנה. הם מורים שמלמדים את הילדים שלנו, זה לא משנה באיזה סעיף זה מצוין.

עו"ד רועי ברזילי: קודם כל הם מלמדים לא את הילדים שלנו, זה לא משנה באיזה סעיף זה מצוין.

עו"ד רועי ברזילי: קודם כל הם מלמדים לא את הילדים שלנו, רק חלק מהילדים שלנו, זה קודם כל. שנית, השאלה אם זו באמת תוספת שהיא ניכרת מעבר למה שמורים בחינוך הממלכתי מקבלים או משלמים.

עו"ד רועי ברזילי: זאת אומרת, נראה שיש פה, אני לא חושב שבחינוך הממלכתי של התלמידים שלנו, אנחנו מוסיפים 50% או 100%-

רו"ח גלית שניידר מימרן: ... זו תוספת גדולה, ולכן אנחנו עושים מהלך של צמצום.

גב' אורית איתיאל: נכון.

רו"ח גלית שניידר מימרן: מירה ואורית צמצמו קרוב ל-100 שעות, זה 1 מיליון ₪, ושנה הבאה הם התחייבו לעשות עוד צמצום. אז אנחנו בדרך הנכונה אני חושבת.

גב' אורית איתיאל: תודה, גלית. ואי אפשר בבת אחת לחתוך ככה ולגדום.

עו"ד רועי ברזילי: אני מבין, אבל צריך להבין שיש לזה השלכות ציבוריות, זו פגיעה בשוויון. אגב, אני לא בעד לקצץ כדי להשוות, אבל זה לא הוגן.

גב' אורית איתיאל: אבל אני יכולה רק לומר לך, למשל אפילו לדברים שהכיתה שלהם היא חצי מגודל כיתה רגילה, ואתה יכול להכניס שם למשל רק 20 תלמידים, כל מיני דברים שהם לכאורה טכניים, אבל הם מייצרים עבורך מודל הפעלה אחר לגמרי שצריך לטפל בו. ואנחנו, כמו שאמרה גלית, מטפלים בנושא הזה. אבל זה לא כפי שזה הוצג, בצורה הזאת, זה מה שרציתי לומר, שזה קצת שונה.

רו"ח גלית שניידר מימרן: ליעד, אני גם בהזדמנות זאת, אני מצטערת, אני עושה את זה בשלבים, אבל באמת תודה. יושבים איתי פה בשמת ואפרת שעבדו על התקציב בצורה מדהימה. ודרך אגב, שרון פה היא ניהלה את האגף בזמן שאנחנו היינו עסוקים כל כך בתקציב. אז באמת, תודה לכולם וכמובן לראש העיר ולאלי על האמון ועל הפרגון ותודה לכולם. ליעד, צריך לקיים הצבעה?

מר ליעד אילני: כן. רק רגע, יש עוד דוברים. ראש העיר, אתה יכול לדבר? מירה בינתיים?

גב' מירה שנן: לא, אני באמת חושבת שעשינו כל מאמץ, כמו שאמרו הדוברים, לקצץ. אני בהחלט מבינה את השנה והעת המיוחדת. אני מבקשת 2 נושאים שביקשתי כבר קודם, רק לתקן, זה הכל.

מר ליעד אילני: אוקיי, מנחם.

עו"ד מנחם דוד: רק רציתי לומר בהמשך לדברים של גלית, לא יודע, המיקרופון עושה בעיות, שמשום מה-

עו"ד רועי ברזילי: מנחם, זה סימן מלמעלה.

עו"ד מנחם דוד: רק שנייה, אולי. יש שיר כזה, אבל לא אשיר לכם כרגע. באמת לגבי גלית כבר אמרתי מה שאמרתי, בסדר גמור. אבל שרון, אני מכיר אותה מספר שנים, ובמיוחד בקדנציה הזו שהיא יושבת אותי בוועדה להנחות בארנונה וגם בנושאים אחרים שאני מדבר איתם, משום מה לא מזכירים אותה הרבה, שרון מוטליס הסגנית של גלית. ובאמת אני מוצא לנכון באופן אישי לומר תודה על פיסות מידע או הסברים שהיא נותנת לי מידי פעם כשאין לי את מי לשאול והיא נמצאת בלשכה שלה. לא משנה מה היא עושה, היא ישר מסבירה, גם אם היא לא מסכימה איתי, לפחות מסבירה לי את הנתונים באופן שמשכנע אותי שמה שאני חשבתי לא נכון. אז צריך גם להזכיר אותה, את שרון מוטליס.

