עיריית רמת-גן

ישיבת הנהלת עיר מורחבת מס' 20א'

מיום שישי, ט"ו בכסלו תש"ף (13.12.2019) בשעה 09:00

באולם מועצת העיר

משתתפים: מר כרמל שאמה הכהן – ראש העיר, מר ליעד אילני – מ"מ רה"ע, מר אדם קניגסברגר – סגן רה"ע, עו"ד רועי ברזילי – סגן רה"ע, עו"ד דוד מנחם – סגן רה"ע, מר צחי זליכה – משנה לרה"ע, מר משה רווח – משנה לרה"ע, עו"ד גלעד שריר – משנה לרה"ע, גב' מירה שנן – יו"ר מועצת העיר, מר אלי מוסרי – חבר הנהלת העיר, עו"ד חיה מנע – חברת הנהלת העיר, אדר' רננה ירדני – חברת מועצת העיר, גב' הגר יעקב – חברת מועצת העיר, גב' עדנה וידל – חברת מועצת העיר, מר ישראל זרי – חבר מועצת העיר, מר דני גולדשטיין – חבר מועצת העיר, מהנדס שלומי בן ששון – חבר מועצת העיר, מר איצ'ה שחם – חבר מועצת העיר.

משתתפים: גב' לילי שמה – חברת מועצת עיר, מר שמואל לרמן – חבר מועצת העיר.

נוכחים: גב' רחלי מרום – מנכ"לית העירייה, מר עזרא נחום – סמנכ"ל תפעול, מר אמנון בוץ – סמנכ"ל בורסה וקידום עסקים, רו"ח גלית שניידר מימרן – גזברית העירייה, מר דני רייף – מבקר העירייה, עו"ד סהר פינטו – היועץ המשפטי, גב' אורית איתיאל – מנהלת אגף החינוך, אינג' סיגל חורש – מהנדסת העיר, עו"ד עינב בר כהן – רמ"ט ראש העיר, גב' ליבנת נזרי – מנהלת אגף קש"ת ודוברת העירייה, גב' עמליה כהן – מנהלת מח' תכנון וארגון עירוני, גב' מירב שורץ – מתאמת פעילות הנהלת העיר ומועצת העיר, מר שמוליק פרקש – מנהל אגף משאבי אנוש, מר קובי נח – מנהל אגף מערכות מידע ומחשוב, מר שמעון שומרוני – מנהל אגף ביטחון ואכיפה, מר שאול לניאדו – מנהל אגף תשתיות, גב' גילה טאושטיין – מנהלת אגף שירותים חברתיים, מר אלברט אוחיון – מנהל אגף שפ"ע, גב' נורית דיין – מהלת אגף נכסים, גב' ליה פרנקל – עוזרת ראש העיר ומנהלת לשכת התאגידים, מר רוני יהודה – עוזר ראש העיר, מר אביעד פיניו – ראש לשכת ראש העיר, מר אייל קורן – סגן גזבר העירייה

ומנהל התב"ר, גב' בשמת שמואלי – סגנית גזבר העירייה ומנהלת התקציב הרגיל, גב' שרון מוטליס – חשבת העירייה, גב' אירית ארמוני – סגנית מהנדסת העיר, מר ערן נוימן – חשב אגף ביטחון ואכיפה, מר דודי מזרחי – מנהל הארנונה, מר ליר לוי – משקיף צעיר, גב' אורית אמיתי – משקיפה מטעם תושבים עם צרכים מיוחדים, גב' טלי וינטר – יועצת חיצונית לאגף הכספים.

סדר יום:

1. **אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מס' 19א'.**

   מציג: מר ליעד אילני, מ"מ ראש העיר.

2. **תקציב רגיל ובלתי רגיל לשנת 2020.**

   מציגים: מחזיק תיק הכספים אלי מוסרי, גזברית העירייה גלית שניידר מימרן.

3. **אישורים תקנים ופרסום מכרזים.**

   מציג: מר ליעד אילני, מ"מ ראש העיר.

4. **שונות.**

   מציג: מר ליעד אילני, מ"מ ראש העיר.

1. אישור תקציר החלטות ישיבת הנהלה מס' 19א'.

מציג: מר ליעד אילני, מ"מ ראש העיר.

<u>מר ליעד אילני:</u> אני פותח את ישיבת הנהלה מורחבת מספר 20א'. סעיף ראשון - אישור תקציב החלטות ישיבת הנהלה מס' 19א', הופצה לכולכם מבעוד מועד. יש הערות? אושר פה אחד? תודה.

<u>החלטה:</u>

מאשרים תקציר החלטות ישיבת הנהלה מס' 19א'.

<u>הצבעה:</u>

אושר פה אחד.

2. תקציב רגיל ובלתי רגיל לשנת 2020.

מציגים: מחזיק תיק הכספים אלי מוסרי,

גזברית העירייה גלית שנייידר מימרן.

<u>מר ליעד אילני:</u> התקציב הרגיל ובלתי רגיל לשנת 2020. אני כבר אתן לאלי ולגזברית. חברים, חשוב לי שכולם יקשיבו ויבינו. עיריית רמת גן עברה בחצי שנה האחרונה אירוע גדול מאוד, מגה אירוע בנושא של תקציב. כולכם יודעים את זה. וגם בהכנת התקציב הנוכחי, עם כניסתה של הגזברית החדשה, היא התחילה לעבוד על העניין הזה, והמצב הוא מאוד-מאוד לא פשוט, ותיכף אלי וגלית ירחיבו בעניין הזה.

חשוב לי לומר 2 דברים. הדבר הראשון, אני חושב, ויש הרבה כבוד לכל אחד ממחזיקי התיקים ולכל אחד ממנהלי האגפים. אנחנו צריכים לדאוג בראש ובראשונה ללחם והחמאה מבחינת התושבים. והלחם והחמאה זה החינוך והניקיון והשירותים הכי אלמנטאריים שיש. הכל חשוב, כל פעילות של כל אחד ממחזיקי התיקים היא חשוב. אבל חשוב מאוד להיות מחוברים למצב הכלכלי של העירייה, ולהבין שאנחנו לא נתפשר, בראש ובראשונה בדברים הבסיסיים ביותר, בשירותים הבסיסיים ביותר.

ולכן, אנחנו מצפים מכולם להתכנסות והתגייסות לטובת המצב, בראייה באמת אחראית ורחבה. אני מזכיר לכולם גם שזו שנה ראשונה שלנו

בתפקיד, יש עוד 4 שנים בקדנציה, ויש מספיק זמן של כל אחד לממש את החלומות ואת המאוויים בתיקים השונים. ואנחנו בטוחים שבעוד שנתיים אנחנו נהיה במקום אחר.

הדבר השני, החומר הופץ אליהם דרך הווטסאפ אתמול, אני מבין שזה לא היה הכי קריא. יחד עם זאת אני אומר, ספר התקציב ירד להדפסה רק ביום שלישי, יסדר, ינעל הקובץ.

גב' רחלי מרום: בעזרת השם.

מר ליעד אילני: והמטרה של הישיבה הזו, אני הייתי חבר הנהלה שנה אחת בקדנציה הקודמת, לא זוכר שהתנהלה ישיבה כזו. לא יודע מה ותיקים ממני זוכרים על קדנציות קודמות. אבל המטרה של דיון שזומן ל-3 שעות, היא שכל אחד בהחלט ירשום את ההערות שלו, וכמובן לאחר שהוא יתגייס ויבין את המצב התקציבי שהעירייה נמצאת בו, אם יש הערות, דברים שהם סופר חשובים, דברים שאתם חושבים שהם נזק לעיר ולעירייה אם לא יקרו או יתרחשו, להעביר אותם במסודר לראש העיר או אליי. אלי מוסרי, בבקשה.

מר אלי מוסרי: בוקר טוב מעולם. זה היום התקציב השני של הקדנציה הנוכחית. אנחנו נחלק את הדיון היום ל-4 חלקים. החלק הראשון יהיה תקציב רגיל 2020, ניתן סקירה. המנכ"לית, הגזברית, מנהלת התקציב הרגיל וסגנית גזבר. ואחר כך יינתנו שאלות כמובן לגבי התקציב.

החלק השני זה יהיה התקציב הבלתי רגיל, אייל יושב פה מאחוריי כמנהל התקציב הבלתי רגיל וסגן גזבר. כמובן יחד עם עזרא נחום סמנכ"ל, יציגו את הנושא של תקציב בלתי רגיל, ואז יהיו שאלות ונענה בהתאם, בתוך תקווה שתאשרו גם את התקציב הרגיל וגם את התקציב הבלתי רגיל.

כיוון שבתחילת השבוע הבא על פי חוק, אנחנו צריכים להעביר את זה להדפסה, לעיון של חברי המועצה, 12 ימי עבודה. נעמוד בזה. וב-29 לחודש בעזרת השם יהיה דיון, גם בוועדת כספים אחר הצהריים בלשכת הגזברית, הוזמנו כבר כל חברי המועצה, אין קואליציה אין אופוזיציה. אחר הצהריים יש ישיבת מועצה שיש לה רק 2 נושאים, תקציב רגיל ותקציב בלתי רגיל לאשר אותו.

לגבי תקציב רגיל, ברשותכם 2020, אבל אי אפשר להתחיל ב-2020 לפני שנתחיל ב-2019, שאנחנו עוד שבועיים מסיימים אותו. זה היה תקציב קשה, קשה מאוד.

אני רוצה להזכיר לכולם, ב-13.11 נבחר ראש עיר חדש, כרמל שאמר הכהן, ובעצם לא הייתה חפיפה עם ראש העיר הקודם. התחלנו להכין תקציב ועבדנו עם 2 ידיים, יד אחת יד ההכנסות, ויד שנייה יד ההוצאות. יד ההוצאות בראשה עמד ראש העיר בצוות, וכך הייתה לו הזדמנות גם להכיר את כל מנהלי האגפים, מנהלי המחלקות, תכניות העבודה שלהם, והיד השנייה הייתה יד הכנסות.

במהלך חודש מאי, אתם כבר יודעים ואתם שמעתם את זה, התברר לי שאנחנו לא נעמוד ביעדי התקציב. היו לנו סטיות באומדנים, גם בסעיף ההכנסות, גם בסעיף ההוצאות. לא נלאה אתכם יותר מידיי.

ופה אני רוצה לשבח במיוחד 3 אנשים. קודם כל את ראש העיר, את המנכ"לית ואת הגזברית החדשה גלית, שזה היה מאתגר מאוד, לנסות באמצע שנה לתקן סטיות בתקציב בעשרות מיליוני שח. נכון להיום על פי הדו"ח הרבעוני השלישי, אנחנו עומדים ביעדים. גם אותו נסיים בחיובי, מקווה שגם הרבעון הרביעי יהיה בהתאם. הסימנים מראים כך, אנחנו לא רוצים לדבר לפני שנראה תוצאות, אבל הסך הכל נראה בסדר.

עכשיו לגבי תקציב 2020. תראו, זה תקציב מאתגר. אני רוצה להזכיר לכולם, אין לנו שקל אחד עודפים, קרנות הפיתוח שלנו מדולדלות לגמרי. יש צפי לגבי קרנות הפיתוח, תקציב התב"ר בשנה הבאה, שתהיה יותר עדנה, אבל כרגע נכון להיום אנחנו מדברים על תקציב רגיל מאוד קשה.

אני רוצה להתייחס למספר דברים מאוד חשובים. דבר ראשון, כשמדברים על תקציב, אנחנו חייבים שהתקציב יהיה על בסיס חוק התקציב, שזה חייב להיות תקציב מאוזן ובר ביצוע, זה היעד. והוא תקציב מאוד מאתגר, ובהמשך גלית הגזברית ובשמת מנהלת התקציב הרגיל, יפרטו יותר לעומק.

אחת הבעיות הגדולות שלנו, זה היחסיות בין השכר לבין הפעולות. אז נכון שתראו שזה 45% שכר ו- 55% פעולות, כולל החזר המלוות, אבל זו מעמסה גדולה. אדוני ראש העיר, המשימה הגדולה שלנו תהיה ב-2020 לעשות התייעלות במנגנון העירוני. זה עומס גדול מאוד על ארגון גדול כמו של העירייה, מעל 3,000 עובדים. ואנחנו צריכים להעביר את המשאב שנקרא כסף, שזה כספי ציבור. יותר משכר לפעולות, על מנת לתת שירות מיטבי לתושבים. זה דבר אחד.

דבר שני, בנושא ההכנסות, אני חייב להגיד שיש רוח חדשה בעירייה, גם באגף הגבייה, אבל תחת שרביטה של הגזברית ושל המנכ"לית כמובן.

אנחנו מחפשים מתחת לאדמה מקורות הכנסה נוספים מעבר לארנונה ומה שידוע. מהנדסת העיר פה לידי עם אגרות החנייה, עם אגרות השלטים והאגרות של הקבלנים והחנייה והקנסות, וצבענו את כל העיר בכחול לבן.

אם למישהו יש עוד איזשהו רעיון להגדיל הכנסות, אנחנו פה נשמח מאוד לשמוע. אנחנו הופכים כל אבן, אני מצטט מה שאמר ראש העיר, כדי למצוא עוד מקור הכנסה שזה יהיה ברור.

יש לנו מחויבות להסכמי עבודה ולזחילת שכר. אחת הבעיות הגדולות שלנו, זו לא בעיה, זה חוק, אנחנו צריכים להיצמד לזחילות שכר וזחילות השכר שלנו השנה הן מאוד גדולות, עשרות מיליוני שח., לקחת את זה בחשבון.

לגבי הדיונים בתקציב, אני באמת רוצה להודות לכל מנהלי האגפים על שיתוף הפעולה. אנחנו דרשתי באחת מישיבות ההנהלה, שהדיונים יהיו דיונים מקצועיים בלי מעורבות של נבחרי הציבור. ובאמת, למעט מירה, שהיא חזקה מאוד בתחום החינוך, אי אפשר היה לוותר עליה באמת כל מנהלי האגפים שיתפו פעולה עם הצוות המקצועי בראשותה של המנכ"לית והגזברית אחת לאחת, ומבינים את גודל השעה ואת האחריות ואת כל מה שקשור בזה.

עכשיו לגבי שנת 2021. אנחנו נתחיל את תקציב 2021, תקציב הבסיס אפס. אנחנו נתחיל להיערך, לעבור אגף-אגף מחלקה-מחלקה. מישהו יודע שהתקציב בדרך הרגיל הוא מעודכן על בסיס ביצוע של תקציב שנה קודמת. השנה זה לא יהיה כך. שנה הבאה אנחנו נעבוד קביעת יעדים, מטרות, תכניות עבודה רב שנתיות.

נדאג לעשות גם הקפדה בסינרגיה בין האגפים השונים, גם נושא של איגום עובדים, תקינה נבדוק אותה, איפה צריך יותר, איפה צריך פחות, בתקווה שתקציב 2021 יהיה הרבה יותר נכון והרבה יותר אפקטיבי מבחינת רמה שירותית גם לעירייה וכמובן גם לתושבים.

עכשיו אני רוצה להזכיר לכולנו, שגם התקציב הזה הוא עדיין לא מאוזן במאת האחוזים. זאת אומרת, יש לנו פה איזה גייפ בנושא של ההכנסה שזה יעד, שנצטרך אותו לצמצם ולהגיע לאיזון מוחלט. ואני פה לכל מחזיקי התיקים ברמה חברית ממרום שנותיי, יש לנו 4 שנים של קדנציה, אמר את זה נכון ליעד, צריך להיות לנגזם-לנגזם, לאט-לאט. צריך להתאפק. הלוואי שתתממש הנבואה של ראש העיר, ונבוא עם מריצות של כסף. אנחנו נראה אותם בשמחה רבה ולא נשמור שקל אחד.

שיהיה ברור, אחוז הרזרבה, זה העודפים שיש לנו. זאת אומרת, צריך להתייחס אליהם בצורה מאוד-מאוד מושכלת ומאוד-מאוד אחראית ומאוד-מאוד זהירה. אין לנו כספים נוספים, ואף אחד פה מהיושבים

באולם הזה, לא רוצה חלילה שניכנס לגירעונות ונאבד את מעמדה של רמת גן כעיר איתנה.

דבר נוסף, אדוני ראש העיר, אתה בטח יודע שבדיוני התקציב הנוכחיים, יהיה טבלט לכל חבר מועצה, שיהיה רכוש של העירייה. יותר לא תהיה ניירת, כל החומר הכתוב יהיה בתוך הטבלט הזה. זה יהיה פה, זה יישאר רכוש של העירייה. יוזן בפנים בריל-טיים, זה יהיה בקוד שלו. שלא תהיה לנו שום בעיה, כן קיבלתי, לא קיבלתי, לא יודע, כן יודע. הסרט הזה ייגמר.

<u>גב' עדנה וידל:</u> אתה תקצבת את זה?

<u>מר אלי מוסרי:</u> כן.

<u>גב' עדנה וידל:</u> איזו מערכת? אני נגד טבלטים למשל שהם יהיו מפוזרים.

<u>מר אלי מוסרי:</u> לא יהיו מפוזרים, לא יהיו מפוזרים.

<u>מר ליעד אילני:</u> רק נגיד, אלי, זה עוד לא נסגר. הגיע מנהל האגף השבוע, ואמרנו לו-

<u>גב' עדנה וידל:</u> כי זה בדיוק מכניס להוצאות.

<u>מר ליעד אילני:</u> אלי, סליחה שאני קוטע.

<u>דוברת:</u> מה הבעיה עם מובנה? בהמון מקומות זה מובנה.

<u>מר ליעד אילני:</u> רגע, אם יתאפשר לי לדבר, אז תבינו שאין בעיה.

גב' עדנה וידל: רק אם אפשר לשתף אותי.

מר ליעד אילני: עדנה, קובי התבקש השבוע, וכמובן שכל מערכת שתיבחר תהיה באישור שלך, התבקש לתת הצעה, בהמשך למה שאלי אמר, שהחומרים, לחסוך, ככל אגב שהוראות החוק יאפשרו לנו, כי היועץ המשפטי אומר שיש הגבלות בעניין הזה. אבל ככל שהוראות החוק יאפשרו לנו, אנחנו נעבור לטבלטים.

המטרה היא אגב שיהיה פה מסך לכל אחד מחברי המועצה, שבמסך הזה גם, בדיוק כמו בכנסת או בעיריית תל אביב, או בכל עירייה מתקדמת, יוכלו להצביע בעד, נגד או נמנע. נחסוך את הזמן בישיבות על הספירות של אמנון ועזרא.

גב' עדנה וידל: נכון.

מר ליעד אילני: והתוצאה כבר תופיע על המסך הראשי פה. סליחה אלי, תמשיך. אני רק אומר, אלי, האומדן שקובי נוח הביא זה העוד לא תוקצב, כי צריך שתהיה ישיבה עם הגזברות ועם עדנה כמובן. ואם כן, אפשר להביא את זה בינואר-פברואר. זה אומדן של חצי מיליון שח למערכת הזו.

מר אלי מוסרי: טוב. אני רק רוצה, בהמשך לדברים שנאמרו, בנושא של הביצוע, תראו, אנחנו עברנו סרט מאוד קשה ב-2019. המנכ"לית עושה לי בראש 'כן, כן, כן'. סרט קשה מאוד, כולנו. אנחנו זה כולנו.

מר כרמל שאמה הכהן: היה סרט אימה.

מר אלי מוסרי: סרט אימה, כן. אבל אני חייב להגיד לך, אדוני ראש העיר, באמת. תראה, אני כבר הרבה שנים פה במערכת, אבל אני לא זוכר דבר כזה דומה אפילו, זאת אומרת, לא קרוב.

זה זמן להגיד תודה. באמת תודה על האמון, תודה על התמיכה, תודה שהיית אז נחוש בחדר אצל המנכ"ל דאז, המנכ"לית הנוכחית, שישבנו שם והפלנו עליך את החדשות הקשות האלה. ואתה אמרת 'אוקיי, עכשיו תנו תכנית ותצאו מזה'. וזה מה שהתבצע.

באמת צריך להגיד תודה גדולה לך על האמון. תודה לך גברתי רחלי המנכ"לית שהובלת את זה, וגלית, באמת בחירה מצוינת, גזברית מעולה. באמת רק אל תקלקלו לי אותה. בשמת מאחורה ודודי ושרון, וכל הצוות המקצועי. וזה באמת היה קשה. וגם הנושא של תקציב 2020, ופה אני רוצה לסיים, ישבנו בישיבות אל תוך הלילה. ואני מתנצל בפני חברי המועצה שהחומר רק הגיע אתמול, כיוון שרק אתמול סגרנו את התקציב בצורה מוחלטת, חיכינו שראש העיר יחזור מחו"ל, זה הנהלה, זה בתוך המשפחה.

מר ליעד אילני: לא, אין פה חלילה איזשהו מידור. כי אנשים כעסו שקיבלו ברגע האחרון, אבל זה בלית ברירה.

מר אלי מוסרי: טוב שאתה פה להגיד להם את האמת וזה בסדר גמור.

גב' עדנה וידל: לא היה עניין של כעס.

מר אלי מוסרי: בסיכום, אני רוצה להגיד משהו אישי. אני ביום ראשון מתאשפז.

גב' עדנה וידל: בהצלחה.

גב' מירה שנן: החלמה מהירה.

מר ליעד אילני: רפואה שלמה.

מר אלי מוסרי: אז אני שבועיים לא אהיה פה. ראש העיר, כל הסמכויות שלי חוזרות אליך לשבועיים הקרובים.

מר כרמל שאמה הכהן: אתה בנבצרות?

מר אלי מוסרי: סוג של, סוג של. אבל אני טלפון פתוח. אני לא אוכל לזוז כנראה, אבל זה יהיה בסדר. אני מאוד מקווה שלישיבת המועצה אני אגיע. אני הבטחתי.

מר ליעד אילני: אני רק מזכיר לך שאלי אפללו כשר, הגיע להצבעה על תכנית ההתנתקות על כסא גלגלים.

מר אלי מוסרי: אני אגיע גם על אלונקה, אל תדאג, אם צריך.

גב' עדנה וידל: חס וחלילה.

מר אלי מוסרי: אבל אני לא יודע מה מצבי יהיה. בכל אופן, מי שיחליף אותי, ראש העיר, הוא יאציל את הסמכויות למי שירצה, את כל הדברים האלה.

עו"ד דוד מנחם: ברית כרותה על השפתיים, אלי. אל תגיד את זה, גם לא בצחוק.

מר אלי מוסרי: בסדר, אוקיי. טוב, גמרתי את הפרק שלי פה.

מר ליעד אילני: קודם כל, מנחם, בשישי שבת אפשר להתפלל, שמשהו ייצא ממך גם כן לתרומה למאמץ. ראש העיר, בבקשה, אחרי זה המנכ"לית והגזברית.

מר כרמל שאמה הכהן: התקציב שמונח בפנינו, מורכב כמובן כמו בכל שנה מ-2 תקציבים, תקציב שוטף ותקציב פיתוח. התקציב השוטף גדל ב-6%, למרות שהארנונה גדלה בפחות מ-3%.

אנחנו מביאים לתושבי העיר שירותים ותפעול שהוא גדול יותר מכפול מאשר תוספת הארנונה שתיגבה מהם. זה בעיקר בא מכיוון הגדלת הכנסות ממקורות שהם לא מהארנונה. מנכסים של העיר, מזיכיונות, מאכיפה של נת"צים, אמצעי חדישים שאנחנו מכניסים. אגף פיתוח כלכלי שאנחנו

בונים עליו הרבה מבחינת פיתוח הכנסות בפרויקטים הגדולים של העיר. זו הבשורה הכלכלית בתקציב השוטף, שהוא תקציב מאוד קשה מבחינתנו.

אלי אמר את זה במילים אחרות, אבל אם מזקקים את מה שאלי אמר, 2019 זו השנה הראשונה שאני זוכר, בהיסטוריה של העיר רמת גן, שהעיר פעלה ללא רזרבות כספיות. ואז התקציב משקף באמת את מה שאתה יודע לגבות, אין שום הטעיה ואין שום פברוק, ואתה לא יכול בסוף השנה לאזן מקרנות של עודפים, כפי שנעשה בשנים האחרונות, כשבפועל התקציב היה גירעוני, אבל אוזן על ידי העברה בסוף השנה.

פעלנו כמשק אוכל אונו, שזה משהו לא בריא, לא לשום משפחה ולא לשום חברה ולא לשום רשות מקומית, וזה המצב שהגענו אליו. ובתוך זה הצלחנו לצאת מעל סף תהום, לעמוד עכשיו על 2 יציבות, ועכשיו צריך לצעוד ואפילו לרוץ קדימה.

בכל זאת, הצלחנו לעשות כמה שינויים שהם דרמטיים גם לעיר, ואין לי ספק שהם עוד ישוכפלו בערים אחרות. זה היעדים האסטרטגיים שהצבנו להנגיש את החינוך, תרבות וספורט בעיר, לכל ילד וילדה, ללא אבחנה ברקע סוציו-אקונומי, שוויון הזדמנויות אמיתי ותנועות הנוער. הסבסוד הישיר לדמי הרישום לתנועות הנוער, הסבסוד לקבוצות הספורט המקצועי לכדורגל וכדורסל.

בשנה הבאה, באותה שיטה, באותה גישה, מקצועות המוסיקה, קונסרבטוריון ייכנסו לאותו הליך, וזה הליך שכל שנה ההנחה תלך ותגבר, וכמובן שצריך לאזן את זה מהתייעלות או ממקורות הכנסה אחרים, כי זה עולה הרבה כסף. אבל זה דבר שרמת גן פורצת דרך בו, ואתמול בביקור של המחוז, מי שהיה עם מנהלת המחוז והצוות שלה, ראה שהגענו לשקף הזה, הסגנית שלה פתחה את המצלמה וצילמה את השקף. היא אמרה אני רוצה להביא את זה לראשי הערים.

<u>גב' מירה שנן:</u> איזה שקף?

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> על תנועות הנוער, מה שעשינו עם דמי רישום. הם אהבו מאוד את הרעיון הזה. וצריך לחשוב שזה גם המהלך שקורץ ומזמין משפחות עם ילדים, שאנחנו עוד ועוד בעיר. כי לאט-לאט, תחשבו על משפחה שיש לה 2 ילדים, והם שניהם בתנועת הנוער, ושניהם הולכים גם לחוג, או לפחות אחד מהם לחוג כדורגל וכדורסל. זו פתאום הנחה רק השנה של 1,000 שח. 1,000 שח זה כאילו הורדת למשפחה ממוצעת 10% בארנונה, זה דרמטי, זו אמירה.

ואותם ילדים שנמצאים בהפועל רמת גן וגבעתיים, ומרמת גן, והם יושבים ביציע במשחק בשבת ומדברים בהפסקה אחרי הרישום, אז תושבי רמת גן יבינו שהם מקבלים יותר עבור הארנונה שלהם, כי זה שלידם משלם יותר ב-500 שח ב-2020, וישלם יותר ב-1,000 שח ב-2021. וב-2022 הוא כבר ישלם יותר, 1,500 שח, שזה הבדל דרמטי לשנה.

אותו דבר בצופים, הבדל של 135 שח לשנה, 235 שח בשנה הבאה, 335 שח. וזה מצטרף להרבה דברים אחרים שעשינו עם נוער, וכמובן תוספת אירועים ותקצוב גם למשפחות עם הצרכים המיוחדים בעיר. אני חושב שבנושא הזה אנחנו בכיוון הנכון, ועשינו את זה עם 2 ידיים קשורות אחרי הגב, ועם רגליים קשורות למשקלות של עשרות קילוגרמים, ובכל זאת הצלחנו לצעוד בדברים החשובים האלה קדימה.

השבוע נבחרה ראש אגף פיתוח כלכלי, זה אגף שיעסוק בפרויקטים הגדולים בעיר, ולא בשום דבר שוטף. כי יש בעיר המון פוטנציאל להכנסות ולפיתוח כלכלי. נופלים בין הכיסאות בריצה אחרי הדברים השוטפים. דובר נניח, כמו שכונת אביב של משה אביב, של חברת אביב, משה אביב כבר לא חישל חברת אביב בתל השומר. זו חברה שאמורה להניב היטל השבחה של מאות מיליונים. אני מעריך, יחד עם המסחרי ומגורים, בגבולות של בין 400 מיליון לחצי מיליארד שח. ועוד כסף ענק של אגרות בנייה והיטלי סלילה.

אבל יש הבדל דרמטי אם זה ייצא ב-2020 היתר או ב-2021 או ב-2022. רק תעשו את החשבון של הריביות והיכולת למנף את העיר. וזה לקחת 10 דברים כאלה דולים. אם זה מגדלים מסוימים בבורסה, אם זה נכסים שאנחנו רוצים לפתח ולהריץ את זה קדימה. ובין היתר, אתם תראו כשנדבר על התקציב השוטף, התחזית שלנו בנויה גם על האלמנטים האלה.

