

עיריית רמת-גן

ישיבת הנהלת עיר מורחבת מס' 4א'

מיום חמישי, י"ח בשבט תשע"ט (24.01.2019) בשעה 16:00

באולם ישיבות מועצת העיר

ציריית רמת-טן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4א', מיום 24.01.2019

משתתפים: עו"ד כרמל שאמה הכהן – ראש העיר, מר ליעד אילני – מ"מ רה"ע, מר אדם קניגסברגר – סגן ראה"ע, עו"ד רועי ברזילי – סגן רה"ע, עו"ד דוד מנחם – סגן רה"ע, מר אביהוא בן משה – משנה לרה"ע, גב' מירה שני – יו"ר מועצת העיר, מר אלי מוסרי – חבר הנהלת העיר, עו"ד חיה מנע – חברת מועצת העיר, אדר' רננה ירדני גולן – חברת מועצת העיר, גב' הגר יעקב – חברת מועצת העיר, גב' עדנה וידל – חברת מועצת העיר, מר ישראל זרי – חבר מועצת העיר, מר דני גולדשטיין – חבר מועצת העיר, מהנדס שלומי בן ששון – חבר מועצת העיר, מר איצ'ה שחם – חבר מועצת העיר.

חסרים: מר צחי זליכה – משנה לרה"ע, מר משה רווח – משנה לרה"ע, עו"ד גלעד שריר – משנה לרה"ע, מר חיים גלרמן – חבר מועצת העיר, גב' לילי שמה – חברת מועצת העיר, מר שמוליק לרמן – חבר מועצת העיר.

נוכחים: מר משה בודאגה – מנכ"ל העירייה, מר רון קוגמן – סמנכ"ל העירייה למינהל ותרבות, מר עזרא נחום – סמנכ"ל תפעול, מר אמנון בוך – סמנכ"ל העירייה לקידום עסקים ובורסה, גב' מאיה פלומבויס – רמ"ט ראש העיר, מר גרשון טוסק – גזבר העירייה, מר דני רייף – מבקר העירייה, עו"ד דוד שואקה – היועץ המשפטי ומנהל השירות המשפטי, גב' דליה לין – מנהלת אגף החינוך, אינג' סיגל חורש – סגנית מהנדסת העיר לענייני ועדה מקומית.

מוזמנים נוספים: מר דודי מזרחי – מנה מחלקת שירות, גב' אורית איתאל – מ"מ מנהלת אגף החינוך, מר דני עדני – יו"ר ועד העובדים, גב' עמליה כהן – מנהלת מחלקת תכנון וארגון עירוני.

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחבת א'4, מיום 24.01.2019

סדר יום:

1. אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מרחבת מס' א'3.
- מציג: מ"מ ראש העיר ויו"ר הקואליציה – מר ליעד אילני.
2. ועדת פשרות - אישור רשימת חוב למחיקה בסך של 2,240,230.41 ש"ח.
- מציג: מר דודי מזרחי - מנהל מחלקת שירות.
3. קבלן תחזוקת מזרקות - "שראל מהנדסים".
- מציג: מר עזרא נחום – סמנכ"ל תפעול
4. וטרינריה עירונית.
- מציג: עו"ד כרמל שאמה הכהן – ראש העיר
5. החייאת מרכז העיר לבילוי ופנאי.
- מציג: עו"ד כרמל שאמה הכהן – ראש העיר
6. הקמת מנהלת עסקים עירונית.
- מציג: עו"ד חיה מנע – חברת מועצת העיר

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת עיר מרחבת 4'א', מיום 24.01.2019

מר ליעד אילני: אנחנו פותחים ישיבת הנהלת עיר מרחבת מספר 4 א'. אנחנו נשתדל לעשות את זה די מהר. יש לנו עוד נושאים מחוץ לסדר היום. ולאחר מכן צריכה להתחיל ועדת כספים, אז נצטרך לפנות את החדר ונחזור ב-18:00 לישיבת המועצה.

1. אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מרחבת מס' 3 א'.
מציג: מ"מ ראש העיר ויו"ר הקואליציה – מר ליעד אילני.

מר ליעד אילני: הסעיף הראשון על סדר היום – אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מרחבת מס' 3 א'. נשלח התקציר לכולכם במייל. יש הערות? מאושר פה אחד.

החלטה:
הוחלט פה אחד לאשר תקציר החלטות ישיבת הנהלה מרחבת מס' 3 א'.

2. ועדת פשרות – אישור רשימת חוב למחיקה בסך של 2,240,230.41 ₪.
מציג: מר דודי מזרחי – מנהל מחלקת שירות.

מר ליעד אילני: סעיף 2 – ועדת פשרות – אישור רשימת חוב למחיקה בסך של 2,240,231.41 ₪. דודי מזרחי, בבקשה.

מר דודי מזרחי: שלום לכולם. בוועדת פשרות שהתקיימה ב-26 בדצמבר 2018, דנה הוועדה ב-7 מקרים לפי סעיף 338 וב-20 מקרים לפי סעיף 339. 338 זה סעיף של מחיקת חובות, 339 זה סעיף של פשרות. סך החוב למחיקה הוא 2,240,230 ₪. מבוקש לאשר את המחיקה.

מר ליעד אילני: מה ההליך רק, לטובת חברי המועצה החדשים שלא מכירים, מה ההליך שאתם מבצעים טרם בקשה למחיקת חובות?

מר דודי מזרחי: כל מקרה ומקרה פה נוהל מו"מ במשך תקופה ארוכה על ידי עורכי דין חיצוניים שמטפלים בתיקים, על ידי עו"ד רפרנטית של מחלקת הגבייה, וכמובן כל מקרה ומקרה היה בפגישות אצלי ונדון עמי. כל מקרה שבו הגענו לבית משפט וקיבלנו המלצות מבית המשפט, נאבקנו, ניסינו להגיע לתוצאות משופרות יותר וטובות יותר, וכך זה היה כמעט ברוב המקרים. יש פה מקרים לפי סעיף 338, בעיקר מקרים של חברות שהתפרקו, אנשים שנפטרו ולא השאירו שום רכוש אחריהם, ולכן פה בוצעה מחיקה מלאה. בשאר המקרים של 339 זה מקרים שבהם היו מחלוקות, היו קשיי גבייה ולכן שם הגענו לנוסחה של פשרה עם החייבים.

מר משה בודאגה: יש גם ועדה.

מר דודי מזרחי: ודאי. כן, ציינתי את זה, התקיימה ועדת פשרות. אחרי זה מתקיימת ועדת פשרות, אחרי כל המקרים האלה, אצל מנכ"ל העירייה, ביחד עם היועץ המשפטי, גזבר העירייה ואנוכי, וכן רפרנטית עורכת דין מטעם מחלקת הגבייה.

מר ליעד אילני: או קיי. דני.

מר דני גולדשטיין: השאלה שתמיד נשאלת, האם כל החובות שנמחקו, האם הנכסים הם ברשותם או שהם דיירים? כי אם הם ברשותם, למה לנו למחוק את החוב הזה? בעת המכירה, מתי שלא יהיה, צריכים אישור של העירייה, לא ניתן את האישור הזה.

מר דודי מזרחי: אני מענה. אני מענה. לא מדובר במחיקה מלאה, מדובר בהנחה. יש מקרים, החוק לפי 339 מאפשר לעירייה לתת, להעניק הנחה לתושב. אם תושב היום זכאי ל-70% הנחה אבטחת הכנסה, יש אפשרות להחיל לו את זה רטרואקטיבית לכל השנים.

מר דני גולדשטיין: לכל השנים?

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4'א', מיום 24.01.2019

מר דודי מזרחי: כן, לכל שנות החוב. מדובר במקרים בעייתיים. אנחנו מפעילים את המשוכה הזאת במסורה ובצורה מדידה מאד. ושוב, יש מקרים, אנחנו מצרפים לזה דו"חות רווחה, מצרפים לזה דו"חות של עורכי דין, ששם,

מר דני גולדשטיין: אבל, דודי, אתה לא עונה למה שאני שואל.

מר דודי מזרחי: אני עונה לך בפירוש.

מר דני גולדשטיין: לא, אני אומר, אם הוא בעל נכס, אנחנו יכולים לעכב את המכירה, שלא ייתן היום, אין לו כסף – אנחנו מבינים, אנחנו מבינים מצוקות של אנשים.

מר דודי מזרחי: דני, אבל על פי חוק מגיע לו, מגיע לו הנחה על פי חוק ואפשר ליישם אותה. אני לא מאמין פה שהמועצה תרצה לפנות אנשים מהדירות.

מר דני גולדשטיין: זה מה שאמרת.

מר דודי מזרחי: אבל, דני, אבל מגיע לו. מגיע לו. אתה בפירוש שולח לי אנשים לא פעם ולא פעמיים, שאתה אומר לי – דודי מגיע להם הנחה, תראה אם אפשר להחיל את זה רטרואקטיבית. ובמקרים האלה אנחנו מחילים אותם רטרואקטיבית.

מר אביהוא בן משה: צודק, דודי, ואני מסכים איתך. אני חולק על דני. אני לא חושב שאנחנו צריכים להיות עירייה שנוגסת בבתים וברכוש. הבנתי את השאלה שלך. דני, הבנתי טוב מאד את השאלה שלך. בתור אחד שהיה יו"ר הוועדה להנחות בארנונה, אני מכיר את הסוגיה הזאת לפני ולפנים, וגם אתה נעזרת בבקשות שאתה הפנית אלינו.

מר דני גולדשטיין: נכון.

מר אביהוא בן משה: ובסופו של דבר זאת ועדה מקצועית שהמנכ"ל יושב בה והגזבר יושב בה, וכל מי שמקבל את ההנחה הוא מקבל אותה אחרי שעבר שבעה מדורי גיהנום, שעל זה לא נדבר בעניין הזה. ואם הוא קיבל אותה, אנחנו לא, מה שנקרא, רוצים לגרום לבן אדם שיאבד את הבית שלו או שבסוף ימיו, בגלל שהחוב טפח להיות במחיר שווי הדירה, אז בסוף ימיו המשפחה תגיע עם המפתח להביא את זה לעירייה. חולק עליך. אם יש אפשרות להגיע, בגלל המצוקות, ויושבת ועדה מקצועית, לא פוליטית, לא ציבורית של אנשי ציבור שנמצאים בה, וקבעה שזה מה שיש את ההנחה וזה מה שהוא קיבל, על מה אתה חולק?

מר דני גולדשטיין: אני אגיד לך על מה אני חולק כאילו, בלי כעס, למה אתה כועס?

מר אביהוא בן משה: לא, כי אתה מפתיע אותי בגישה שלך, כי הגישה שלך השתנתה מהקדנציה הקודמת לקדנציה הזו.

מר דני גולדשטיין: כל הזמן טענתי את זה, זו הקדנציה השלישית שאני טוען.

דובר: הוא עקבי.

מר דני גולדשטיין: הנה, אני עקבי.

עו"ד דוד מנחם: נכון, דני. אתה טוען את זה כל פעם, אבל,

מר דני גולדשטיין: כל פעם אני טוען את זה. אני אומר, אם בן אדם הוא בעל נכס, זאת אומרת שהמצב הכלכלי שלו, גם אם הוא קשה, הוא בעל נכס. זאת אומרת, שיש לו ממון. או קיי? בוא, אני מכיר אנשים, ביניהם אני הייתי, היתה תקופה שהייתי חייב אני לרשות, וגרשון פה, ואני לא מסתיר את זה, ונאמר כאילו – אני מוכר את הנכס, וברגע שאני מוכר את הנכס - - בגלל זה אני אומר, ברגע שמוכרים את הנכס, אתה מוצא את עצמך עם ממון כדי כן לשלם את החוב. אז אולי יש אפשרות להקפיא את החוב במצב הנוכחי באותו רגע.

מר דודי מזרחי: דני, אי אפשר להקפיא את החוב מבחינה משפטית. החוב צובר ריבית והצמדה כל שנה.

מר אביהוא בן משה: נכון. דני, זה 20,000 ונגמר בסוף החיים ב-1.5 מיליון בדירה עצמה. זה נשמע לטעמי לא פייר, אם יש ועדה שיכולה בקרטריונים מסוימים להוריד אין שום בעיה.