מר ליעד אילני: אנחנו צריכים לסיים. שרון אכן נהדרת, ואולי לשבח במסגרת הזו גם את אגף משאבי אנוש, הכנת תקציב, בטח בכל מה שקשור בצד של השכר, זו גם עבודה קשה של אגף משאבי אנוש, לשמוליק, לאביחי, לכל הצוות. אנחנו נעלה תיכף להצבעה. ראש העיר יסכם ונעלה להצבעה. ראש העיר, בבקשה.

מר כרמל שאמה הכהן: רואים אותי? עברתי לרכב.

מר ליעד אילני: גם רואים. אתה גם עם עניבה, פחות יפה משל אלי, אבל רואים.

מר כרמל שאמה הכהן: אנחנו לא יכולים להתחרות באלי בהרבה דברים. בסדר, התקציב הזה הוא קצת יותר מלבב מהקודם. באופן טבעי הפעילות השוטפת נפגעת הרבה יותר מהר בגלל מקורות ההכנסה שרגישים יותר לקורונה. ענף הבניה הוגדר כענף חיוני, ולכן תנופת הבנייה והפיתוח והשיווקים של המינהל ממשיכים, גם אין מיתון עדיין בענף הזה, אז לכן גם קבלנים עדיין עם תיאבון גדול, ולכן התשלום של שבירו של ה-60 מיליון, והתשלום של אזורים של 31 מיליון, רק שניהם ביחד זה 2 תוספות של שבס כחלון שנתנו, זה 100 מיליון ₪ כמעט ביחד, לא כולל אגרות הבנייה וההיטלים.

אז אנחנו רואים את העמודות הירוקות, ובדברים המרכזיים שזה תשתיות, שאנחנו יודעים שהעיר שלנו סובלת מפיתוח תשתיות... אז יש עלייה משמעותית, צמיחה משמעותית עקבית בשנתיים האחרונות, ופעם ראשונה

זה חוצה את ה-100 מיליון ₪. בגינון, שמו לב מה קרה בשנתיים האחרונות בגינון. מ-19 ל-58 מיליון ₪, זה מעל 300 אחוזים. זו עיר גנים אמיתית שמשקיעה בגנים שלה, מפתחת אותם, מחדשת אותם.

וכמובן גולת הכותרת – החינוך. שימו לב, אדום מול ירוק. כלומר 21 מול 19. גידול של מעל 300%. אלה דברים דרמטיים שבעוד שנתיים שלוש העיר נראית אחרת. רק תסתכלו על מרכז העיר. אם באמת נצליח, כמו שדיברנו בחברה הכלכלית היום, להשלים את כל החלום, וגן הקופים שיוצא לשיפוץ תוך מספר חודשים, התחלת עבודות כבר, הוא בתכנון מפורט במכרוז, ואחרי המלך דוד ושדרות הילד, גם יכול להיות... לקראת סוף השנה הזאת, תחילת שנה הבאה יתחילו העבודות, ואם נצליח... גם את גן אברהם, אז יש לנו מרכז עיר עם 3 גנים מהיפים בישראל. הכל במרחק הליכה קצרה אחד מהשני. אפשר לייצר פה מסלולי טיול ופנאי ברמה הגבוהה ביותר.

כמובן הנושא, כמו שדיברתי, שאנחנו צריכים לדאוג לפיתוח העתידי שפחות ייגרע ממנו לשוטף, אלא לקבל מהשוטף לפיתוח. אני מקווה... שעכשיו הסכם הגג נותן לעיר והאוכלוסיות החזקות שהגיעו דרך הסכם הגג ופיתוח שטחי התעסוקה גם בבורסה וגם בתוך מסגרת הסכם הגג בקרית הביוטק. אתמול היו אצלי מגדל וחברת צפריר. מי שראה את סרטון ההדמיה, של קרית הביוטק, נשאר פעור פה מה הולך לקרות ברמת גן. פשוט מרכז עולמי. ולהבין את הביקוש לרמת גן.