בתוך כל הדיזסטר הפיננסי שהיינו, הצלחנו גם לשפר תנאי שכר של אנשים שמרוויחים מעט כסף בעירייה ובחברת העירוניות, אם זה הסייעות בבית עמנואל, אם זה המובילות שקיבלו תוספת שכר. עם מנהלי המחלקות, מנהלי האזורים בשפ"ע, אם זה עובדי שפ"ע שקיבלו אחזקת רכב ושעות כוננות, מזכירות בבתי הספר. ואנחנו מאמינים שמי שמתוגמל בסוף, בשילוב של אמצעים גם אחרים, נותן תפוקות טובות יותר, ומגייסים גם כוח אדם איכותי יותר.

השנה אנחנו גם הולכים לתוספת השכר והרחבת שעות העבודה בחינוך בגיל הרך, שזו עוד בשורה שמחזקת את המסר שלנו למשפחות הצעירות. אנחנו כבר רואים שלמסרים האלה כבר בתחילתם יש גם פירות בשטח. לא בדקנו את זה מדעית, אבל מי שמסתובב בעיר וחי את התושבים, רואה שאחוז גבוה מהתושבים החדשים הם צעירים שבעבר כמעט ולא נראו כאן. כלומר,

זה מאוד בולט, לדעתי נתוני הלמ"ס שהתפרסמו בחודשים הקרובים, גם יוכלו להראות את זה.

אנחנו על סף חתימה של הסכם גג, כרגע קבוע הסכם לחתימה ב-26 לחודש, אין הסכמות עדיין לחתימה, אבל קבענו, בתקווה שנגיע להסכמות, חתימה על הסכם גג תשפר גם דרמטית את היכולת שלנו להמשיך בפיתוח העיר ולמנף. וכמובן שזה יוצג בפירוט רב למועצת העיר.

אני רוצה כמובן גם, לפני שאנחנו ממשיכים בדיון העקרוני, ונדבר גם על תקציב הפיתוח שהוא לדעתי הדרמה של 2020.

<u>מר אלי מוסרי:</u> יש עליו דיון בנפרד.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> מתחילים דיון בנפרד? זה לא דיון שוטף? אבל תודות נגיד עכשיו. אז קודם כל, תודה לממלא מקומי ליעד, שהיה פעיל מאוד באישור התקציב ובסגירת הקצוות. בזכות האמון הרב שיש בינינו, קיבל כר נרחב לפעול בעניין הזה, והביא גם תוצאות בהתאם.

זה לא קל לעמוד מול דרישות, לקצץ, לסדר, לומר לא. כי בהכנת תקציב אתה בעיקר אומר לא. 90% אתה אומר לא, 10% אתה יכול להגיד כן. באופן טבעי, כל אחד בא עם הזווית שלו, רוצה את החלומות, את הרעיונות הטובים, ובסוף נפגשים עם המציאות של האילוצים התקציביים.

וגם המהלך של לצאת לבניית תקציב מאפס בינואר. זה מהלך מבורך שליעד העלה בפניי, ואני מברך על כך. כמובן מנכ"לית העירייה, גזברית העירייה, שני שחקניות הרכש החדשות והמרכזיות שלנו, שאין ספק שהובילו תהליך תקציבי יחד עם מחזיק תיק הכספים שהוא מנוסה וותיק, ואתמול בפעם הראשונה שמתי לב שהוא מעל 20 שנים, באיזו פגישה, הוא זכר לציין באיזו פגישה שהוא נקלע אליה, איזה פרט מידע שקרא לפני 20 שנים בחדר שלי. אז אלי מוסרי עם הניסיון שלו ועם האחריות שהוא מביא לנושא הזה.

וכמובן כל עובדי הגזברות שהיו שותפים לדיונים גם בימי שישי, אפילו אתמול עד שעה מאוחרת בלילה, שרון ובשמת ואייל. וכמובן גם מה שנותן ביטחון לתכנן את התקציב הזה בצורה טיפה יותר רחבה ויותר מאפשרת, זה מאמצי הגבייה של החצי שנה האחרונה של מחלקת הגבייה בראשות דודי מזרחי, שאני בקשר איתו לפחות פעם בשבוע, בודק לו דופק. בינתיים יש דופק. והביצועים שם הם מעולים, וזה גם לא קל לגבות, כמו שלא קל להגיד 'לא' לתקציב, אבל אי אפשר לבלף עם מספרים, ונתוני הגבייה הועמקו, ואנחנו מקוויים גם שבסיס הגבייה יורחב, ועל זה אני רוצה גם

לברך את היוזמה של רועי ברזילי, שמקדם יוזמה להרחבת בסיס הגבייה. היכן שיש גביית חסר ושטחים שלא מוכרים לנו, והוא התחיל פיילוט בשכונת רמת עמידה, והנתונים מדהימים. הנתונים שזורמים מדהימים.

עו"ד דוד מנחם: דווקא בעמידר התחילו?

מר כרמל שאמה הכהן: לא, פיילוט קטן.

מר ליעד אילני: עמידר סיטי.

מר כרמל שאמה הכהן: אבל מדדו גם את הבית של ההורים שלי ברמת אפעל, אל תדאג. גם ברמת אפעל מתבצעות מדידות בימים אלה. אבל הוא לקח מקום שהנתונים שחזרו הם נתונים מדהימים לגבי חוסר הגבייה באותה משבצת.

גב' עדנה וידל: מדהימים או מדאיגים?

מר כרמל שאמה הכהן: לא, להיפך, הם מעודדים, כי אתה אומר - יש לי מאיפה לגבות בהמשך. גם אם נגבה חלק מזה, מדובר על פוטנציאל באמת גדול. זה לגבי התודות. זו לא ישיבה אחרונה אבל, זו הנהלה אחרונה?

מר ליעד אילני: הנהלה אחרונה לדצמבר.

מר כרמל שאמה הכהן: לגבי התקציב, הסקירה הייתה לגבי התקציב השוטף. תקציב הפיתוח, יש בו, בערים הגדולות לדעתי, את הדרמה התקציבית החיובית הכי גדולה בכל ערי ישראל. אבל נדבר עליו כשהוא יוצג, והוא הרבה יותר מעודד, ותמיד הפיתוח יותר חשוב מהשוטף. כי פיתוח זה השקעה לעתיד. שוטף בדרך כלל, מה שלא תעשה, זה מתחיל מאפס שנה הבאה, זה נמחק. זה כמו אתה עושה ריסטרט למחשב.

כל מה שאתה משקיע בפיתוח, בונה בתי ספר, מגרשי ספורט, מבני תרבות, מבנים לפעילות העירייה, משרדי העירייה שיש שם, ציודים, ריהוט. אלה

דברים שנשארים לפחות לכמה שנים, אם לא לעשרות שנים ודורות. פיתוח של שצ"פים, של פארקים, הבשורות שיש שם גם לספארי וגם לפארק הלאומי. ובכלל, לעיר הגנים, אתם תראו את הבשורה. לא יודע אם הספיקו לשלוח את תקציב הפיתוח, אבל יש שם בורות שהן דרמטיות וגם השורה התחתונה מדברת בעד עצמה למי שלא רוצה להתעמק. מדובר כמעט בהכפלה, בהשקעה של כמעט עוד 200 מיליון שח בפיתוח, וזה בזכות כבר דרמה בהכנסות השנה, ואנחנו צופים בשנה הבאה אפילו מעבר לכך. זהו, אלה הדברים שיש לי לומר בעניין ועכשיו אפשר להמשיך הלאה.

מר ליעד אילני: תודה. מנכ"לית העירייה.

גב' עדנה וידל: אה, אוקיי.

גב' רחלי מרום: בוקר טוב. מרשה לי קצת?

גב' עדנה וידל: מי שואל אותי בכלל?

מר ליעד אילני: עדנה.

גב' עדנה וידל: אוי, צחקתי. מה אתם רציניים?

גב' הגר יעקב: היום היא באה קרבית, עדנה.

מר ליעד אילני: עדנה זו נשיאת המועצה.

גב' רחלי מרום: אני רוצה ברשותכם להעלות כמה וכמה דגשים. קודם כל, לסל התודות, אני רוצה להודות לכם, כל מנהלי האגפים שיושבים פה, אגף הגזברות. כי אני חושבת ששום דבר מהדברים לא היה יכול להתכנס בלי ההבנה שלכם. וההבנה שלכם מתחילה מיוני 2019. באמת ראש העיר, ממלא מקומו וכל הנהלת העיר. זה ממש לא מובן מאליו מה שמנהלי האגפים חוו פה.

אני רוצה להודות לכם על ההבנה, על יישור הקו, על כל המקומות, שגם כשלא היה נוח, בכל מה שקשור בקיצוץ שעות נוספות, בשעות כוננות, ביציאה להשתלמויות, בהפסקת גיבושים. עכשיו אני מציינת את הדברים האלה, כי בסופו של דבר, זה הדבר שפגע בפרט. לא נהנינו, לא נהניתי בטח לא אני לעשות דבר כזה. אבל אתם נרתמתם מכוח ההבנה הזאת.

אין ספק שבתחילת 2020 אנחנו נדון בדברים האלה יחד אתכם, אבל צריך להבין שתקציב בסוף צריך להיסגר. אתם קיבלתם גם כן את חוברת התקציב בלילה. זה לא אידיאלי. אני מבינה שלא קל להתמודד עם הנתונים האלה גם לכם.

לכם, חברי ההנהלה אני רוצה להגיד - יש פה שחקני נשמה, מנהלי האגפים שגם הם חווים ולהם קשה מאוד, הם כמו אריות נלחמים על התקציבים האלה, לייצג את צרכי הציבור, את צרכי התושבים. ומעל הכל, את הפרן המקצועי שהם מביאים לשולחן. זה פן שחשוב לדבר עליו, מכיוון שהם רואים את מכלול השיקולים ביומיום שלהם, זה מונח על שולחן העבודה שלהם, וצריך תמיד לכבד את המקום בעיניי של איפה שזה פוגש אותם. זה חייב לעבור דרכם ובאמצעותם גם הרבה מאוד, כדי שנצליח ביחד.

אז זאת הנחת עבודה שחשוב לי מאוד-מאוד, גם להודות לכם וגם להסתכל לגבי המשך הדרך.

דבר נוסף לומר לכם, שהארגון עבר תהליך שהתובנה הראשונה שלו היא שלא כל הנחת עבודה של האוטומט לשנת התקציב הבאה, קיימת עוד. הכל נפתח ונבחן מחדש. יש פה אגפים שמסורתית שנים, פעילות עברה משנה לשנה, והמופע הזה, האירוע הדרמטי הזה באמצע שנה פתח את הכל לבחינה מחודש, וזו רק תחילתה של הדרך.

כי מה שתהליך תקציב 2020, אני משתפת אתכם, עשה לנו. זה ייצר לנו את תכנית העבודה לא רק בעניין של מה לוקחים ומה לא לוקים, זה פתח בפנינו את הבחינה מחדש של שיטות העבודה, של המבנה הארגוני של העבודה, של כל תקינת כוח האדם כיום, ביחס במיוחד לאתגרי העתיד, שזה ראש העיר ירחיב וידבר מתי שהוא ימצא לנכון.

דבר נוסף, פער תקציבי שהיה צריך לגשר אותו, נעשה פה השנה לא דרך העלאה אוטומטית של ארנונה. זה קל, זה פלאג נמבר. זה לא היה כך, ואני רוצה להודות לך גזברית העירייה, לאגף הגזברות, על כך שבאמת צמחתם, ניסיתם כמה שיותר מלמטה למעלה, וזה ייתן את אותותיו בהמשך הדרך. וזהו, תודה.

<u>מר ליעד אילני:</u> תודה. גזברית, בבקשה.

<u>רו"ח גלית שניידר-מימרן:</u> אני אתחיל ממה שעמד לנגד עינינו בתקציב. כשבנינו את תקציב 2020, היו לנו כמה נרות לרגלינו. מה שרצינו לראות, זה את הרשות כמובן איתנה, כמו שאלי דיבר קודם. צריך לייצר תקציב מאוזן, לא רק תקציב מאוזן, תקציב ראוי, הוגן, תקציב שיוכל לשרת את התושבים בצורה הטובה ביותר.

הבנו שהמצב הוא לא כל כך פשוט, תיכף אני אדבר על זה, אבל הבנו שאנחנו צריכים לעשות דברים ולייצר יותר עם פחות. זה היה סלוגן שכל הזמן השתמשנו גם אתכם מנהלי האגפים.

מה שליווה אותנו בעצם, זה המשבר שנכנסו לשנת 2019. אני רוצה להגיד, שכשראיתי את הדו"חות הרבעוניים של 2019, אז בעצם הבנתי שהיה לנו מזל, מזל שעשינו את ההתייעלות בזמן. יצאנו בתהליכי ההתייעלות, היה לנו פער לסגור, ואם לא היינו סוגרים אותו, יכול להיות שהיינו מאבדים את הרשות איתנה.

סיימנו את התקציב בסכום שהוא פחות ממיליון שח מינואר עד ספטמבר, ואתם צריכים להבין, עשיתי חישוב קודם, זה פחות מ-0.07%. זאת אומרת, כל סטייה קטנה, קטנה בתקציב, אני עד היום לא יודעת איך נסגור את השנה. כי יכול להיות, איך אמרתי לרחלי? היה יום של חירום, יומיים, כמה ימים. מספיק שמשהו קורה, חד פעמי, זה לא חייב גם להיות חירום, ואנחנו יכולים להיות במצב אחר לגמרי.

רשות כמו רמת גן לא יכולה להתנהל בצורה כזאת, היא צריכה רזרבות יותר גדולות. ובאמת, כמו שראש העיר אמר, אנחנו בעצם היינו במצב שנגמרו העודפים, אז אין מאיפה לקחת. ופה היה התהליך המדהים שהיה עם כולכם, מאות שעות של עבודה.

ואני רוצה גם, לפני שאני מתחילה את המצגת, להסביר למה אנשים שואלים אותי 'איך הגענו למצב הזה? למה זה כל כך מאתגר?'. אז אני רוצה לחלק את זה, לעשות לכם קצת סדר בראש, שזה מחולק ל-2 דברים. אחד - השכר, אלי דיבר על זה, השכר שמהווה חלק מאוד-מאוד נכבד מהתקציב, 44%, וזה לא כולל את עמותת עלה ואת מפעלה בית עמנואל.

זאת אומרת, אנחנו נמצאים במקום שהמרכיב הוא מאוד-מאוד משמעותי, וזה לא משהו שאנחנו יכולים לשנות אותו בשנייה. אנחנו לא חברה פרטית, זה לוקח זמן, זה תהליכי התייעלות שצריך לראות ולתכנן אותם בצורה מאוד-מאוד יסודית.

הדבר השני שאני גם תוך כדי עבודה הבנתי, זה כשביצענו אני ודודי את תקציב הארנונה, ורצינו לראות כמה עסקים חדשים יש לנו בשנה הבאה.

והגענו למצב של תוספת עסקים של 1.2% תוספת עסקים. ש-1.2% זה היה בערך 4 מיליון ארנונה עסקית גבוהה.

ופה אני רוצה להראות לכם, כאילו ארנונה עסקית מעבר לשנה קודמת. ופה אני רוצה להראות לכם רגע את המצב הכספי של רמת גן ביחס לרשויות אחרות.

לפי העבודה של סיוון להבי ממשרד הפנים, בעצם עושה עבודה מאוד-מאוד יפה על חוסן כלכלי של רשויות מקומיות, הוא ממונה על אגף התקציבים במשרד הפנים, אז הוא בעצם מתייחס ל-3 פרמטרים משמעותיים כשבוחנים רשות מקומית.

הפרמטר הראשון זה תמהיל הכנסות, עסקים מול מגורים. הפרמטר השני זה כמה מטרים של עסקים יש פר תושב. זה בעצם הכל אותו דבר בסוף, אבל זה כמה פרמטרים שאתה יכול לבחון אותם ולראות איפה אנחנו עומדים ביחס לרשויות אחרות. והפרמטר השלישי, זה הוצאה לנפש ברוטו או נטו, תלוי איך מסתכלים, וביחס לרשויות דומות.

אז אני רוצה להראות לכם את רמת גן, אנחנו ברמת גן, אחוז הארנונה לא למגורים, בעצם הוא 52%. אני חייבת לה גיד שפגשתי השבוע את אריק מבני ברק, הם עומדים על 57%, גזבר בני ברק. זה נתון אחד. אתם יכולים לראות לדוגמא את תל אביב, שהיא עומדת על 74%, אשקלון, הרצליה שדרך אגב היא עיר מאוד-מאוד חזקה, פתח תקווה, ראשון לציון שהיא כמונו.

אבל מה שיותר מעניין, תראו, זה ה-52%. ותראו איפה אנחנו עומדים. זה אמנם נתונים מ-2016 וזה השתפר קצת, אבל תראו איפה אנחנו עומדים. לפי נתוני הלמ"ס, אין נתונים יותר מעודכנים מהלמ"ס, ואיפה אנחנו עומדים במטרים פר תושב.

<u>מר איצ'ה שחם:</u> פשוט לא רואים למטה.

<u>רו"ח גלית שניידר-מימרן:</u> אני אסביר. בעצם אחד הפרמטרים, כמה מטרים עסקים יש פר תושב. ויש לנו עוד מקום גדול לצמוח, ובאמת, אני מודה ואמרתי את זה מלא פעמים, לראש העיר ולהנהלה, שבאמת פועלת בשביל זה, כי זה הדבר החשוב. כי בשביל לתכנן את החוסן הכלכלי של רשות לטווח ארוך, אנחנו חייבים את העסקים, חייבים לפעול. ומה שקרה בשנים האחרונות, אתם צריכים להבין ש-5 שנים דאגו למגורים, אבל לעסקים לא. אז אני מברכת על השינוי הזה.

מר אדם קניגסברגר: ... תעסוקה גם.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: כשאני אומרת עסקים, אני מתכוונת תעסוקה.

מר ליעד אילני: מסחר ותעסוקה.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: כן, כן, אתה צודק, אדם. מהלמ"ס יש עד 2016.

מר כרמל שאמה הכהן: יש משהו בנתונים שצריך לבדוק אותו טיפה יותר לעומק. לדוגמא, כשאת אומרת את הנתון של בני ברק, לדעתי הוא מוטה כי-

גב' מירה שנן: נשמע מוזר.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, לא. הגבייה למגורים היא נמוכה, ואולי הארנונה שם למגורים יש הרבה פטורים והרבה דברים כאלה, ואז זה משנה את המשקלות.

עו"ד גלעד שריר: כלומר, לראות ביצוע ולא לראות תקציב.

מר כרמל שאמה הכהן: גם באשקלון, שזו הרי עיר גירעונית, ועיר נתמכת על ידי הממשלה, במקרה ראש העיר דיבר איתי, שבוע שעבר נפגשנו, יכול להיות שזה כולל גם אזורי תעשייה?

רו"ח גלית שניידר-מימרן: כן, כן, בטח.

מר כרמל שאמה הכהן: אבל תעשייה נותנת ארנונה כמו לתעסוקה? זה 360 שח או שזה הרבה יותר נמוך?

מר אלי מוסרי: פחות, פחות.

מר כרמל שאמה הכהן: אצלנו רוב הנתון הזה, זה נמצא בארנונה מקסימאלית, כי אוי ואבוי לנו אם לא.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אני אגיד לך גם. אתה כל כך צודק, ראש העיר, כי אחד הדברים שבחנתי, איך פה אנחנו יותר נמוכים, ואיך בתמהיל אנחנו יותר בינוניים, וממה זה נובע בעיקר? מחברות גם הביטוח והבנקים. יש לנו כמות מאוד- מאוד משמעותית, הארנונה שם מאוד גבוהה. ולכן, סיוון בעבודה שלו התייחס לכל הפרמטרים, כי זה לא רק אחד. אבל בכל מקרה, אפשר להבין שיש לנו עוד הרבה לאן לשאוף, ואנחנו בדרך הנכונה אני חושבת.

עו"ד רועי ברזילי: יש לנו נתונים ריאליים שלנו עכשיו של הגבייה. יש לנו את המטרים, ויש לנו את הגבייה של הארנונה, בוא נראה נתונים ריאליים.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: עוד פעם, אני אומרת לך, זה 2018, 52%.

מר אלי מוסרי: זה גוף אובייקטיבי עשה את זה.

עו"ד רועי ברזילי: מ-2016.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: נכון, המטרים. אבל אני אגיד לך משה הבעיה במטרים, המטרים אני לא יודעת שרשויות אחרות, בשביל זה הייתי חייבת להלמ"ס. לגבי האחוזים, זה מ-2018, לא מ-2016. זאת אומרת, אתה עדיין רואה את הפערים.

מר אמנון בוץ: חשוב רק להגיד לעניין הזה שזה לא רק מטרים, זה גם אחרי זה איך אתה ממקסם אותם. זה לא מספיק שיהיה מטרים, זה מספיק שגם יישבו בהם, זאת הנקודה.

עו"ד חיה מנע: בנק אחד עוזב, כבר זה הרס לך את כל הנתונים, נכון?

מר אלי מוסרי: נכון, נכון.

עו"ד חיה מנע: את צריכה לשמור על העסקים פה בעיר.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: כן, כן. צריך לשמור על העסקים. העסקים זה החלק אחד החשובים.

עו"ד גלעד שריר: בנק אחד כבר החליט לעזור לדעתי, מזרחי לדעתי בעוד שנתיים לא פה.

מר אדם קניגסברגר: תנו לגזברית לדבר, כל אחד עכשיו, זה אי אפשר.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אני אעשה את זה מהר, כדי גם שיהיה לכם זמן.

גב' מירה שנן: אני מבקשת אחר כך להגיב.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אז התקציב הוא 1.412 מיליארד שח, גידול כמו שראש העיר אמר, של 6% מתקציב שנה קודמת, שהיה 1.337 מיליארד. דרך אגב, אני מדגישה, אם תפתחו את חוברת התקציב של שנה קודמת, לא תראו את המספר הזה, זה המספר אחרי כל התיקונים, כולל 1.337 מיליארד שח, כולל ההעברות האחרונות שבוצעו לפני יומיים וכולל תכנית אתמול, וכלל תכנית ההתייעלות.

עו"ד גלעד שריר: מי שמנהל את הישיבה, אני לא יודע אם זה ראש העיר, אלי, ליעד לא פה. מתי אנחנו יכולים לשאול שאלות? לתת לה לרוץ על הכל או להפריע בזמן הדיון?

מר כרמל שאמה הכהן: אני חושב שתיתן לה לסיים את הסקירה.

עו"ד גלעד שריר: היא מציגה תקציב, יש 1,500 שורות, אני לא יודע. תגידו באיזה שלב.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא, לא, ממש לא. אני תוך 5 דקות מסיימת.

מר עזרא נחום: רק את המסגרת.

עו"ד גלעד שריר: רק את המסגרת אנחנו מציגים היום?

מר אלי מוסרי: כן, רק את המסגרת.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא, אחרי זה יורדים לפרטים.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, אתה יכול לרדת לסעיפים, מה הבעיה?

גב' עדנה וידל: אני רוצה אחרי זה כמה הערות.

מר כרמל שאמה הכהן: אני במקומך לא הייתי בא לדיון תקציב. התקציב שלך גדל פי-, כן, של גנים ונוף גדל.

עו"ד גלעד שריר: אני לא שותף, אז אני לא יודע.

מר כרמל שאמה הכהן: אני גם לא רוצה להיות שותף ויגיד לו לי, הלוואי.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: ההכנסות העצמיות כן 998 מיליון שח, הכנסות מהממשלה 336 מיליון שח, העברה מקרנות 48 מיליון שח, ואפשר לראות פה את הפאי, איך ההכנסות מתחלקות כאשר ה-998 מיליון שח העצמיות, כוללות ארנונה, הנחות בארנונה ועצמיות אחר, כאשר השנה נכנס מרכיב מאוד-מאוד חדש של נת"צים ושל חנייה, שכר דירה והשילוט שאנחנו מקווים שכבר יאושר החוק במשרד הפנים, חוק העזר החדש של שילוט, זו גם יוזמה של השנה האחרונה, שנתן לנו בבסיס עוד 3 מיליון שח.

מר כרמל שאמה הכהן: דרך אגב, בשקף הקודם יש טעות, כתוב גם הכנסות ממשלה, וזה לא הכנסות ממשלה. בטבלה.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אני אשנה. זה רק ההכנסות העצמיות. פה זה הכנסות ממשלה, איך שהן מחולקות לחינוך, לרווחה, לאחרים. חינוך, כמובן, החלק המשמעותי של התקציב, 269 מיליון שח הכנסות מתוך 366 מיליון שח, ואנחנו נראה את זה גם בהוצאות, כמה הן משמעותיות.

זה סך הכל ההוצאות של 1.4 מיליארד שח, איך הן מחולקות בין שכר, פעולות, פירעון מלוות... ורזרבה, כמה הערות חשובות. זו גם טעות פה קטנה. שכר חינוך מהווה כ-49% מסך השכר. זה לא טעות, ה-44% של השכר, זה מסך התקציב. אבל מתוך החינוך, אז השכר של החינוך מהווה 49% מסך השכר.

זחילת שכר, פה אני חייבת להגיד, שכדי לאזן את התקציב, אתם צריכים להבין כמה זה היה משמעותי. לקחנו זחילה של 2%. כאשר הזחילה בפועל של השלטון המקומי, שהמליץ לנו לקחת היא 3%. רק אם היינו לוקחים 3%, לא היינו מצליחים לאזן את התקציב. אנחנו מקווים שאנחנו נצליח לסגור את זה, אבל יש פה איזושהי התייעלות שכרוכה בכך. רזרבה - 1% מהתקציב ותמיכות 13.4 מיליון שח.

פה יש חלוקה בעצם של תקציב ההוצאות לפי אגפים, חינוך, רווחה, הנהלה, שירותים מקומיים, שירותים ממלכתיים ללא רווחה וחינוך, זה התרבות, תשלומים בלתי רגילים זה הנחות 122 מיליון שח, רזרבה ופנסיה שזה איזה 80 מיליון שח ונכסים בלתי רגילים זה חניה.

וכאן הגענו לפירוט של ההכנסות. בשמת תחליף אותי. רק דקה לפני, כי אני לא יודעת עוד אם יישאר לי זמן להגיד, אחרי שחברי המועצה ידברו. אז אני רוצה להגיד תודה. רחלי לא פה-

מר אדם קניגסברגר: תגידי לכולם תודה.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: לכולם תודה, אבל באמת לאמון שנתנו לי רחלי וליעד וראש העיר, ואלי מוסרי, אמון מדהים ותודה. ולצוות המדהים, בשמת שבאמת ניהלה את הכל ביד רמה, את כל התקציב הרגיל, וטלי שעזרה לה ואפרת שעזרה לה, ושרון שספגה את כל מה שלא יכולנו לעשות בגלל התקציב והצילה אותנו, כי באמת הארגון לא היה ממשיך להתנהל בשוטף כמו שצריך ללא שרון. ואייל, שרק נכנס כמוני חדש לתפקיד, וכבר השתלט על כל תקציב התב"רים בצורה יוצאת דופן, ובאמת כל הכבוד. ווואי, אני מקווה שלא שכחתי. ואתם המנהלים על שיתוף הפעולה הנפלא. ודודי, על זה שאתה סובל אותי כל יום, עם כל הדרישות המיוחדות, וכל ה-SMS. התחלנו לעשות SMS, התחלנו לייצר שיחות לעסקים בימי שישי, פקחים לשלוח כדי שייגבו כסף. אז באמת דודי תודה.

עו"ד דוד מנחם: וזה כשהוא מנהל מחלקה, לא אגף.

גב' בשמת שמואלי: בוקר טוב. אני אתן לכם דגשים לגבי הכנסות וההוצאות. מי שתהיה לו שאלה ספציפית, אני אשמח לענות. הארנונה, לקחנו 2.58%, לפי מה שהיה החוק והוספנו אותו. הגדלנו גם את אחוז ה-

מר ליעד אילני: מה שאישרנו, חשוב לומר, בצו הארנונה ביוני.

גב' בשמת שמואלי: כן.

גב' עדנה וידל: רק את ההעלאה האוטומטית, נכון? רק טייס אוטומטי.

מר ליעד אילני: את הטייס האוטומטי אישרנו. כן, ביוני האחרון אישרנו את הצו.

גב' עדנה וידל: אז למה לא הופענו ברשימת הערים שלא מעלים מעבר לטייס האוטומטי?

מר ליעד אילני: איפה זה הופיע?