מר דודי מזרחי: בגלל זה יש לוועדה שיקול דעת.

מר אביהוא בן משה: נכון. נכון.

מר משה בודאגה: אני רוצה לומר משהו. דני, אני מציע לך לבוא לוועדה הבאה, תהיה שותף, או תצפה בהחלטות שלנו, ותראה כמה התלבטויות יש. אנחנו לא מקבלים את זה בקלות. עם כאב לב גדול מאד, כי יש פה בעיות קשות מאד. כשזה נמחק סוף סוף, זה נבדק אלף פעמים.

מר דודי מזרחי: כל המקרים האלה גם היו תביעות משפטיות, עברו עיקולים, עברו הליכי הוצאה לפועל מאד מאד אגרסיביים, והגענו בסוף למסקנה שלא לניתן לגבות יותר.

מר דני גולדשטיין: עיקר הבעיה שרוב החוב,

עו"ד כרמל שאמה הכהן: לא, אני אגיד לך, אני ישבתי עם דודי על העניין הזה. הביאו לי לחתום גם על ההסדרים וביקשתי, סירבתי לחתום, ביקשתי פגישה איתו שהוא יבוא ויסביר לי את הדברים. כי היו שם כמה שמות שלא היה ברור לי למה צריך להתפשר איתם. אבל, התשובה, שלא היתה לי תשובה אליה, זה שעל חלק מהדברים יש התיישנות, שזה דברים שנגררו 12 שנים, עשור, ואין בסיס לתבוע. זה דבר אחד. מעבר לזה, אני הייתי מתפשר רק במקרים, באמת, או חברות שפשטו רגל ואי אפשר להרים מסך או אין מה לתפוס, דברים כאלה. אבל איפה שיש דירה ואדם צובר חוב, חוב צמוד עם ריבית סבירה, זו חובתנו לגבות אותו. אני לא אומר

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4'א', מיום 24.01.2019

לרדוף אנשים, אם יש אדם מבוגר לא הייתי מפעיל עליו אמצעי אכיפה, הייתי מעדכן אותו במצב, לבחירתו, רוצה לעשות הסדר – יעשה הסדר, לא רוצה לעשות הסדר – אחרי 120, ירצו בזמן אמת שזה לא יטפח יסדרו את זה הילדים שלו, היורשים.

מר דני גולדשטיין: אתה מחזק את מה שאני אומר.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: לגמרי. חובתנו היא, מי שרוצה מגיש בקשות בצורה מסודרת, במהלך גם החיים,

מר דני גולדשטיין: לוועדת הנחות.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: ועדת הנחות.

מר דני גולדשטיין: יפה.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: שגם אני הייתי חבר בה ואביהוא עמד בראשה, ואתה היית חבר בה אני זוכר.

מר דני גולדשטיין: עד היום.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: ודוד מנחם הוא רחמן בן רחמן, היום הוא ראש הוועדה. שיגישו לשם ויקבלו מצידי גם 70 ו-80 אחוז. אני בעד.

מר דני גולדשטיין: אבל זה זלזול. לבקש רטרואקטיבית זה זלזול כאילו.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: תראה, בניגוד לחוק שהשתנה היום אי אפשר לעשות כבר רטרואקטיבי, נכון?

מר דני גולדשטיין: הוא אומר שכן.

מר דודי מזרחי: רק בוועדת פשרות.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: רק בוועדת פשרות. אבל, לדעתי פה יש אנשים שהחיים שלהם לפעמים מסתבכים והם מזניחים דברים ויש להם את הצרות שלהם, אז הם לא באו לבקש בוועדת הנחות. אם באמת אין מחלוקת על זה שמצבם היה לאורך העשור קטסטרופאלי, לא כאלה שנוסעים לחו"ל ומכוניות חדשות ובאים לבקש, כי אני נתקלתי גם בזה. אני אספר לכם שיום אחד, לא אגיד מי, יום אחד רדף אחרי אחד מהפעילים פה, הייתי חבר מועצה – אתה חייב לעזור לאיזו משפחה בהנחה בארנונה. אמרתי לו – טוב, צריכים להגיש בקשה, צריכים זה. לא, לא, זה דחוף, זה דחוף, שמו להם עיקולים, צריך להסיר את זה, להעלות את זה לוועדה הקרובה. אמרתי לו – טוב, תביא לי את המסמכים, אני אלך עם זה לוועדה. הוא הביא לי שקית של מסמכים, השאיר לי אצל אשתי בבית כי לא הייתי. ואני בא בבוקר, אני רואה שקית עם הרבה דפי בנק, עם מעטפות עוד סגורות מהבנק, איך שעם היה מגיע. אני פותח, אני רואה – פיקדון 700,000 – שככה יהיה לי טוב, סיפור אמיתי, פיקדון 800,000. תקשיב, זה רק מה שהגיע בדואר שאני ראיתי. התקשרתי לאותו אדם, הוא עוד חי וקיים, אמרתי לו – תגיד לי, אתם לא מתביישים? אין לכם בושה? בוא תראה מה נתת לי, זה בן אדם שצריך לתרום לעירייה. אמיתי, זה סיפור אמיתי, הוא בעל עסק מאד ידוע בעיר, לא התבייש להגיש בקשה להנחה בארנונה. זה גם לפעמים עניין של מנטליות. צריך להפריד בין המקרים האלה למקרים שבאמת אנשים במצוקות בריאותיות, כלכליות, נפשיות. אנחנו בעד לעזור, מבחינתי שהוועדה תתן 70 ו-80 אחוזים למי שמגיע. בדיוק. אני לא מחפש להתקמצן על הסיפור הזה. לא מפה תבוא הישועה של עיריית רמת גן. אבל הפשרות, ישבתי איתו, קיבלתי את עמדתו, אמרתי לו איך אני רואה את זה להבא איך צריך להיות, ואנחנו, בסדר, זה גם תחום שאנחנו נטפל בו.

עו"ד דוד מנחם: אני הייתי רוצה להוסיף משהו. אתה אמרת בסוף הדברים שלך, דני, משפט,

מר ליעד אילני: הוא אמר דוד מנחם.

עו"ד דוד מנחם: דני. דני. אני אומר דני. אמרת שכשאומרים לגבי החובות, שהרוב, דודי אמר משפטיות וכו', ואמרת – זה הרוב. ואתה צודק.

מר דני גולדשטיין: נכון. הכסף, רוב הכסף זה ה -

עו"ד דוד מנחם: רוב הכסף זה משפטים.

מר דני גולדשטיין: נכון.

עו"ד דוד מנחם: ואנשים הופכים להיות אומללים בגלל שכר טרחת עורך דין. והותר חמור,

מר דני גולדשטיין: כרמל, אתה שומע את זה? כרמל. הוא אומר את זה,

עו"ד דוד מנחם: אני אומר לך חד וחלק, גם כעורך דין וגם כאחד ש-15 שנה בא עם בקשות של אנשים לדודי ואני שומע ומכיר את המערכת מבפנים, ואחד הדברים שאני מנסה לשנות, למרות שאני לא מצליח לבדוק את זה חוקית משפטית, יש פה, ראש העיר, מצב אבסורדי בארנונה. היה אצלי דודי, היתה אצלי שרה סמו והיתה אצלי דפנה מרקוס. בן אדם, למשל דוגמא, זכאי ל-70% הנחה, מסיבות כאלה ואחרות. כלומר, הוא צריך לשלם רק 30%. מסיבות כאלה ואחרות לא הצליח לשלם גם את ה-30%. שנה הבאה הוא כבר לא יכול להגיש בקשה.

מר דני גולדשטיין: נכון.

עו"ד דוד מנחם: אז מה אומרים? שעכשיו זה קופץ לו ל-100%? לא. זה ל-125%. קודם כל, 100%, כי אתה לא יכול לקבל את ההנחה של ה-70%, ועוד 25% של עורך דין שלוקח ושותה לך את הדם.

מר דודי מזרחי:

לא, דוד, אין 25% של עורך דין.

עו"ד דוד מנחם:

אז 20%.

מר דודי מזרחי:

לא, על תביעות של עד 2,000 שקלים,

עו"ד דוד מנחם:

אני לא רוצה להזכיר שם של מישהו שכמעט רצה להתאבד או להרוג מישהו לפני שבועיים ובסוף התברר שמתוך 140 לקחו לו 30,000 שקל ואיכשהו מצאתי את הפיתרון המשפטי ליועצים המשפטיים איך לנסח שהבנקים יבואו לקראתו. אתה יודע על מה אני מדבר, לפני שבועיים, עשרה ימים.

מר דני גולדשטיין:

זה הרבה כסף.

עו"ד דוד מנחם:

חבר'ה, מה שאני אומר, אז מה יוצא? הבן אדם שהוא זכאי ל-70% וצריך רק לשלם 30%, בפעם הבאה הוא כבר צריך לשלם את ה-120% וצריך פה לעצור.

למה אני אומר את כל זה? דני, יש אנשים שצוברים חובות והחוב נראה גדול. אם אתה פורט אותו לפרוטות, אתה רואה שהאנשים היו צריכים להיות עשירית אחוז מהחוב. ועכשיו באים נו פה, עשינו הנחה כזו, עשינו הנחה כזו. אבל באורגניל זה משפטיות ואי היכולת שלהם להגיש בקשה כשהוא לא עבד. ואז הוא נכנס, יש מן כדור שלג שמכניס אותו לבור ולתהום, ודודי יודע כמה פעמים אני מדבר איתו על הנושאים האלו – תעשה הנחה פה, תוריד פה, תוריד ריביות, תוריד שכר טרחת עורכי דין. מה זה?

מר דודי מזרחי:

דוד, נושא המשפטי מעולם לא היה, בוא נאמר, בעייתי מבחינת גביית החובות. תמיד הגענו לנוסחה לגבי הנושא המשפטי.

עו"ד דוד מנחם: כן. אני עכשיו רוצה לשפר את הדבר הזה, לשנות ולשפר את הדבר הזה.

מר דודי מזרחי: דוד, אני רק רוצה להגיד משפט אחד, שניה אחת, לגבי הנושא שראש העיר. באמת, שישבתי איתו אני הראיתי לו שמדובר בלא מעט מקרים שהתיישנו, החובות התיישנו. ומה קרה? הפסיקה השתנתה בשנים האחרונות. עד לפני 6 ו-7 שנים אפשר היה להמתין עם התביעות המשפטיות, לחכות כמו שאמר דני, עד 120 והעירייה תראה את הכסף. נכון להיום, בתי המשפט מחמירים עם העיריות. כל חוב שלא נתבע 7 שנים – נמחק. יתרה מזאת, ואפילו יותר בצורה בעייתית, כל חוב שלא נתבע אחרי 3 שנים, יש בעיה לגבות הפרשי ריבית והצמדה. לכן היום, בשנים האחרונות,

עו"ד כרמל שאמה הכהן: תפתחו את הדברים האלה ותטפלו בזה.

מר דודי מזרחי: אז אני חוזר ואומר, ב-6-7 השנים האחרונות אין חוב שלא בגבייה, אין חוב שלא בגבייה. מה שנמצא פה זה באמת תיקים של לפני כן, שהפסיקה היתה אחרת, ולכן אנחנו היינו ערוכים בצורה אחרת, ולכן יש לנו גיבנות משנים קודמות ואנחנו נפתור אותן לאט לאט.

עו"ד דוד מנחם: גם ככה אתם למעשה נותנים להם לפתוח דף חדש.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: טוב, בואו נתקדם. הנושא מוצה, ברור.

מר ליעד אילני: רק דבר אחד, ששוב, אני לא יודע איך זה עובד בעיריות אחרות, אבל שווה לחשוב על זה גם פה, מבלי חלילה להטיל דופי בחברי הוועדה, ממש ממש ממש לא, אני רק חושב שלפעמים מבחינה ציבורית גם עובדי העירייה, הציבור חושב שהם יכולים להיות נתונים להשפעות של גורמים פוליטיים. ויכול להיות ששווה שתהיה ועדה של אנשי ציבור בכלל שתבחן את הנושאים מהסוג הזה.

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4א', מיום 24.01.2019

עו"ד דוד שואקה: הוועדה זה לפי החוק, כך שאי אפשר לשנות את זה.

מר ליעד אילני: או קיי. בסדר. בסדר.