הוותמ"ל אישרה תכנית ארצית ל-28,000 מ"ר במתחם בכניסה, התעסוקה, ב-2 מגרשים, בכניסה לתל השומר. היזמים כרגע צריכים להגיש לנו לוועדה המקומית במהלך החודש הבא, אישור לכמעט 120 מ"ר לאותם 2 מגרשים. כלומר מ-3 קומות ל-17 קומות... כי אסטרהזניקה שפיתחה את החיסון בבריטניה... להגיע ולשבת במתחם הזה ברמת גן, זה דרמטי לעיר. הן לא רק באות ויושבות ושמות את הלוגו שלהם על הבניינים... החוקרים הטובים בישראל, אוכלוסיה שמגיעה מחו"ל... שליחויות... אצלנו בתוך רמת גן.

אז זו דוגמא למינוף של פיתוח, שבסוף מחזיר בחזרה. כי ה-120,000 מ"ר ככל שנשאר, יש על זה ויכוח גדול כמובן במחוז שמבין שצריך להגדיל דרמטית אבל הוויכוח על כמה דרמטי זה יגדל. אבל זה הדבר שיכול לתכנן את אותם עודפים שישרתו את הפיתוח העתידי שהעיר תצטרך בשנים הבאות. אבל בסך הכל יש תקציב פיתוח שהוא מצוין, ללא שום הגזמה, חסר תקדים במובנים רמת גנים. אני מאחל לעצמנו שניישם 80% ממנו בשנה הקרובה, שזה בערך אחוז המימוש ממוצע כפי שהוסבר לי על ידי הגזברות. ואולי גם נוסיף לו קצת. אבל זה נדע לפי ההתפתחויות בחודשים

הקרובים. בהרבה דברים הוא מכסה כיסוי עירוני, במיוחד בדברים הקטנים והבינוניים, לא מחסירים כלום.

כולם נהנים, התושבים כמעט בכל השכונות, בעצם בכל השכונות, מהחלפות של תאורה, מדרכות, רחובות שלמים. גם חיבת ציון, גם הירדן. זה באמת מאוד דרמטי. גנים ציבוריים, גם הגדולים וגם הבינוניים וגם הקטנים, בקצב ובסדר גודל שהעיר לא ידעה, שלא לדבר על תקציבי השיפוצים של בתי הספר, שגם קצת הביצוע שלהם הפך להיות מהיר יותר, זול יותר, ובעלויות וברמה גבוהה יותר.

אני אמרתי אתמול, ולא אמרתי סתם לחגי, מי שיראה, ואני לא סתם אומר, ההדמיה של השירותים באולם הספורט של ארנון אומר 'וואו', לא מאמין שזה שירותים שנותנים לילדים וילדות וספורטאים וספורטאיות שיגיעו לאולם הספורט הזה. ברמה הגבוהה ביותר. באמת ביצירתיות ובנדיבות ובהרבה הרבה. וזה ישים אותנו במקום אחר מבחינת תשתיות. צריך להבין, עשינו גם את האולם של גבעולים, ועכשיו האולם של ניצנים הושלם בימים הקרובים, ומתחילים מיד באולם של ניצנים. והשנה יצטרכו להתחיל כבר לבנות להערכתי את האולם החדש של אביגור. יש תנופה גדולה של עשייה בנושא הזה, ואנחנו עצרנו אז את החשיבה אבל גם האולם של מקיף צריך לראות מה עושים איתו, לקבל החלטה ברגע שנעצרה הבנייה של המקיף החדש. הוא לא בדיוק ראוי לשימוש באופן מכבד.

ויש את האולם למיטב זכרוני גם של עליות אם אינני טועה, שהולך לצאת לביצוע. כלומר, יש תנופה משמעותית בתחום הזה, בגנים כמובן, בכל הצרכים של הפיתוח, חינוך, רווחה, גם המשרדים העירוניים, המחלקה המשפטית תצא מכל מבוך החדרים שלה בחלק האחורי של בית האזרח ותעבור לקומה מודרנית. כי אם אתה רוצה להתמודד... טובי עורכי הדין בבתי המשפט במשאים ומתנים, תיתן לעורכי דין שלך תנאים לא הרבה פחות טובים. וזהו.