גב' עדנה וידל: בדה-מרקר.

מר ליעד אילני: אז מנהלת אגף קשת תיתן על כך את ההסברים.

גב' עדנה וידל: אז אני אדבר איתה.

גב' לבנת נזרי: ההיפך, זה היה בכל העיתונים...

מר ליעד אילני: אחרי זה אנחנו נברר את זה.

גב' מירה שנן: זו הייתה רשימה של אלה שמעלים.

גב' לבנת נזרי: נכון, הייתה רשימה של אלה שמעלים.

גב' עדנה וידל: לא, גם אלה שלא מעלים, כמו עיריית ראשון לציון ועלים אחרים.

מר ליעד אילני: בשמת, תמשיכי.

גב' בשמת שמואלי: אנחנו מבקשים להעלות את אחוז הגבייה ל-94%, במאמצים גדולי על מנת להתייעל. מבחינת האגרות, חישבנו בצורה שונה קצת את התקורה, ולכן זה עלה.

גב' לבנת נזרי: הם מקבלים את הדיווח ממשרד הפנים, לא מקשת.

גב' בשמת שמואלי: לגבי הכנסות משפ"ע, עדכנו את הסיירת הירוקה, הוצאנו את זה משם. לגבי תכנון ובנייה, אתם רואים שנשאר אותו דבר, גם השכרות מנכסים. לגבי החינוך, עדכנו פשוט את מספר התלמידים. אנחנו מקבלים ממשרד החינוך...

מר כרמל שאמה הכהן: הייתה שם ירידה בשפ"ע של 50%?

גב' בשמת שמואלי: כן, כי הוצאנו משם את הסיירת הירוקה.

מר כרמל שאמה הכהן: אוקיי.

עו"ד דוד מנחם: הפיקוח העירוני, פחות 2.

גב' בשמת שמואלי: לגבי החינוך עדכנו את מספר התלמידים בכל בית ספר ובדקנו את ההכנסה ממשרד החינוך. אותו דבר עם הרווחה, אנחנו מקבלים לפי כמות שאנחנו דורשים ממשרד הרווחה, ואנחנו עושים מאמצים, מחלקת הרווחה עושה מאמצים מאוד גדולים תמיד לקבל עוד תקציבים כמה שיותר. לגבי השכירות אמרנו.

לגבי החנייה, השנה הכנסנו עוד בערך 10 מיליון שח, יהיה לנו נת"צים וניידות. אנחנו בתקווה שזה יכניס עוד כסף לקופת העירייה. יש לנו סעיף חדש של מפעל הפיס, השנה גילינו שמפעל הפיס מוכן להשתתף איתנו בחלק מההוצאות. כמובן שיש קריטריונים מסוימים ודי נוקשים ממפעל הפיס. רוב ההשתתפויות הן בתחום הרווחה והחינוך.

פה הערה למנהלי האגפים ומנהלי המחלקות, אם יש לכם איזה פרויקט גדול שאתם חושבים עליו, אז טרם ביצועו אפשר לפנות למפעל הפיס ולבדוק כיצד אנחנו יכולים לרתום אותם, ושהם ישתתפו איתנו בהוצאה.

לגבי ההוצאות, אז כמו שגלית אמרה, היה מאוד קשה להתאים את ההוצאות לסך ההכנסות. כל מנהל מחלקה ואגף בצדק רוצה להגשים את כל מאווייו ופעילותו. יחד עם זאת, צריך להתחשב בכל התקציב של העירייה.

לגבי ההנהלה, השנה עשינו 2 דברים חשובים, שבגלל זה התקציב קצת התעוות. איחדנו את כל הוצאות החשמל בסעיף 7.6, הוצאות חשמל ומים, בגלל זה נראה מאוד גדול. העברנו את כל הוצאות התקשורת, את כל מה שקשור לדיוור ותקשורת, תחת אגף מערכות מידע, וניסינו כמה שיותר לצמצם. ולכן אתם רואים את הפיקים הגדולים. אז בהנהלה מיינו את ההוצאות, גם בהנהלה וגם בכל סעיף 6.

לגבי התברואה, תברואה כמעט נשאר אותו דבר. אלברט ממשיך עם ההתייעלות, כמו שהוא עשה בשנת 2019, זרמנו איתנו. יש לנו בנוסף מכרז חדש עם קבלן הטיאוט. בגלל זה יש לנו הזדמנות להוריד קצת.

<u>עו"ד רועי ברזילי:</u> הורדנו.

<u>גב' בשמת שמואלי:</u> נכון, זה מה שאמרתי. לגבי חגיגות ואירועים יום העצמאות, שירותים שונים, זה ה-7.6, פה זה בולט בגידול בגלל האיחוד של החשמל, מים והוצאות דיוור ותקשורת. החינוך כמובן נתנו להם כל מיני נושאים שקשורים לחינוך פדגוגי, את הצהרונים, את הרפורמה, היא תתחיל לפעול בחלק הארי שלה ב-09/2020. הספורט, כנראה שיהיה שינוי קטן. רווחה, הגדלנו את ההוצאה בהתאם להכנסה. רוב ההוצאות אנחנו מקבלים מצ'ינג 100;75, 75% משרד הרווחה משתתף, העירייה נותנת את ה-100%.

עוד סעיף משמעותי, האחרון 221, התאמנו את הפנסיונרים ואת ההנחות. עוד הנחה שהייתה פה, לגבי ההוצאות, קיצצנו לכל המחלקות באופן רוחבי את הוצאות הציוד המשרדי ב-15%, את התיקונים והאחזקה ואת הכיבודים ב-10% אנחנו לוקחים את זה כיעד להתייעלות לשנה הבאה. כמו כן, צמצמנו באגף מסוים את הניקיון. מחלקת תחזוקה אחראית לצמצום ההוצאות של הניקיון, ולהביא לשם להתייעלות. ואלה למעשה הנקודות העיקריות שאיתן בנינו את התקציב. אם יש למישהו עוד שאלה, אני אשמח לענות.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: רגע, אני רוצה להגיד עוד מילה. חשוב לי להגיד, אנחנו בעצם גם מאוד הידקנו את התקציב, אבל גם אצלנו עשינו שינויים. אחוז הגבייה בשנה קודמת היה 91.8%, העלינו אותו ל-94%. בעצם לקחנו על עצמנו גם הכנסות, עשינו תקציב השנה מדויק.

מר כרמל שאמה הכהן: רגע, 91.8% זה 2019 או 2018?

רו"ח גלית שניידר-מימרן: זה 2018.

מר כרמל שאמה הכהן: כמה ב-2019 אנחנו?

רו"ח גלית שניידר-מימרן: ב-2019 אני מאמינה שנגיע ל-93.5%-93%, ותקצבנו 94% ואני מקווה שנגיע ליותר. חוץ מזה, גם לקחנו על עצמנו, עשינו השנה תקציב מלמטה, כמו חנות מכולת, כל נכס ונכס, והגענו לסכום, ולקחנו על עצמנו אני ודודי להביא עוד 6 מיליון שח. מעבר לזה, לא משהו שברור לנו כרגע, אבל נצטרך לראות מאיפה אנחנו מביאים את זה. אז אנחנו גם מאוד-מאוד הצבנו גם יעדים מאוד-מאוד קשיחים גם לנו. וזהו.

מר ליעד אילני: טוב, חברים, אנחנו עכשיו ננהל דיון. כל מי שרוצה לשאול שאלות או להתייחס, אני ארשום אותו. אני רק רוצה להתחיל מכמה דברים, להסביר אותם לחברי ההנהלה לפני השאלות, כי אני בטוח שזה יעזור.

קודם כל, אני חושב, ואמרתי את זה גם בישיבות הנהלה קודמות, שהלחם והחמאה שלנו זה חינוך וניקיון, מה שנקרא לחם וחמאה לפני לחם ושעשועים. זה צריך להיות בראש ובראשונה סדר הדברים. בחינוך, אנחנו מדברים על תקציב אפס באמת מינואר, וצריך להבין שהמסה הגדולה של התקציב שלנו, זה תקציב החינוך.

והתייחסנו לזה גם בישיבת המועצה ביום שלישי, בתשובה להצעה לסדר של אחד מחברי האופוזיציה, שלמעשה מה שעשינו בחינוך ושאפו ענק באמת למירה ולאורית, זה להיפרד מהפרדיגמות הישנות. במשך שנים הייתה תפיסה, יש בית ספר מסוים שהגיעו לו עשרות שעות נוספות תוספתיות,

ולמעשה מה שמירה ואורית עשו, זה להיכנס, יחד עם הצוותים שלהם, ממש לעשות דריל-דאון רציני, ולבדוק האם יש צורך או אין צורך. ולעשות מה שנקרא חלוקת משאבים צודקת.

יש בתי ספר שבעבר היו צריכים את השעות הללו, והיום הם לא צריכים, ויש בתי ספר אחרים שצריכים. וביצעו למעשה קיצוץ והתייעלות בהרבה מאוד דברים שהיה ניתן לעשות את זה, וראוי לשבח אותם, כי באמת זו המסה הגדולה של התקציב.

חשוב להבהיר בעניין הזה, אמרנו את זה גם ראש העיר ואני, במפגש עם ועד ההורים העירוני שלשום. אין פגיעה בתלמידים. אנחנו מאמינים שהחלק הארי של הפעולות צריך ללכת לפדגוגיה הטהורה. יש הרבה דיבורים על ה... החינוכי וכל מיני דברים מהסוג הזה. קודם כל, שהפדגוגיה הטהורה תהיה בצורה הכי טובה והכי משובחת, לפני שאנחנו מחפשים להמציא את עצמנו מחדש.

הדבר שאני כן אשמח ששומרוני יתייחס, זה באמת לנושא של הנת"צים. כמחזיק תיק התחבורה אני אומר, זו בשורה אדירה, וחשוב להסביר באמת את הגדלת מקורות ההכנסה לעיר.

הדבר השלישי זה אלברט, לשבח באמת את אלברט, שנכנס גם לתפקידו השנה, ושירחיב גם כן אלברט בנושא של הטיאוט. אמרה בשמת, יצאנו למכרז טיאוט, אבל חשוב להבהיר, קודם כל לחברי ההנהלה, כי דרך כל אחד מחברי ההנהלה וגם ממנהלי האגפים, זה עובר לציבור. כי אתה ישבת אצל ראש העיר ואמרת מפורשות 'חברים, העיר תהיה נקייה יותר שנה הבאה'. אני חושב שכן חשוב שתסביר לפרוטוקול ולחברים פה, כדי שנדע לשרשר את זה הלאה, איך בדיוק הפעולות שאנחנו נוקטים בהמלצתך, יביאו למצב המרוצה הזה.

וכמובן אחוז הגבייה, דיברה על זה גלית שמגיעה עם ניסיון של ראש אגף הכנסות יחד עם דודי, באמת לקחו על עצמם יעד מאתגר מאוד ושאפו בעניין הזה.

הדבר האחרון, דיברתי על זה עם המנכ"לית, ואני שמח שהיא שותפה לתפיסה הזו, חברים, אני אומר את זה גם כי ראינו את זה בחלק מהדרישות התקציביות של מחזיקי התיקים - תכנית עבודה היא לא פועל יוצא של תקציב, תקציב הוא פועל יוצא של תכנית עבודה. והשנה התנהלנו ככה אולי בלחץ. אבל כשכל אחד ממנהלי האגפים או מחזיקי התיקים מבקש תוספת תקציבית לאיזושהי מטרה, זה צריך להיות נדבך נוסף על תכנית העבודה, על הצגת למעשה יעדים לשינוי, ומה זה יועיל לרווחת תושבי העיר. ועל זה מבקשים את התקציב, ולא הפוך.

אז אנחנו בשנה הבאה כבר נעבוד בשיטה אחרת. זה בדיוק תקציב אפס, שמתחילים תכנית עבודה, ועל פיו בונים למעשה את התקציב.

אני ארשום את כל מי שרוצה לדבר. אני כן אשמח ששומרוני ואלברט יתייחסו בקצרה, ומשם מחזיקי התיקים כולם ידברו. שומרוני, בבקשה, על הנת"צים.

מר שמעון שומרוני: בוקר טוב. מעבר לנת"צים, מאחר ואין לי מחזיק תיק, אני מבקש להתייחס-

מר ליעד אילני: ראש העיר מחזיק התיק שלך.

מר שמעון שומרוני: אני מבקש להתייחס לתקציב שלי ולהעיר את ההערות שלי על התקציב. בבקשה. אבל בהמשך, אז רק לרשום אותי.

מר ליעד אילני: לא, לא, שומרוני ואלברט יתייחסו, ואחרי זה מחזיקי התיקים.

עו"ד דוד מנחם: שומרוני, ראש העיר הפך להיות חזרה.

מר שמעון שומרוני: אני יודע. בסדר גמור.

עו"ד דוד מנחם: ... מחזיק תיק, חשוב לי להדגיש את זה.

מר שמעון שומרוני: אני עדיין אבקש להתייחס לתקציב, להעיר הערה לתקציב. לגבי הנת"צים, הנת"צים זה היבט בעצם חדש בעיר. אנחנו יצאנו להרחבה של מכרז שקיים מול מוטורולה. כשאני אומר 'אנחנו', זה אגף מערכות מידע ואנוכי, אגף ביטחון ואכיפה. בימים האלה כבר מותקנות המצלמות. 2 מצלמות יותקנו על ביאליק ו-2 מצלמות יותקנו על התנ"צ. אני מדבר על מצלמות אכיפה נייחות.

אנחנו עושים פיילוט, כי למוטורולה יש מספר ספקים שיכולים לספק את המערכת. אנחנו בחרנו בספק מסוים, אחד מתוך ה-4 שלהם, כדי להיות

בטוחים שהספק הזה יכול לתת לנו בדיוק את מה שאנחנו צריכים. יש פיילוט של חודשיים. בחודשיים האלה נריץ דו"חות פיקטיביים, זה לא דו"ח בפועל, זה לא דו"ח שיכניס לנו כסף, אבל נבדוק את המערכת, נראה שהיא עובדת, נראה שהיא מחוברת.

לאחר מכן אנחנו נתחיל בעצם באכיפה פיזית. כמובן נצטרך לצאת בפרסום לתושבים ולא רק תושבים עושים עבירות, לא תושבי העיר עושים עבירות אלא גם תושבים נוספים מחוץ לעיר רמת גן,ב עיקר בנת"צ.

בנוסף למצלמות הנייחות, כמו שאמרנו בסקירה שקיבלתם, יש גם מצלמה ניידת. והמצלמה הניידת עובדת על הנת"צ במקומות שמבחינה תקציבית לא שמנו בקצוות מצלמות נייחות, כי ב-8 תרים מתוך ה-12 המתוכננים שמנו מצלמות. ב-4 האחרים לא שמנו מצלמות כרגע. ולכן, הצפי שלנו שתהיה הכנסה מתחשיבים מסוימים, צפי של הכנסה סביב 10 מיליון שח. בנוסף לכך, ממצלמות ניידות, אני מדבר על 1.5 מיליון שח.

<u>מר ליעד אילני:</u> חברים, זה 11.5 מיליון שח תוספת וזה מבורך.

<u>מר אמנון בוץ:</u> ליעד, רק מה שהוא אמר, צריך לציין. הוא דיבר על ז'בוטינסקי, אנחנו צריכים לזכור שיש לנו 2 תח"צים שמקודמים. שבמידה וגם...

<u>מר ליעד אילני:</u> נכון.

<u>מר שמעון שומרוני:</u> לא, לא, יש בעיה עם זה חבריה, יש בעיה עם זה.

<u>מר אמנון בוץ:</u> לא, אבל אנחנו נממש את התקציב.

<u>מר שמעון שומרוני:</u> יש בעיה עם זה, אין לנו כרגע מכרז לספק נוסף, אני לא יכול ל... את המכרז.

מר ליעד אילני: הוא מדבר שומרוני על הרצון. ז'בוטינסקי תחילה, אבל הוא אומר, מקורות ההכנסה עוד יגדלו...

מר שמעון שומרוני: בהמשך לשנת 2021, לא כרגע.

מר ליעד אילני: נכון, בהחלט. אלברט, בבקשה.

מר אדם קניגסברגר: ליעד, רק משפט אחד. שומרוני, להציג את זה רק כצורך לגבייה, זה לא מדויק.

מר שמעון שומרוני: ממש לא.

מר אדם קניגסברגר: תן לי, תן לי. לנת"צ יש מטרה חיובית, לחנך את התושבים להשתמש בתחבורה ציבורית.

מר שמעון שומרוני: בהחלט.

מר אדם קניגסברגר: ולא רק לקחת את הגבייה.

מר שמעון שומרוני: אני תמיד אומר את זה, אנחנו לא יכולים לחייב גבייה.

מר אדם קניגסברגר: והפעם לא אמרת.

מר שמעון שומרוני: לא, אני תמיד אומר את זה.

דובר: שומרוני, נוכל לגבות גם מתושבים שהם לא מרמת גן?

מר שמעון שומרוני: ועוד איך.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: בעיקר.

מר ליעד אילני: תשאל את עיריית תל אביב. אלברט, בבקשה, ונעבור למחזיקי התיקים, אלברט, הנושא של מכרז הטיאוט שנגעה בו בשמת, ובכלל על היעדים שלך בגדול. כי אנחנו יודעים שהנושא של הניקיון בסדר היום וחשוב לכולנו, תודה.

מר אלברט אוחיון: בוקר טוב לכולם. עם כניסתי לתפקיד בתחילת השנה, אנחנו התייעלנו באגף משמעותית, אני מדבר על צמצום של מספר מיליונים. עוד לפני ההתייעלות שנדרשנו אליה בתחילת השנה, גם בנושא של התפעול, בעיקר בנושא של פיקוח ובקרה של התפעול, וגם בנושא של שכר העובדים, למרות התוספת שראש העיר נתן במהלך השנה לעובדים.

אנחנו סיימנו את המכרז, ולשמחתי כבר נכנסנו לפיילוט. אני התעקשתי שנכנס ב-1.12, נכנסנו לפיילוט החדש של המכרז החדש של הטיאוט. אנחנו עבדנו עליו כמעט כשנה. תכנית העבודה של הטיאוט הגיעה מהעובדים דרך המפקחים, דרך המנהלים לאגף, וככה עשינו תכניות עבודה לכל תחנה ותחנה.

אני יכול להגיד שלקחנו כרגע גם הקבלנים וגם אנחנו בשלב כזה של התארגנות. לא כל הכלים נמצאים, אנחנו מדברים על כמעט 22 כלים שיהיו בעיר. כרגע אנחנו עומדים על פחות, כאשר תחנות 4,5,6 הן כמעט מלאות, למעט 2 כלים שהם למעשה נמצאים בארץ, הם חדשים, נמצאים בהמתנה ל-2020 כדי לעשות את הרישוי של 2020, כי על פי המכרז דורשים את הכלים האלה שיהיו 2020.

לקחנו תחנת פיילוט מאחת התחנות שלנו, ואנחנו מילאנו את כולה. כלומר, שמנו את כל הכלים ואת כל העובדים שם, ואנחנו רואים אפס פניות של ניקיון רחובות, מה שלא היה בעבר. אני מעריך שככל שנתקדם בזמן, גם הקבלנים יביאו לנו את האמצעים, ואנחנו נהיה במקום אחר.

חוץ מההתייעלות בניקיון, אנחנו תמיד מדברים רק על הניקיון, אבל עשינו עוד התייעלויות כאלה ואחרות, גם בנושא של ההדברה, עובדים ומזמינים קבלן על פי הצרכים ולא משהו שהוא אוטומט. ובעוד נושאים אחרים, אני לא אלאה פה את כולם, אבל אני אשמח, מי שירצה לבוא לבקר אותנו, נעשה לו מצגת מסודרת ומעודכנת.

מר ליעד אילני: אוקיי, תודה רבה. סגן ראש העיר אדם, בבקשה.

מר אדם קניגסברגר: ברשותכם, יש לי הרבה הערות, וחלקן הן ל-2019 וחלקן ייכנסו ל-2020.

לא מזמן, כלומר אתמול נדמה לי, הייתה החלטה של בית המשפט העליון בנושא מכרזים. ההחלטה הזאת גורלית לרמת גן. כאיש ביקורת בשנים קודמות אני הערתי עליה כל הזמן. כשעושים מכרז, קובעים מחיר, ואחר כך כל קבלן או ספק, מבקש תוספת, ולפעמים אפילו תוספת יותר גדולה מ-30% ללא מכרז.

אתמול בית המשפט העליון קבע, שלא יהיו תוספות, אין דבר כזה. כלומר, קבלן שנותן הצעת מחיר, זה מה שהוא יקבל, הוא לא יקבל יותר. אם יש סיכון בעבודתו, כלומר יכול להיות שבאמצע יהיה לו בור או משהו כזה, הוא צריך להביא את הדברים האלה בחשבון. אבל לא תהיה תוספת מעבר למה שסוכם במכרז. זה היה פסק דין בניגוד לפסק דין קודם של בית המשפט המחוזי.

ואני חושב שרמת גן צריכה ללמוד מזה, כי ברוב המכרזים שהיו לנו, שאני בדקתי בשנים קודמות, היו תמיד תוספות. סגרו מכרז, כלומר בוא נגיד את זה, הספקים או הקבלנים או היזמים, נתנו תת מחיר כדי לזכות במכרז, ואחר כך קיבלו תוספות. אז זה דבר אחד, וזה יהיה שינוי ולא יהיו תוספות.

גב' עדנה וידל: זה אתה צריך לסגור בסעיפי החוזה. כי סעיפי החוזה אפשרו את התוספות האלה.

מר אדם קניגסברגר: דבר שני, אני רוצה להעיר בקשר לנושא של הצגת החינוך כאן. פה הוא תקציב מאוד-מאוד גבוה ביחס לתקציבים אחרים, אבל רוב התקציב הזה הוא למשכורות. הכי הרבה עובדים יש בחינוך, ולכן מדובר פה בהוצאות שכר מאוד גדולות, שחלקן משולמות על ידי משרד החינוך.

לעניין הזה אני רוצה לשאול בקשר לחינוך, האם אנחנו הבאנו בחשבון את כל ההכנסות שאנחנו צריכים לקבל ב-2020 על חשבון 2019. את חלקן אפשר לצף ל-2019, את חלקן אי אפשר. האם אנחנו יודעים הכל? זו שאלה.

תרשמי לך שאלה אחת מאוד חשובה, אם אנחנו יודעים את כל מה שאנחנו צריכים לקבל ממשרד החינוך.

מר ליעד אילני: גלית ואורית, תרשמו לכן, אחרי זה תתייחסו.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: רושמת.

מר אדם קניגסברגר: כי במשרד החינוך יש הרבה הוצאות. נורית, אני מדבר, תקשיבי. בשנים קודמות נתקלנו בביקורת שחלק מהחשבונות שהיו צריכים להיות משולמים, לא שולמו בזמן, והם נולדו פתאום בשנה שאחרי זה. כלומר, חשבונות ששולמו ב-2019 נגיד, פתאום יופיעו ב-2020.

גב' בשמת שמואלי: אם הם שולמו ב-2019, הם לא יופיעו ב-2020.

מר אדם קניגסברגר: קודם כל לבדוק את זה. אני אתן דוגמא נוספת. יש חובות, ואני אומר פה משהו מתוך ניסיון. יש חובות באגפים מסוימים שאנחנו לא יודעים את החובות האלה, האם הכל הוגש. אני אתן אולי דוגמא, איפה אלברט? באגף שפ"ע לדעתי יש חובות לספקים שעדיין לא שולמו. נכון? נכון.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: הכל נרשם כהפרשה.

מר אלברט אוחיון: השבוע זה יסתדר.

מר אדם קניגסברגר: שנייה. אני מדבר רק מניסיון של 5 שנים בביקורת, אני יודע איפה זה נמצא. יש דבר נוסף, וזה לגבי גופים שאנחנו חייבים. יש לנו חובות של העירייה לגופים שנמצאים בעיר. הרבה פעמים אנחנו לא משלמים את החובות לגופים. למשל, בית אקשטיין... אני לא יודע בדיוק, אנחנו חייבים להם. פתאום מתברר, מישהו ציין פה קודם שבאים פתאום אומרים 'רגע, אבל חוב של מיליון ומשהו לא שולם'.

אני הייתי מבקש שלא יהיו לנו יותר מידי הפתעות בשנת 2020 מהסוג הזה, שחובות שהיו צריכים להיות משולמים לא שולמו, וחובות שאנחנו צריכים לשלם, גם לא ישולמו, כי זה דברים קריטיים למאזן.

ואני אגיד משפט שאלי יודע. אנחנו מגישים תקציב, נגיד 2019, מאוזן, הכל יפה, אבל הוא עובר ביקורת, ואחר של מעיינת. אני לא הייתי רוצה שימשכו את התקציב הזה חצי שנה, כי הוא לא מאוזן וכך הלאה. אז אני הייתי מבקש, לפני שאנחנו-

גב' בשמת שמואלי: התקציב מאוזן, אדם.

מר אדם קניגסברגר: לא, לא, שנייה, שנייה.

גב' בשמת שמואלי: התקציב מאוזן.

מר אדם קניגסברגר: שנייה, שנייה. אני מתריע בשער. גם בשנים קודמות ב-2017-

גב' בשמת שמואלי: אתה מדבר אולי על ביצוע. התקציב חייב להיות מוגש מאוזן.

מר אדם קניגסברגר: רגע, רגע, תקשיבי. אני לא דיברתי על זה.

מר אלי מוסרי: ... משהו אחר, הדו"חות הכספיים.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: זה מה שהיא אמרה, ביצוע.

מר אדם קניגסברגר: הדו"חות הכספיים עוברים ביקורת, ואחרי זה יש מעיינת, ואני הייתי רוצה שהדברים יעברו חלק בקדנציה שלנו, שלא יהיה לנו איזשהו כתם בעניינים האלה, כמו שהיה בשנים קודמות, חצי שנה לקח, העבירו תקציבים מנושא לנושא. אני מבקש, תיזהרו.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אני חייבת להגיד שבדקתי את הנושא וזה לא מדויק. גם השנה יש דברים, אני רוצה להגיב וחשוב לי להבהיר, שהעברה מתקציב תב"ר לתקציב רגיל היא אפשרית.

מר אדם קניגסברגר: נכון.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: יש חילוקי דעות לפעמים, האם אפשר להעביר משהו או אי אפשר. זה שבעבר לא הסכימו, זה לא אומר שעשו משהו בצורה לא נכונה. ניסו להעביר איזושהי הוצאה וזה לא עבר. למה אני אומרת את זה ומדגישה את זה? כי גם השנה, אנחנו במצב אדם מאוד-מאוד מורכב, ונצטרך להיות יצירתיים ולחשוב מה אפשר להעביר. וזה מותר לפי החוק, ונעשה רק דברים לפי החוק.

מר אדם קניגסברגר: סליחה, שנייה. אני לא באופוזיציה. אני רוצה לא לתת איזושהי כלי למישהו בעניין הזה. אז כדאי לחשוב על זה. אם מעבירים וזה על פי החוק, אני יודע למשל בחינוך, יש אפשרות להעביר כך וכך תקציבים מסעיף לסעיף, אבל בזהירות, שהכל יהיה חוקי.

עוד הערה אחת ובזה אני אסיים, כי יש לי עוד הרבה. בתקציב הקודם, וגם בשנים הקודמות, ואני ראיתי את זה גם פה, יש לנו בעיה עם הנושא של הסעות. אני יודע שאתם עובדים, אבל אני אגיד לכם את הניסיון שלי. חלק גדול מהתלמידים או רוב התלמידים, הם לא תושבי העיר, וכרמל בנדיבות רבה אישר. אני אומר כאן, כשאנחנו צריכים לחסוך, יש לנו פה בעיה עם העניין הזה. בעיה שנייה זה העניין של המרחקים. לא יכול להיות שאנחנו נאשר לילדים שגרים קרוב גם הסעה.

ודבר אחרון, יש הסעות שהן לא נחוצות. אם הולכים לקצץ, אז למשל הסעה לבית ספר בן גוריון, הייתה הסעה שהורים ביקשו, נתנו להם מלמטה למעלה.

מר דני גולדשטיין: הא מדבר על שאטל מהרצל פינת... עד לבית הספר.

מר אדם קניגסברגר: נכון, נכון.

מר דני גולדשטיין: שהעלייה היא מאוד קשה.

מר אדם קניגסברגר: בסדר, קשה, הילדים. רגע, אם אני עולה, הילדים גם יכולים לעלות.

מר דני גולדשטיין: לא ילד בכיתה א', עם תיק של 7-8 קילו עליו, מאוד קשה לו לעלות את זה.