מר אלי מוסרי: זה לפי פקודת העיריות.

מר ליעד אילני: בסדר. או קיי, יש הערות, שאלות נוספות?

מר איצ'ה שחם: אבל יש חובות של עובדי עירייה.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: יש חובות של עובדי עירייה.

מר אלי מוסרי: יש הסדר לגביהם.

מר דודי מזרחי: הם נמצאים בעיקולי משכורת.

מר ליעד אילני: או קיי, טוב, שאלות? מאושר פה אחד. תודה.

החלטה:

אושרה פה אחד רשימת החובות למחיקה בסך של 2,240,230,41 ₪ לפי סעיפים 338 ו-339 לפקודת העיריות.

3. קבלן תחזוקת מזרקות – "שראל מהנדסים".

מציג: מר עזרא נחום – סמנכ"ל תפעול.

מר ליעד אילני: סעיף 3 – קבלן תחזוקת מזרקות – "שראל מהנדסים". מציג: מר עזרא נחום.

מר עזרא נחום: ערב טוב. העירייה פרסמה מכרז לתחזוקת מזרקות בעיר. הסכום החודשי הוא כ-6,000 שקל לחודש. הקבלן שזכה במכרז לא ביצע את עבודתו כהלכה. הוא נקנס על ידי העירייה ב-10,000 שקל ולא הסכים להמשיך לעבוד. הקבלן השני שהיה ברשימה וועדת המכרזים אישרה אותו, גם הוא לא תחזק את המזרקות בצורה נאותה, גם אותו קנסנו ב-10,000 שקל ולמעשה, בהתאם להמלצת המחלקה המשפטית וריקי מהרכש, לא חלטנו את הערבות וניגשנו למציע השלישי.

המציע השלישי, אישרו אותו בוועדת מכרזים. היה פער של חודש ימים בין המציע השני שהיה מתפעל את המזרקות לבין המציע השלישי. לא יכולנו להמתין חודש ימים עד לכינוס ועדת המכרזים וחתימת ההסכם, אז אנחנו מבקשים אישור מהנהלת העיר לאשר את אותו חודש, הפער שבין עזיבת הקבלן השני וכניסת הקבלן השלישי לבין חתימת החוזה. זה פער של חודש ימים, של 6,000 שקל.

מר ליעד אילני: תודה. שואקה, חוות דעת.

עו"ד דוד שואקה: כבר דיברתי על זה.

מר דני גולדשטיין: כן, הוא דיבר על זה בישיבה האחרונה.

עו"ד דוד שואקה: זה מהדברים הלא תקינים. כי אם נגמר חוזה והאדם ממשיך לעבוד, זו בעיה.

מר עזרא נחום: לא נגמר חוזה, סליחה.

מר דני גולדשטיין: הוא פרש באמצע.

מר עזרא נחום: לא נגמר חוזה. הוא פשוט הסתלק. לא יכולנו להשאיר את המזרקות,

עו"ד דוד שואקה: אני מבין, אבל אני לא יכול לעזור חוקית בזה.

מר עזרא נחום: האפשרות היתה שאנחנו נישאר ללא תחזוקת המזרקות בעיר למשך חודש ימים, ויכלו להיות לנו הרבה מאד נזקים.

מר אלי מוסרי: היועץ המשפטי ידע מכל ההליך הזה?

מר עזרא נחום: המחלקה המשפטית היתה מעורבת, סליחה, בעניין הזה. אסנת היא היועצת המשפטית של העירייה.

מר ליעד אילני: טוב, שאלות? הערות? תראו, אנחנו, כמו שנאמר, דיברנו על זה בישיבה הקודמת באמת, השאלה אם זה באמת מקרה שיכולנו להימנע ממנו. לפי הדברים לא.

מהנדס שלומי בן ששון: אבל אפשר להבין איך קרה שגם המציע הראשון וגם השני פרשו באמצע?

מר עזרא נחום: סליחה?

מהנדס שלומי בן ששון: איך קרה ששניהם פרשו באמצע?

מר עזרא נחום: כי הם לא ביצעו את העבודה בצורה נאותה, לא תחזקו את המזרקות על פי תנאי החוזה בהסכם. אז אחד חילטנו לו את הערבות בסך 10,000 שקל, השני קנסנו אותו ב-10,000 שקל. מה יכולנו לעשות, להמשיך לעבוד, לקבל חוסר עבודה ולשלם כסף?

מהנדס שלומי בן ששון: אולי הקריטריונים של המכרז לא מספיק נכונים? משהו שם לא מספיק ברור?

מר עזרא נחום: אנחנו, בהתאם לבדיקת מבקר העירייה, הוא המליץ גם כן לצאת למכרז חדש. אנחנו היום עורכים מכרז חדש.

עו"ד דוד שואקה: כל פעם יהיה איזה שהוא סיפור שיצדיק את זה. תמיד יהיו איזה נסיבות שיצדיקו. השאלה אם הולכים על זה חד וחלק, ולא חוקי אז לא עושים, או שכל פעם יהיו סיפורים. אני לא יכול עכשיו להתייחס לסיפורים. מבחינת החוק, ברגע שהסתיים אי אפשר לשלם לו יותר.

מר עזרא נחום: לא הסתיים. זה לא התחיל.

מר דני גולדשטיין: זה לא הסתיים.

עו"ד דוד שואקה: אז מה שילמתם חודש? מה אתם מבקשים עכשיו?

מר עזרא נחום: מה שאנחנו מבקשים, ככה, תראה, נוצר פער של זמן בין הקבלן שתחזק את המזרקות שהוא פרש, שהוא לא עשה את זה בצורה מיטבית, קנסנו אותו ב-10,000 שקל. ועדת מכרזים לא מתכנסת כל יום. בין היום שהוא עזב עד כינוס ועדת המכרזים שקבעה את הזוכה השלישי, שהוא היה במכרז, נוצר פער של חודש ימים. הברירה היתה אחרת – שפשוט היה לנו כאוס ולא היה מתוחזק כמו שצריך ואז היינו צריכים לשלם הרבה יותר.

אינג' סיגל חורש: כמה משלמים לשלישי?

מר עזרא נחום: 6,000 שקל בחודש, 6,200 שקל.

עו"ד דוד שואקה: תשמע, לדעתי צריך היה להביא את זה לוועדת מכרזים, לא לפה, ולבקש מוועדת המכרזים בנסיבות המיוחדות לאשר את זה רטרואקטיבית לחודש אחד אחורה.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: אז תעשו את זה כמו שהיועץ המשפטי אומר.

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4א', מיום 24.01.2019

מר ליעד אילני: אפשר, יו"ר ועדת המכרזים, אפשר לכנס אותה בהקדם בתחילת שבוע?

מר עזרא נחום: נביא את זה לוועדה הקרובה.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: לא בעיה. ברגע שהיא יכולה לאשר רטרואקטיבית אז זה לא משנה כבר מתי היא תתכנס.

עו"ד דוד שואקה: מתי שתהיה זה לא משנה.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: זה לא משנה.

מר ליעד אילני: בסדר, או קיי. אז אנחנו מורידים את הסעיף הזה מסדר היום. הוא יעלה בוועדת המכרזים. תודה.

החלטה:

הוחלט להוריד את הנושא מסדר היום.
הנושא יועלה לדיון בוועדת המכרזים העירונית.

4. וטרינריה עירונית.

מצוג: עו"ד כרמל שאמה הכהן – ראש העיר.

מר ליעד אילני: הסעיף הבא – מזמן לא דיברנו – וטרינריה עירונית, ראש העיר, בבקשה.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: אני רק רוצה לעדכן כדי שתשמעו בצורה ישירה, כי יש הרבה 'רחש בחש' סביב הסיפור הזה באופן טבעי, והרבה דיס-אינפורמציה, והרבה שמועות, והרבה חלקי עובדות.

אנחנו מתקדמים בתהליך. אתם יודעים, היו כבר כמה דיונים בהנהלה, דיונים ארוכים. אני קיימתי עשרות שעות פגישות עם כל הגורמים הרלוונטיים, החל מהחולאים, המשך בנציגים שהם, המשך באיגוד הווטרינרים וווטרינרים מערים אחרות, נציג משרד החקלאות, עם ד"ר רפלוביץ עצמו מספר פגישות, עם חברי מועצה, הנהלה, סגני ראש עיר, מספר פגישות בעניין, והרבה פגישות גם עם גורמים אחרים, שכל אחד הביא את עמדתו בעניין. ושיחות אין ספור, מבעלי אטליזים עד מאכילי חתולים, באמת, אני לא חושב, זה כבר יצא מכל פרופורציה העיסוק בדיון, אבל כדי שלא יגידו שיש אבן שלא נהפכה בדרך.

המסקנה שלי היא שהמסלול של חזרה לאיגוד הוא המסלול הנכון. אני פרסמתי ביום ששי האחרון את העקרונות שעליהם צריך להתבסס הסכם כזה. אין עדיין הסכמה מלאה על כל הסעיפים. יש הסכמה לדעתי על כל הסעיפים למעט שני סעיפים. אני מדבר מול האיגוד. כמובן ההסכמות הן עקרוניות. בסוף זה צריך להשתכלל להסכם מאד מפורט, מאד ברור, מאד מגודר, שלא משאיר ספקות לכאן או לכאן, לא לפרשנויות, כי אנחנו רוצים שהמצב יהיה הרבה יותר טוב מהמצב הקיים.

אז השלב הוא שכרגע נקים צוות מו"מ, צריך להחליט אם זה עורך דין חיצוני שמתמחה בתחום, שיש לו ניסיון, צריך להתייעץ עוד עם היועץ המשפטי, אמרו לי שהוא ליווה את ההסכם ההפוך של היציאה, אז נשמע מה המלצתו. המחלקה המשפטית תלווה את זה. עורך דין חיצוני. ולשם, לראות אם אפשר להגיע לפרוט את ההסכמות האלה לפרטים. בדרך קיבלנו תמיכה וברכה גם משתי האגודות המרכזיות – גם מ'תנו לחיות לחיות' שפרסמה בתחילת השבוע את התמיכה שלה, וגם מ'צער בעלי חיים רמת גן', שחזרה לתמוך לאחר שנבהלה מהעליהום שהיא קיבלה ברגע שאנחנו אמרתי בתחילת הדרך שהם תומכים. מעבר לכך, אני יודע שגם היו פגישות בין הפעילים, גם האגודות ופעילים שונים. כרגע זה הולך לכיוון הזה.

ככל שישתכלל הסכם, אנחנו נבחן אם להביא אותו, אם יש צורך להביא אותו להצבעה במועצה. לי אין שום בעיה עם הצבעה במועצה. יש אנשים שאומרים לי – תשמע, אל תביא, כן תביא – אני פתוח לשני הכיוונים, ומה שמוביל זה כמובן הצורך המשפטי. אם יש צורך משפטי כן, אם לא אז נציג אותו לכולכם ונברך. וכמו שאמרתי, אנחנו עם אצבע על הדופק. מעבר לזה שאני כמובן אמרתי ואני אומר את זה גם לפרוטוקול, אדיש, בין אדיש לבין בז לאמירות כמו – רפלוביץ רוצה, בטח כרמל שאמה הכהן גנב, רוצה לגנוב שם את הקרקע – כל מיני הזיות. או – הכלביה זה אושוויץ. כל מי שמגיע למונחים האלה של להשתמש באושוויץ, להשתמש ברוצח לוטרנר שהוא משרת עשרות ישובים בארץ, שנים ארוכות, ולא זוכר שמשו קרה לו

בדרך, הוא אפילו לא זכה להזדכות, ובטח לא למי שצועק לראש עיר בן שבוע, זה היה בן שבוע, גנב ומושחת מתחת למרפסת, ומי שמפרסם פוסטים שכל המטרה שלי להוציא את המחלקה הווטרנרית כי יש לי איזה פרויקט נדל"ן בצומת מסובים. אז אתם מבינים שאנחנו בעולם ההזיות ובעולם ההשמצות והספינים.