אז אני בחלק הזה פחות רואה זעם אפשרי בעתיד, אלא מפה תבוא הטובה. השאלה כמה פגיעה ייצר חוסר האיזון שיש לנו בתקציב השוטף, שמאוזן בדרכים אחרות, אבל זו לא דרך המלך. דרך המלך שדיווידנדים לא... מתאגיד המים. אם יש לו עודפים, צריך להחזיר את זה לציבור, לשלוח להם שיקים. זו דרך המלך. אנחנו לא אמורים להרוויח על המים מהציבור. כל כספי ההשקעות שמגיעים מהממשלה, ממפעל הפיס, מהקבלנים, צריכים ללכת נטו לפיתוח העיר ולהוסיף לזה עוד כסף מהשוטף של הארנונה. ככה אמורה להתנהל עיר אמיתית.

אלא אם כן אנחנו הופכים להיות דובאי או אבו דאבי. ודובאי או אבו דאבי, זה בהחלט הפרויקט של האצטדיון ועוטף הקניון, מיליון פלוס מ"ר

תעסוקה שאנחנו 1/3 מבעלי הקרקע פחות או יותר. זה משהו דרמטי שמשנה את כללי המשחק. אבל זה חלום בתוך חלום. זה כאילו אתה חולם שאתה חולם. ברמת המורכבות, קודם כל המורכבות של הפרויקט בפני עצמו. שנית, המורכבות הפוליטית שסביב זה, ושכולם לוטשים לזה עיניים. ואנחנו יודעים כבר שתלויה ועומדת ועדה לחלוקת הכנסות על השטח שדרעי יזם, וברורה פה הפוליטיקה ביניינו לבין בני ברק, והפוליטיקה שלו מול האלקטורט שלו. וזה לא פשוט, ולכן זה נעצר והוקפא.

זה לא יקרה כנראה ב-7-8 שנים הקרובות, אם לא תהיה תפנית דרמטית. אלא אם כן גדעון סער יהיה ראש ממשלה. זה המצב, זה מאגר הגז שלנו טבעי באזור האצטדיון. ולא הייתי מזלזל בפיתוח של הבורסה. הבורסה עדיין לא עברה את מחצית הדרך של הפיתוח שלה, וצריך לדחוף שם בכל הכוח. ומי שרואה את הפרסום, במועצה הבאה אני אראה לכם את סרטון ההדמיה המלאה של פרויקט אקסצ'נג'. זה פשוט לונדון, ניו יורק, דובאי, טוקיו – ברמת גן. אין קומפלקס כזה דומה ממה שאני סורק ככה באופן מהיר, מגדל משרדים ומגורים... של 55 קומות מעל מרכז מסחרי ופנאי ברמה הזו בכל מדינת ישראל להערכתי. ומההבטחות של החברות היזמיות, ההשקעות גם בשטחים הציבוריים, הולכות להיות גם בסדר גודל וגם בקדמה שטרם נראו, בטח אצלנו בעיר. אז אלה הדברים.

... אלה דברים שצריך לראות אותם בראייה של שנים ארוכות קדימה, ולדעת שתמיד צריך לקחת מקדמי ביטחון. אוי ואבוי לנו איפה היינו היום אם היינו דוחים את הבקשות לשבס כחלון של מגדל אזורים ושל פרויקט שבירו בתל השומר. אז זה כדי להפיק את הלקוח ולקחת תובנה מהעניין הזה. לא מפספסים הזדמנויות גדולות לך שנוקשות לך על הדלת. זה משפט ידוע, והמשפט... של זה, שהזדמנויות גדולות כמו סכנות גדולות דרך אגב לפעמים, הן נוקשות מאוד בעדינות על הדלת, וקל מאוד להתעלם מהן. אז צריך תמיד להיות עם אוזן כרויה, גם לסכנות שאורבות מעבר לדלת, שנוקשות, ולהיזהר לפתוח את הדלת מבלי לבדוק. אבל כמובן לפתוח לרווחה את הדלת לאותן הזדמנויות גדולות.

העיר, אני שמח שבזכותכם חיבקה, בזכות הגיבוי שנתתם להמלצות גם של הצוות המקצועי וגם שלי, גם לגבי שבירו וגם לגבי אזורים. פוליטית זה לא היה קל מול הציבור, כי ציבור... הוא לא מעניין אותו עכשיו התקציבים וכספי הפיתוח, הוא לא בקיא בזה, אין לו קשב לזה, קל מאוד להטעות אותו על זה. אבל צריך להתרומם מעל הפופוליזם הזה.