מר אדם קניגסברגר: אמת, אז שלא ייתנו לו תיק של 7-8 קילו.

עו"ד גלעד שריר: צודק, אבל זה רפורמה בחינוך. מה אתה רוצה?

מר אדם קניגסברגר: אני מדבר מניסיון ואני לא מדבר סתם. יש תאים בבית הספר שייתנו לו תא ושיחזיק את הספרים שלו, לא יסחוב אותם על הגב כל יום.

עו"ד גלעד שריר: צודק, זה לשנות את התפיסה בחינוך.

מר אדם קניגסברגר: חבל על הגב, חבל על הבריאות. אז אני הערתי כמה הערות. דרך אגב, הנושא של צביעה של כחול לבן, עשו את זה בכל העיר. אבל במקומות מסוימים, שאני ציינתי וביקשתי, וחצי שנה ביקשתי, למשל רחוב רקפת, כבר אושר בוועדה, חצי שנה זה לא צבוע. למה? חבל על הכסף. יש שם גם רכבים ישנים, צריך לעשות את הדבר הזה.

מר ליעד אילני: זה אני חושב, עזרא יתקן אותי, שעד סוף השנה אמורים להספיק הכל, לא?

מר אדם קניגסברגר: אני הייתי מבקש כרמל עוד הצעה אחת קטנה, שכל הקבלנים שבונים, שייקחו על עצמם, כמו שאתה עשית איתם הסכם,

שהם מנקים את השטח שלהם, שגם יסללו את החלק מקדימה. אנחנו אחר כך לא יכולים לנסוע.

מר דני גולדשטיין: הם חייבים.

מר אדם קניגסברגר: הם חייבים... הם נעלמים. תודה רבה.

מר דני גולדשטיין: מה פתאום, הם חייבים...

מר ליעד אילני: יפקחו על זה. תודה רבה, הדובר הבא, איצ'ה.

אדר' סיגל חורש: הוא לא מקבל טופס 4.

מר דני גולדשטיין: הוא לא מקבל טופס 4 בלי זה.

מר אדם קניגסברגר: אתה רוצה שאני אראה לך?

מר דני גולדשטיין: כן, תראה לי.

אדר' סיגל חורש: כן, תראה לי.

מר דני גולדשטיין: אחד תראה לי כזה. אין אחד כזה.

מר אדם קניגסברגר: כל רחוב... אי אפשר לנסוע.

מר איצ'ה שחם: אני אתחיל בציטוט מאלי מוסרי.

מר אלי מוסרי: לכבוד הוא לי.

מר איצ'ה שחם: שהוא אמר שהוא מנסה מתחת האדמה להוציא כסף. אני יכול להגיד לכם, יש מגרשים רבים, שטחים רבים עירוניים, שנמצאים בידי גופים שונים, בסטטוסים שונים, שלא משלמים גרוש לעירייה. במקרה אחד אפילו השכירו את השטח לגורם אחר, מקבלים כסף, והם אפילו לא משתמשים בזה.

עו"ד גלעד שריר: איצ'ה, אני אגיד לך רגע, אני אוסיף עליך. לפעמים, לא רק שהם לא משתמשים, העירייה ממשיכה לשלם להם מים וחשמל על חשבונה.

מר איצ'ה שחם: זה אתה אמרת. אבל אני רוצה לומר עוד דברים.

מר דני גולדשטיין: אתה יכול לתת דוגמא?

מר איצ'ה שחם: אנחנו עושים להם עוד פעולות. וזה לא אחד-שניים, זאת אומרת, המספר רב, וכולם יודעים את זה ולא עושים כלום. תודה.

דבר שני, מיכלי הפרדה, תראו, כשבאים לבית של 5 קומות, 15 דיירים, ושמים מיכל אחד לנייר ומיכל אחד לקשיחים, זה לא מספיק. ובעיקר כשמפנים את זה פעם בשבועיים או שלושה. זה מצב שאנשים זורקים לזבל. רוצים את ההפרדה, אבל לא עומדים בכך. כשאני זורק זבל קשיח לתוך הפח הכללי, כואב לי הלב, כי אני יודע שהגדלתי את הנפח לעירייה. הדבר הזה, או שיגדילו את מספר הפחים אם אפשר, או שיפנו יותר תכופות.

הזכירו את בתי הספר. אני עובר בשעות רבע ל-07:00 בערך על יד בית ספר כזה וממתין להסעות. תודה שהביאו עכשיו סנדויצ'ים, אני קניתי-

מר ליעד אילני: רחלי השקיעה בנו.

גב' רחלי מרום: תודה ליעד, תודה.

מר איצ'ה שחם: אני פשוט הבאתי סנדויץ', איך אומרים, לא סמכתי עליכם. נחזור על כך. יש מוסדות, אני גר בקרבת מוסד כזה אחד לילדים שבאים, רובם בהסעה מבני ברק. ואני רואה גם בצהריים, באים במיניבוסים, מכוניות פרטיות מביאות את הילדים מבני ברק. ואני יודע שיש מוסד לבנים.

מר דני גולדשטיין: איך אתה יודע שהם באים מבני ברק אבל? מה, כתוב על האוטו?

מר איצ'ה שחם: לא, אני שואל 'איפה אתה גר?'. אני עומד, ממתין, שם את האוטו בצד, מחכה. כל האנשים מחכים שירדו ילדים, זה לא ככה.

גב' רחלי מרום: רגע, זה ילדי רמת גן שלומדים בבני ברק, איצ'ה?

מר איצ'ה שחם: לא, להיפך, ילדי בני ברק שלומדים ברמת גן.

גב' רחלי מרום: אוקיי. גם יש ילדי רמת גן שלומדים בבני ברק.

מר איצ'ה שחם: אני לא מתחייב על אחוזים, כי אני לא-

גב' רחלי מרום: יש גם הפוך, אתה מודע לזה? שיש מצבים גם הפוכים?

מר איצ'ה שחם: לא יודע.

גב' רחלי מרום: אז יש.

מר איצ'ה שחם: אולי. אבל אני אומה מה שאני ראיתי.

מר דני גולדשטיין: אבל כשמגיעה הסעה מבני ברק, לא אנחנו נוסעים בעלות שלה.

מר איצ'ה שחם: מי אמר?

מר דני גולדשטיין: אני אומר לך את זה. אתה לא מסיע אנשים מחוץ לעיר אלינו.

(מדברים ביחד)

מר ליעד אילני: חברים, תמשיכו לדבר, אני אגיד למירה לכבות מיקרופונים.

מר איצ'ה שחם: רבותיי, רק מראיית עין, אמרתי במפורש, אין לי את הנתונים, לא ראיתי את המספרים, לא ראיתי לומדים בבני ברק וזה. אני אומר באים בהסעות.

דבר אחרון, שאלה גילה, האם התקציב של אזרחים ותיקים, שבלילה ישבתי וראיתי באותיות קטנות בנייד, עברתי על כל התקציב והסתכלתי וראיתי תקציב של אזרחים ותיקים מפוזר קצת.

גב' גילה טאושטיין: לא, הוא לא מפוזר, יש את המחלקה של אירית ואת המחלקה של איריס.

מר איצ'ה שחם: זה נשאר אותו דבר משנה שעברה.

גב' גילה טאושטיין: ... אין שום בעיה.

מר איצ'ה שחם: חשבתי. תודה רבה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אוקיי, רחלי, את רוצה להשיב ואז נעבור?

גב' רחלי מרום: כן.

מר דני גולדשטיין: דקה אחת. אני חושב שאם אנחנו מסיעים ילדים מחוץ לעיר שלנו, אנחנו מסיעים אותם.

גב' רחלי מרום: נכון.

מר דני גולדשטיין: אם מגיעים ילדים מחוץ לעיר אילנו ואנחנו מסיעים אותם, זה פסול מיסודו.

גב' רחלי מרום: ברור. בסדר.

מר דני גולדשטיין: קיים דבר כזה?

גב' רחלי מרום: לא יודעת, אני אבדוק את זה.

מר דני גולדשטיין: אני לא יודע. כששאלתי קיבלתי קריצות עיניים מכל מיני כיוונים. אם זה קיים, זה פסול מיסודו.

גב' רחלי מרום: בדרך כלל אני לא קורצת, אבל אני צריכה לבדוק את זה. זה דבר אחד.

מר דני גולדשטיין: לא, אבל קיבלתי קריצות, אני לא אגיד ממי.

גב' רחלי מרום: דבר שני, אני רוצה להתייחס לדברים שלך, איצ'ה. אני לא יודעת על איזה נכסים אתה מדבר. אתה אומר שכולם מכירים את זה. אני באמת לא מכירה את זה, אנחנו נשמח. גזברית העירייה תשמח לקבל את המידע הזה ולטפל בו. אם יש רשימה, אנחנו נשמח, זה מספיק חשוב.

הדבר השני, בקשר להגברת תדירות הפסולת, על מנת להבטיח את ההפרדה במקור, זה דבר שנמצא בתכנית העבודה ובשולחן העבודה. ברור לך שיש לזה תג מחיר, אבל אנחנו מודעים לבעיה. זהו.

מר ליעד אילני: אוקיי, תודה. הדוברת הבאה, כבוד הנשיאה, עדנה.

גב' עדנה וידל: ראשית, אני גם אצטט את מר מוסרי. אם 20 שנה הוא אחראי על התקציב, סליחה, מחזיק את התיק של הכספים.

מר אדם קניגסברגר: לא, לא, לא.

גב' עדנה וידל: תיק הכספים.

מר ליעד אילני: חבר מועצה 21 שנים.

גב' עדנה וידל: אז אני לא הבנתי אותו נכון.

מר ליעד אילני: אני מזכיר לך שיו"ר הסיעה שלך החזיק לפחות שנתיים, אז לא יכול להיות שהוא החזיק 20.

גב' עדנה וידל: והחזיק יפה.

מר ליעד אילני: אין ספק. רק לא יכול להיות שהוא החזיק 20.

גב' עדנה וידל: אוקיי, אז אני לא הבנתי אותו נכון. חשבתי שהוא מחזיק את תיק הכספים 20 שנה. בכל אופן, אני רוצה לדבר על הנושא הזה של כל הגופים הכלכליים שאמונים על הכנסות לעיר. וחסר לי הנושא של הגדרה מילולית של היעדים. כלומר, זה לא מספיק התקציב, זה לא מספיק לי המספרים וזה לא אומר לי כלום כדי אחר כך לבוא ולבדוק

איפה היו ההחמצות שלי או התועלות שלי או הכשל שלי וללמוד מזה הלאה.

ואני כן הייתי מבקשת להגדיר יעדים ולעבוד לפי יעדים, ואחרי זה, סלחה, זה נורא מפריע לי, באמת, בכל הכבוד. להגדיר יעדים, לעבוד לפי היעדים ולבדוק את התוצאות לפי היעדים, מה הושג, מה לא הושג, למה לא הושג, איפה היו הפרעות, לא היו הפרעות, איפה היו כשלים, איפה היו הצלחות. ככה צריך לעבוד ארגון יעיל.

ואני בטוחה שאם אנחנו נעבוד לפי יעדים, גם נוכל לבדוק את עצמנו, ולא להגיע לאיזשהו כשל, ואחרי זה להגיד 'אוקיי, אז צריך עוד כספים'. אני לא רוצה לדבר במילים של מספרים. המספרים הם צריכים להיות מוגדרים על ידי הגדרה מילולית של היעד. בעיקר-בעיקר במצב כספי כזה, בעיקר לאור הגרפים שראינו, ובאמת אנחנו יכולים לקבל את ההסבר של הגרף למה בעצם הוא לא בדיוק מסביר. אבל בסופו של יום, עובדה שהצגנו את הגרף. זאת אומרת, שצריך ללמוד ממנו על ה-52% של שטחי המסחר והתעסוקה, של שטחי התעסוקה.

וצריך ללמוד מזה, וצריכות להיות אינטגרציות בין הנושא הזה של הבינוי, לבין הנושא הזה של הגדרת שטחי התעסוקה מה היעד שלנו לשנה הבאה או לשנתיים הבאות לגבי בניית שטחי מסחר ותעסוקה בהקשר של הבנייה ותנופת הבנייה. זאת אומרת, העירייה היא גוף, וגוף לא יכול לנתק את האגפים שלו זה מזה.

אז הבנייה קשורה לנושא של שטחי תעסוקה, קשורה לנושא של ארנונה, קשורה להמון דברים אחרי. אז בבקשה, בבקשה, אני כן הייתי מבקשת לשמוע, לראות יעדים באופן מילולי, מה אני מצפה מעצמי, ומי אחראי על השגת היעד, מי מרכז את היעד הזה, שהוא אחראי עליו ספציפית ולתוצאה שלו. זה דבר אחד.

דבר נוסף, לגבי הארנונה, בכל זאת אני רוצה לחזור על זה. כי מה שהתפרסם זו רשימת ערים שעבדו על ההעלאה האוטומטית פלוס בקשה לחריגה נוספת, להעלאה נוספת, ורמת גן נכנסה לשם. ואני מבקשת לבדוק את זה, ואני באמת מתנגדת נחרצות, מעבר לעלייה האוטומטית שמשרד הפנים מאפשר, לבוא ולהוסיף יותר. אם אנחנו משווים את עצמנו לראשון, וראיתי שבאחוזים של שטחי תעסוקה וכו' אנחנו די דומים לעיר ראשון לציון, אז הם למשל- מה ממש לא? אני ראיתי במו עיניי.

<u>גב' רחלי מרום:</u> נכון.

גב' עדנה וידל: הנה, הגזברית אומרת 'נכון'.

גב' רחלי מרום: את צודקת, את צודקת.

דוברת: ... צפי?

גב' עדנה וידל: עזבי רגע צפי, אני מדברת עכשיו על עמודה שראיתי.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא העלינו יותר מ-2.58%.

גב' עדנה וידל: יופי.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: בוודאות לא העלינו, והתקציב לקח בחשבון 2.58%.

גב' עדנה וידל: יופי, זה מה שאני רוצה לשמוע.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: דרך אגב, שה-2.58% תיקחו בחשבון, זה איזה קרוב ל-20 מיליון, וכולו הלך לזחילת שכר. ולכן אין פה ממש בשורה.

גב' עדנה וידל: בזחילת שכר גם צריך יותר לפרט מה היעד, איך, מה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: זחילת שכר זה לפי החוזים וזה לפי הנחיות של השלטון המקומי.

גב' עדנה וידל: אוקיי. בנושא של תעסוקה גם. כשאנחנו מדברים על היקף העובדים והתייעלות, אז גם פה, אני כן רוצה לשמוע יעדים. כלומר, איך אתה מתכנן את ההתייעלות, מה היעד שלך?

גב' רחלי מרום: אני אשיב לך.

גב' עדנה וידל: והנושא של אחריות, הוא נושא מאוד משמעותי, אחריות אישית ליעדים. זה דבר שצריך להכניס אותו בתודעה, שיש אחריות לזה. ואני בטוחה, שכשאני יודעת שהאחריות היא עליי ואני לוקחת אותה עליי, אז אני עוקבת אחר הנעשה בצורה שונה, אני פועלת למעלה בצורה שונה, וזה מאתגר את המערכת וזה טוב.

הדבר האחרון שרציתי לדבר עליו, זה גם האחריות שלנו, של כולנו. לגי חיסכון והתייעלות. דיברו פה על הסעות. אז אני רוצה לדבר על משהו שהוא מדם ליבי, אולי כמנהלת בית ספר לשעבר, ואני דיברתי על זה כבר עם הגורמים, ואני מוצאת לנכון לציין את זה כאן בפני חברי המועצה, לא בפני דווקא בעלי התפקידים. הנושא הזה של חיסכון.

החיסכון מתחיל קודם כל בדוגמא האישית. ואנחנו מנהלי האגפים, מנהלי המחלקות, חברי המועצה, אנחנו צריכים להוכיח שאנחנו נאמנים לאמירות שלנו, ואני רואה הרבה פעמים, אני מסתובבת בעירייה בשעות מאוחרות, האמינו לי, קורה לי הרבה פעמים בשבוע, אם זה בעקבות ועדת משנה או ועדות אחרות, וגם מועצה. חדרים שלא מאוישים, האורות דולקים, סתם דוגמא קטנה להתייעלות. לו זה קורה בחדר אחד, אז זה באמת לא משמעותי. אבל אני רואה שז חוזר על עצמו. איך אנחנו מנהלים את העניין של החסכנות בהתנהלות שלנו מול העובדים שלנו, מול האנשים שעובדים איתנו. זו ככה הערת בינתיים, זה לא קשור ישירות אולי לתקציב, אבל האחריות לתוצאות הכספיות בעיר הזאת. תודה רבה.

מר ליעד אילני: תודה. המנכ"לית תתייחס. כן.

גב' רחלי מרום: עדנה, קודם כל את צודקת, בגלל שאנחנו נקלענו לאמצע השנה, אני נכנסתי ביוני השנה לתוך משבר תקציבי, ברור שהחלום שלי לבנות תכנית עבודה מקושרת תקציב, הופרה באחווה אחת, וההחלטה שאנחנו קיבלנו היא של-2020 כנראה לא נוכל לעמוד במשהו מאוד מוסדר. אבל אמרתי בתחילת דבריי, ההתמודדות במחצית 2019, במשבר התקציבי ובבניית התקציב, הולידו בדיוק את הצורך לייצר בדיוק את מה שאת אומרת.

למה? כי אמרתי, אני רוצה לבחון מחדש את שיטות העבודה. הרי את לא מצפה לקבל יעדים ומדדים אם אני אומרת וטוענת שאני קודם כל רוצה לראות אם מה שאנחנו עושים היום, הוא הדבר הנכון. אז זו תכנית העבודה שלי, לבנות את שיטות העבודה, את תהליכי העבודה, את המבנה שתומך את השגת היעדים האלה, וכולי אמונה שנראה את זה לתקציב 2021. זה לא יהיה ב-2020. ביקשתי ממנהלי האגפים לדבר על הדברים שהם לא על האוטומט שלהם, כי את האוטומט אנחנו הולכים לנתח דרך תהליך ארגוני שאנחנו נתחיל אותו בתחילת 2020.

אתם הרמתם יד והצבעתם לאישור עדכון התכנית האסטרטגית, אני מזכירה לך, ובכלל הדבר הזה, ייבחן גם מה שאת אמרת. אבל לא יהיה לנו את זה ברמה הנכונה שאת מציינת אותה ל-2020. אנחנו נעבוד על זה כדי שזה יהיה ב-2021.

<u>גב' עדנה וידל:</u> מה שחשוב, שזה באמת נכנס ל...

<u>גב' רחלי מרום:</u> לגמרי.

<u>גב' עדנה וידל:</u> אין לי ספק שאת תובילי את זה וזו באמת התחלה של תרבות ארגונית אחרת.

<u>מר ליעד אילני:</u> עדנה, אני חייב לומר לך, היא כבר נבחרה. אבל מי שיש לו יותר משעה אחת עם רחלי ועם גלית, יודע שאין אופציה אחרת. הן נכנסות לנבכי כל סעיף ומה הוליד אותו ומי חשב עליו ואיפה הוא הגיע, והאם צריך אותו עוד ואיך צריך אותו, ברמה שלפעמים גם מביאה למצב שמנהלי האגפים אומרים 'רגע, רגע, זו כבר פגיעה באוטונומיה שלי'.

<u>גב' עדנה וידל:</u> אוטונומיה לא מוחלטת. ושנית, יש לי הפתעות בשבילך, אני לא צריכה יותר משעה עם רחלי כדי לראות במי מדובר.

<u>מר ליעד אילני:</u> בסדר. לך ברור לי. אני אומר את זה, באמת רחלי וגלית עושות את זה.

גב' עדנה וידל: אין ספק.

מר ליעד אילני: אין לי ספק שאנחנו באמת נהיה במקום אחר. חיה מנע.

עו"ד חיה מנע: תודה. קודם כל, אני מאוד שמחה שפתחנו את הישיבה היום עם המצגת שהראתה מה אחוז הארנונה מעסקים. חשוב באמת שיש עסקים בעיר, מה סך ההכנסות מארנונה, וזה לא בהכרח גם ארנונה. יש לנו גם את השילוט, ראינו שיש פה עלייה של 3 מיליון שח מאגרת שילוט ולפני חוק השילוט החדש. זאת אומרת, אנחנו מגיעים כולנו למסקה שהעסקים מכניסים הרבה כסף, והם מאוד-מאוד חשובים לחוסן העירוני.

יחד עם זאת, כמחזיקת תיק קידום עסקים וכיו"ר מנהלת העסקים העירונית שאנחנו החלטנו באופן עקרוני להקים אותה, אני לא מרגישה שהתקציב מתאים והולם את המטרות שאנחנו הצבנו לעצמנו. אני גם לא מרגישה שאנחנו קידמנו את מנהלת העסקים העירונית כפי שצריכה להיות, בשביל לתת את אותה אפשרות לעסקים, להבין שאנחנו עיריית רמת גן רוצים אותם אצלנו.

אנחנו פה בתחרות. יש רשויות שמשקיעות הרבה מאוד משאבים כדי למשוך עסקים אליהם. עסקים נותנים כסף לעיר בשביל שיהיה לנו תקציבים, בשביל מחלקות אחרות ואגפים אחרים, בשביל התושבים שלנו, שאגב גם חלקם הם בעלי עסקים בעיר. אנחנו צריכים להשקיע בעסקים, אנחנו לא יכולים רק לקחת מהם. אנחנו הבטחנו לעסקים הבטחות מסוימות כשנכנסנו, עסקים למודי אכזבות.

בכלל, התחום הזה של עצמאים ועצמאיות בישראל, הוא תחום שהוא מאוד בעייתי. כי אדם שיש לו עסק, הוא צריך לדעת לשמור על העסק שלו. אין לום שום רשת ביטחון סוציאלית, והוא רגיל שמבטיחים לו, והרבה פעמים גם לא מקיימים.

כשאני עברתי עסק-עסק בביאליק ובהרצל, ואני אמרתי להם 'אנחנו יוצאים לדרך חדשה, מקימים מנהלת, מקימים גוף שיחסוך את הבירוקרטיה, אני פה בשבילכם, ראש העיר הבטיח יחד איתי'. אנחנו עמדנו ואמרנו דברים שאנחנו נעשה אותם.

אני מבחינתי נותנת את רוב זמני במסגרת 2 התיקים שיש לי, בשביל לקדם תכנית עבודה. אני מאוד מסודרת, מי שיצא לו להכיר אותי יודע, מאוד

מסודרת. אני לא קופצת מדבר לדבר, מאוד חשוב לי לקדם תכניות עבודה. לכן אצלי הכל רשום, הכל מסודר.

אני גם הבאתי כספים במהלך השנה האחרונה מבחוץ, לא יודעת כמה אחרים באגפים עשו את זה, הבאתי כספים מבחוץ. הבאתי ממשרד הכלכלה כספים שחיברתי אותם יחד עם התיק שלי, בשביל שאנחנו נעשה דברים. פורום נשים ועסקים, זה גם כסף של משרד הכלכלה. אנחנו השקענו אחוז מאוד קטן מהתקציב של התיק, ושאר הדברים הבאנו ממשרד הכלכלה.

כנ"ל לגבי התיק השני שאני מחזיקה, מעמד האישה ושוויון מגדרי. הבאתי כספים מהמשרד לשוויון חברתי. לא יודעת כמה חברי מועצה, לא שאני חלילה מעבירה ביקורת, אבל אני מסתכלת על מה שאני עשיתי בתיקים שלי, והבאתי גם כסף מבחוץ, לא רק במסגרת התקציב.

יחד עם זאת, מה שיש לי, ועכשיו אני חוזרת רגע לדבר על העסקים, מה שיש לא מאפשר להשיג את התכניות שאנחנו רצינו, ובכלל זה לשפר את כל מה שקשור ברחוב ביאליק ובהרצל, שזה מרכז העיר, שהמטרה המשותפת שלנו היא באמת להחיות את מרכז העיר, לגרום לעסקים להתפתח, לגרום להם להתחדש ולקבל החלטה באמת להישאר כאן בעיר שלנו.

<u>מר אדם קניגסברגר:</u> חיה, חיה.

<u>עו"ד חיה מנע:</u> לא, רגע, אני לא רוצה לעצור את השטף.

<u>מר אדם קניגסברגר:</u> הערה קצרה. תני לי דוגמא מה חסר לך, שאני אבין.

<u>עו"ד חיה מנע:</u> אז רשום לי, בסדר? רשום לי, הכל רשום. אז כך, למשל אני מדברת על המנהלת. המנהלת הייתה אמורה להיות במסגרת אגף מסודר, היינו אמורים לבוא ולשבת על המבנה הארגוני. הובטח לי שהמבנה הארגוני הזה בעצם יחכה לשאר המבנה הארגוני של שאר המחלקות, של כלל העירייה.

בפועל, נעשו שינויים במבנה הארגוני של מקומות אחרים, אגפים אחרים. פה אני יושבת ומחכה. זה לא רק אני, באמת, תשמעו. אני מבחינתי יכולה להמשיך עוד חודש, עוד שבוע, עוד שנה. יש לי עבודה, יש לי משרד, הכל בסדר.

אני לא מדברת עליי, אני מדברת על אותם עסקים שמבקשים את התשובות, שמבקשים את מרכז השירות לעסקים שהבטחנו להם שיקום כבר לפני שנה. אותו מרכז שירות לעסקים אמור לחסוך את הבירוקרטיה, אמור לחבר את הרישוי יחד עם הקידום. שלא אותו בן אדם יבוא ויתחיל להתרוצץ לכל המחלקות, אלא הוא יבוא אלינו, אנחנו נרוץ בשבילו.

אנחנו נפתור את כל הבעיות שהוא צריך, בדיוק כמו הרובעים, בדיוק כמו קשרי הקהילה ברובעים, צריך גם קשרי קהילה לעסקים. אם אתה מסתכל על ההוצאות ברובעים, אני לא מבקשת כזה סכום. אני מבקשת מבחינתי לתת מענה לעסקים, וחייבים לתקצב את זה. אותו מרכז שירות לעסקים לא מתוקצב בתקציב הזה היום, גם אין לו מבנה.

ומעבר לתקן אחד שיש היום של מישהי שהיא הקשר עם העסקים, אין גם תקנים. זו ההשקעה שלנו בעסקים בעיר, וחשוב שתבינו את זה. לעומת זאת, גבעתיים כבר נושפת בעורפנו. גבעתיים הקימה מרכז שירות לעסקים, גבעתיים התחילה להגדיל את התקציבים, גבעתיים מבינה את מה שאנחנו מבינים, אבל לצערי הרב, כמחזיקת התיק, חייבת להגיד, לא עושים מספיק.

ואני מרגישה שאני חוטאת לתפקידי מהבחינה הזאת. כי באמת, אני מוגבלת מבחינת האפשרות לרוץ ולבקש ולהסביר. ואני מצד שני גם מסבירה לעסקים. אני מסבירה להם - תקשיבו, זה יקרה, אוטוטו, עוד מעט, הכל מתקדם למה שהבטחנו. ועכשיו הנה, עוד שנה, אנחנו כבר מגיעים לתקציב החדש, ואין לי מה לבשר להם. אין לי משהו חדש לומר להם. התקציב נשאר כפי שהיה 330,000 שח, שזה באמת לא תקציב גדול בשביל הנושא הזה, וגם מרכז שירות לעסקים אין.

אני רוצה דבר נוסף לציין לגבי מרכז השירות לעסקים, שזה חובה על פי החוק, ואנחנו כבר לא עומדים בזמן הזה. החוק מחייב אותנו להקים מרכז שירות לעסקים העירוניים, ואנחנו לא עשינו את זה. אני כן אומר שיש בשורה אחת טובה, שלקחנו ליווי ארגוני שייתן המלצות לגבי מנהלת העסקים העירונית הזו. אני אשלח כמובן הערות לרועי ולכל מי שרלוונטי כמובן, לראש העיר, בשביל שאנחנו כן נקדם את המבנה הארגוני הזה, וזה כמובן לא תלוי תקציב כרגע, אלא תלוי שינוי ארגוני.

אבל חשוב לי את הדברים האלה לומר. אני מבינה את כל מה שנאמר כאן לגבי קיצוצים, אני בהחלט מבינה שהחינוך והניקיון זה חשוב, וזה חשוב כמובן הניקיון גם לעסקים, זה חשוב לכולנו. יחד עם זה, אנחנו חייבים להבין, אנחנו מחפשים מקורות הכנסה, שלא נאבד את מקור ההכנסה שיש לנו, שהעסקים האלה שכבר פה, הם לא קהל שבוי, אנחנו לא יכולים להתייחס אליהם כאל קהל שבוי.