שני דברים הם מאד בסיסיים פה: אחד זה הנושא של היעילות הכספית. הדבר השני, ופה יכול להיות במקרה הטוב ויכוח על עוצמת החיסכון. והדבר החשוב ביותר זה רמת הווטרנרית בעיר רמת-גן. רמת הווטרנרית בעיר רמת-גן מורכבת משני דברים – איכות השירותים והמגוון שלהם לבעלי החיים ולבעלים של בעלי החיים, ואין לי ספק שאנחנו נשתפר במובן הזה. ואני באמת לא, אני חלק שיתפתי, הראיתי תלונות שאני מקבל, אני פשוט לא עושה מזה פוסטים, מאנשים עם תלונות קשות מאד על המחלקה הווטרנרית. אבל זה לא העניין. אני אומר, בסך הכול המחלקה הווטרנרית שלנו היא טובה. כשאני שוקל את הכול, גם אחרי התלונות, היא טובה פלוס. אפשר אבל לעשות את זה טוב יותר. ו-ב', שני דברים – אני בעד מעבר לאיגודים כמעט בכל דבר דרך אגב. אם יבואו ערים אחרות ויגידו לי – איגוד בתברואה ואיגוד בתשתיות ואיגוד בכל דבר שכמעט, אני לא נגד זה. יש פה יתרון אדיר לגודל. העולם צועד לכיוון הזה. כל החלוקה של הערים בגוש דן היא פיקציה כמו שאמרתי וזו השקפת עולם מאד ברורה.

נדבך נוסף חשוב פה, בסוף להחלטות האלה יש גם השלכות לגבי עובדים, ראיתם שפרסמתי בעקרונות שהעירייה תוכל להכתיב לאיגוד איזה עובדים מהמחלקה לקבל, בלי קשר לרקעים האישיים שיש שם, וזה יהיה לבחירת העובד כמובן. אי אפשר לכפות עליו, אבל אנחנו לא נאפשר לאיגוד להטיל וטו על שום עובד או עובדת מהמחלקה. אני מניח שרוב עובדי המחלקה יימצא להם פיתרון בתוך האיגוד. חלק מהעובדים אולי בעירייה במקומות אחרים. וגם אם כשסוגרים מחלקה, אם עובד אחד שניים נצטרך לסיים את העסקתם, כמו שקורה עכשיו עם עשרות עובדים אחרים בעירייה, אז זה גם חלק מהפיתרון. לא בטוח שנצטרך להגיע עד לשם, אבל זה גם חלק מהעניין.

זהו. זה המצב נכון להרגע. אין מעבר לזה. מי שחושב שיש לו מה לתרום, אמיתי, לא לנסות להכשיל את ההסכם, מי שחושב לעצב את ההסכם, להגיד מה חשוב שיהיה בו כתוב באופן ברור, מה חשוב לחדד – מוזמן להיות שותף בהליך. מי שבא מכיוון שאי אפשר לשכנע אותו וכל מה שהוא רוצה זה להכשיל את ההסכם או להסביר לי למה ההסכם הזה לא טוב, גם אם יהיה הסכם משפטי מושלם – חבל על הזמן. כמו שאמרתי וגם פרסמתי,

הנושא הזה ייבחן. אני גם הזמנתי לשולחן עגול גם את 'תנו לחיות לחיות' וגם את 'צער בעלי חיים' וגם דאגתי שהאיגוד יידע מזה, הם יפקחו על ההליך. עצם זה גם שהאיגוד הסכים לקלוט, כולל את ד"ר מלמן, שיהיה מה שנקרא הרפרנט שלנו בתוך האיגוד, מעבר לזה אנחנו מקבלים הרי נציג בדירקטוריון והנציג בדירקטוריון גם יכול להיות, אני לא יודע אם הוא חייב להיות, הוא חייב חבר מועצה, היועץ המשפטי?

עו"ד דוד שואקה: נבדוק.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: נבדוק. או קיי, אז רועי ברזילי לא רוצה, אבל אחרים שאוהבים בעלי חיים, צחי זליכה שגם האשימו אותו שאין לו חתול, אז הוא שלח תמונות עם החתול שלו. כי אמרו שבכלל אין לו חתול, למה הוא ממציא שיש לו חתול? שלח לי ללונדון,

מר ליעד אילני: ואז אמרו שזה פוטו-שופ.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: כן. סדרה של תמונות עם תאריכים, עם החגורה. הוא אמר לי – תראה, גם החגורה השתנתה. זה הסיפור לגבי הדבר הזה.

דבר נוסף באופן מאד ברור, כי זה מה שמלבה גם את הסיפור, המתה של בעלי חיים – העיקרון הבסיסי שגם הכנסנו להסכם ופרסמנו אותו, מדיניות no kill מוחלטת, וכל הסיפורים האלה על אחיסמך – אין מחלוקת על העבודה, האיגוד מודה שהוא העביר כלבים לאחיסמך עד תקופה מסוימת בשנת 2018. אבל הוא אומר יחד עם זאת – מי שהכיר לי את אחיסמך, מי שחיבר אותי לאחיסמך, זה החלקה הווטרינרית רמת גן, שגם העבירה לאחיסמך. אבל אנחנו לא באים לשפוט על העבר, אנחנו באים לשפוט כלפי העתיד, ועל האיגוד מקובל באופן ברור ומוחלט – מדיניות no kill מוחלטת, ואנחנו מעגנים את זה היטב בהסכם.

אני חושב שנתתי לכם סקירה מלאה לגבי כל הדברים. אנחנו נפיץ את ההסכם, בכל מקרה, גם אם משפטית לא נצטרך אישור מועצה, נפיץ אותו לכולכם, שכל אחד ירצה להעיר או תרצה להעיר משהו, לחדד איזה סעיף, אני בעד. ברור שברגע שנוציא את זה גם לכם זה יהיה בכל הציבור, אבל זה לא מעניין אותי. אני מתייחס להערות הענייניות, גם אם יגיעו מטעם הציבור. דרך אגב, מי מהחתולאים, מתחילים לראות את ההפרדה הזו,

ששומר איתי על שיח ענייני ומכובד, גם במישור האישי וגם במישור הציבורי, עד היום בקשר איתי ואני עונה לשאלות ושומע רעיונות והשיח הוא ענייני. מי שהופך את זה לפוליטיקה ולדברים שהם קיצוניים, אני לא מחויב לנהל שיח ברמות האלה ואני לא מאמין בשיח כזה שהוא פורה.

זהו, זה הנושא. יש, אמרתי, הרבה רעשים סביב זה, גם בקרב אלה שאוהבים בעלי חיים, וזה הכול נובע מאהבת בעלי חיים. יש חלק מאד קטן שיש לו גם אינטרסים כלכליים, אבל זה בסדר, זה חלק שולי. ויש כמובן מי שדואג לעובדים. יושב פה יו"ר הוועד, דני עדני, שבא במיוחד לישיבת הנהלה, ביקש להיכנס ולשמוע. אמרתי לו – תיכנס, תשמע, בכבוד רב, אין לנו שום דבר שאנחנו רוצים להסתיר ממישהו. כן, דני, בבקשה.

מר דני עדני:
רק אם אפשר לשתף את ארגון העובדים בנושא הזה.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: מי אחראי אצלנו על שיתוף, מי אחראי אדוני המנכ"ל על שיתוף ועד העובדים?

מר משה בודאגה: בדרך כלל אני.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: תשתף אותם כל מה שצריך. יש לך לפרוטוקול, כל מה שצריך שתף, גם בנושא הזה, גם בעוד נושא שדיברת איתי, עם השעות נוספות ושעות כוננות, וגם אלי מוסרי, דיברנו על זה היום, נכון?

מר דני עדני: ... לא מפיץ ... שיוצר סתם, ההסתדרות מקבלת מכתבים, פונים אלי חיצים, אני בכלל שומע משהו אחר.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: שמעת עכשיו, היית עד בדיוק לפחות לדיון הזה, לדיונים על ההחלטה על השעות הנוספות היו דיונים רבים וגם בצוותים שהכינו את תקציב העירייה, וגם שעות כוננות, וגם למיטב זיכרוני בהנהלה. אבל, אנחנו בעד, אמרתי לך, זה לא רק ברמת הכותרת, זה הליך ראשוני, כל עובד שירגיש שהוא נפגע שלא בצדק יוכל להגיש בקשה מסודרת שהיא תידון פרטנית. לא אקח משום עובד שהוא עובד באמת את השעות הנוספות, את השעות הנוספות. וגם עובד שאפילו לא

עובד את השעות הנוספות, אבל החיים שלו, בוא נגיד החיים של התא המשפחתי שלו תלויים בשעות האלה ויוכיח שהוא נמצא, כמו המשפחות בוועדת הנחות, נבוא גם לקראתו באופן נקודתי. אבל בסוף הייתי רוצה לקבל פה קופה מלאה שאני יכול לחלק. יותר כיף לחלק. אבל קיבלנו מצב שאנחנו צריכים קצת, לפחות בשנה הזו, וככל, אתם תראו, הרי אנחנו לפחות פה נהיה 5 שנים ביחד. אז גם העובדים יראו שיש לנו מה לתת, גם העובדים מקבלים. וגם, דרך אגב, נתנו, ההחלטה הראשונה שקיבלנו בעניין כספי היתה להעביר מיליון שקלים, למרות כל האילוצים, לבית עמנואל צבוע להוסיף לסייעות, ואמרנו שהסכום הזה גם יילך ויגדל משנה לשנה. אנחנו לא צריכים הפגנות בשביל לעזור לעובדים, אנחנו לא לצריכים מכתבים ואיומים, אבל צריכים באמת, בהדברות וגם מרצון אמיתי שלנו. לא תהיה הצלחה בעיר רמת גן בלי זה שהעובדים יהיו מרוצים. אבל, העובדים, צריך לזכור, ואני אומר את זה, יש לי הרבה חברים בוועד, גם ביוצא, גם בנכנס, העירייה לא נולדה כדי לשרת את העובדים. אחרי שהיא משרתת את העיר ואת התושבים, היא גם לטובת העובדים. כי העובדים הם מרכיב חשוב. אבל הוועד לא המטרה שלו להנציח עיוותים, העיוותים בסוף משרתים אנשים ספציפיים ופוגעים בעובדים. כמו שהם פוגעים בעיר, הם פוגעים בכלל העובדים. לכן, בשיתוף פעולה אנחנו צריכים לייעל את המערכת, לשכלל אותה, ואז העובדים בפן הרחב כולם מקבלים יותר. אם יש רק מוקדי כוח, מוקדי הכוח תמיד יקבלו יותר, כלל העובדים והעיר ישלמו את המחיר. אין ארוחות חינם, בטח לא בתקופה של קיצוצים. זהו. אני חושב בזה,

מר דני עדני: ... מקובל, אבל כשיוצאים פה ומדברים על ...

עו"ד כרמל שאמה הכהן: אז אני אגיד לך, בכל התהליך הזה שהסברתי, הפוסט שלי בנושא הוטרנירניה לא היה מושלם. הנה, אני אומר לך, אני גם אמרתי את זה בפגישה עם האחרים שעשיתי גם אצלי בחדר. אבל אנחנו בתחילת הדרך, יש מה שנקרא חבלי לידה, הכול מכוונות טובות, הכול מרצון לעשות טוב. אנחנו עובדים באילוצי זמנים בלתי אפשריים, מסביב לשעון, מדבר לדבר, חלק מהדברים אנחנו עושים גם עוד בעצמנו כי חסר לנו פה כוח אדם ופה עזב מישהו ובדוברות חסר מישהו. אני את הכול היום עושה גם כמעט בידים שלי. וכותבים את התשובות לשאלות. המערכת פה היא לא משומנת 100%. אנחנו עדיין בתקופת מעבר. אז גם את זה צריך לקחת, בסוף אין פעם שאתה לא באת אלי והדלת לא היתה פתוחה בפניך, וגם דברים שאתה חושב שעוד לא נפתרו – אנחנו שוברים את הראש איך

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4א', מיום 24.01.2019

לפתור. אני לא רוצה להבטיח לך, אתה יודע, כמו שהבטיחו לך בעבר, אמרו לך – הנה, הכסף מחכה, לך למשה רווח, הלכת למשה רווח – מה הוא אמר לך? לא יודע על מה אתה מדבר. אני לא אעמיד אותך במצב כזה. כשאני אגיד לך – יש לך את התקציב – זה לא ערבות בנקאית של בנק ישראל, ערבות פדראלית של ארצות הברית, של הבנק המרכזי האמריקאי. זה הסיפור. זהו, רגוע אדוני יו"ר הוועד?