הרי עד היום, אני לא יודע אם הציבור בטוח, לדוגמא רק על שבירו, אביהוא עשה קמפיין שלם 'אנחנו מוסיפים כך וכך דירות תמורת נזיד עדשים, ואין סיכוי שהיטל ההשבחה יעבור את ה-20 מיליון, מקסימום 20

וכמה מיליונים'. ואנחנו היום יודעים בדיעבד את הכל, אבל אין לו זמן לעסוק בזה, אנחנו ממשיכים הלאה לבוננזה הבאה להביא לעיר. והבוננזה הבאה הריאלית זה כל מה שקורה מסביב לשיבא בתחום התעסוקה, ואנחנו נצטרך את העזרה של כולם לעניין הזה. יהיו עוד הכרעות לא קלות בנושא.

אבל צריך לראות, אמרתי דורות קדימה את העתיד של העיר, ועד עכשיו יש פה באמת מערכת של שותפות בקואליציה הזו, ושותפות עם הדרג המקצועי, שבאמת עומדת בכל אתגר. תמיד יש מכות קלות בכנף, תמיד יש כיסי אוויר, אבל באמת המטוס הזה טס בכיוון הנכון במהירות הנכונה. אני מאוד מרוצה. דרך אגב, כשאמרתי, ואני לא אמרתי מי ששמע אותי היום בראיונות שאמרתי שלקח לי פחות משנייה להגיד פעם אחר פעם 'לא' להצעה מאוד מפתה שהיתה חלום באמת, נחשבת חלום עבורי עד לא מזמן. כי אני מאוד מאמין במה שקורה בעיר.

אני גם מאוד נהנה ממה שקורה בעיר. אני גם מאוד נהנה בעבודה, עם כל הרגעים לפעמים המורכבים, עם האנשים בעירייה ואתכם. אני מרגיש שאנחנו עושים טוב לעיר אחרי הרבה שנים, שהיו רגעים פחות חיוביים, פחות טובים. הציבור אוהב את זה, מי שמביט ענייינית על הדברים שקורים, לא יכול שלא לאהוב את זה, גם מתוך המערכת, וזה חלק מהעניין שאני באמת, אפילו לא הייתה לי התלבטות.

זה באופן טבעי היה אמור ליצור התלבטות. לא בטוח שהזדמנות כזאת חוזרת בחיים. אתה אומר 'לא', ואני שכחתי מזה, כאילו אני כל כך שלם שזה המקום הנכון להיות ולעשות. כי אפשר לעשות. אם הייתי באיזה דד-אנד והייתה לי קואליציה רעה ופקידות שאי אפשר לעשות איתה כלום, ועיר שתקועה באיזה דד לוק, אז אין מה, לא באנו לקחת משכורות, אז הייתי ממשיך הלאה. אבל חדוות היצירה ובאמת שיתוף הפעולה שהוא לא מובן מאליו.

מי שמכיר גם את ההיסטוריה של הקואליציות בעיר רמת גן, מי שמכיר בכלל מה קורה בשלטון המקומי בתוך ההתנהלות בהנהלות ערים... יודע שיש לנו... וזה הרבה בזה שכל אחד נותן את חלקו ומשתדל כמה שפחות להתערב בחלקו של האחר. ואני מעריך את זה מאוד ואוהב את זה מאוד וגאה בכולכם. אז תמשיכו באותו כיוון. ואני בטוח שהתקציב, גם השוטף וגם התב"ר יאושרו ברוב מוחץ במועצת העיר. בימים נורמאליים זה אמור להיות לפחות תקציב הפיתוח הזה, להיות מאושר פה אחד, אני מקווה שאולי כך יהיה, שהאופוזיציה תתעשת. וזהו. ושתקציב 2021 יהיה הרבה יותר קל וטוב, זה אני מקווה. זו הברכה שלי לכולם. תודה רה.

מר ליעד אילני: תודה, ראש העיר. מי נגד אישור תקציב הפיתוח, התקציב הבלתי רגיל לשנת 2021? אין מתנגדים. מי נמנע על אישור תקציב הפיתוח התקציב הבלתי רגיל לשנת 2021? אין נמנעים. מי בעד אישור תקציב הפיתוח, התקציב הבלתי רגיל לשנת 2021? פה אחד. תודה רבה לכל העושים במלאכה. ב-17:30 מליאת ועדת תכנון ובנייה. אני נועל את הישיבה.

החלטה:

מאשרים תקציב בלתי רגיל לשנת 2021.

הצבעה:

אושר פה אחד.



מר ליעד אילני
מ"מ ראש העיר ויו"ר הקואליציה