התושבים, אנחנו רוצים להשקיע בהם כדי שיישארו בעיר, אבל שימו לב לאחוזים של הארנונה. אנחנו חייבים לשמור על העסקים האלה פה, ולכן לקראת השנה הבאה, עכשיו זה כבר די אבוד, כי גם לאור הנסיבות אני מבינה שאין מה לעשות עם התקציב.

לגבי מרכז השירות לעסקים, אני כן רוצה שאנחנו נמצא פתרון ממש בתחילת 2020, אני לא רוצה שאנחנו נעכב את זה יותר, ואיך שהוא אנחנו נמצא דרך כן לתקצב את זה. לגבי התקציב של העסקים, אני רוצה לקראת שנה הבאה, שגם יהיה כתוב, וגם שאנחנו נזכור את זה, שחייבים להשקיע יותר, מעבר ל-330,000 שח, ולא לחשוב שזה רק איזה אירועים לעסקים. אלא יש פה הרבה מאוד משמעות מאחורי הפעילות לעסקים. זה לגבי זה.

עכשיו לגבי התיק השני, מעמד האישה. יש 51% באוכלוסייה נשים. בעיר שלנו התקציב למעמד האישה, בעצם ליועצת מעמד האישה ובכלל לכל התחום הזה של מעמד האישה, הוא 280,000 שח. בשנה שעברה הסכום היה 260,000 שח.

<u>מר דני גולדשטיין:</u> יש גם תקציב למעמד הגבר?

<u>עו"ד חיה מנע:</u> לא. ואני גם לא אענה לך על זה עכשיו.

<u>גב' עדנה וידל:</u> אנחנו שוקלים את זה בחיוב.

<u>עו"ד חיה מנע:</u> לא, זה לא דיון. אני מבטיחה לך שיש לי הרבה תשובות, אבל ממש זו לא הדרך לקטוע אותי כרגע. נדבר על זה, אבל לא כרגע. 260,000 שח היה התקציב בשנה שעברה, 280,000 שח התקציב השנה, תוספת של 20,000 שח.

נכון, אני מודה, לא בוצעו קיצוצים, אבל יחד עם זאת, אני סבורה שהתקציב הזה אינו הולם ואינו מספיק לנושא הזה. אני גם מבקשת לומר שבמסגרת התקציב הזה, חלק ניכר מהתקציב הולך לשכירות. וזה למה? אין לנו מקום, אין לנו גם מבנה כמו שיש למשל לקומה השנייה, שזה לצעירים, לגמלאים של 2 מועדוני הגמלאים. כל פעילות שאני עושה שקשורה לתיק הזה, שקשורה לנושא, צריך לשכור מקום.

זאת אומרת, בנטו, מתוך התקציב הקטן ממילא, לא נשאר הרבה כסף. אני חושבת שצריך לעשות חשיבה גם בנושא הזה. צריך לראות, אני ביקשתי

מראש העיר בפגישה הראשונה שלנו לפני שנה 2 דברים: אחד - לעמוד בדרישות החוק לגבי עסקים, שיהיה מרכז שירות לעסקים. והדבר השני - שיהיה מרכז נשים עירוני. אני מבינה שאי אפשר כרגע. אני בהחלט רואה את התקציב ומבינה שיש לנו קשיים תקציביים ויש לנו חוסר במבנים.

יחד עם זאת, אי אפשר לתת לי תקציב של 280,000 שח שמתוך זה יורד בין 80,000 ל-90,000 שח לשכירויות של מבנים, ובסוף זה מה שנשאר נטו לפעילות.

אז אני בהחלט מבקשת גם, שוב, די אבוד השנה, לשנה הבאה, לחשוב על הדברים האלה, לקחת את זה בחשבון. אני יודעת את החשיבות שאתה מייחס לזה. אני חליל הלא באה בטענות לגבי 2 הדברים. אני יודעת כמה זה קשה וכמה אנחנו צריכים באמת לראות את כל התמונה המלאה ולא רק איש-איש את התיק שלו. אבל אני מאוד מבקשת שניקח את זה בחשבון, נעלה את זה על סדרי העדיפויות ונעשה את הכל שמהשנה הזו התקציב הזה יהיה הולם יותר ונפעל כדי למצוא מבנה כדי לחסוך את השכירות הזאת. זהו, תודה.

<u>מר ליעד אילני:</u> אוקיי. אני אתחיל מהסוף, ואם ראש העיר רוצה. אני רק אומר, אנחנו נמצאים בהליך בחינה של כל הצרכים הפיזיים של העירייה מבחינת מקומות ישיבה של אגפים כאלה ואחרים. ראש העיר החליט שהבניין הזה שאנחנו יושבים בו כעת יהיה בניין ההנהלה של נבחרי ציבור, חברי מועצה גם כן שהיום מפוזרים בכל מיני משרדים. זה הבית הראשי שהתושבים מכירים, ולכן, אם הם רוצים לפנות למי מנבחרי הציבור, הם בדרך כלל מגיעים אליו, זה המקום שהם מכירים.

יש לנו מספר נכסים שאנחנו יכולים לאייש אותם בשנה הקרובה, בניין אורי עמית, מה שנקרא מופת, יש לנו את בית עוז, יש לנו את ספיר. ובשבוע הבא צפויה להתקיים ישיבה אצל ראש העיר, כשהצרכים של כל האגפים השונים ייבדקו, ותיבנה תכנית רב שלבית כדי לתת מענה לכולם, זה בעניין הזה. ונעשה הכל במסגרת התכנית הזאת באמת כדי לתת מענה כמה שיותר מהר על נושא של מרכז שירות לעסקים.

לגבי התקציב של מעמד האישה, גדל ב-20,000 שח. צריך להבין שזה גידול של 9% לדעתי, כשמסתכלים ביחס אל, אז אין ספק שזה יחס שהוא מדבר בעד עצמו. אנחנו נשמח להכפיל את התקציב הזה, אני מקווה ששנה הבאה נהיה במצב שיאפשר את זה. וזהו. ראש העיר, אתה רוצה להתייחס?

מר כרמל שאמה הכהן: לא, אני מסכים עם כל מה שאמרת. תקציב בשלב הזה, אלא אם כן בתפיסה שלי הערות זה על טעויות, הרי זה לא תורה מסיני, יש שינויים גם במהלך השנה, יש רזרבה שאפשר להשתמש. בטח מי שמדבר נניח על עוד 20,000, 30,000, 40,000 שח, זה לא דברים שצריכים... להתחיל לפתוח עכשיו כל דבר, אין לזה סוף.

כשיש דברים שהם טעויות, כמו שמירה אמרה לי, שיש איזה קיצוץ בחינוך שלא תואם עם החינוך, זה משהו אחר, שאנחנו תוך כדי ישיבה מנסים לפתור. אבל כל דבר היינו רוצים פה להגדיל. באמת, כמעט כל דבר היינו רוצים פה להגדיל, ובטח נשים. זה הסעיף היחידי שאנחנו מגדילים אותו בעקביות כבר שנה אחר שנה, וזו מגמה מאוד ברורה והיא תימשך, אנחנו מחויבים לה.

ואני יכול להגיד שאני כמעט בטוח שגם התקציב במלך השנה יגדל. אנחנו נתחיל ונעבוד ונתקדם עם זה, לא מדובר בכסף גדול, זה עדיין כסף שקל יחסית לגרד אותו ולהביא אותו, זו לא הבעיה.

בסך הכל 2 הנושאים שדיברת עליהם הם חשובים, אחד חשוב מאוד מבחינה כלכלית, אחד חשוב מאוד מבחינה נורמטיבית ותדמיתית של העיר וערכית.

לגבי הבינוי, ליעד צודק, אנחנו כבר רודפים אחרי הזנב של עצמנו בשינוי הבינוי והמיקומים של העיר. אנחנו פה עובדים בתנאים לא נורמאליים, ואנחנו חיים פה כל היום, ואתמול גם אפילו ישבנו איזו שעה שעתיים על זאת אומרת, בלילה, זה עלה תוך כדי נגזרת של התקציב, ונשקלות חלופות. אני מקווה שאני אצליח לקבל הכרעה כבר שחלק מהאנשים יעברו מפה לבורסה מהאגפים, ואז משתחרר שטח להנהלה, ומזה מתחיל להשתחרר הכל.

מר ליעד אילני: נוכל בעיקר לחסוך שכירויות שאנחנו משלמים.

מר אדם קניגסברגר: בדיוק, זו הבעיה.

דובר: וגם לפנות חנויות. זו ממש חנות שאפשר להפוך אותה למסעדה.

מר ליעד אילני: אני אומר, זה השכירויות שאנחנו משלמים.

מר כרמל שאמה הכהן: פתחת כבר הרבה מסעדות...

מר ליעד אילני: אתה מדבר על המחלקה לתרבות יהודית?

דובר: גם לדוגמא. זו מדרכה מאוד רחבה, ואפשר לפתוח שם...

מר ליעד אילני: ראית איך הוא התעורר, מנחם?

עו"ד דוד מנחם: אני שומע אותו, לא מגיב.

מר ליעד אילני: טוב, חברים, המשנה לראש העיר, גלעד.

עו"ד גלעד שריר: אני רוצה לדבר על כמה דברים כלליים, פחות לנקודות הפרטניות פר התקציבים האגפיים או המחלקתיים, או התחומים שאנחנו אחראים עליהם. אני לא אכנס לזה, ואני אפילו לא הולך לשאול שאלות על זה. אבל כן שאלות, גם אני חושב לגזברות, ובעיקר סימני שאלה בשבילנו ראש העיר, גם לך וגם למנכ"לית, כדי שלא נהיה במצב דומה למרץ. ויש לי תחושה שחלק מהדברים, גם בסעיפי ההכנסות וגם בסעיפי ה ההוצאות, הולכים להוביל אותנו לשיחה מאוד דומה בעוד 5 חודשים.

עו"ד גלעד שריר: נמק, פרט בבקשה.

עו"ד גלעד שריר: אני אגיד את איך אני רואה, ואני מקווה שתהיינה תשובות, ואולי אני טועה. אחד - בבסיס, ותיכף אני אצלול פנימה, בבסיס שאנחנו נכסים ויש סעיף הכנסות, גידול של 6%, אין לי זה עכשיו, כי לא הייתה לי היערכות מראש, לא הכרתי את התקציב. אבל לפני 4 או 5 שנים, הוגש לנו תקציב, גם עם גידול של ש8%, שם עשיתי את שיעורי הבית, ובדקתי עשור אחורה את הגידולים בהכנסות. הממוצע היה

פלוס-מינוס 3% גידול רוחבי בתקציב. כלומר, אנחנו הולכים לגידול הרבה יותר גדול בסעיף ה-

מר כרמל שאמה הכהן: בלי הגידול בארנונה?

עו"ד גלעד שריר: עם הכל, עם הכל. הממוצע-

מר כרמל שאמה הכהן: לא, אבל זה תלוי גידול בארנונה.

עו"ד גלעד שריר: לא, אבל הארנונה הוא 50% מההכנסות שלך בערך.

מר כרמל שאמה הכהן: אבל עדיין, אם יש לך 2.58% טייס אוטומטי או 0 כמו בשנה שעברה, 0.32%, זה כבר נותן לך הבדל של 1.5%.

עו"ד גלעד שריר: לא, לא, אני מסכים. צריך להסתכל, גם עשינו את החישוב. תיכף אני ארד לרזולוציה. ככלל, 6% גידול בהכנסות רוחבי לעיר, זה גידול מאוד גדול. הוא גידול מאוד גדול, והוא יעד מאוד גבוה.

ואז אתה נכנס לתוך ה-, לצלול מאיפה אנחנו מגיעים לשם, ושם יש לי כמה שאלות. השאלה הראשונה היא לא בסדר חשיבות או בגודל, היא פשוט ראשונה במצגת של אגף הגזברות. אתה יודע מה? אני אדלג עליה, כי היא לא הכי מהותית, אבל אני אחזור אליה אחר כך, אני מקווה לא לשכוח אותה.

אני אתחיל איתה, יש 3 מיליון שח צפי, הציגה לדעתי הגזברית, זה עוד לפני שבשמת הציגה, 3 מיליון שח צפי להכנסות של השילוט. שם נאמר כהערת אגב, אנחנו מקווים ומחכים למשרד הפנים שיאשרו.

מר כרמל שאמה הכהן: יותר נכון להגיד - אנחנו פועלים, הייתי בעצמי עם הפקיד הרלוונטי בפגישה יחד עם הגזברית, נסעתי בעצמי לירושלים לשבת, בגלל החשיבות של העניין כבר לפני חודש. החזירו לנו כבר את התיקונים, אנחנו מזמנים ישיבת מועצה מיוחדת כדי לאשר את התיקונים עוד לפני סוף השנה. ואני אומר לך שהיא לקחה 3 מיליון שח,

ויהיה 5-6 מיליון שח. משרדים, ריג'קטים שמשרד הפנים החזיר לנו כדי לאשר את זה סופית.

עו"ד גלעד שריר: אנחנו צריכים אישור של שר הפנים, ראש העיר?

מר כרמל שאמה הכהן: כן.

עו"ד גלעד שריר: ושר הפנים לא יהיה לנו עד אפריל.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, למה?

עו"ד גלעד שריר: כי אני לא רואה שר בממשלת מעבר.

מר כרמל שאמה הכהן: נכון, אבל-

עו"ד גלעד שריר: לפני יוני, עכשיו ה-3 מיליון זה תקצוב שנה? אני שם את סימני השאלה.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, אני אגיד לך, במהלך דברים רגיל - כן. מאחד ומדובר פה במשהו שאמרנו להם שזה קריטי כדי לשמור על האיזון התקציבי שלנו, והלכנו והסברנו להם את זה, בהליך מיוחד ייקחו ויחתימו את שר הפנים. הסברנו להם, זה לא איזה משהו עכשיו, אתה יודע, הגדלה.

עו"ד גלעד שריר: לא, זה 3 מיליון שח.

מר כרמל שאמה הכהן: הסברנו להם שזה בא הכסף מגופים פרטיים לאינטרס הציבורי, הראינו להם את העיוות שאנחנו גובים שמינית מהאגרות של תל אביב. כלומר, זה משהו שהוא זועק. ובגלל זה הם הולכים איתנו כל הדרך וזה רץ מהר. אחרת זה לוקח שנה, שנתיים, אני מסכים איתך.

עו"ד גלעד שריר: בסדר, אני שמתי על השולחן, כי הגזברית הציגה. אם אתה מרגיש רגוע שיהיה לנו את זה בתחילת השנה ה-3 מיליון שח האלה, אני אומר לך שכשהגזברית, וגם בשמת, וגם הגזברית אמרו ב-4 סעיפים 'בתקווה'. כשאני שומע בתקווה, אני אומר לך, 'בתקווה' מטריד אותי. אני מעדיף, ראש העיר, אגב, אני אומר לך עוד פעם, כחבר הנהלה, כמשנה שלך, כאחראי בין היתר גם לשמור על הצלחתנו פה, שיהיה פחות 3 מיליון שח בתקציב, ושתקבל מתנה באפריל-מאי, שיגידו לך 'הצלחנו לגבות את זה', ונתכנן פחות, ויבוא שומרוני ויכעס יותר. סתם אני אומר אתה, תיכף נגיע גם אליך, 'למה קיצצו לי עכשיו 2 מיליון שח?', ובסוף תשלים אותם בעוד 4-5 חודשים, מאשר שנסתמך על הערכת הכנסה בית"ר, כמו שקרה לפני 8-9 חודשים, כמו שקרה לנו אגב, אני אומר לך, באותה כהונה של הקדנציה הקודמת, באותו סיפור של תקציב. היה 8% גידול בהכנסות. כ גידול בהכנסות.

מר כרמל שאמה הכהן: בשביל זה יש לך גם סעיף רזרבה בתקציב. תשמע, אין 100% בתקציב, אתה עושה הסתברויות, אתה עושה סבירות. יש דברים שאתה לוקח יותר שמרני. אני אומר לך, יש סיכון שתהיה דחייה של כמה חודשים.

עו"ד גלעד שריר: אני מציג את דעתי.

מר כרמל שאמה הכהן: מצד שני, פוטנציאל הגבייה הוג גם הרבה יותר גבוה.

עו"ד גלעד שריר: ראש העיר, ומה יקרה אם תגבה את זה ממאי, פתאום תקבל עוד 3 מיליון שח מתנה ואז תחליט...

מר כרמל שאמה הכהן: אני אגיד לך מה ההבדל. במגבלות התקציב שאתה היום מתכנן תקציב, זה אומר, כמו שעכשיו אמרתי, קיצצו עוד חצי מיליון שח במוסיקה. אוקיי? בחינוך, בשיעורי מוסיקה. אז אם אתה מוריד את זה, עכשיו מה אתה מקצץ? זה לא על חשבון הגדלת רזרבות.

עו"ד גלעד שריר: אני מבין, אני מבין, אבל אני הייתי מעדיף-

מר כרמל שאמה הכהן: אנחנו כבר על העצם.

עו"ד גלעד שריר: מה יקרה? אתה תהיה על העצם באפריל, תצטרך עוד פעם לעשות כיבוי שריפות, זה הטרייד-אוף. אתה לוקח סיכון שבאפריל נעשה את כל ה... ופה אתה עושה את זה בתכנון מראש.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, אני אגיד לך מה ההבדל משנה שעבר. שנה שעברה תחזית ההכנסות של הארנונה הייתה גדולה בערך 70 מיליון שח מהמשהו הריאלי, 70-60 מיליון. זו הייתה דרמה... בסיס הביצוע של 2018 היה בנוי על דיוויידנד כפול מתאגיד המים שעבר, שזה כסף שאיזן את התקציב, ושימוש ברזרבה שלא קיימת, בקרנות העודפים. כלומר, התחלת מפער, כמו תנועת מספריים, שהוא הלך ובמהלך החודשים נפער.

פה יש דברים שלדעתי יפתיעו אותנו לרעה, כמו כל דבר בחיים, יש ד ברים שיפתיעו לטובה. זה כמו שישבנו ושברנו את הראש נניח על דיוני היטל ההשבחה בשבועיים האחרונים. פתאום הגזברית שלשום שולחת לי בום, וניסינו לחזות מה ייכנס, איזה פרויקטים, משהו שבכלל לא חשבנו עליו. פתאום 8 מיליון שח בום נחתו בקופה של העירייה. הפתעה לטובה.

עו"ד גלעד שריר: הייתי כשזה קרה. כשקרו מקרים כאלה של הפתעות, ופתאום המשרד לשירותים חברתיים או משרד החינוך נותנים עוד וזה בסדר.

מר כרמל שאמה הכהן: ברור, ברור.

עו"ד גלעד שריר: אני לא יודע, אני בדעה הזאת-

מר כרמל שאמה הכהן: הכל גם תלוי בסכומים. ב-3 מיליון, אתה יודע, גם אם תהיה טעות ונגבה 1.5 מיליון שח-

עו"ד גלעד שריר: אני מסכים, אבל אני אגיד לך מה, יש לי עוד כמה דברים שאני הגעתי פה קרוב ל-20.

מר כרמל שאמה הכהן: 20? בוא תגיד לי.

עו"ד גלעד שריר: לא, הכל ביחד.

מר כרמל שאמה הכהן: אז תגיד.

עו"ד גלעד שריר: אם אני הולך לגזברית, עוד הערה שהיא העירה, בעולם ההוצאות, אני פשוט הולך לפי סדר המצגת שלך, לא לפי סדר החשיבות, אבל פשוט בעמוד פה של ההוצאות, דיברנו על השכר שיש זחילה שהיא זחילת שכר אוטומטית, אבל אמרת במפורש שגם מה שלקחנו את הגידול בשכר, לא לקחנו את מלוא הזחילה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: נכון.

עו"ד גלעד שריר: רחלי, את איתי? כי זה בדיוק הנקודות. לא לקחנו את מלוא זחילת השכר שמשרד הפנים ממליץ עליה, בהעלאת ההוצאות. משמע, מלכתחילה אנחנו מתקצבים הוצאות פחות ממה שאמורות להיות בפועל למצבת העובדים היום. ראש העיר, אם אנחנו מדברים על המספרים האלה, אז בשכר, אם הייתי בהכנסות 3 מיליון, בהוצאות אמרה הגז ברית, מכירה רחלי, לקחנו הוצאות שכר יותר נמוכות ממה שאנחנו יודעים שיש לנו היום, אם מצבת העובדים נשארת כמו שהיא. כי זחילת השכר האוטומטית היא X אחוז, ולקחנו פחות מהגידול הזה.

כי אמרנו נתייעל, נחליף. אני לא אגיד את המילה נפטר, אבל נעשה שינוי. בפועל, העובדים היום שעובדים בעיריית רמת גן, אם הם ממשיכים לעבוד עד סוף השנה, התקציב הזה הוא לא משקף את השכר שנשלם להם. חד משמעית בצורה רוחבית ברורה וידועה בבניית התקציב.

מר ליעד אילני: יש תכנית התייעלות.

מר כרמל שאמה הכהן: אתה בטוח שזה נכון?

עו"ד גלעד שריר: אמרה הגזברית.

גב' רחלי מרום: המש"מ נתן 3%, ואנחנו הורדנו את זה ל-2%.

עו"ד גלעד שריר: יש אחוז... בגידול בשכר.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: שנייה, השלטון המקומי המליץ על המון דברים.

מר דני גולדשטיין: הוא אומר שאת הלא מתקצב...

גב' עדנה וידל: סליחה, חבר'ה, אי אפשר לשמוע ככה באמת.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אני רוצה להסביר. השלטון המקומי המליץ על הרבה דברים. הוא בהמלצות שלו רשם לקחת 3% זחילת שכר. הוא גם רשם שיכול להיות שינוי בשכר מינימום, דרך אגב, ואחרי שחלק מהרשויות סיימו תקציבים, הוא כבר אמר שהוא חושב שצריך לקחת את זה בחשבון. כמו שראש העיר אמר, בשביל זה קיים רזרבה. כרגע אנחנו לא יכולים להכניס.

לגבי ה-2%, עשינו תחשיבים שלנו, גם חוצה רשויות וגם זה שאין ממשלה שיכול לעכב זחילת שכר כזו או אחרת, ואנחנו מעריכים כרגע, ש-2% זה משהו סביר. עוד פעם, להגיד לך שזה לא יהיה? וגם על סמך שנים קודמות. תשמע, אחרת, אם הייתי על הצד הבטוח בכל מקום, לא היינו יכולים לסגור תקציב.

עו"ד גלעד שריר: היינו יכולים לסגור תקציב, היינו צריכים להיערך אחרת. הייתי גם שם, וגם החזקתי תיק כספים שם. אבל אני אומר, בפועל, אם בסוף משרד הפנים אומר לנו 'ההמלצה היא 3%.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא משרד הפנים, השלטון המקומי.

עו"ד גלעד שריר: עוד יותר גרוע, כי משרד הפנים אפשר להגיד שהוא השלטון המרכזי והוא מנותק. מרכז השלטון המקומי מורכב מראשי רשויות, ושלטון מקומי, ואנשים שהם נציגים. ואם הם אומרים 3%, הם כנראה יודעים מה הם מדברים, ויש שם ניסיון שהוא לא פחות מהניסיון שלנו. אגב, כמדומני, גם אצלנו בממוצע, הזחילה הייתה באזור ה-2.5% גידול. כלומר, אנחנו מעריכים פה גידול פחות ממה שגדלנו. כלומר, ההוצאה שלנו פחות.

אגב, הייתי מצפה כשמציגים לנו, שמרכז השלטון המקומי ממליץ ל-3% זחילת שכר ואני לוקח ג%2, זה אחוז במספר גדול, ב-600 מיליון שח אחוז, אנחנו מדברים על מספר גדול, ראש העיר, הנה, כבר עוד כמה עשרות מיליונים, או 7-6 מיליון.

גב' בשמת שמואלי: לא, זה לא לכל העובדים.

עו"ד גלעד שריר: אני מבין, אבל אין לי את הפירט.

גב' בשמת שמואלי: כמה דרגות יש.

עו"ד גלעד שריר: הכל בסדר. אבל אין עוד פירוט, ואמרתם פער של 1%. אז זה לא 6 מיליון, 4 מיליון שח.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: בערך 4 מיליון.

עו"ד גלעד שריר: 4 מיליון, לא טעיתי. כנראה הניסיון מדבר גם פה, ואני מבין. אבל אם כבר אנחנו באים ומציגים פה פחות ממה שממליץ למרכז השלטון המקומי בהוצאות השכר, תתכבדו, עוד פעם אני אומר, בטח ובטח למועצת העיר שמחר, איך אמר אדם קודם - אני לא אופוזיציה, אני רוצה לראות שזה יצליח. אבל בטח ובטח שזה יוצג גם לציבור וגם לאופוזיציה, או גם לאופוזיציה וגם לציבור. כמה זחילת השכר הממוצעת

אצלנו ב-5 שנים האחרונות בתוך הרשות המקומית שלנו. לא מעניין אותי רוחבי.

אגב, רוחבי, מרכז השלטון המקומי אמר לי 3%. אגב, אם יעלה שכר המינימום, אם זה עכשיו באג'נדה של כל מערכת הבחירות, סתם אני אומר, הציבורית במדינת ישראל, אז לא משנה מה יקרה, זה כנראה יעלה, צריך לקחת את זה בחשבון. ואם מרכז השלטון המקומי אומר לך 'קחי בחשבון', אני חושב שזה קצת יומרני מצדנו להחליט שאנחנו לא לוקחים את זה בחשבון.

מר ליעד אילני: גלעד, משהו רק הזכרת, סליחה. אני חושב, גם רחלי אומרת את זה הרבה וזה נכון, תקציב המדינה האחרון שאושר היה ב-2017 תקציב דו שנתי. המצב במדינה, לא משנה מי ירכיב, הולכים להיות פה קיצוצים מאוד-מאוד כואבים, לא משנה מי ירכיב את הממשלה. והיו לזה גם משמעויות בהקצבות.

עו"ד גלעד שריר: מה שאני אומר, זה מתחבר למה שאמרתי קודם לראש העיר, זה אפילו מתחבר טוב, אני חושב שליעד, אם זה המצב, למה שנביא את ראשי האגפים, את אנשי המקצוע, את המנהלים בעוד חצי שנה, לאותו מצב שהם היו בו לפני חצי שנה, לא לעשות הפוך, להיערך היום כשיש לי זמן והיום הקיצוץ, וראש העיר אמר אנחנו על העצם, נהיה עכשיו עוד יותר, נחצוב בעצם הזאת.

מר דני גולדשטיין: זה מה שאתה אומר, שהרזרבה הייתה אמורה להיות יותר גדולה ממה שהיא?

עו"ד גלעד שריר: לא, לא, לא. אבל זו דעתי. לא אומר הייתה יותר גדולה. אני אומר שיכול להיות שהיינו צריכים כנראה לקצץ בדברים מסוימים אחרת או להתייעל אחרת, אחרת אנחנו נהיה במצב. פעם אחת פה בגידול השכר, זה חד משמעית, לפי מרכז השלטון המקומי במדינת ישראל, שמורכב מאנשי רשויות, לא אנשים מנותקים שלא מבינים מהחיים שלהם. אמר 'הייתם צריכים בממוצע להגדיל 3% בהוצאות שכר. אנחנו לקחנו בממוצע 2, עוד פעם, לא לתפוס אותה על המספר, זה לע 6 מיליון, 4 מיליון פחות. קרי אם לא נפטר עובד אחד ולא נקצץ לעובד אחד בשעות נוספות-

גב' רחלי מרום: לא נעמוד בזה.

עו"ד גלעד שריר: ורחלי אמרה הפוך, היא רוצה להחזיר לאנשים חלק מההטבות שהיו להן. יש לנו 4 מיליון שח פחות להוצאות, אנחנו יודעים את זה עכשיו. על מי אנחנו עובדים, על עצמנו? 4 מיליון, בואו נוריד אותם היום כבר.

גב' בשמת שמואלי: קיימנו שיחה בגזברות עם עו"ד חגית מגן ממרכז השלטון המקומי, והיא אמרה שזה בהחלט סביר לקחת 2%. לא היינו עושים את זה ללא...

עו"ד גלעד שריר: חבר'ה, אני רוצה עוד פעם להגיד משהו שנאמר קודם, שאדם קודם שאל, אני לא זוכר אפילו עם מי היה השיח. לא זוכר את מי אדם שאל, אני חושב שאת הגזברית, על ההעברה מהתב"ר ללא תב"ר. חבר'ה, אין לי ספק, ואנחנו לא פה בשיח מה מותר ומה אסור ומה חוקי. גם היה חוקי וסביר, את עיר איתנה, גם יכול לקחת 1% זחילת שכר, היה מותר לך, היו אולי מרימים גבה, ולא היו אומרים לך כלום. את עיר איתנה ואת יכולה להחליט מה שאת רוצה.