מר דני עדני: תודה.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: תודה רבה לך. אתה יכול להישאר.

עו"ד דוד מנחם: אולי תקבל בינתיים את הכסף של משה רווח, אולי זה יגיע בינתיים, חכה, תקבל פעמיים.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: לא, הבטיחו לו 300,000. אמרתי לו – אבל מי הבטיח? הוא אומר לי – ישבתי פה בחדר, לתת ממשה רווח אמרו לך, זה מה שהוא אמר. מה אמרו, המנכ"ל, מה היתה ההבטחה?

מר משה בודאגה: ...

עו"ד כרמל שאמה הכהן: אנחנו בודקים גם את זה.

מר אביהוא בן משה: רק שאלת הבהרה מראש העיר, רק להבין, כי אנחנו יוצאים מפה עוד פחות משעה לישיבת מועצת העיר ובישיבה הצעה לסדר היום של אביבית זה ביטול ההחלטה לסגור. אז רק שאני אבין.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: אני אסביר בדיוק. קודם כל,

מר אביהוא בן משה: רגע, דקה, רק תן לי להשלים ואז תסביר, כי זה חשוב לי. ממה שאני מבין ממך, זה שטרם הוחלט אם לסגור או לא לסגור. כלומר, אנחנו מחכים כרגע,

עו"ד כרמל שאמה הכהן: טרם. עוד אין הסכמה עם האיגוד.

מר אביהוא בן משה: כן, בסדר, זה טרם הוסכם. זאת אומרת, ההגדרה של ההצעה של ביטול ההחלטה, זאת אומרת, אין מה לבטל כי בעצם לא הוחלט עדיין לסגור.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: לא תהיה הצעה. היא תמשוך.

מר ליעד אילני: לא תהיה. שוחחתי עם אביבית, היות וראש העיר מתכוון להעלות את הסוגיה הזאת, את ההסבר שלו, לא רק לחברי ההנהלה מי שנמצאים פה, אלא בפני המועצה בכלל וגם בפני האופוזיציה, לתת סקירה על הכול, זה לא יקרה, זה יקרה בישיבת המועצה של חודש פברואר,

מר אביהוא בן משה: אגב, 22 חברים היו, רק 3 לא היו בדיון הזה.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: בוא נגיד שחלקם בדרך.

מר ליעד אילני: בישיבת המועצה של פברואר, כאמור, מרגע שזה יהיה נושא על סדר היום, אז גם לאופוזיציה וגם לכל אחד מחברי המועצה יתנו 5 דקות כדי לדבר על כך. או קיי, אז הסעיף הזה אין צורך בהצבעה, זו רק אינפורמציה.

החלטה:

ראש העיר עדכן כי לאחר בחינה מעמיקה של הנושא יש בכוונת העירייה לחזור לאיגוד הערים הוטרנירי. יוקם צוות מו"מ בהתייעצות עם היועץ המשפטי של העירייה לצורך הכנת הסכם אשר יישלח לכל חברי המועצה לעיון ובמידת הצורך אף יועלה לאישור המועצה.

5. החייאת מרכז העיר לבילוי ופנאי.

מציג: עו"ד כרמל שאמה הכהן – ראש העיר.

מר ליעד אילני: סעיף 5 – החייאת מרכז העיר לבילוי ופנאי. אני רק רוצה לומר, ראש העיר, יש לנו שני נושאים ועוד נושא מחוץ לסדר היום ואנחנו צריכים להשאיר רבע שעה לוועדת כספים.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: אני קצר מאד בתחום הזה. אנחנו שברנו את הראש איך להחיות את מרכז העיר בעיקר במובנים, יש בעיה גם מסחרית רוחבית ויש בעיה, היא מאד מאד עמוקה, שמרכז העיר הוא לא כתובת לפנאי ובילוי, בטח לא לצעירים וגם לא למבוגרים. כולנו שמענו את זה, אנחנו חיים את העיר.

אחד הדברים שרצינו לעודד פעילות של פנאי ובילוי בעיר, זה סיווג ארנונה מוזלת, עם תעריף נמוך בהרבה, כמעט 70%, הכינו כבר הצעה בצו הארנונה. אני גם שוחחתי עם האחראי במשרד הפנים והגעתי איתו להסכמות עקרוניות בעניין. אבל המשמעות של ההצעה שלנו בצו הארנונה, זה שאנחנו נותנים הנחה בארנונה לכל העסקים באזור מסוים בתחומים המסוימים. כלומר, גם אם בית קפה הוא כבר איתן, יציב, פועל, רווחי,

גב' הגר יעקב: מה עם בתי קפה בשכונות?

עו"ד כרמל שאמה הכהן: שניה, שניה, שניה, אני אגיע לשכונות. אני תוך כדי, עלה לי רעיון אחר, והיום בדקתי אותו עם היועץ המשפטי והוא אמר שאין שום בעיה משפטית איתו, זה רעיון יצירתי והוא מאד נקודתי. הרעיון מדבר על כך שבמקומות שאנחנו נרצה, נניח כמו בביאליק, העירייה תשכור את השטח המסחרי, העירייה תשכור את החנות או החנויות, העירייה תוציא את זה מיד למכרז, עם השימוש הספציפי שהיא רוצה להגדיר במקום, עם המיקום הספציפי. נניח אני רואה היום, אני רוצה, יש את הספסל, אני רוצה לעבות ליד הספסל. יש אפקט במקומות בילוי, ככל שיש כמה מקומות בילוי צמודים אחד לשני, זה כבר מתחיל להיות,

גב' הגר יעקב: כמו שיש בגבעתיים.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: בדיוק.

גב' מירה שנו: ... תראה מה קרה שם בסוף.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: יש שם שתי חנויות לא רחוקות שהן ריקות, על אותו צד. הדרך הכי נכונה, מירה, זה לנהל מו"מ עם הבעלים, לשכור את החנויות, אנחנו בשלב מאד מתקדם של זה, ואז מיד להוציא את זה למכרז ולהגיד – אנחנו רוצים שם רק מסעדה, אנחנו רוצים בית קפה אבל לפחות שפתוח עד חצות, או פאב ברוח של הספסל. ואז אנשים מתחרים, יכולים לקחת את זה אפילו בשקל. יתחרו, כל השוק יתחרה בזה. אני בטוח שזה לא ייגמר בשקל, אבל אתה נותן לו, בלי לגעת בארנונה, תמריץ נקודתי לייעוד שאתה רוצה. וזה יכול להיות פעם אחת, כמו שאמרתי, השימוש הזה, שימוש אחר, כל שימוש שאנחנו רוצים. אנחנו פשוט שולטים עד שהשוק הזה לבד, ברגע שהוא מתרומם אתה כבר לא צריך להתערב. ברגע שזה, אנחנו נצא אחורה ואז כולם, כבר השוק יידע להכתיב. ברגע שתהיה פה כדאיות וזה יהיה IN להשקיע במרכז העיר רמת גן לפנאי ובילוי, השוק יודע יותר טוב מאיתנו מה חסר בכל מקום. אבל צריך להוריד להם את המחסום הזה, את החסם הזה של הסיכון, שהם רואים היום סיכון רב על הסיכוי בהשקעה במרכז העיר רמת גן.

אז אם אתם רואים, אתם מסתובבים בעיר, מקומות שהם אסטרטגיים, בעיקר מקומות פינתיים, זה לא חייב להיות גם שהוא ריק, אפילו מישוהו שהוא קיים, הרבה עסקים פה מקרטעים, פשוט להיכנס בנעליהם, לקחת חוזה ארוך ולהריץ את זה קדימה. החשיפה היא מאד נמוכה, היא אפילו יותר זולה מכל ההוזלות של הארנונה, ואנחנו מקבלים פה שליטה והכוונה מאד ברורה על מרכז העיר.

זה מה רציתי לעדכן אתכם. כמובן ככל שכל הסכם כזה, שהנחיתי גם את אגף הנכסים כבר למצות את ההסכם הראשון, יבוא כמובן שמאי, מסודר, ייחתם הסכם בצורה משפטית, ואחרי זה ייצא מכרז. ועדת מכרזים תבחר את הזוכה. יש כבר התעניינות, בעיקר הרוח שאנחנו משדרים, כבר עסקים מתעניינים. אני בטוח שהשילוב של המאמצים האלה יביא לפירות בטווח מיידי.

מר אמנון בוצ: הרעיון הזה אגב הצליח.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: איפה?

מר אמנון בוצ: בסאותביץ באנגליה עשו את זה.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: אהה, לא ידעתי את זה.

מר אמנון בוצ: עשו אותו דבר, הם עשו את זה רק בעיקרון של pop up. זאת אומרת, הם נתנו את זה לטווחים של חודש חודשיים, יצרו תעבורה תוך כדי כך במקומות מאד בעייתיים,

אדר' רננה ירדני-גולן: זה סוג של pop up.

עו"ד רועי ברזילי: למה הלכת רחוק? בבאר שבע, בעיר העתיקה, זה מה שבאר שבע עשתה.

דובר: זה מצליח מאד.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: יפה. אז אני מקווה שנצליח גם אצלנו.

מר אמנון בוצ: יש איזה רעיון שנמצא אצל חיה על הסיפור הזה בדיוק. הרעיון בגדול לייצר, מה שאנחנו מתכננים,

עו"ד כרמל שאמה הכהן: אני מניח שאת לא מדברת על נווה יהושע, נכון? גם? או קיי.

מר אמנון בוצ: גם. גם. הרעיון בגדול לגשת לשכונות ולייצר מאגר שמבוסס על צרכי תושבים, איזה עסק חסר לי בשכונה שלי, את המידע הזה להנגיש ליזמים תמורת – חינם אין כסף, ואז למעשה מה שאתה מייצר, אתה מייצר מצב שיזמים מקימים עסקים בנקודות שבאמת צריך אותן.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: קדימה. תעשו.

אדר' רננה ירדני-גולן: אמנם זה לא הדיון, אבל הערה אחת כן, הנושא הזה של החזות, אם במרכז העיר זאת הזדמנות לעצב את החזות של הרחוב.

מר אמנון בוץ: ראש העיר, אגב, הפרויקט הזה בוצע בירושלים לפני שנה וקצת, עם הצוות של בלומברג, גם כן, הצלחה מסחררת.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: תביאו את המודל ונלמד אותו וננישם אותו.

מר אמנון בוץ: יש. מתכננים.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: או קיי.

מר ליעד אילני: גם במקרה הזה אין צורך בהצבעה, זה רק עדכון.

החלטה:

ראש העיר עדכן כי בכוונת העירייה לעודד הקמת מקומות בילוי ופנאי במרכז העיר.

6. הקמת מנהלת עסקים עירונית.

מציג: עו"ד חיה מנע – חברת מועצת העיר.

מר ליעד אילני: הסעיף הבא – הקמת מנהלת עסקים עירונית. חיה, בבקשה.

גב' חיה מנע: טוב, מי שמכיר אותי יודע שהנושא של עסקים מטופל על ידי גם ברמה הארצית, אני פעילה בלה"ב – לשכת ארגוני העצמאים והעסקים בישראל, עצמאית בעצמי, וכל הנושא של עסקים לדעתי הוא מאד חשוב, ובכלל, הוכח שעסקים הם מנוע צמיחה של העיר, של ערים, של אזורים, מדינות. לכן, אני רואה מצב שבו העיר שלנו מזמינה עסקים אליה, מלווה אותם יד ביד. יזמים, יזמיות, עסקים בתחום התרבות, עסקים בתחום ההסעדה. תסתכלו על המודל של רעננה למשל, רעננה לפני לא הרבה שנים, לא היו בה הרבה עסקים. היום יש בה פארק תעשייה מאד גדול, יש בה מנהלת עסקים מאד יפה, מאד מפותחת. יש מישהו שעומד בראש מנהלת העסקים שהיה חבר מועצה, שזה היה החלום שלו. בירושלים יש מנהלת עסקים, בתל-אביב יש אגף שמטפל בעסקים. אצלנו פה ברמת גן זה מפוזר בין מספר אגפים, זה גם מעמיס יותר מדי על התקציב העירוני וזה גם יוצר מצב שבו יש כפילויות, גם יוצר מצב של חוסר נגישות, גם יוצר מצב של בירוקרטיה כלפי עסקים. הצורך הזה להקים מנהלת עסקים זה צורך שהוא חיוני.