וראש העיר גם יכול לצאת בהצהרה, אני לא אגיד, כדי שלא נצוטט, על מה אני אעשה עם העובדים ומותר לו. הוא ראש עיר במדינת ישראל בעיר איתנה, הוא יכול. אין פה שאלה אם לא סביר. אני חושב שבאחריות הציבורית שלי, לא כאנשי המקצוע שם, מרכז השלטון המקומי, הוציא אמרה והנחייה והמלצה, בפער כזה, זה קצת, לא יודע, אפשר להגיד סיכון מחושב, ראש העיר, אבל כשיש לי סיכון מחושב וסיכון מחושב וסיכון מחושב, אני כבר מתחיל להיות חישוב מסוכן.

בעיניי אגב, קל לי, כי אני לא אהיה זה שיגיד, אני לא אהיה מחזיק תיק הכספים כנראה בעוד 4 חודשים שיצטרך לתת את הדין ולא ראש העיר, ולא ממלא מקום ראש העיר. אני אהיה חבר הנהלה, אחד שגם אמר את הדברים. אבל אני כן חושב עדיין שנכון באחריות הקולגיאלית האחרית שלנו, לחשוב עכשיו פה, כבר ספרתי 7 מיליון שח. אני רוצה רגע להמשיך ברשותכם עוד פעם.

מר ליעד אילני: אני רק אומר גלעד, כדי שנהיה ברצף של הדברים, יש לך נקודות אחרות?

עו"ד גלעד שריר: כן, כן, כן.

מר ליעד אילני: שקשורות לנושא הזה?

עו"ד גלעד שריר: לא לזה, אנחנו-

מר ליעד אילני: אז חכה שנייה.

עו"ד גלעד שריר: אין בעיה, אין בעיה.

מר ליעד אילני: אלי ישיב לך על הנקודות הללו.

עו"ד גלעד שריר: אתה יודע מה, אז עוד דבר אחד שקשור, אלי, כי גם הוא קשור לאותו סעיף של ההכנסות. כאילו יש עוד כמה בה כנסות, אבל יש לנו בארנונה, לא יודע ב-2 עמודים אחורה מהמצגת, בארנונה יש לנו גידול. אגב, ראש העיר, דיברת על 70 מיליון שח פעם קודמת, אז פה יש לנו 42 מיליון שח גידול בארנונה.

מר כרמל שאמה הכהן: 70% היה על 0 אחוז הטייס האוטומטי.

עו"ד גלעד שריר: רגע, הכל בסדר. יש לנו 5% גידול הצפי שלנו, 5% גידול. אתה הצגת לגזברית, או הגזברית הציגה שהיא מדברת על 94% גבייה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: נכון.

עו"ד גלעד שריר: ב-2018 הייתה ב-91%, השנה היא ב-93.5%, קרי אנחנו מדברים על 0.5% גידול בגבייה. עוד 2.5% הטייס האוטומטי. עוד פעם, אל תתפסו על האחוזים, אנחנו ב-3% גידול בארנונה. בפועל, אנחנו בתקציב מדברים על 5% גידול בארנונה. כלומר, 2% יותר גידול בארנונה גם הימרנו בהכנסה. לקחנו עוד חישוב של להגדיל 2% בארנונה.

מר כרמל שאמה הכהן: יש גם הרחבת בסיס הארנונה. יש לך מגדל ספיר.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: מגדל ספיר, שבסביבות ה-4 מיליון שח שם יש תוספת הכנסה.

מר אלי מוסרי: אני יכול להתייחס, גלעד?

עו"ד גלעד שריר: בסדר. השאלה איפה הם ומה היחס. אנחנו לא ראינו אותם. אני מציע, אם יש לנו שהיא מגיעה רוחבית, בניין ספיר הוא 4 מיליון, יש לנו פה 42 מיליון, מתוכם חצי זה העלאות, כלומר, יש עוד 20 מיליון, שמתוכם 4 זה בניין ספיר. ... 16 זה יתר ההרחבות הארנונות, אז יכול להיות, אני לא יודע.

מר כרמל שאמה הכהן: אגב, בניין שמתאכלס לידי וליד עדנה עכשיו, זה עוד איזה מיליון וחצי בשנה.

עו"ד גלעד שריר: ראש העיר, אם יש עוד הסבר על ה-16 מיליון שח האלה, מעולה.

מר כרמל שאמה הכהן: ... 120 דירות, 2 מיליון שח בשנה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: גלעד, יש הסבר, זה תקציב מאוד-מאוד מפורט, מדויק. אני יכולה לשבת איתך עליו, יש הסבר לכל מספר. כן, יש שם איזושהי תוספת שאנחנו גם חייבים להציב את היעדים ואנחנו מאמינים שלא הכל אנחנו יודעים, ויהיו עוד תוספות ואנחנו נביא עוד כסף.

עו"ד גלעד שריר: זה אני חייב להגיד לך שגם הייתה תוספת כזאת לפני 3 שים, ואז הבניין לא יתאכלס, ואז לא היה את ה-10 מיליון שח... ואז הלכנו לחפש מכפר המכבייה לגבות כסף, ודיווידנד שראש העיר דיבר עליו מתאגיד המים.

עוד פעם, שימו לב, המנכ"לית, יש תוספת, היא קטנה, היא לא כל ה-20 מיליון שח, ליעד הציג, היא רק 2 מיליון שח. ועוד ה-3 מיליון שח קודם, ועוד ה-4 מיליון שח. אנחנו כבר הגענו לפלוס-מינוס 9 מיליון שח לפני שגמרתי את הרשימה.

עוד פעם, יכול להיות שזה סיכון מחושב והכל בסדר, אני אומר צריך להציף אותה. א' - חברי ההנהלה, בטח שהולכים להצביע... מי שבכלל מקשיב לזה. ובטח את, שתצטרכי בסוף למצוא את הפתרון לזה.

מר אלי מוסרי: אפשר להתייחס, ברשותך?

עו"ד גלעד שריר: יש לי עוד, אבל אני יודע שאתם רוצים עכשיו לעצור, אז סבבה.

מר ליעד אילני: אתה מעלה גלעד הרבה נקודות, וחשוב להתייחס לכל נקודה ברצינות.

עו"ד גלעד שריר: בסדר, בסדר, אין בעיה.

מר אלי מוסרי: תראה, גלעד, את האיש מקצוע, יש פה אנשים שלא יודעים, אבל אתה גם עו"ד, גם רו"ח.

עו"ד גלעד שריר: לא, אני לא רו"ח.

מר אלי מוסרי: אה, רק עו"ד, אוקיי. אתה עו"ד, אתה איש מקצוע, אתה גם מחזיק תיק כספים. מי כמוך יודע שתקציב מתבסס בעיקר על אומדנים, גם בסעיף ההכנסות, גם בסעיף ההוצאות. כאשר חלה מההוצאות הן קשיחות כמו השכר. שאנחנו כופים להסכמים.

מה זה בעצם תקציב? אתה יודע את זה יפה מאוד, תקציב זה כמו רכבת. יוצאת מהתחנה, אבל יש גם תחנות בדרך.

מר ליעד אילני: התאמות.

מר אלי מוסרי: בדיוק, התארגנות תוך כדי התנהלות, תוך כדי נסיעה. אנחנו פה יושבים על התקציב יום-יום, שעה-שעה, שבוע-שבוע. אנחנו דרך אגב, במהלך שנת 2019, עשינו 6 פעמים שינויים בתקציב, 6 פעמים שינויים. העברות מסעיף לסעיף, בין אגפים לאגפים. עשינו תכנית התייעלות שהצגנו אותה. כל מה שאת המעלה, אנחנו יודעים, השוליים מאוד צרים, מאוד צרים.

אנחנו יודעים את זה, אין לנו רזרבות. כל הקרנות הפיתוח הידלדלו, זה לא סוד, יודעים את המצב, אבל גם אגף משאבי אנוש, יושב פה שמוליק מאחורה, אנחנו עם יד על הדופק בנושא של כוח אדם, ואם צריך, אדוני ראש העיר יודע, נעשה התייעלות גם במנגנון העירוני. אין מה לעשות.

רק שתבינו, אני אומר את זה ככה בזהירות. נושא שעות נוספות חסך לקופת העירייה בערך 200,000 שח כל חודש.

מר כרמל שאמה הכהן: שנה שעברה, 2019.

מר אלי מוסרי: כן ממוצע. אנחנו לא יודעים מה יהיה בהמשך. אבל כרגע זה בערך 200,000 שח כל חודש, רק בסעיף אחד.

גב' עדנה וידל: תאר לך מה יהיה אם תהיה התייעלות בתעסוקה.

מר אלי מוסרי: אני מסכים איתך. אתה יודע מה, אני מסכים איתך גלעד על כל מה שאמרת, אבל יש בזה אמירות קשות.

עו"ד גלעד שריר: בסדר, צריך להחליט. אני מסכים, זה פה התפקיד שלנו.

מר אלי מוסרי: בסדר גמור. יש תקציב. התקציב הזה הוא עם רגישות מאוד גבוה, מאוד-מאוד גבוהה, עם שוליים מאוד צרים, אבל עם פרוג'קטור בהשגחה גדולה מאוד של המערכת המקצועית, שזה גם גזברית ומנהלת תקציב רגיל, ושרון וכל הצוות. וגם הדרג הפוליטי, ראש העיר ודרומה, אנחנו יושבים על זה כל הזמן, לבדוק שלא יהיו חלילה סטיות. ואם חיללה ברבעון ראשון או ברבעון שני נראה שיש איזושהי סטייה, הן בשכר, הן בהוצאות, כמו שאז, אנחנו כבר מתורגלים, נכון, רחלי?

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אנחנו לא רוצים לחזור על זאת אומרת, עוד פעם. ממש לא.

גב' רחלי מרום: אני אשמח לענות.

מר אלי מוסרי: חלילה מרימים הנדברקס ומתקנים, לא רוצים להגיע למצב הזה.

עו"ד גלעד שריר: אני חושב שזה לא נכון בתכנון.

מר אלי מוסרי: לא, לא, דבר נוסף, השנה אין תקציב מותנה. אחת הבעיות הגדולות של 2019 זה היה התקציב המותנה. מה זה תקציב מותנה? בוא ניתן סעיפים, שאם תהיה הכנסת יתר, אנחנו נשלם אותם בסעיפים האלה.

עו"ד גלעד שריר: אז במקום זה עשינו תקצוב יתר...

מר אלי מוסרי: אז קודם כל אין תקציב מותנה.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: רגע, אלי, דקה. היה תקציב שנה שעברה ב-50 מיליון שח יותר ארנונה. פה לקחנו סיכון מחושב בכל דבר, זה לא איזה מספר של טעות. שנה שעברה התמודדנו עם בקשה להתייעלות של השכר של 7 מיליון שח, ו-50 מיליון שח תוספת ארנונה שלא הייתה. בעצם הגידול בארנונה משנת 2018 ל-2019-

עו"ד גלעד שריר: גלית, אני בצד שלך. אני לא רוצה שבסוף רבעון ראשון במאי, להגיד לך להרים את ההנדברקס.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אוקיי, אני יודעת שאתה בצד שלי. אני רק אומר שלקחנו סיכון מאוד, מאוד מחושב.

עו"ד גלעד שריר: הגידולים האלה בהכנסות ארנונה, זה לא קורה. אני כבר פה 6 שנים, זה לא קורה. במציאות זה לא קורה. אין את הגידולים האלה בהכנסות, לא נולד יש מאין בשנה. עזבי, היינו שם.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אבל מה-6% אתה צריך להוריד 2.58%.

עו"ד גלעד שריר: אני יודע, ה-6% זה מהכל. אני ארוץ, יש לי עוד 3 דברים. אחד, באותו סעיף של הכנסות, יש לנו בשירותים שונים קיטון של 40% בהכנסות, של בערך 1 מיליון שח. השאלה שלי, אני לא יודע בכלל מה זה שירותים שונים בהכנסות, אבל השאלה שלי היא אחרת, כי לא ראינו, ואם תוכלו להציג לנו, לא עכשיו, לא צריך לנהל על זה דיון עכשיו. לפחות להראות לנו את הדברים האלה מול הביצוע.

כי אנחנו רואים פה מול תקציב 2019, הייתי שמח לראות מול ביצוע 2018 וגם ביצוע 2019 שיש לנו עד נובמבר. לפחות יש לנו נובמבר, אפשר להוציא לנו ביצוע מהנהלת החשבונות, להבין מה נכנס. כי פה הורדנו מיליון שח הכנסה, ואולי הורדנו בצדק. אולי הביצוע שם היה רק 200,000 שח.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: זו הסיירת הירוקה, אם זכור לי נכון, נכון?

עו"ד גלעד שריר: לא, הסיירת הירוקה אמרתם שזה בהכנסות ביטחון היה פעם קודמת.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא, זה היה בשפ"ע וזה עבר עכשיו.

עו"ד גלעד שריר: לא, אתם לא איתי. אני דיברתי לא על הכסות שפ"ע 58% קיטון, דיברתי על שירותים שונים, סעיף 26 שירותים שונים, 2.2 מיליון שח בתקציב של 2019, 1.3 מיליון שח בתקציב 2020. לא יודע מה היה הביצוע, יכול להיות שהביצוע היה גבוה, נמוך, אין לי מושג. אני מניח שידעתם מה אתם עושים, כדאי להציג לנו את זה.

גב' בשמת שמואלי: גלעד, אתה מדבר על 2.6?

עו"ד גלעד שריר: כן. בשמת, ברשותך, אני לא צריך שתענו לי. תבדקו ותציגו לנו את זה, כי חבל, אחרת יש פה עוד אנשים.

גב' בשמת שמואלי: תשובה קצרה. בשנת 2019 היה לנו החזר מביטוח של שנים קודמות 600,000 שח, וזה פשוט...

עו"ד גלעד שריר: אבל עוד פעם, תכננו את זה מראש ב-2019. ב-2018 דיברנו על זה, ידענו שיהיה לנו החזר מהביטוח?

גב' בשמת שמואלי: לא תכננו את זה מראש, זה רשום פה תקציב מעודכן לאחר התייעלות.

עו"ד גלעד שריר: תקציב מעודכן שם זה ביצוע בעצם?

גב' בשמת שמואלי: לא, זה התקציב המעודכן לאחר שעשינו את ההתייעלות. ובמסגרת ההתייעלות...

עו"ד גלעד שריר: הבנתי, הכנסת את הביצוע לדברים האלה, בסדר. יש לי עוד כמה שאלות שצריך כבר להכניס בהמשך, לא עכשיו, גם בתרבות וספורט וגם בבריאות, יש לנו ירידות גדולות בהכנסות, 20%-25%, שמגיעות גם לכדי סכומים של 1 מיליון. לא מבין מה זה, מה היה הביצוע לראות. עזבו, אל תענו לי עכשיו.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אבל אני אשמח אם תוכל לשלוח לי במייל את השאלה, כדי שנבדוק את עצמנו גם, בסדר? ולעשות את זה מהר ככל שניתן.

עו"ד גלעד שריר: אין בעיה, ככל שניתן. ראינו את זה היום. אבל זה מופיע אצלכם במצגת. כל מקום שיש לך קיטון של 20%-25% בהכנסות בצפי, שווה לראות מה היה הביצוע וממה נובע הקיטון הזה. תלכי עוד עמוד קדימה, זה שם. גם בתרבות בספורט, גם בבריאות, מאיפה וממה זה נובע. אני הולך לעוד דבר. ראש העיר, זאת נקודה בעיניי משמעותית, עוד פעם.

גב' בשמת שמואלי: זה כסף קטן...

עו"ד גלעד שריר: זה 1 מיליון שח ביחד. כסף קטן זה 1 מיליון שח ביחד, הגעתי כבר ל-2013.

גב' בשמת שמואלי: איך, ליעד?

עו"ד גלעד שריר: גלעד, גלעד, גלעד. אבל זה 500,000-600,000 שח וזה עוד 100,000 שח. אבל יש עוד נקודה סופר משמעותית, הציג אותה קודם שמעון, אבל תרשו לי להיות ציני, להעריך מראש 10 מיליון שח הכנסות מהסיפור של הנת"צ, אני לא יודע, גם אם הסתמכנו על רשות מקומית אחרת, אני לא יודע, זה להכניס לי בבסיס התקציב, כשלא גביתי שקל על זה.

אגב, אני רוצה להזכיר למי שישב פה במועצת העיר הקודמת, בכהונה הקודמת, גם היה באחד התקציבים גידול 10 מיליון שח מחנייה, לא זוכר בדיוק מה זה היה, היה את המספר, אפשר לחפש אחורה, גם אלי יזכור, גם אני, אדם בטוח זוכר. לא דובים ולא יער, אנחנו פה מהמרים עוד פעם על הערכה שהיא מבוססת על הרבה דברים.

מר שמעון שומרוני: לא בחנייה, בסיירת הירוקה, בתקציבים של שפ"ע, לא בחנייה. בחנייה אנחנו עומדים בזה, וזה 5 מיליון שח הוספנו בחנייה.

מר אדם קניגסברגר: לא, שומרוני, מדובר על הקדנציה הקודמת.

מר שמעון שומרוני: על הקדנציה הקודמת.

מר ליעד אילני: גלעד, בדיוק בשביל זה-

עו"ד גלעד שריר: יש את הדיון הזה.

מר ליעד אילני: זה אתה צודק, ואני שמח מאוד. אגה, הדיון הזה הוא סופר חשוב, לי לפחות. כולנו רוצים להגיע הביתה, אבל טוב שהשאלות עולות עכשיו ולא ב-30.12, וגם לא רגע אחרי שהספר ירד להדפסה.

אני רק אומר אבל, בדיוק בגלל זה, אלי אמר בדיוק שתקציב - יוצאת הרכבת. יש דו"חות של רבעון ראשון, יושבים, עושים הערכה מחדש, דו"חות של רבעון שני. ואם צריך, אז מעבירים מסעיף לסעיף גם. אפשר לצמצם.

גב' בשמת שמואלי: אני לא חושבת שגלעד מדבר על זה. גלעד אומר, לפי מה שאני מבינה, גלעד, ואני אנסה להשיב לך, זחילת השכר של 2% היא פרויקט של אגב משאבי אנוש, יחד איתי לתכנן אותו כבר, זה מה שאתה אומר.

עו"ד גלעד שריר: זה 2 דברים. זה בעניין של זחילת השכר בהוצאות.

גב' רחלי מרום: זחילת שכר, בוודאי.

עו"ד גלעד שריר: בהוצאות זה בדיוק מתחבר למה שעדנה אמרה. אם אנחנו אמרנו שאנחנו לא לוקחים את הגידול של מרכז השלטון המקומי, אנחנו צריכים להבין, גם מהמספרים אגב, לא להציג את זה לכל ההנהלה, לא להציג את זה לכל המועצה. צריכים להיות 10 אנשים בחדר, ויודעים מה המשמעות. 122 שעות, 175 עובדים, לא יודע מה המספר, צריך

לשים אותו., ולשים אותו יותר גבוה ממשהו. כי בסוף קשה מאוד לעמוד ביעד הזה שהולכים. בסוף המילה התייעלות היא נחמדה, אבל אם אנחנו לא מעלים בשכר ואנחנו עדיין מורידים בהכנסה - המשמעות היא מפטרים. צריך להבין את זה, וכולם צריכים להיות מודעים לזה, אבל זה היה לגבי זה.

לגבי ההכנסות, אני אומר שאנחנו לוקחים הערכה גבוהה. אגב, עוד 2 דברים על ההכנסות, באמת בקצרה, מפעל הפיס אותו דבר. התחילו, גילינו, אבל אני מבין שבתקציב הקודם כבר היה לנו 2.7, אנחנו לוקחים פחות. היה לנו ביצוע כבר, לא היה ביצוע...

<u>רו"ח גלית שנייידר-מימרן:</u> נכון, גלעד, אבל השנה לא ניצלנו את זה. השנה נעשה שינוי.

<u>עו"ד גלעד שריר:</u> אין בעיה, עזבו, אני רוצה להגיד על זה מילה, ראש העיר. תשמעו, סיפור מפעל הפיס, אני אישית הבאתי לראש העיר הקודם וללשכתו, אפשר להגיד עליהם שהם לא טובים ואנשים לא היו ברמה. חלקם אגב עדיין עובדים פה ובכירים אצלך. אני רוצה להגיד שהבאתי להם קולות קוראים של מפעל הפיס, הצגנו. לא זכינו בהם. להכניס לבסיס התקציב משהו שמעולם לא הכנסנו-

<u>רו"ח גלית שנייידר-מימרן:</u> לא, זה כבר כסף שאושר. רק צריך לעבוד איתו בשיטה נכונה. מה הכוונה?

<u>עו"ד גלעד שריר:</u> צריך...

<u>רו"ח גלית שנייידר-מימרן:</u> גלעד, אני אסביר. פה אני פונה לכל המנהלים, יש אירוע, יש משהו שאפשר לשייך אותו למפעל הפיס, להיזכר דקה קודם ולעשות את זה מולנו. הנה, בפרויקט שראש העיר רצה עכשיו עם ההחלקה על הקרח, אנחנו הצלחנו להביא ברגע האחרון עוד קרוב ל-75,000 שח. זאת אומרת, זה רק צריך להתנהל בצורה מסודרת. ופה המנהלים צריכים לעזור לי להביא את הכסף.

עו"ד גלעד שריר: אין ויכוח. אני רק לא יודע אם אני מעריך 2.5 מיליון שח בלי שהכנסתי...

גב' לבנת נזרי: לא רק מפעל הפיס, מעוד מקומות.

מר כרמל שאמה הכהן: והבאנו עוד חסויות של 100,000 שח.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: ברור, והביאו עוד חסויות.

עו"ד גלעד שריר: אבל חסויות זה משהו אחר, פה הסעיף הוא מפעל הפיס.

מר כרמל שאמה הכהן: דוגמא השנה הבאנו פתאום משהו שחשבנו.

עו"ד גלעד שריר: אין ויכוח, ראש העיר, אבל אני אומר, אני מתקצב פה 2.5 מיליון שח, זה כמו אותם 3 מיליון שח, וכמו 10-

מר כרמל שאמה הכהן: אני אומר לך שהכסף כבר-

עו"ד גלעד שריר: 70,000 שח הצליחה להביא-

מר כרמל שאמה הכהן: לא.

עו"ד גלעד שריר: אני לא יודע, הערכה של 2.5 מיליון שח ואף אחד לא יודע-

מר כרמל שאמה הכהן: גלית, הכסף הזה בטוח.

עו"ד גלעד שריר: הוא לא צבוע, לא. מה פתאום, ראש העיר, הוא לא צבוע עיריית רמת גן. יש תקציבים של מפעל הפיס.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא, לא, הוא צבוע, הוא מאושר.

גב' בשמת שמואלי: לא, צבוע, יש לנו אישור ממפעל הפיס.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא רק זה, הוא מאושר 5 מיליון שח, אפילו יותר.

עו"ד גלעד שריר: עיריית רמת גן?

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: כן.

עו"ד גלעד שריר: אוקיי, מעולה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: ולא ניצלנו עדיין שקל ממנו. עכשיו נעבוד השנה בצורה נכונה ונקבל את הכסף.

עו"ד גלעד שריר: מעולה, מעולה. 2 שאלות נוספות בעולם ההוצאות. אחת - אני לא מבין למה יש לנו 10% קיטון בשמירה וביטחון. דיבר על זה שמעון קודם. אם אנחנו רוצים להגדיל את האכיפה, ואנחנו צופים עוד 10 מיליון שח בהכנסות מחנייה, קרי נת"צ מה נת"צ, שחלק מזה מצלמות, אני לא יודע איך אני מגדיל לי הכנסות מגבייה כזאת של קנסות וכיוצא בזה, ומאידך אני מקטין ב-10% את האגף. אני לא מבין איך נעשה את זה. אני מציג, עוד פעם, אני מציף, לא צריך תשובות עכשיו. אני מציף לכולנו שאלות ותתייחסו לזה. אם יש לכם תשובות, אחלה.

גב' בשמת שמואלי: זה בגלל החשמל והמים. אני מזכירה לך שהוזנו את הסעיפים, חשמל, מים, דיוור ותקשורת, הם זזו ואוחדו.

עו"ד גלעד שריר: אבל לא בכל האגפים ירד 10%. הוא צורך יותר מאחרים? 2.5 מיליון שח? שמתי פה סימן שאלה. אם יש תשובה טובה, אחלה.

הדבר הנוסף שהייתי שמח לנו שתציגו לנו, לא עכשיו, לאף אחד אין את התשובה. בשירותים עירוניים שונים בהוצאות, יש לנו 30% גידול. עכשיו אמרתם שחיברנו כמה דברים וכמה נושאים וכמה כותרות. הייתי שמח גם להראות לנו את ההשוואה, נראה את החיבור, שורה 76, שירותים עירוניים שונים. בשמת הצגת שיש 30% גידול.

גב' בשמת שמואלי: כן, כן, נכון.

עו"ד גלעד שריר: אבל זה חיבור של כמה דברים. תראו לנו את החיבור, כמה היה בשנה שעברה. כי עכשיו זה נראה 17 מיליון שח הבדל, 30%, כול להיות שזה רק 5 מליון שח הבדל. אגב, יכול להיות שגם אני אתווכח על ההוצאות האלה. אבל לפחות נראה. היום זה נראה מספר פסיכי, ואין עליו את ההסבר מאחורה. בסדר?

הדבר האחרון בהוצאות שיש לי, שאני גם לא מבין, יש לנו הוצאות חנייה, שורה 94, זה העמוד הבא. יש לנו גידול של כמעט 2 מיליון שח בהוצאות חנייה. אני בכלל לא יודע מה זאת אומרת, המונח הזה הוצאות חנייה, ולמה הגדלנו הוצאות חנייה ב-2 מיליון שח. מ-11 מיליון שח לכמעט 13 מיליון שח. אין לי מושג.

מר כרמל שאמה הכהן: מה, איזה הוצאות, חנייה?

עו"ד גלעד שריר: שורה 94. אין לי מושג.

גב' בשמת שמואלי: זה הנת"צים, זה גם.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: זה הפקחים? אז אם זה כולל שכר, אני צריכה לבדוק פה, אז הוספנו בגלל הנת"צים פקחים.

מר שמעון שומרוני: לא, לא, זה לא. זה בתב"ר או ברגיל? ברגיל.

מר אלי מוסרי: ברגיל, ברגיל.

מר שמעון שומרוני: ברגיל יש לנו כל מיני תוספות, שכדי לעמוד במשימה גם של-

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אומרים לי פה הצוות שזה כולל שכר, ולכן הוספנו רק לנת"צים 6 פקחים.

עו"ד גלעד שריר: אז קודם כל, זה לא אמור להיות כולל שכר. עם כל הכבוד, יש סעיף שכר ודיברנו על זה. זה לא, זה תקציב רגיל.

גב' בשמת שמואלי: לא, לא, לא.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: תקציב רגיל...

עו"ד גלעד שריר: אז זה צריך להיות בשכר, למה זה פה בפעולות, חבר'ה?

מר אלי מוסרי: בשמת, תעני על זה?

גב' בשמת שמואלי: גלעד, בגלל שלקחנו בחשבון את זה שיהיה לנו נת"צים, אז הגדלנו את ה-

מר שמעון שומרוני: 900,000 שח בהכנסה של הנת"צים.

גב' בשמת שמואלי: לא הכנסה, בהוצאה.

מר שמעון שומרוני: בהוצאה, בהוצאה, סליחה, 900,000 ₪.

גב' בשמת שמואלי: בהוצאה יש לנו את הגידול במשלוח הדואר. ויש לנו את הגידול לעו"ד שיגבה את החובות.

גב' עדנה וידל: קודם כל, דרך אגב, צריך פירוט. באמת, זה ממש-

עו"ד גלעד שריר: אגב, יש פירוט בתקציב אני מניח.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: יש פירוט בתוך החוברת.

עו"ד גלעד שריר: יש פירוט בתקציב, יש פירוט מלא בכל הסעיפים.

עו"ד גלעד שריר: אמור להיות שם, אין ספק. אבל אגב, אם זה הוצאות של הייעוץ המשפטי ושל עורכי הדין, זה אמור להיות בסעיף הזה לא פה. ואם זה שכר, זה אמור להיות בסעיף שכר.

מר שמעון שומרוני: עמ' 125, יש לך פירוט.

עו"ד גלעד שריר: אני מבין שזה ייעודי לחנייה. אבל אז מה, זה בהוצאות-

גב' בשמת שמואלי: גלעד, הפעולות כוללות את השכר. כשזה מוצג לך פה זה כולל את השכר.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: בסיכום הזה מוצג שכר לכל חלק.

עו"ד גלעד שריר: אני סיימתי. והדבר האחרון שמתחבר למה שאדם אמר, ואני חושב שלפחות 3 פעמים אמרנו את זה ב-4 שנים

האחרונות, לא יקרה כלום אם נעשה בדק בית בסיפור הוצאות ההסעות למערכת החינוך, כולל אלה במרחקים.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אנחנו עושים את זה. גלעד, זה מתוכנן השנה, אנחנו יוצאים למכרז.

מר אלי מוסרי: גלעד, הנושא של הסעות על השולחן.

עו"ד גלעד שריר: לא דיברתי על המכרז.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא, זה לא רק המכרז. תוך כדי אנחנו ממש נכנסים לנושא הזה מאפס.

עו"ד גלעד שריר: מה שאת אומרת זה בצד הכספי, אלי מבין מה אני מדבר. בצד המדיניות, אדם אמר את זה היטב, יש לנו בתי ספר. משרד החינוך מתקצב אותנו להסיע ילדים שגרים במרחב 1 קמ"ר ומעלה מאזור מגוריהם, או 3 קמ"ר. אני לא זוכר את המספר, 3. בפועל אנחנו מתקצבים מ-1 קמ"ר עד 3, אנחנו מתקצבים, זה הרבה מאוד כסף. אגב, זה הולך למערכת חינוך מאוד מסוימת. אם שלומי יידע, הוא כבר ינהל את המלחמה הזאת. אבל בפועל, אנחנו כבר שנים מדברים על זה, וזאת הזדמנות לעשות את התיקון הזה.

מר אלי מוסרי: זה על השולחן, נקודה. זה ראש העיר יצטרך לקבל החלטות קשות.

מר אדם קניגסברגר: אני מציע לעבור הלאה, כי אחרת אנחנו לא-

מר ליעד אילני: רק רגע, חברים. אלי, יש מה להתייחס?

מר אלי מוסרי: לא, ענינו לו.

מר ליעד אילני: הדובר הבא, דניאל גולדשטיין.

גב' הגר יעקב: אבל אני צריכה לצאת.

מר ליעד אילני: דניאל, אתה מוותר לה? היא צריכה לצאת.

מר דני גולדשטיין: אני יכול להגיד לה לא?

מר ליעד אילני: הגר יעקב ואחרי זה דני. לפי סדר שנרשמו אצלי.

גב' הגר יעקב: כמה דברים. הובא לידיעתי, זו שאלה שמופנית למנכ"לית ולשומרוני, שרוצים להוריד את האבטחה לנציגים בסופי שבוע ובערבים.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: הולכת להיות ישיבה על זה מסודרת. עדיין לא עושים שום דבר עד שתהיה ישיבה.

גב' הגר יעקב: בגדול, זה פוגע בתחושת הבטיחות של המוקדנים, וזה לא מקובל עלינו המנהלים.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אני אשיב על זה.

גב' הגר יעקב: תשיבי, בבקשה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא, לא, תסיימי קודם.

גב' הגר יעקב: אז בעיקרון, זה יפגע בתחושת הביטחון של נציגי המוקד, שהם ברובם סטודנטים. ויש כאלה שגם לא רוצים להמשיך, הם שוקלים את סיום ההעסקה שלהם. הם פנו למנהלות, לליאת, ללבנת,

למנהלת האגף, אז אני מבקשת שזה יישקל ברצינות, הנושא הזה. זה גם לא 180,000 כפי שאתה כתבת, שומרוני, עשינו את החישובים.

מר שמעון שומרוני: אני לא יודע מה החישובים שלכם, אני לא יודע מה אתן יודעות.

גב' הגר יעקב: כפי שסוכם גם, הנושא של תקציבי שכונות, כל הפעילויות, המנכ"לית את אמרת שזה ייצבע, שזה בשיתוף פעולה עם קש"ת וקשרי קהילה, לא קשור ל-600,000 ₪.

גב' לבנת נזרי: רובעים וקשרי קהילה ותרבות. יש בתרבות פעילות לשכונות, וסוכם שזה יהיה בשיתוף פעולה עם 3 מחזיקי התיק: צחי, הגר וליעד.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: שנייה, חילקנו את התקציב לחצי-חצי.

גב' הגר יעקב: לא על זה מדובר. זה יוזמות קהילתיות. יש אירועי שכונות. אירועי שכונות, זה כמו שעכשיו חנוכה, בחרוזים יש פעילות, וברמת עמידר יש פעילות. מה שסוכם בישיבה שזה יהיה צבוע, שיהיה שם צביעת תקציב, כמו שבפרסום צבוע תקציב, שתהיה צביעה, רובעים וקשרי קהילה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אני ממש לא יודעת על מה מדובר.

גב' הגר יעקב: המנכ"לית וראש העיר, זה מה שסיכמת איתנו, שזה יהיה צבוע.

מר כרמל שאמה הכהן: מה שסוכם אצלי במשרד-

גב' הגר יעקב: לא רשום פה. מה שלא רשום ולא בפרוטוקול, אז מבחינתי אני רוצה שזה יירשם.

מר כרמל שאמה הכהן: מה שסוכם באופן ברור אצלי בדיוני תקציב-

גב' לבנת נזרי: זה היה בחלק מהזה, עם הסיכומים שראש המטרה רשם.

מר כרמל שאמה הכהן: גם אם לא רשום, זה מה שיהיה.

גב' הגר יעקב: אוקיי.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אבל שנייה, אני רוצה להגיד. שמה שידוע לי שסוכם, שבסוף הלכתם לכיוון של-

גב' הגר יעקב: לא על זה מדובר.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אז על מה? תגידי לי על איזה מספר.

גב' הגר יעקב: היה 1.2 מיליון ₪ לתרבות. סוכם ש-600,000 ₪ ייצבע לקשרי קהילה ו-600,000 ₪ לתרבות. ה-600,000 ₪ האחרים של התרבות, אמורים להיות בשיתוף צבוע של קשת.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: לא, ממש לא. אני אזכיר לך, סוכם על 2 אפשרויות. אחת – 400,000, 400,000, 400,000 ₪.

מר כרמל שאמה הכהן: נכון.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: והשני, 600,000 ו-600,000 ₪.

מר כרמל שאמה הכהן: נכון.

גב' לבנת נזרי: אתם מערבבים, לא מדובר על זה. אתם מערבבים, אני כבר אגיד לכם את הסעיף. אתם עושים ערבוב. מדובר על פעילות בשכונות שיש בחופש הגדול.

גב' הגר יעקב: אנחנו מדברים על אירועי השכונות שיש.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אירועי שכונות זה בתרבות.

עו"ד דוד מנחם: אם אפשר לצעוק יותר חזק, אני לא שומע.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אין משהו אחר.

*** כולם צועקים יחד ***

גב' עדנה וידל: חבר'ה, אנחנו רוצים להקשיב, אבל אנחנו בינתיים רק שומעים, לא מקשיבים.

מר כרמל שאמה הכהן: הסיכום היחידי שהיה אצלי בעניין הזה, זה מה שהציגה הגזברית. לא היה שום סיכום אחר שאני מכיר.

מר אלי מוסרי: נכון.

מר כרמל שאמה הכהן: לא היה שום סיכום אחר.

גב' הגר יעקב: גלית, חד משמעית אנחנו דיברנו על זה שזה יהיה בשיתוף פעולה עם קשרי קהילה, מבחינת התכנים, מבחינת אירועי שכונות.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: לא, לא, לא. אל תכניסו לפי מילים. אני זוכרת היטב.

גב' הגר יעקב: אני, כמחזיקת תיק קשרי קהילה, מידי יום בקשר עם תושבים.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אני יודעת, את הצגת את זה.

גב' הגר יעקב: אוקיי, אני הצגתי את זה, ולא סתם ביקשתי להיות שותפה מלאה, שהצוות שלי יהיה שותף מלא לכל מה שקורה באירועי השכונות, הרובעים וקשרי קהילה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: הם גם שותפים איתך ב-600,000 ₪ שלך?

גב' הגר יעקב: אם זה לא יהיה כתוב, זה לא יהיה-

גב' לבנת נזרי: לא מדובר על התקציב הזה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: בדיוק, בדיוק.

גב' הגר יעקב: שוב, אני רוצה שזה יהיה צבוע, וזה מה שאתם אמרתם, ללא קשר ל-600,000 ₪ של היוזמות הקהילתיות.

מר ליעד אילני: המנכ"לית, תתייחסי. אני רק רוצה לומר לחברים, יש לנו עוד 3 דוברים.

גב' הגר יעקב: אנחנו מדברים על שיתוף ציבור, אנחנו מדברים בכלל על תכנית עבודה אחרת לגמרי מה שהיה פה עד עכשיו.

מר ליעד אילני: הגר, אנחנו מזומנים עד 12:00, שזה עוד רבע שעה ועוד לא הגענו לתב"ר, ויש בשורה גדולה בתב"ר. המנכ"לית תתייחס.

מר כרמל שאמה הכהן: כלל גינת הגר.

גב' הגר יעקב: כולל גם המרכז הקהילתי של הגר, כן.

מר דני גולדשטיין: סליחה, מה זה גינת הגר?

מר כרמל שאמה הכהן: גינה שהיא הכניסה בדקה ה-99.

מר דני גולדשטיין: זה לא על שמה?

מר כרמל שאמה הכהן: לא, על שמה, גינת הגר.

מר ליעד אילני: לא, גינת הגר וגלית.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא, לא, ממש לא.

גב' לבנת נזרי: גלית, סעיף 780 בתרבות.

גב' הגר יעקב: רגע, בואו נהיה רציניים. שנייה. תן לי לסכם את מה שאני אומרת.

מר ליעד אילני: אבל הדברים ברורים.

גב' הגר יעקב: הדברים לא ברורים. אני מבינה שהם לא ברורים. אני אבהיר.

גב' לבנת נזרי: סעיף 780 בסוף. 182200.

גב' הגר יעקב: מידי שנה השכונות מתוקצבות באירועים קהילתיים, בסדר? אנחנו סיכמנו ש-600,000 ₪ יהיו של קשרי קהילה, שאנחנו נהיה אחראים על אירועים קהילתיים, יוזמות קהילתיות שראש העיר מידי יום מעביר אלינו, אוקיי? וגם, זה לא התקציב שאני ביקשתי, אני ביקשתי משהו אחר וקיבלתי מאוד נמוך ואת יודעת את זה, כאילו וגם ויתרתי השנה.

מר כרמל שאמה הכהן: כמה ביקשת?

גב' הגר יעקב: לפי מה שאמנון יוסף כתב, 2.3.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: 2.8.

גב' מירה שנן: הוא יודע הכי טוב.

גב' הגר יעקב: וחמור מאוד שיוצאים תכנים...

מר כרמל שאמה הכהן: למה מה, זה הכור הגרעיני בדימונה?

גב' הגר יעקב: מה זה קשור?

מר כרמל שאמה הכהן: הכל שקוף, מה?

גב' הגר יעקב: זה היה טיוטות, זה היה טיוטות תקציב.

גב' עדנה וידל: זה לטובתך...

מר אדם קניגסברגר: מי זה אמנון יוסף?

מר ליעד אילני: מי זה אבל? לא הבנתי.

גב' הגר יעקב: כשאנחנו מדברים על ה-600,000 ₪ של השכונות, אנחנו מדברים על זה שזה צריך להיות בשיתוף פעולה. למה? כי אנחנו עושים שיתוף ציבור. זה מה שאנחנו רוצים להתחיל השנה, שיתף ציבור, כי הציבור לא...

מר כרמל שאמה הכהן: הנושא הזה לא היה בדיון אצלי.

גב' לבנת נזרי: זה היה בדיון אצל המנכ"לית.

מר כרמל שאמה הכהן: הו, הו, הו.

מר ליעד אילני: מנכ"לית זה אינסטנציה אחרת.

מר כרמל שאמה הכהן: מנכ"לית זה...

גב' הגר יעקב: וגם לידיעה, צחי מחזיק תיק תרבות, שאנחנו נעשה שיתף פעולה.

(מדברים ביחד)

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: רגע, אמנון, אז מה עם ה-600,000 ₪?

עו"ד גלעד שריר: ראש העיר, זאת השיטה, סוגרים איתך X, מוסיפים עוד Y אצל המנכ"לית.

גב' הגר יעקב: זו לא השיטה, וזה משהו שאמרנו שזה ייקבע בשיתוף עם קשרי קהילה.

עו"ד דוד מנחם: גלעד, לי אין את הבעיה הזו.

מר כרמל שאמה הכהן: אני נשבע שאני עוד לא מבין על מה אתן מדברות. אני מנסה להבין על מה הוויכוח.

גב' הגר יעקב: אז שוב, אני אסביר. להביא בדידים?

מר ליעד אילני: אני לא יכול לדבר על מחזיק תיק התרבות, כי הוא לא נמצא פה.

גב' הגר יעקב: בסדר, זה סוכם איתו.

גב' לבנת נזרי: היה סיכום עם מחזיק תיק התרבות. כאשר היום בחנוכה יש אירועים בשכונות-

מר אמנון בוץ: לבנת, לבנת. עד עכשיו אני שתקתי, אל תגידי שהיה סיכום.

גב' לבנת נזרי: היה סיכום.

מר אמנון בוץ: מספיק, מספיק.

גב' לבנת נזרי: אני דיברתי עם צחי.

מר אמנון בוץ: אני עד עכשיו שתקתי.

מר כרמל שאמה הכהן: המנכ"לית, את מוכנה להגיד מה היה? כי זה היה אצלך.

גב' רחלי מרום: מה קורה פה? שומעים עכשיו את מחזיק התיקים, יש מחזיקי תיקים שעוד לא דיברו.

גב' הגר יעקב: המנכ"לית, אנחנו סיכמנו שיהיה שיתוף ציבור עם הציבור, ולכן זה מה שסוכם אתכם.

גב' רחלי מרום: רגע, דקה, בואי נדבר על מה שאני יודעת, לא על מה שאני לא יודעת.

גב' לבנת נזרי: לא ייתכן שיעשו אירוע פיצה וסרט לכל האנשים בלי לשאול את השכונה מה הם רוצים.

גב' הגר יעקב: נכון, ולכן קשרי קהילה נכנסים פה.

גב' לבנת נזרי: אחרי זה בשכונה אנשים כותבים בשכונה והם כותבים שהם רוצים אירוע אחר. כי אירוע ברמת השקמה זה לא...

גב' הגר יעקב: לא רק זה, גם אין אחידות בין השכונות.

גב' לבנת נזרי: ואמנון, זה מאוד לא יפה איך שדיברת. לא אומרים...

מר כרמל שאמה הכהן: רגע, לבנת. אני יכול להבין על איזה אירועים מדובר?

גב' לבנת נזרי: אירועים בשכונות שיש בחנוכה ובחופש הגדול.

מר כרמל שאמה הכהן: זה הכל?

גב' לבנת נזרי: כן.

מר כרמל שאמה הכהן: חנוכה וחופש גדול.

גב' הגר יעקב: זה לא רק, וזה גם בשיתוף עם הרובעים. לא יאומן.

עו"ד דוד מנחם: סליחה רגע. ראש העיר. אני בלי קשרי קהילה ובלי זה, עושה הרבה אירועים בשכונות גם בחנוכה ולא מקבל שקל.

עו"ד גלעד שריר: קודם כל, אתה מסתבך עכשיו עם קשרי קהילה.

גב' הגר יעקב: מה זה קשור עכשיו? אנחנו מדברים על התקציב...

עו"ד דוד מנחם: ... לא מקבל שקל.

גב' הגר יעקב: אבל מה אתה מתערב? מה זה קשור אליך?

עו"ד דוד מנחם: לא, בלי קשר אליכם. שאמרו על הפיצה, על הפיצה. לא קשור לפיצה בכלל.

גב' לבנת נזרי: חבר'ה, היא מדברת על היגיון מאוד-מאוד חשוב.

עו"ד גלעד שריר: אתה מביא סופגניות?

עו"ד דוד מנחם: כן.

גב' עדנה וידל: תגידו לי, יצאתם מדעתכם? תירגעו רגע.

מר כרמל שאמה הכהן: הו, עדנה, תודה רבה.

גב' עדנה וידל: זה כבר ממש מגוחך.

גב' הגר יעקב: זה מצורך של הציבור מה שאני מבקשת.

מר כרמל שאמה הכהן: אבל תנו רגע להשיב. הבנו.

מר ליעד אילני: תנו להשיב, הדברים ברורים.

מר כרמל שאמה הכהן: הבנו את הצורך של הציבור.

מר ליעד אילני: הדברים ברורים. מנכ"לית העירייה, בבקשה.

גב' הגר יעקב: רגע, אני לא סיימתי.

מר כרמל שאמה הכהן: אבל רגע, תני למנכ"לית להגיד.

מר ליעד אילני: תני להשיב על הנקודה הזאת.

גב' הגר יעקב: היא צריכה גם להשיב על הנושא של השומר, אז רגע, אני אסיים את מה שיש לי להגיד ואז כבודה תשיב לי. גם לגבי ה-600,000 ₪, אני מבהירה פה, ואני רוצה שגם זה יירשם בפרוטוקול. ליעד, אני רוצה שתקשיב. לגבי ה-600,000 ₪ שיועד ליוזמות הקהילתיות השנה, מדובר על קשרי קהילה ללא קשר עם המחלקות האחרות, כולל הרובעים, אוקיי? זה מה שאני מדגישה. לא ה-300,000 ₪ ולא ה... בסיכום עם ראש העיר.

מר ליעד אילני: אז אמר ראש העיר-

גב' הגר יעקב: מעולה, אז אני רוצה שזה יירשם.

מר ליעד אילני: הייתם אצלו בחדר. אני הייתי ב-5 דקות הראשונות, אחרי זה הלכתי לעשות משהו פחות חשוב. אבל סיכמתם איתו משהו, הוא אמר שמה שסיכמתם...

גב' הגר יעקב: מעולה, אז אנחנו צריכים לחפש את ה-

גב' לבנת נזרי: הגר, יש שם עוד טעות.

גב' הגר יעקב: עוד משהו. שנייה, אני יודעת מה הטעות.

מר כרמל שאמה הכהן: אבל למה עוד משהו? תני לגמור דבר ראשון.

גב' הגר יעקב: אני אסיים ואז-

מר כרמל שאמה הכהן: תעצרי, תירגעי, תנשמי.

גב' עדנה וידל: הגר, תספרי עד 10.

מר אדם קניגסברגר: אולי לא לצעוק ביחד?

מר אלי מוסרי: זה אי אפשר ככה.

גב' הגר יעקב: אנחנו לא צועקים, אנחנו מתלהבים. זה דיבור עם התלהבות. לא כדאי שישמעו אותי צועקת.

גב' מירה שנן: עכשיו אני מבינה את לרמן.

גב' עדנה וידל: עכשיו את מבינה את שמוליק?

גב' הגר יעקב: רקע, רגע, משהו אחרון, יש את הפירוט של היוזמות, זה לא רלוונטי, זה היה דוגמאות. אנחנו עוד לא הכנו תכנית עבודה, בימים אלה אנחנו כותבים. אז אני מבקשת.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אנחנו נוריד את זה.

גב' הגר יעקב: בדיוק, תורידו את זה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אין בעיה.

גב' הגר יעקב: סעיף אחרון-

מר ליעד אילני: אלבומים, אלבומים.

גב' הגר יעקב: זה בסעיף 780, אלבומים, שנותנים לנשים שיולדות.

גב' לבנת נזרי: זה נמצא במזכירות.

גב' הגר יעקב: הועבר לתקציב המזכירות. לבנת, אני מדברת. סליחה, עם כל הכבוד.

דובר: אתן באותו צד.

גב' הגר יעקב: בדיוק. אני מבינה שהיא רוצה לעזור לי, אבל אני יכולה לבד.

גב' עדנה וידל: אז תתקדמי.

גב' הגר יעקב: עדנה, ההערות שלך ממש מיותרות, באמת.

גב' עדנה וידל: לא, כי אנחנו מבזבזים זמן על זמן טפל, ואני גם צריכה ללכת כמוך.

מר כרמל שאמה הכהן: צודקת.

גב' עדנה וידל: אבל אני הגר, למרות שאני צריכה ללכת, אני אשאר. כי אני מכבדת פה את ההחלטות של העירייה ולוקחת אחריות על הבחירה שלי.

גב' לבנת נזרי: שנייה, היא דיברה כולה 2 דקות.

גב' עדנה וידל: לבנת, תשאירי את זה ביני לבין הגר.

גב' הגר יעקב: אמרתי לך היום שבאת קרבית, לא יודעת מה קרה לך.

גב' עדנה וידל: הו, יש לי פסיכולוג חדש, זה טוב.

עו"ד דוד מנחם: פסיכולוגית, לא פסיכולוג, סליחה.

גב' הגר יעקב: לגבי הסעיף שהועבר למזכירות, הוא היה שנה שעברה בקדנציה הקודמת, זה היה בפניות הציבור. מי שניהל את זה, זה פניות הציבור, זה משהו שקשור לראש העיר. ראש העיר מחלק את זה, אז אנחנו רוצים את זה בחזרה, לנהל את זה.

מר כרמל שאמה הכהן: למה, איפה זה עכשיו?

גב' הגר יעקב: עכשיו זה הועבר למזכירות, לא ברור למה.

מר ליעד אילני: קודם כל, לא, לא, לא. זה היה במשך שנים במחלקת הבריאות, באגף לשירותים חברתיים.

גב' לבנת נזרי: ממש לא... למה זה עבר למזכירות?

גב' הגר יעקב: זה היה בפניות הציבור. אילנה ניהלה את זה בקדנציה של צבי בר, ובקדנציה של זינגר זה עבר.

מר ליעד אילני: אני מכיר משהו אחר.

גב' לבנת נזרי: ממש לא.

מר ליעד אילני: גילה, אולי את תגידי לי איפה זה היה?

מר עזרא נחום: זה היה במזכירות כל הזמן.

מר ליעד אילני: גילה, למיקרופון, בשבילה הציבור.

גב' גילה טאושטיין: זה לא היה אצלנו, אבל כבר כמה שנים לא מחלקים לאנשים. זה לא קרה.

גב' לבנת נזרי: לא נכון. שנה שעברה חילקו.

גב' גילה טאושטיין: לא חילקו, לא חילקו.

גב' לבנת נזרי: יש רשימה שעשתה ויוי ויש פניות הציבור...

גב' הגר יעקב: בכל מקרה, זה משהו שמזוהה עם ראש העיר וזה חשוב שזה יהיה בקשרי קהילה, כי אני מהסיעה שלך.

מר עזרא נחום: זה בחתימת ראש העיר, אבל זה היה במזכירות.

גב' הגר יעקב: אני עדיין בסיעה שלך.

מר ליעד אילני: וואי, וואי, וואי. זו מילה קשה.

מר כרמל שאמה הכהן: מאיזו סיעה את? אני יכול לשמוע?

גב' הגר יעקב: כרמל שאמה.

מר כרמל שאמה הכהן: אבל לא אמרת שאת עוברת לליעד?

גב' הגר יעקב: לא, בחיים לא. עדיין לא.

גב' לבנת נזרי: ראש העיר, זה דיון רציני.

מר ליעד אילני: ראש העיר, המילה 'עדיין' היא מילה קשה.

גב' לבנת נזרי: ראש העיר, זה אלבומים שהיו בקשרי קהילה. חתום על זה ראש העיר, ומי שניהלה את זה, זו אילנה, ופתאום העבירו את זה למזכירות. אז בבקשה.

גב' מירה שנן: הגר, יש משהו שאני לא יודעת?

מר כרמל שאמה הכהן: זה קיים בתקציב?

גב' לבנת נזרי: כן, כן, זה קיים בתקציב. אז זה יעבור לקשת?

גב' הגר יעקב: לגבי ה-

מר ליעד אילני: יש לי תחושה שאת הולכת להעלות נקודה שלא שמענו אותה בשבוע האחרון.

גב' הגר יעקב: נכון.

מר ליעד אילני: לא יודע למה, אני דרוך, אני דרוך.

גב' הגר יעקב: נכון. נקודה נוספת שלא קשורה לקשרי קהילה.

מר ליעד אילני: השומר?

גב' הגר יעקב: דיברנו על השומר. לגבי המרכז קהילתי שאנחנו רוצים לתכנן בנווה יהושע, לא ראיתי התייחסות לזה בתקציב, אז אני רוצה ש-

מר כרמל שאמה הכהן: זה לא פה, זה בתב"ר.

גב' הגר יעקב: בתב"ר? אוקיי. ולגבי הגינה, אני מבינה שזה הוכנס, נכון? גינת-

מר ליעד אילני: גינת הגר, ככה זה רשום.

גב' הגר יעקב: וגלית גם, לא?

מר דני גולדשטיין: אני מתנגד לזה.

מר ליעד אילני: טוב, המנכ"לית, בבקשה.

גב' הגר יעקב: משהו אחרון, תודה בה לכל העוסקים במלאכה, כל הכבוד לכם, מעריכה מאוד.

מר כרמל שאמה הכהן: ולכל מי שהביאך עד היום.

גב' הגר יעקב: באמת.

מר ליעד אילני: הסנטורית. כן, המנכ"לית, בבקשה.

גב' רחלי מרום: דבר ראשון, לגבי שמירה, אני אגיד כמה דברים. אין ספק שמוקד הלקוחות שלנו הוא אחד מעמודי התווך כמו בכל ארגון, ואין ספק שבעלי המקצוע שנתנו את דעתם כשבאנו אליהם, והיו דיונים מאוד-מאוד לא פשוטים לגבי הקיצוצים, אני סבורה שהם לא הפקירו ביודעין את האנשים האלה, שהם אנשים יקרים, וגם אנחנו מודעים כמה קשה לגייס ולשמר אנשים כאלה. שמעון שומרוני הוא אחד האנשים שאני סומכת עליהם מבחינת שיקול הדעת המקצועי שלו. אבל כמו שאני אומרת את זה, אם יש צורך ששמעון, אני וליאת נשב יחד כדי לזקק את הבעייתיות, כי אני יודעת שיש להם הרבה מאוד ניסיון, אנחנו נשב איתם, ואני מבטיחה שאנחנו נעמיד את הפתרונות שהם לא בהכרח השומר כדמות, אלא אמצעים אחרים שיכולים להיות חליף לשומר. אז קודם כל, מבחינת תקורות כוח אדם לשמירה, לא בטוח שזאת מהות העניין. אנחנו לא נפקיר אף אחד או אחת בסופי השבוע. זה שמעון, ליאת, אני, נשב עם לבנת.

גב' הגר יעקב: אני סומכת עליך שתמצאו את הפתרון.

גב' רחלי מרום: אין שום בעיה, אנחנו לא נפקיר.

גב' לבנת נזרי: אני אמרתי לגברות, יש 50,000 ₪ שיש סעיף עיתונים.

מר ליעד אילני: 100,000 ₪.

גב' לבנת נזרי: לא, 50,000 ₪ שזה בהנהלה ויש עוד 50,000 באגפים השונים של עיתונים. יש היום עיתונים שמקבלים בווטסאפ, אפשר לפתוח קבוצת ווטסאפ עיתונים, כולם יקבלו את העיתונים כל בוקר. 100,000 ₪.

מר כרמל שאמה הכהן: קשת זה יעילות גם. כל צבעי הקשת יש בקשת.

גב' לבנת נזרי: ראש העיר אמנם אומר את זה ב-

מר כרמל שאמה הכהן: לא, יעילות, חסכת 100,000 ₪.

גב' לבנת נזרי: בלי להזכיר את כל התקציבים שהבאנו השנה ועוד נביא בשנים הבאות.

מר כרמל שאמה הכהן: הבטחת להביא מהממשלה גם תקציבים.

מר ליעד אילני: כשתהיה ממשלה.

גב' עדנה וידל: רק להבין את העניין של קשרי קהילה ורובעים. יש לי שאלה, אם הבנתי לא נכון, אז תקנו אותי. האם הרובעים וקשרי הקהילה עובדים בנפרד? זה לא הולך ביחד?

גב' לבנת נזרי: הם עובדים תחת אגף קשת. כמו שיש סעיפים תקציב לכל דבר בחינוך, ספורט, קומה שנייה וכו', יש מחלקות שונות בקש"ת.

גב' עדנה וידל: יש סנכרון אבל, נכון?

גב' לבנת נזרי: יש שיתוף פעולה ויש אפילו שיתוף פעולה עם רווחה, עם המחלקה למעמד האישה, ואנחנו בקטע של רק לעשות דברים בשיתוף.

גב' הגר יעקב: לדעתי כל המחלקות... לארק רבעים וקשרי קהילה...

גב' עדנה וידל: אבל אמרתי את זה קודם. כשעניתי אמרתי שזה גוף אחד.