אני הצגתי כמובן את התוכנית בפני ראש העיר, שהיא קיבלה את ברכתו. זה הוצג גם בפני ליעד, מ"מ ראש העיר. ולכן אני רוצה להציג את זה עכשיו בפני הנהלת העיר ואני מאד מקווה שאנחנו נוכל לקדם את ההקמה של המנהלת הזו כמה שיותר מהר, ונוכל ליהנות, גם בישיבה הזו בעצם, ראיתם כבר שעלו פה הרבה רעיונות מצד החברים וגם הרבה יוזמות לעסקים, על חלקם חשבנו.

המצגת הזו היא מתוקצרת קצת כי לא רצינו להאריך. המוטו של הקמת מנהלת העסקים באמת, זה גם להוות חוליית קשר ישירה של העירייה מול העסקים בעיר, גם להקל על הבירוקרטיה, לעודד יוזמות חדשניות, ללוות חברות ועסקים גם בהתחלה לפני שהם נכנסים לעיר מבחינת כדאיות, מבחינת בדיקת כדאיות הכניסה לעיר.

רשויות מקומיות יכולות לייצר מובילות כלכלית עירונית על ידי אימוץ מדיניות כלכלית מקומית מקיימת. לשם כך צריכה רשות מקומית לאמץ את ההכרה המקובלת בעולם הרחב כי עסקים קטנים ובינוניים הם מנוע הצמיחה והשגשוג לכלכלה המקומית. משום כך יש לפעול חיזוק הכלכלה המקומית כמהלך אסטרטגי עירוני, באמצעות מדיניות עירונית מתכללת, הסדרי חקיקה תומכים והפניית תקציבים לפיתוח.

מה בעצם תעשה מנהלת העסקים העירונית? מה תחומי הפעילות? גיבוש יזמות לחקיקה בתחום חוקי העזר העירוניים. ייזום ופיתוח פרויקטים לעידוד עסקים ועסקים חברתיים. גיוס ומתן תמיכה תקציבית ליישומם

באמצעות משרדי הממשלה או גורמים חוץ ממשלתיים. טיפוח תודעה ציבורית לצריכה מתוך עסקים מקומיים. יצירת מערך של איתור יזמים ויזמיות מתאימים. ייזום הענקת פטורים, הנחות והטבות בארנונה לעסקים, שזה מה שדיברנו בעצם היום, או אזורים, מתוך תפיסת קידום עירונית יזומה ומתוכננת. קביעת כללים ועידוד ההזדמנויות להשתתפות בהתקשרויות ציבוריות. אימוץ גישת once top shop, שזה גם פועל יוצא של הרפורמה ברישוי העסקים. מיתוג משלים לעיר בתחום היזמות וקידום עסקים עירוני.

הפעלת מנהלת העסקים העירונית – מנהלת כחלק ממבנה ארגוני. אופי פעילות מטה ויישום גורם עירוני בכיר. בעצם אנחנו צריכים סמנכ"ל עירוני שהוא ייקח את כל הנושא הזה תחת טיפולו, ייקח ויטפל. היום יש סמנכ"ל קידום עסקים ובורסה. אנחנו צריכים מישהו ייעודי, שייקח את הכול ביחד ויקדם את כל המדיניות שאנחנו בעצם נגבש. מחלקת קידום עסקים – קידום עסקים ומחלקת שילוט. אלה מחלקות שקיימות, בעצם צריך לאחד אותן תחת המנהלת. גורם ממונה ארצי. ישויות משפטיות המוגדרת בחוק הרישוי – זה קיים, צריך להיכנס תחת המנהלת. הפורום לעסקים קטנים ובינוניים – קיים, צריך להכניס אותו תחת המנהלת. בעצם הפורום הזה הוא קיים היום והוא מקיים מפגשי סוחרים, הוא נותן להם כלים, שיתוף פעולה עם מעוף, ובעצם הם מקבלים כלים להפעלת העסק, הרצאות, networking, שזה מאד מאד חשוב לעסקים – זה קיים וצריך להיכנס כאמור תחת המנהלת. יחידת מרכז העיר – זה מתחבר לרצון שלנו להחיות את מרכז העיר. מנהלה ייעודית שאמורה לטפל במרכז העיר – הרצל, ביאליק, ז'בוטינסקי, ארלוזורוב וקריניצי. יחידת דרום העיר, עתידי – מנהלה ייעודית שאמורה לטפל בדרום העיר, שדרות ירושלים, נגבה, מרום נווה, כל האזור הזה. ומרכז שירות עסקים עירוני – שבעצם המטרה שלו זה לאגד את כל השירותים לעסקים במקום אחד. על מנת שבעל עסק היום יקבל שירות, הוא צריך ללכת למספר מחלקות בעיר, גם הרפורמה ברישוי עסקים וגם אנחנו כעירייה צריכים להקל על בעלי עסקים גם בשלב הרישוי. אגב, אין היום כבר יותר רישוי, היום מתייחסים, מבינים שהרישוי והקידום זה ביחד, שעל מנת להקל על עסקים צריך גם באמת לאפשר להם לקבל את כל השירותים במקום אחד וכך גם הרישוי מתחבר לקידום.

מה אנחנו צריכים לעשות כדי להוציא את זה לפועל? קודם כל, להכריז על המנהלת, שזה הדבר הכי קל, במיוחד אחרי שרואים את ההצדקות לקיומה. הכרזה על המנהלת ופעילותה, כולל מיתוג, לרבות דף פייסבוק, זה משהו מיידי שצריך לעשות שלא קיים היום. איחוד קידום עסקים ושילוט

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4א', מיום 24.01.2019

והכפפתו למנהלת באופן מיידי. פתיחת מרכז שירות עסקים במרכז העיר. שאלו אותי איפה אני רוצה, אמרו שיש מקום פנוי בבורסה, אמרתי – לא, צריך מקום במרכז העיר. זה מסר שהעירייה צריכה לשדר גם לבעלי העסקים במרכז, שמרכז השירות צריך להיות במרכז העיר, נגיש, רואים אותו ובעלי עסקים בינים שעיריית רמת גן חרטה על דגלה את הרצון לסייע למנוע הצמיחה של העיר – לסייע לעסקים. הכרזה על הקמת יחידת מרכז העיר וקידום פעילות באופן מיידי. הסדרת שילוט חזיתות ביאליק הרצל – זו תוכנית שהוצגה כמובן וקיימת.

גב' מירה שנו: למה את מתכוונת שילוט, הכוונה שילוט אחיד?

גב' חיה מנע: כן, יש תוכנית להסדרת חזיתות.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: כמו שעשו במרום נווה.

גב' חיה מנע: כן. יש תוכנית להסדרת חזיתות.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: בפסאז' עשו שילוט אחיד, מאד יפה.

גב' מירה שנו: כן, ראיתי, ראיתי.

גב' חיה מנע: יש תוכנית כזו. פרויקט האב לוגיסטי מרכז העיר, פריקה וטעינה – זה גם איזו שהיא הצעה שעלתה בשביל לאפשר הקלה על פריקה וטעינה של סחורות. הקמת מעגל סוחרים תושבים מרכז העיר, כמובן מדובר גם על מעגלי סוחרים בהמשך בשכונות נוספות, זה מתחבר למה שאמרת, הגר, גם בשביל לשמוע באמת מה קורה בשכונות אחרות ומה הצרכים. הרחבת שיתוף הפעולה עם הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים ומשרד הכלכלה, מעוף, אנחנו כבר נפגשנו לפגישות עבודה, לבדוק איך אנחנו מקדמים את זה מולם. הם כמובן בעד האפשרות הזו שגם תאפשר לנו להיות בקשר עם מנהלות עסקים בערים נוספות, גם לקבל מהם באמת את הידע שלהם, לעשות שיתופי פעולה זה בכלל מועיל, אגב איגודים של ערים. כמובן יש לנו פה את תוואי הרכבת הקלה, שגם את זה

צריך להכניס. יש פה בעיה אמיתית לעסקים בעיר מבחינת התוואי. כמובן שבעוד כמה שנים זה ישרת אותם ויהיה מצוין, אבל היום בעצם לא רואים אותם, לא רואים את העסקים. אז יש תוכנית שאנחנו מקדמים יחד עם מעוף כדי לסייע לאותם בעלי עסקים ולהקים סל שירותים נלווה, זה כמובן גובש. הכנת תוכנית דו שנתית לפיתוח התחום עד אמצע 2019.

זו בעצם התוכנית. אם משהו רוצה לקבל פרטים נוספים, יש תוכנית מפורטת. אני שוב רוצה רק להדגיש ולומר, שזה קיים בתל אביב, בתל אביב יש מנהלת עירונית, גוף מטה תחת סמנכ"ל; בירושלים – מנהל אגף קידום עסקים תחת סמנכ"ל פיתוח; ברעננה – מנהלת קידום עסקים תחת סמנכ"ל אסטרטגיה; בחולון – מנהל מסחר ותעשייה תחת סמנכ"ל ייעודי; פתח תקווה – תעשייה ועסקים, יש אגף קידום עסקים ומנהלת אזורית; וגם בכפר סבא יש מנהלת עסקים עירונית. זה דבר שהוא צורך המציאות.

מבחינת כסף – הדבר היחיד שצריך להשקיע פה זה למצוא מקום, שהוא יהיה בעצם מרכז עסקים עירוני, מרכז שבעצם העסקים יוכלו לקבל את השירות. ארנונה, הנדסה, שילוט – כל אותם אנשים שהיום כבר נמצאים בתפקידים שלהם יתנו את השירות במקום הזה. אפשר לקבוע פעמיים בשבוע או 3 פעמיים בשבוע שזה שעות קבלת קהל. אין צורך באנשים נוספים, אין צורך בתקציבים נוספים, כל האנשים נמצאים במערכת, צריך פשוט לדעת לקחת את הכול ולאגד את זה תחת כובע אחד, שזה גם יקל על הביורוקרטיה העירונית וזה גם יקל על העסקים.

מר ליעד אילני: תודה לחיה. אני רק רוצה לומר שני דברים ונפתח את זה לשאלות אם יש נוספות.

דבר ראשון – אנחנו נמצאים כבר חודש וחצי בתהליך של עבודת מטה על מבנה ארגוני חדש בכלל אגפי העירייה. כמובן ברגע שנסיים זה יבוא לאישור הנהלת העיר. אנחנו נמצאים בשלב מאד מאד ראשוני. אנחנו נשב עם כל אחד ממחזיקי התיקים ועם כל אחד ממנהלי האגפים. אני חושב שכבר נקבעו פגישות עם כל אחד ממחזיקי התיקים ועם כל אחד ממנהלי האגפים כדי לשמוע גם את העמדות שלכם.

בעניין הזה, יש שם שני שינויים שדיברת עליהם, שאמרנו, אין בעיה שייכנסו מרגע שתקבל ההחלטה, אנחנו נשלב אותם כחלק מהמבנה הארגוני החדש.

דבר נוסף, לגבי הבורסה, לא הוזכר אבל בכל זאת אני מחדד את זה – מנהלת הבורסה היא אקס טריטוריה של מנהלת העסקים העירונית. היא מקודמת, יש מנהלת עסקים עירונית ויש מנהלת הבורסה והאצטדיון,

צ'ריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת צ'ר מרחפת 4א', מיום 24.01.2019

כאשר אנחנו מתייחסים גם למתחם אצטדיון רמת גן כבורסה עתידית, בורסה נוספת עתידית של רמת גן, ולכן את התחום הזה כאקס טריטוריה מנוהל לפי סיכום בין ראש העיר לבין סיעת רמת גני בנפרד. חשוב לי להגיד את זה גם פה לפרוטוקול. איצ'ה, מה רצית לשאול? חוץ מלברך.

מר איצ'ה שחם: קודם כל, כל הצעה זה דבר טוב, אבל צריך להתחיל עם פיילוט. לא הולכים על תוכנית כזאת רחבה ומקיפה ולהזיז אנשים וכדומה לפני פיילוט. אני יודע שבעלי החנויות בביאליק והרצל הם לא תושבי רמת גן בכלל. הם באים בבוקר, שמים את האוטו, תופסים את החניות. צריך לבדוק בפיילוט, אני בעד עסקים, מקבלים על זה ארנונה והכול, אבל תבדקו, בהתחלה קחו כמה מקומות, תראו עם מי יש לכם עסק.

מר ליעד אילני: אני רק אומר, בעלי עסקים בכל עיר הם לאו דווקא תושבי העיר.

גב' מירה שני: מה זה רלוונטי?

מר ליעד אילני: ויש לנו אינטרס שהעיר הזאת תשגשג, בטח ובטח מרכז העיר, שהוא חלון הראווה של העיר שלנו. ולכן יש לנו אינטרס שלעסקים פה יהיה קל, שהם ירגישו שיש עירייה שמקשיבה להם, שרואה אותם, שמסייעת להם איפה שצריך. גם אם הם לא תושבי רמת גן, בסופו של דבר הם נותנים שירות בעיקר לתושבי רמת גן.

גב' חיה מנע: מכניסים הרבה כסף לעיר. הארנונה העסקית היא הרבה יותר גבוהה מהארנונה למגורים. זה מגדיל את התקציב שלנו, זה מאד חשוב.

גב' מירה שני: בסדר, זה מובן. באזור הבורסה כמעט אף אחד, הרוב לא רמת גנים, מה זה רלוונטי?

מר אמנון בוצ: רק רציתי להוסיף, להתייחס לזה, באמת חיה אמרה את זה, השיקול פה הוא שיקול כלכלי. איך אני אמקסם את היכולת שלי לקבל יותר כסף בארנונה עסקית בתא שטח ספציפי? אגב, זו גם מגמה

שקיימת היום גם במשרד הפנים, גם במשרד הכלכלה. זה דברים שהם מובילים לא רק ברמת גן, הם מובילים בהרבה רשויות, לכן זה לא שאלה של איזה שירות אני נותן לבעל עסק אם הוא תושב רמת גן או לא, זה איך אני ממנף אותו כדי להביא את המקסימום שלו לתוך המארג של הארנונה העסקית פה בעיר. זה דבר אחד.

דבר שני, עוד משהו שבדרך כלל נהוג להתחיל לדבר היום עליו, לא בכל מקום עושים היום כבר פיילוטים. פיילוטים זו מילה שיוצאת לאט לאט מהלקסיקון.

אדר' רננה ירדני-גולן: מהלקסיקון, נכון, העולם משתנה.

מר אמנון בוצ: כי היא לא תמיד נותנת את התוצאה או את הדימוי, את התוצרים שאתה מצפה להגיע אליהם. יש דברים שמתאים להם לעשות פיילוט ויש דברים שלא. במקרה הזה פה, הפיילוט (במירכאות) הוא לא בהיקף שזה עירוני אלא בנושאים שאתה יכול לגשת אליהם. זה יכול להיות הפיילוט, 2-3 נושאים, אתה רואה שאתה מצליח איתם ואתה מתקדם איתם הלאה. זה נקרא פיילוט.

מר ליעד אילני: אני חושב ש-3 המילים שצריך לקחת מכל העניין הזה, וזו הברכה, זה one stop shop, זה מה שמקל על בעלי עסקים, צריך לזכור את זה.

יש לנו עוד נושא מחוץ לסדר היום. אני רק רוצה לומר בעניין הזה, משה, אליך גם, מה שסוכם שיימצא מקום פיזי שבו המנהלת יכולה לשבת. חיה מתקדמת בנושא הזה יחד עם המנכ"ל ויחד עם מנהלת אגף הנכסים, וגם אני מסייע בנושא. אבל בכל מקרה, מרגע שנצביע עכשיו על הקמת המנהלת, יש כבר אור ירוק לצאת ולפעול.

מר משה בודאגה: בתחילת החודש הבא מבקר אצלנו שר הכלכלה אלי כהן, ולכן, לקראת הביקור תכינו מספר נקודות שאולי אפשר להיעזר במשרד כדי לקדם את הנושא הזה, ואנחנו בביקור נציג לו את זה.

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4א', מיום 24.01.2019

גב' חיה מנע: קודם כל, נפגשנו באמת גם עם יונתן ממעוף, שזה בכל זאת משרד הכלכלה, וגם דיברנו על הדברים, על מה אפשר לעשות ביחד, אבל בהחלט, בהחלט נכון.

מר ליעד אילני: חברים, יש לנו נושא נוסף מחוץ לסדר היום, אז אם אין שאלות נוספות אנחנו מצביעים על הקמת מנהלת עסקים עירונית, בראשה, יושבת הראש שלה עו"ד חיה מנע.

עו"ד רועי ברזילי: רגע, זו לא אינפורמציה?

מר ליעד אילני: לא, לא. זה בסדר היום. יש אינפורמציה. סעיפים 4 ו-5 היו אינפורמציה, זה אנחנו מצביעים על הקמת מנהלת עסקים עירונית. וכפי שהציגה חיה, היו שם מספר 'בולטים', יש שם קורת גג אחת למחלקת קידום עסקים ולשילוט. הכול גם במסגרת המבנה הארגוני.

גב' עדנה וידל: כולל החזות.

עו"ד רועי ברזילי: אני חושב שכזה דבר דורש קצת יותר תוכנית, לא איזה מצגת של 3 עמודים. באמת, לא שאני נגד חלילה.

גב' חיה מנע: התוכנית הוצגה. התוכנית הוצגה, רועי.

עו"ד רועי ברזילי: היא לא הוצגה. אבל אני אומר, לחברי ההנהלה. אני הייתי מציע שזה יהיה כאילו, באמת, יחולק לנו חומר.

גב' חיה מנע: תשאל מה שאתה רוצה, אפשר לענות.

עו"ד רועי ברזילי: אני לא יודע מה. אני לא יודע איך להתחיל לשאול. בסך הכול הוצגה בפנינו,

גב' מירה שנון: אולי תעבירי לו את התוכנית הרחבה, כי אמרת שזה תקציר.

עו"ד רועי ברזילי: הוצגה בפנינו מצגת, אני לא יודע מה המשמעויות של זה, באמת,

גב' חיה מנע: המשמעויות זה בעצם איחוד של מחלקות שהיום הן בנפרד, תחת קורת גג אחת, שזה בעצם מחויב על פי חוק רישוי עסקים. אתה ממילא צריך לתת את המענה הזה על פי החוק. העירייה שלנו פשוט, אחרי עיריות אחרות כבר בעיכוב. עיריות אחרות מזמן כבר עשו את זה. אנחנו צריכים להתחיל – והגיע הזמן. כל יום כזה שאנחנו מחכים ומעכבים את זה, גם אנחנו מאבדים עסקים שהולכים לטובת ערים אחרות שבהן זה קיים.

מהנדס שלומי בן ששון: נראה לי שהשאלה היא יותר אם זה תחת מחלקה, תחת אגף, תחת סמנכ"ל.

עו"ד רועי ברזילי: לא, לא רק זה.

מהנדס שלומי בן ששון: מה המבנה הארגוני של זה? איפה זה יושב בדיוק, מלבד המקום הפיזי?

מר משה בודאגה: היא אמרה – תחת סמנכ"ל.

מהנדס שלומי בן ששון: סמנכ"ל איזה?

מר משה בודאגה: אחד הסמנכ"לים.

מהנדס שלומי בן ששון: אז זאת נראית לי התוכנית שרועי מדבר עליה, שהוא מנסה להבין.

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4'א', מיום 24.01.2019

גב' חיה מנע: יש היום סמנכ"ל בורסה וקידום עסקים, שכרגע הוא מטפל בזה מולי כמחזיקת התיק. זה מה שיש, אין מעבר לזה. אין פה הקמה של מחלקה, אין פה תקציבים, אין פה שום שינוי מהמצב שקיים כיום. פשוט עושים קצת סדר, לוקחים את כל מה שיש מפוזר ומאחדים את זה, גם בשביל להקל על המערכת הארגונית העירונית וגם על העסקים.

עו"ד רועי ברזילי: למבנה אחד מאחדים את הכול?

גב' חיה מנע: שילוט, קידום עסקים, רישוי שממילא הוא ביחד כבר על פי החוק.

עו"ד רועי ברזילי: באיזה מובן? באיזה מובן?

מר ליעד אילני: זה כן נשלח. המבנה הארגוני כן נשלח בסדר היום, לא? לא נשלח?

גב' עדנה וידל: לא. לא. לא. מה התכנון? מה כן יאפשרו? מה לא יאפשרו? מה המדיניות הכללית?

מהנדס שלומי בן ששון: מה הסמכויות? מה לא הסמכויות?

מר משה בודאגה: אני מציע שנאשר את זה עקרונית. לאחר מכן נגבש הצעה ונביא את זה פעם נוספת כהצעה מושלמת לאישור.

עו"ד רועי ברזילי: אבל באמת, הצעה מפורטת שאומרת איפה, מיקום, סמכויות, עניינים, כל הדברים.

מר משה בודאגה: או קיי, את זה צריך להשלים.

מר ליעד אילני: אני אומר רק, אין פה תהליכי עבודה חדשים, מה שזה אומר שאותו מנהל מקצועי, במקרה הזה סמנכ"ל קידום עסקים ובורסה, הוא יהיה האיש המקצועי שיאחד גם את מחלקת קידום עסקים וגם את השילוט, ומעליו כמחזיקת התיק יו"ר המנהלת זו חיה מנע. והחדשה השניה זה שיהיה מבנה פיזי אחד שבו הם יישבו ביחד, גם קידום עסקים וגם השילוט. מעבר לכך, כל תהליך עבודה חדש, נציג אותו מסודר. התייחסתי גם לנושא של מבנה ארגוני חדש, שבכלל, אחרי שנשב עם מחזיקי התיקים, נביא אותו לאישור ההנהלה. בנושא הזה כן הקדמנו לעשות את זה, כי א', אנחנו צריכים לעמוד בדרישות החוק.

גב' עדנה וידל: אבל מעבר לדרישות החוק, צריכה להיות אסטרטגיה ותכנון כולל.

עו"ד רועי ברזילי: דרישות החוק, הוא מבקש לאחד את התהליכים של רישוי עסקים. הרפורמה ברישוי עסקים מתייחסת לרישוי עסקים. הוא לא מתייחס לשילוט, לאחד אותו ביחד. זה ממש לא זה. אבל הרעיון, הקונספט של חיה, שגם השילוט יש לו איזו שהיא נגיעה לנושא של עסקים, אז לאחד את זה. אבל החוק לא מחייב את העניין הזה, אני רק אומר.

גב' חיה מנע: לא. החוק קובע אפשרות הגשה וקיצור תהליכים, והוא קובע שהעיריות צריכות, הרי חלק מזה גם אתה מקבל באתרים, אתה צריך להנגיש את כל המידע והבקשות יצטרכו להיות באופן מקוון, ואתה מקבל גם תקציבים. אמנון יצא, ולצערי הוא יכול היה להרחיב על זה.

גב' עדנה וידל: עקרונית יש בזה היגיון רב שיקום גוף וינהל את זה.

מר ליעד אילני: יש מתנגדים? יש נמנעים? אושר פה אחד. תודה.

החלטה:

הוחלט לאשר פה אחד באופן עקרוני הקמת מנהלת עסקים עירונית.

סעיף מחוץ לסדר היום : אישור תשלום מקדמות על חשבון תמיכות לשנת 2019.

מר ליעד אילני: סעיף נוסף ואחרון מחוץ לסדר היום, מנכ"ל העירייה, בבקשה.

מר משה בודאגה: יש לנו סעיף נוסף מחוץ לסדר היום – אישור תשלום מקדמות על חשבון תמיכות לשנת 2019. מאחר והתקציב עדיין לא אושר ואנחנו צריכים לאשר גם את התקציב, במסגרת התקציב, בבקשה, הגזבר, תציג את זה.

מר גרשון טוסק: ערב טוב. הנושא הזה הוכנס לסדר היום של המועצה וכנראה נשמט מסדר היום של ההנהלה ואני ביקשתי להעלות את זה גם, שלא תהיינה הפתעות בישיבה.

בדרך כלל אנחנו בתחילת שנה מחלקים מקדמות לעמותות שמקבלות תמיכות. כיוון שדחינו את התקציב לסוף ינואר והוועדה עד שהיא תגמור לדון זה פברואר, תחילת מרץ, עד שנאשר את הכול, ועמותות הספורט והעמותות האחרות מחכות לתחילת התמיכות, יש לנו אופציה לפי נוהל תמיכות של משרד הפנים סעיף 13.9 לתת מקדמות באישור המועצה. אנחנו נבדוק, כל מי שעומד בקריטריונים והגיש – אנחנו מבקשים את האישור לתת לו את המקדמה.

מר ליעד אילני: או קיי, מאושר פה אחד? תודה.

עו"ד רועי ברזילי: האחוזים יחסית מהתמיכה הכללית שתהיה להם?

מר גרשון טוסק: כן, בוודאי. האחוזים מהתמיכה של שנה קודמת.

ציריית כח-טן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4א', מיום 24.01.2019

עו"ד רועי ברזילי: כמה זה המקדמה?

מר גרשון טוסק: עד שלושה חודשים, הרבעון הראשון.

עו"ד רועי ברזילי: עד 25%.

מר גרשון טוסק: עד הסכום משנה קודמת שאושר, ובתנאי שהם הגישו את המסמכים לשנה ויש להם את כל המסמכים.

עו"ד רועי ברזילי: ומה קורה אם הם בבדיקה לא עומדים אחרי זה בתנאי הסף?

מר גרשון טוסק: אז אני בודק את זה היום שיש להם את המסמכים. את מסמכי הסף אנחנו בודקים. אני לא מכניס את זה למערבל לדעת כמה הם מקבלים.

עו"ד רועי ברזילי: אבל אם מחר נגיד הגישו לך במועד,

מר גרשון טוסק: אז הם חותמים לי על,

עו"ד רועי ברזילי: שניה רגע, שניה, תקשיב שניה.

מר גרשון טוסק: אני עונה.

עו"ד רועי ברזילי: אתה לא שמעת את השאלה אבל. אם מחר יגישו לך עוד עמותות ולמעשה זו עוגה והעוגה תקטן, אז מה המשמעות?

מר גרשון טוסק: הם חותמים לי במקביל על מסמך שהם מתחייבים להחזיר במידה ותהיה איזו שהיא בעיה.

צ'רייט ראח-טן
פרוטוקול הנהלת צ'ר מרחפת 4א', מיום 24.01.2019

עו"ד דוד שואקה: אין מה להחזיר כי זה רק 25%. אם הם יקבלו פחות, זה יירד מה-75%.

מר ליעד אילני: טוב, מאושר פה אחד? תודה. סעיף אחרון, לבקשת ראש העיר, סעיף נוסף.

החלטה:

הוחלט פה אחד לאשר תשלום מקדמות על חשבון תמיכות לשנת 2019 בכפוף לאישור מועצת העיר.

סעיף מחוץ לסדר היום: בית עמנואל.

עו"ד כרמל שאמה הכהן: אתם יודעים שליעד מוביל רפורמה שלמה בבית עמנואל. הוא גם יו"ר החברה וגם נושא שהוא נושא הדגל שלו. אני מאמין ויש לו גיבוי מלא ומוחלט ממני לעשות את הצעדים הנחוצים שם, גם אם יהיו מאד מאד מאד כואבים.

אני חושב שנכון, מעבר לזה שהצגתי כך לציבור בזמן הבחירות, שמעבר לראייה האישית שלנו, לכל אחד מאיתנו יש היכרות כזו או אחרת עם בית עמנואל, לחלקנו היכרות יותר מעמיקה, לחלקנו היכרות יותר שטחית, אבל אני כן חושב שחברה חיצונית, מעבר לתהליכים שמובלים כאן פנימה, והיום היה לנו דיון פנימי יחד עם המנכ"ל ואלו וליעד ומנדול שהוא ראש צוות ... ואדם, שמתעמק בתוך הסיפור הזה, לקחת חברת ייעוץ בלב הכי גבוה, שתעשה לא רק בדיקה, אנחנו כרגע בודקים בכלים שלנו בדיקה פנימית, בלי ראייה בוא נגיד מרחבית. נכון לבדוק את בית עמנואל, את התפקוד שלו ואת ההתנהלות שלו גם ביחס לחברות המקבילות שלו בערים אחרות. לקחת חברה שזו ההתמחות, לשים מול הפרצוף של בית עמנואל ושלנו מראה שהיא רוחבית, והיא לא רק לעומק, ואז לראות. כי חלק מהתשובות של בית עמנואל למה התפקוד שלו לא מוצלח או לא מוערך על ידי הציבור, התשובה האוטומטית – מה שהעיר נותנת או מה שהעיר מבקשת, זה מה שאנחנו יודעים לייצר. אם תסבסדו יותר, נדע לייצר שירותים יותר מגוונים ויותר טובים. לא כולם מסכימים עם האמירה הזו, ולכן, אם נבחן את המספרים העובדתיים, כמה ערים בגוש דן משקיעות בתחומים האלה שבית עמנואל אמון עליהם, מה התוצאות שם, איך זה מתנהל שם גם כשיטה, המבנה ודברים אחרים, וגם כמובן לבדוק את הדברים, ההתנהלות

של הדירקטוריון ואת ההתנהלות של ההנהלה ואת הגודל של ההנהלה, ואת הנושא של כוח אדם שיש הרבה תלונות על עודפי כוח אדם, ויש תלונות על נפוזים, וכל מיני דברים כאלה – כמובן הכול ייבדק. כי בחלק מהדברים אני כבר דיברתי עם המנכ"ל ולמנכ"ל יש תשובה לכל דבר. כל דבר אושר על ידי משרד הפנים. זה אולי לא בסדר, אבל זה ראש העיר הקודם ביקש ממני, וראש העיר, כמו שאתה תבקש ממני – אני עושה. אתה או יו"ר הדירקטוריון תבקשו ממני לבצע XYZ, גם אם זה לא נראה לי וגם אם זה לא 100% תקין, כל עוד זה חוקי, או אפילו בתחום האפור – אני אעשה. גם אם מישהו אחר יבוא אחריכם בעוד 5 שנים ויגיד לי – למה עשית? אבל תבוא חברה, תיקח את כל הדברים האלו, גם שכבר עלו וצפו מהבדיקה של צוות 100 הימים, גם כל אחד יהיה מוזמן להציף, ותניח בפניהם מועצת העיר דו"ח עם מסקנות מאד ברורות.

אנחנו סיכמנו שהעבודה תוזמן על ידי העירייה ולא על ידי בית עמנואל, שלא יהיה שום חשש שמהו מוטה. אנחנו מזמיני העבודה, המנכ"ל כבר הונחה על ידי ליעד ועל ידי לפתוח בהליך הזה ולגייס חברה, ורק לקחת את אחת מהחברות, באמת, שאין עליהן בכלל ספק שהן מהמובילות בתחום. פחות חשוב שזה יהיה מאד זול, אלא שזה יהיה מאד מהר. אנחנו רוצים מסקנות בטווח של עד 45 ימים, חודש עדיף, אם מישהו יוכל לתת לנו את התפוקה הזו כדי שנוכל כבר לעשות את השינויים בשטח. לא צריך להכביר במילים כמה חשובה החברה הזו ולכן כשניגשים לזה צריך לגשת בזהירות. ואנחנו כולנו באים גם עם קובעים, מעבר לכובע של רצון טוב יש לנו גם קובע פוליטי, וכולנו מכירים שם את האנשים, עם מי שיש לו יחסים טובים יותר, מי שיש לו יחסים טובים פחות. צריך לקחת גם גורם אובייקטיבי, נקי לגמרי, חף מכל רבב. וגם במישור של הנראות, שיניח מסקנות מקצועיות. ואני בטוח, ואמרת את זה בדיון הפנימי שהיה היום אצלי, מעבר לאובייקטיביות לדעתי אנחנו נקבל גם תשומות שאנחנו לא מכירים. כלומר, רעיונות, הערות, זוויות שאנחנו, אנחנו כולנו בערך באותה קונספציה.

גב' עדנה וידל: זה לא דורש מכרז איזו חברת יועצים לקחת?

עו"ד כרמל שאמה הכהן: לא. שאלנו את זה. הצעות מחיר עד 140,000 ש"ח, זה לא אמור לעלות יותר מכך. הנוהל לא משנה, יעשו את זה מול היועץ המשפטי והמנכ"ל, יידעו איך לעשות את זה. זה לא מישהו שאנחנו בחרנו, אין לי אפילו את השמות, אלא יקחו את 5 השמות, לא יודע, 3, 4, לא יודע אם יש כל כך הרבה, החברות הכי מובילות,

יש כאלה ידועים בתחום.

גב' מירה שנו:

עו"ד כרמל שאמה הכהן: כן. יש שמות עולמיים, כן, לקחת פירמות כאלה ושירוצו.

גב' חיה מנע: יש לי הצעה, כרגע מה שקורה זה שחוץ מאשר המונופול של בית עמנואל, יש גם תת מונופול בתוך המונופול, למשל לצורך העניין שיעורי עזר, אני יודעת שהעירייה התחברה לכל מיני חברות שנותנות שיעורי עזר בכל מיני תחומים ומשווקים את זה בתוך בתי הספר, ורק הם שמורה האפשרות לשווק את זה לתלמידים. לדעתי אפשר לקחת, במקום לחכות עד התוצאות של הבדיקה, לפחות את הפלח הזה, ואולי לפתוח את זה לתחרות. לעשות איזה שהוא מכרז לגופים שרוצים להתקשר,

עו"ד כרמל שאמה הכהן: אני חושב שזה מטופל כבר. דנו על זה. בואי נגיד, לא נעלם מעינינו גם הכשל הזה. יטופל אני חושב שכבר בשנת הלימודים הבאה. אנחנו מאד מאמינים בתחרות. דרך אגב, גם במכרז, לא קשור לזה, אבל המכרז של ניקיון הרחובות, עד היום זה היה חברה אחת, אני המלצתי לאגף הרכש ללכת, לא המלצתי אלא ביקשתי, שיילכו לחלק את העיר ל-3 חלקים, שזה יהיה לפחות או 2 חברות שונות ושליש על ידי עובדי עירייה, ותמיד תהיה תחרות ביניהם. בתנאי המכרז הם יידעו שיש לנו אפשרות להוציא שלישי, לתת את השליש הזה למישהו אחר. כל תחנה נניח כל שנה או כל פרק זמן כזה או אחר בתוך המכרז, זה יוצר תחרות פנימית ולא מונופול, ואז אתה יכול – אזור שיש פחות תלונות, יותר נקי, זו החברה שצריך להעביר לה את החלקים האחרים של העיר, או להיפרד מהאחרות.

אנחנו מאד מאמינים בתחרות. כמובן אבל גם תחרות בתחום הציבורי, היא צריכה להיות מפותחת. לא יכול להיות אפס רגולציה. יש לנו אחריות על הדברים, ולא לכל דבר גם מתאים תחרות. יש דברים שאין מה לעשות, יש מומחיות ספציפית לפעמים ויש דברים שצריך יציבות. גם המדינה, שהיא הולכת לתשתיות כבדות, היא מייצרת מונופולים, אין מה לעשות.

יש עוד משהו על סדר היום, אדוני היו"ר?

ציריית רמת-גן
פרוטוקול הנהלת ציר מרחפת 4א', מיום 24.01.2019

מר ליעד אילני: לא. סוכם לקחת חברה. אני רוצה רק לומר, חברים, החלטה מהסוג הזה למעשה לא דורשת אישור של ועדת הנהלה. יכול היה ראש העיר או אני כיו"ר הדירקטוריון או מנכ"ל העירייה להחליט לבד. בגלל שבית עמנואל הוא נושא שמוכר וחשוב לכולם, הבאנו את ההחלטה הזו לישיבת הנהלה, ואני יוצא מנקודת הנחה שזה מאושר פה אחד.

בשעה 17:50 ועדת כספים וב-18:00 מועצה פה באולם. תודה.

החלטה:

ראש העיר עדכן כי יש בכוונת העירייה לקחת חברה אשר תבצע בדיקה תפקודית וניהולית של חב' מפעלי בית עמנואל. הדו"ח שיוכן על ידי החברה יוגש לעיון חברי מועצת העיר תוך 45 יום.



מר ליעד אילני
מ"מ ראש העיר ויו"ר הקואליציה