מר כרמל שאמה הכהן: הגר, לנשום.

מר ליעד אילני: לא התייחסתי לזה בפתח דבריי. הגר, מי שמסתכל בסעיף התקציבי של הרובעים, אני מזכיר פה קולות שעלו, 4-5 מיליון, תקציב הרובעים ל-2020 1.930 מיליון ₪, שכר ופעולות.

עו"ד דוד מנחם: מתי התור שלי?

גב' הגר יעקב: המנכ"לית, עוד שאלה יש לי אליך. לגבי האירועים שאנחנו עושים וגובים כסף, האם זה יכול להיכנס בחזרה למחלקה?

מר כרמל שאמה הכהן: לא, לא. אין קשר.

גב' הגר יעקב: זה משהו שהוא-?

מר כרמל שאמה הכהן: אין קשר.

מר אלי מוסרי: יש רק קופה אחת בעירייה, בגברות.

מר עזרא נחום: את דואגת רק להוצאות, לא להכנסות.

גב' הגר יעקב: שמעת, לבנת? זה הטריד אותך.

גב' לבנת נזרי: לא, הטריד אותי אם אני מביאה חסויות. להיפך. דיברתי על חסויות.

מר ליעד אילני: ישראל זרי, בבקשה. אה, לא סיימת? סליחה, המנכ"לית ואז ישראל זרי.

מר דני גולדשטיין: ומה איתי? דילגת עליי.

מר ליעד אילני: נכון, נכון, אתה צודק.

מר דני גולדשטיין: לא מכבדים, לא את הגיל, לא את ה...

מר כרמל שאמה הכהן: פתיחת הגינה זה היו או נדחתה?

גב' רחלי מרום: היא נדחתה בגלל מזג האוויר. לגבי תרבות, אני חושבת שמחובתי, ואני גם אתן את ההתייחסות שלי, לתת את ההזדמנות למי שהחזיק ביד רמה את השנה הזאת בכל הנושא בטיפול בתרבות ובאירועים, אמנון בוץ. ואחר כך אני אתייחס.

מר אמנון בוץ: טוב, אני חייב 2 הערות רק לציין לפרוטוקול. כסף זה כסף, הוא אותו כסף אם הוא יושב בתרבות או יושב בקשרי

קהילה, המטרה שלו היא אחת. שנית, צריך להבין שבספר התקציב יש הנחיות, מה שמוגדר לעשות על פי חוק משרד הפנים. כאשר בתוך הסעיפים עצמם יש חלוקה מאוד מסודרת של מי בעל הבית בתוך הסעיף. אני רק מזכיר לכם, שבסעיף התרבות, לכאורה אני אחראי עליו, 52 מיליון ₪, יש הרבה סעיפים שבכלל לא יושבים תחת הניהול השוטף שלי. יש את הספורט שזה שייך לחינוך, יש את המוזיאונים. ולכן, השיטה הזאת היא שיטה רגילה. באשר למהות הספציפית שעליה דיברנו, ואני מדבר כרגע גם בידיעה ובתיאום עם מחזיק התיק שלצערי לא נמצא פה כרגע. הסיכום הוא מבחינתנו מאוד-מאוד ברור. בסיף השכונות בוצעה תוספת, חייבים קודם כל להגיד, בוצעה תוספת של הנהלת העיר. ולגביה בוצעה חלוקה, חצי מהסכום מנוהל ברמת התוכן על ידי תרבות. הצד המקצועי, וזה מה שחשוב שנבין, הצד המקצועי כולו-

<u>גב' לבנת נזרי:</u> ...

<u>מר אמנון בוץ:</u> לבנת, אני מדבר עכשיו, תני לי לסיים.

<u>גב' לבנת נזרי:</u> ...

<u>גב' רחלי מרום:</u> תני לו לסיים, לבנת.

<u>מר אמנון בוץ:</u> לבנת, תני לי לסיים. זה לא יעזור שתצעקי.

<u>גב' לבנת נזרי:</u> גם אתה...

<u>מר אמנון בוץ:</u> לבנת, גם אני יודע-

<u>גב' לבנת נזרי:</u> מותר לי...

<u>מר אמנון בוץ:</u> לבנת, גם אני יודע להרים את הקול, לבנת.

גב' לבנת נזרי: גם אני יודעת להרים את הקול.

מר אמנון בוץ: לבנת, גם אני יודע להרים את הקול, אז יאללה, מספיק. תני לי לסיים.

גב' לבנת נזרי: גם אני...

מר אמנון בוץ: העניין הוא מאוד פשוט. האחריות לגבי ההתנהלות השוטפת של התחום הזה, היא נמצאת, ברמה המקצועית אני מתכוון, אצל התרבות. תסכים איתי מחזיקת התיק, ואני פונה אליך כרגע, הגר, שלא היה מקרה אחד במהלך השנה, מהרגע שאנחנו התחלנו לעבוד ביחד, שכל בקשה שלך שהוכנסה לתוך המערכת, גם כשלכאורה לא הייתה לך הגדרה של תקציב, נענתה ונענתה בחפץ לב. היו גם מקרים, שאני אמרתי בצורה ברורה, שאין את האפשרות, או משיקולי תקציב, או משיקולי ביצוע. אבל מעולם לא היה פה מה שנקרא מצב שלא היה מענה. ואני מבטיח לך, וזו גם התחייבות מחזיק התיק, וזה גם הסיכום שהיה גם כשדיברנו בינינו, ברגע שייסגר התקציב, אנחנו נשב בצורה מסודרת, נייצר תכנית עבודה כזו שלא תעלה אחד על השני, כי אין שום טעם לצורך העניין שאני אנהל אירוע שכונה של חנוכה בתרבות, וקשת ינהלו אירוע של חנוכה ...

גב' לבנת נזרי: ...

מר אמנון בוץ: לא היה שום טעם. ולכן הסיכום היה שאנחנו נשב, נייצר תכנית עבודה, ונעבוד בשיתוף פעולה מלא כמו שהיה השנה, ככה גם צריך להיות שנה הבאה. בסופו של דבר, אנחנו אותה עירייה. תודה.

גב' רחלי מרום: אני רוצה להוסיף על זה דבר נוסף. כלומר, התשובה של אמנון הייתה מאוד-מאוד ברורה. אחריות מקצועית של קשת ברמת התוכן 600,000 ₪, הצד השני הוא של תרבות 600,000 ₪. אין שרינג. לדעתי, לצערי אין שרינג, כי הראייה הנכונה היא ראייה מתכללת, זה אחד

האתגרים שעומדים לפתחנו. אבל דבר אחד שלא נאמר בו, זה שאחריות יש רק אחת.

מר אלי מוסרי: נכון מאוד.

גב' רחלי מרום: האחריות על סוגית בטיחות-

מר ליעד אילני: רישוי, כן.

גב' רחלי מרום: רישוי. לא, לא, לא, רגע, זה אומר שזה יתכנס לתהליכי עבודה סדורים שיש שיאהבו אותם יותר או פחות, בעניין הזה אני לא עושה הפרטה לא לקשת ולא לאף אחד אחר. מי שינהל את תחום התרבות ויוסמך עם עזיבתו של אמנון, הוא יהיה זה שנותן את המילה האחרונה לדבר הזה. ולכן, זה דורש תהליכי תכנון וייידוע מראש, מה שלא היה השנה במיטבו. זהו.

מר ליעד אילני: אוקיי, תודה, דניאל.

עו"ד רועי ברזילי: לא דניאל, למה דניאל?

מר דני גולדשטיין: כי אני, מה?

מר ליעד אילני: הוא היה לפני הגר.

מר דני גולדשטיין: רועי, אתה אמור להגן עליי.

עו"ד דוד מנחם: דני, למרות שאני לפניך ב-2 דוברים, אני נותן לך. תסתכל בדף של ליעד.

מר עזרא נחום: תן זכות לוותיקים.

עו"ד דוד מנחם: ראית, דני? מתוך אהבה אליך.

מר דני גולדשטיין: נתתי לסנטורית לפניי.

עו"ד דוד מנחם: לא, היא בכלל אחריי.

גב' עדנה וידל: יאללה, נתקדם, מנחם.

עו"ד דוד מנחם: אמרתי סך הכל עובדה, שאני לפני שניהם.

מר דני גולדשטיין: מבחינת הדברים של הישיבה, נאמר על ידי מ"מ ראש העיר, שהלחם והחמאה, הוא קרא לחם וחמאה. הלחם, חמאה זה מותרות, הלחם זה באמת החינוך והניקיון של העיר.

לצורך ניקיון אני אומר צריכים 3 דברים שהם: 1) הניקיון עצמו. 2) שגם דובר על נושא של קיצוץ בפיקוח. 3) החינוך. על מנת שהחינוך הזה יתבצע, זה מתבצע היום אך ורק על ידי איכות הסביבה. ומה שאני מתריעה פה, זאת אומרת, הנושא של הקיצוץ. לא ראיתי בשום מחלקה את הקיצוץ שאנחנו רואים בנושא של איכות הסביבה. איכות של 30%, ליתר דיוק 29%.

זה בפירוש מנוגד למדיניות שראש העיר הוביל. בתחילת דרכו הוא אמר שהוא מתכוון להביא את העיר הזאת להיות אחת הערים הנקיות ביותר במדינה. אני יודע כמה הוא פועל בנושא הזה, אם לא נפעל יחד עם זה בנושא של איכות הסביבה, הניקיון, נשאיר כאילו בצד גם את נושא יתר הדברים שיש באיכות הסביבה, שהם לטובת כלל תושבי העיר, לא מוגדרים פה נשים, גברים, כאלה או אחרים.

אני חושב שהקיצוץ הרחב ביותר, גם ככה התקציב של איכות הסביבה הוא מקוצץ מאוד. אני מכיר בצורך של המחלקה הזאת. אני מבין שהנושא של החינוך צריך להתבצע על ידם. אם לא נחנך את הדורות הבאים בנושא של הניקיון, כמה שלא ננקה וכמה שלא נשקיע בניקיון, אנחנו לא נגיע לתוצאות.

גב' רחלי מרום: להתייחס?

מר דני גולדשטיין: כן.

גב' רחלי מרום: ראש העיר, אתה רוצה להתייחס? אני מוכנה להתייחס.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אני יכולה להגיד משהו על זה לגבי הקיצוץ הספציפי הזה? אנחנו בעצם במקרה הזה, אלברט פה?

מר דני גולדשטיין: היה פה.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אני ביקשתי תכנית מסודרת וזה היה על דעתו של אלברט הקיצוץ בשלב זה. כי לתת כסף, אני רוצה פירוט. וגם הגר הלכה נדמה לי.

גב' רחלי מרום: לא, היא פה.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: הגר גם הפירוט שאמרת לי להוריד, אני מבקשת לקבל פירוט אחר. מה שחשוב, לבנות תכנית עבודה.

גב' הגר יעקב: אני בא מחברה עסקית, אני יודעת את החשיבות.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אז אני לא הסכמתי, יחד עם אלברט, כששאלתי אותו על מה מדובר, הוא לא ידע להגיד לי. ולא קיבלתי עד היום. ברגע שתהיה תכנית, אנחנו נבדוק אותה.

מר אלי מוסרי: נכון. זה הנוהל הרגיל וזה כך צריך להיות.

גב' רחלי מרום: דני, קודם כל, באמת ראש העיר מוביל את הדבר הזה, והדברים מתחברים לדברים קודמים שנאמרו בתחילת הישיבה. אמרנו, אנחנו בוחנים עכשיו את הארגון, כולל העדכון התכנית האסטרטגית, ואין ספק שהתחום של איכות הסביבה יהיה חלק מהביטויים של השינוי בתכנית. אתה צודק.

דבר נוסף שאתה צודק, ואנחנו נתחיל את הזרעים הראשונים שלו מן היקב ומן הגורן, זה שהתהליך להביא לשינוי הוא תהליך שמתחיל מהמלכלכים ומהמנקים, לא רק מהמנקים. אוקיי? וזה תהליך מערכתי, שאני אגיד לך את האמת, תשורה אני לא רואה בו, אבל אנחנו נמצא לזה קודם אבל שתהיה תכנית. אתה מוזמן להיות שותף בצוות שיש בו את אלברט, יש לו הרבה מאוד שחקנים שישמחו ליטול חלק, אפילו לתכלל איזשהו פורום, אני אעזור לך בזה.

מר דני גולדשטיין: אני אגיד לכם מה קורה פה. אני מאוד מעריך את העבודה של אלברט, וראש העיר יודע על זה. אבל יש פה איזשהו, אני חושב ש-

גב' רחלי מרום: לא רק אלברט, מערכת החינוך היא חלק אינטגראלי מ הדבר הזה, מה זאת אומרת?

מר דני גולדשטיין: סליחה, לא סיימתי. בנושא של הניקיון, את המאמץ שהוא משקיע לנקות את העיר. ואני חושב שיתר הצדדים, עקב הלחץ שיש עליו בנושא של הניקיון נשארים בצד, ואחד מהם זה איכות הסביבה.

גב' רחלי מרום: לגמרי.

מר דני גולדשטיין: היום השיח שיש אפילו בין מנהלת המחלקה למנהל האגף בנושאים האלה, הוא לוקה בחסר, הוא ממש לוקה בחסר. אני ביקשתי פגישה איתך גם בנושא הזה, כדי שנוכל אולי ליישר שם את הקו, או לפתור את הבעיה שיש שם. כי במידה מסוימת תכנית העבודה, אני לא יודע למה לא הוגשה.

גב' עדנה וידל: הוא צודק.

מר דני גולדשטיין: יש שם בעיה. יש ממש בעיה.

גב' עדנה וידל: יש בתפקוד של איכות הסביבה, אתה צודק, דני.

גב' רחלי מרום: לא נפתח את זה כרגע, מאחד ומדובר ב-

גב' עדנה וידל: את צודקת, לא נפתח, אבל לשים את זה לנגד עינינו.

מר ליעד אילני: אוקיי, דני, עוד משהו?

מר דני גולדשטיין: תודה.

מר ליעד אילני: רועי ברזילי, סגן ראש העיר.

עו"ד רועי ברזילי: אני רוצה לדבר קודם כל על סעיף ההכנסות. תראו, אותה בדיקה שעשינו, אני מנסה ללמוד על העיר כולה, ואני יכול להגיד בזהירות שאני מעריך שיש לפחות בערך 200,000 מ"ר של שטחי בנייה ומשרדים ותעסוקה שלא מוסו ממה שאנחנו יודעים במערכות. אם זה בנייה לא חוקית, אם זה שטחים שנוספו בכל מיני צורות, והשטחים האלה עכשיו נבדקים בקפדנות. ואני גם אציע לכל מי שמכיר, שינויים שנערכו בסביבה שלו, לספר לנו. וזה עוד לפני שדיברנו על דירות.

עו"ד דוד מנחם: לאיפה לכתוב לך את זה? תגיד לי, מייל?

עו"ד רועי ברזילי: תעבירו לנו בכל דרך.

עו"ד דוד מנחם: במייל, ווטסאפ?

עו"ד רועי ברזילי: בכל דרך.

גב' עדנה וידל: כן. אני העברתי לו, אני העברתי וזה טופל.

עו"ד רועי ברזילי: כל דבר, אני השבוע קיבלתי פנייה.

עו"ד דוד מנחם: אני אבוא אליך, אני אבוא אליך.

עו"ד רועי ברזילי: על 3 דירות מפוצלות ל-7, וכבר הבן אדם נכנע ופירק את הפיצולים.

עו"ד דוד מנחם: במייל לשלוח לך?

עו"ד רועי ברזילי: תשלח בכל דרך.

עו"ד דוד מנחם: הבנתי. מספיק עם השטויות האלה.

עו"ד רועי ברזילי: אני חושב שיש פה פוטנציאל הכנסה וזה עוד לפני שדיברנו על אגרות בנייה שאנחנו צריכים לפתוח הליך משפטי כדי לגבות אותם.

גב' עדנה וידל: ועל עיר נקייה ערכית.

עו"ד רועי ברזילי: וגם נקייה ערכית.

עו"ד דוד מנחם: המילה 'בציניות' נכתב על מה שאמרתי במייל?

עו"ד רועי ברזילי: ואני אומר, זה כל כך, אנחנו רואים את האבסורד, שעל דירה היום שמחייבים אותה על 24 מ"ר, נוצרו כבר 3 דירות של 80 מ"ר ומקבלות שירותים של חינוך, ארנונה, רווחה ומה לא, על 3 דירות.

גב' עדנה וידל: בכלל אפשר לעשות סקר, רועי. אפשר לקחת איזה אזור כמו שעשיתם.

עו"ד רועי ברזילי: אנחנו שם, אנחנו שם, אנחנו עושים את זה. גם קנסות על עבירות בנייה כמובן. תראו, לגבי שטחי מסחר ותעסוקה, אני יכול להגיד לכם, שכרגע בתכנון, לא של אזור המרכז, של כל מדינת ישראל, יש 260 מיליון שח שטחי תעסוקה מתוכננים, כאשר הביקוש עד 2040 הוא בכלל יהיה 40 מיליון.

במשמעות של זה, זה לא שאנחנו ממציאים את הגלגל ואומרים בואו נוסיף שטחי תעסוקה ויהיה לנו יותר הכנסות. באיזה שהוא שלב אנחנו ניתקל בתחרות לא נורמאלית עם אזורים אחרים, ואם השטחים שלנו לא יהיו...

עו"ד גלעד שריר: אגב, גם היום אתה נתקל בתחרות. ויותר מזה, הבנקים חלק מהם כבר לפני 4 שנים אמרו שהם יוצאים. המגדלים האלה לא...

גב' עדנה וידל: חוץ מזה תנצח בתחרות.

עו"ד רועי ברזילי: רק במחוז מרכז, שהוא לא המחוז שלנו, אנחנו במחוז תל אביב, רק במחוז מרכז מתוכננים 80 מיליון.

גב' עדנה וידל: אנחנו מקום אסטרטגי.

עו"ד רועי ברזילי: יכול להיות.

מר כרמל שאמה הכהן: רולקס אף פעם לא מודאג מכמה שעונים מייצר סייקו, תבין. יש לך מיקום עדיף.

עו"ד רועי ברזילי: אני רק חושב, אני רק אומר את זה גם בהקשר של הארנונה.

מר כרמל שאמה הכהן: הדבר היחידי שמסכן אותך זה מיתון כלכלי, לא רק תחרות. אם יהיה מיתון, אם תהיה תקופה-

מר דני גולדשטיין: לא, לא. אני חושב שבזה אתה טועה, כרמל. בוא, בזמנו, לבוא לרמת גן, אף אחד לא היה מוכן לעזוב את תל אביב. אני הייתי בתקופה הזאת.

מר כרמל שאמה הכהן: לא משנה, הכל זז, זה נכון. אבל עדיין יש לך עדיפות קריטית.

מר דני גולדשטיין: יכול להיות שפתאום בני ברק תהפוך להיות... אתה לא יכול לדעת.

מר כרמל שאמה הכהן: בחיים לא.

גב' עדנה וידל: אם אתה נותן שירותים אטרקטיביים ואתה במיקום אטרקטיבי, עם כל התחבורה, אז אתה מצח.

מר כרמל שאמה הכהן: בני ברק היא עיר נכה, שהי אלא יכולה להתחרות איתך עד הסוף. היא כן צומחת כי היא התחילה ממינוס.

גב' עדנה וידל: נכון.

מר כרמל שאמה הכהן: אבל היא עיר נכה.

מר דני גולדשטיין: יש עוד כמה גורמים שמשפיעים.

גב' עדנה וידל: תשלב עיר חכמה, תאמין לי-

מר כרמל שאמה הכהן: בדיוק.

מר דני גולדשטיין: אסור לישון.

מר כרמל שאמה הכהן: ברור.

עו"ד רועי ברזילי: זה לא קידום עסקים ולא רק עיר חכמה. אני חושב שאחד התנאים הכי משמעותיים ליצירת סביבה עסקית שואבת, וזה לא רק רולקס והחברות הגדולות, זה גם חברות קטנות.

בסוף אנחנו נמצאים היום, רמת הארנונה שאנחנו גובים מעסקים לשטח, היא מהגבוהות במדינת ישראל. ואנחנו צריכים לקחת בחשבון שיש לנו גבול כמה אנחנו יכולים למתוח את גובה הארנונה לעסקים בהמשך.

גב' עדנה וידל: נכון, מסכימה.

עו"ד רועי ברזילי: אנחנו עשינו 2 קפיצות בקדנציה הקודמת, ואנחנו צריכים בקרוב לחשוב פעמיים לפני שאנחנו עומדים להעלות בחוסר פרופורציות ביחס לנכסים של המגורים.

עו"ד חיה מנע: ביטלנו את ההנחה שרצינו לתת.

עו"ד גלעד שריר: רועי, אמנם זה לא דיון על ארנונה, ואני קוטע אותך, רק מילה, צריך לזכור, יש לנו 2 נכסים אחרים שמשלמים בחסר, כגון בית חולים, וכגון עוד גופים שכבר העלינו בישיבות הארנונה, וצריך להתחיל לחשוב בכיוון, אתה צודק.

עו"ד רועי ברזילי: זה אנחנו צריכים לדבר. אני רוצה רגע לדבר עכשיו, לעבור להוצאות. ואני מדבר רגע באופן כללי. דובר על זחילת שכר, זחילת שכר היא לא תופעה שהיא מיוחסת רק לעירייה. זחילת שכר והסכמים קיבוציים, וצווי הרחבה שיש, חלים גם על התאגידים העירוניים.

ולא יכול להיות, אני אומר לא יכול להיות שאנחנו בתאגידים העירוניים, לפחות בתאגידים שאני אחראי עליהם, זה המוזיאונים, גם הספארי במקום מסוים, ספגנו כבר 3 פעמים זחילות שכר, תוספות יוקר, הסכמים קיבוציים, את ה-1,000 שח של זה, ושכר המינימום. התאגידים ספגו מבלי שהשתנתה השתתפות העירייה בחלק שלהם.

ואנחנו חוזרים כל סוף שנה, כל דצמבר בסוף שנה, ואומרים 'רגע, אין לנו כסף בתאגידים', וזה סכומים לא גדולים. בסופו של דבר זה סכומים לא גדולים. אבל אי אפשר להתנהל ככה. אנחנו חייבים תוספת יחסית קבועה, בדיוק כמו שאנחנו עושים בחלק של העירייה. זה נשמע לי הדבר הכי הגיוני.

עו"ד חיה מנע: אבל ההכנסות של התאגידים כן נשארות בתאגידים, נכון? בשונה מהמחלקות העירוניות.

עו"ד רועי ברזילי: מה זה משנה? גם אם אני...

עו"ד חיה מנע: לא, אבל הם יכולים לייצר לעצמם הכנסה שחוזרת אליהם חזרה.

עו"ד רועי ברזילי: גם אם אני משפר את ההכנסה, עכשיו הבאנו את ה... הגדלתי את ההכנסה אבל הגדלתי גם את ההוצאה, כי אני צריך להביא עוד מדריכים. ואני אומר לך, הגדלתי את המחזור. כל התאגידים גדל להם המחזור. אבל ההשתתפות של העירייה בחלק של התעסוקה. אגב, חלק מעובדי התאגידים הם עובדי העירייה עדיין.

דובר: לא, אין הרבה.

עו"ד רועי ברזילי: אין הרבה כאלה.

עו"ד חיה מנע: את זה צריך להפסיק. צריך כל תאגיד שיהיה בפני עצמו.

עו"ד גלעד שריר: ... בית עמנואל.

מר ליעד אילני: אבל לא מה שהיה בעבר.

מר דני גולדשטיין: מה, מה? על מה?

מר ליעד אילני: אין כבר היום הרבה עובדי עירייה שמושאלים לתאגידים עירוניים. קודם כל, הפסקנו את זה.

עו"ד רועי ברזילי: בסדר, זה לא משנה. ליעד, גם אם אין הרבה. אני מדבר על אלה שכן נמצאים, אלה שלא נמצאים, בסדר? העובדים הרגילים של התאגידים זה עלה וזה בית עמנואל. בית עמנואל שופר בנפרד, דרך הסייעות וכל זה. אבל יש המון תאגידים.

עכשיו עשינו הליך הסדרה למוזיאונים מבחינת שכר, עוד גילינו שהיינו צריכים להוסיף זה ביחס, כדי להשוות. אנחנו חייבים להתייחס לזה. אי אפשר לדלג על העובדים האלה, הם עובדי עירייה, במוזיאונים הם עובדי חינוך, ונותנים פעילות קבועה לאגף החינוך. ואנחנו חייבים לתת לזה ביטוי. בתקציב הנוכחי לא ניתן לזה ביטוי, בסדר?

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: הם לא עובדי עירייה.

עו"ד רועי ברזילי: לא משנה אם הם עובדי עירייה או לא.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא, כי אמרת שהם עובדי עירייה, אני רק רוצה לדייק שהם לא עובדי עירייה. רגע, רק תיקנתי למען הפרוטוקול.

עו"ד רועי ברזילי: אמרתי שחלק מעובדי התאגידים הם עובדי עירייה. לא אמרתי איזה תאגיד.

מר ליעד אילני: הסכים קיבוציים יובאו לפתחך.

עו"ד רועי ברזילי: הסכמים קיבוציים חלים עליהם, הסכמי הרחבה חלים עליהם, תוספת יוקר חלה עליהם.

דוברת: אין הסכם קיבוצי חתום עם התאגידים העירוניים.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אין הסכם, ואני מציעה שנדון בזה.

(מדברים ביחד)

עו"ד רועי ברזילי: רבותיי, יש רעש. אני אומר, יש תוספות שחלות מכוח צווי הרחבה שחלים במשק. יש את התוספת של ה-1,000 שח.

עו"ד גלעד שריר: יש לנו פירוט של המספר של כמות העובדים האלה? מישהו יודע את זה? אפשר לתת את זה?

עו"ד רועי ברזילי: לא, הם לא...

עו"ד גלעד שריר: כמות המושאלים מהעירייה לתאגידים.

עו"ד רועי ברזילי: אני אומר צריך להתייחס לזה.

עו"ד גלעד שריר: הוא מתוקצב אצלנו בהוצאות שכר אצל גלית או שהוא בתאגידים?

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא, זה בתאגידים, זה לא בהוצאות שכר, אני חייבת להבהיר למען הפרוטוקול. באמת, מחר מישהו ייקח את זה ויחשוב שהם עובדי עירייה.

גב' רחלי מרום: נכון, נכון.

גב' עדנה וידל: ככה אני הבנתי.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אז בואו נדייק, הם לא עובדי עירייה.

עו"ד רועי ברזילי: אני לא אמרתי שהם עובדי עירייה. אני רק אמרתי שהצווים חלים עליהם, ותוספות שכר, כמו שיש בעירייה, הן חלות גם על התאגידים.

עו"ד גלעד שריר: זה קשור למושאלים, רועי, זה קשור לכולם רוחבית.

עו"ד רועי ברזילי: כן, כן.

עו"ד גלעד שריר: אני שאלתי על המושאלים.

עו"ד רועי ברזילי: אני רק אומר שצריך להתייחס אליהם לפחות בקנה מידה דומה, לאופן שבו אנחנו מתייחסים לזחילת שכר של העובדים.

עו"ד גלעד שריר: אבל גם המושאלים, סליחה. המושאלים הם לא עובדי עירייה?

עו"ד רועי ברזילי: די, עזוב את המושאלים, זה לא משנה, אין. מבחינתי אין עובד עירייה אחד שעובד בתאגידים, זה עדיין לא משנה.

עו"ד גלעד שריר: אחלה. אתה צודק, צריך לשלם. יש לנו כמה?

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: ואפשר גם להתייעל, ואולי אפשר לחבר חברות עירוניות. כרגע ין לנו את היכולת לאפשר את זה.

עו"ד גלעד שריר: גלית, את צודקת, אבל זה-

עו"ד רועי ברזילי: בואי נגיד שאפשר להתייעל, למה הגזירה היא לא שווה? בואי נגיד בשכר, אם יש צורך בגידול של זחילת שכר 2% או 1%, בואי תתייעלי את. תגידי לי שאת מפטרת.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אני יכולה לשבת איתך ולהראות את כל ההתנהלות של העירייה. תשאל את ליעד שיושב לידך כמה התייעלות עשינו בחינוך במאות שעות שישבנו.

עו"ד רועי ברזילי: בואי תקשיבי, אני פיטרתי את מנכ"ל המוזיאון, ואני בדרך לפטר עוד עובד, ועדיין אני לא מצליח להחזיר את עלויות השכר, את המנכ"ל. אז אל תגידי לי התייעלות. אני עכשיו ממלא את תפקידו של המנכ"ל.

מר ליעד אילני: אני רק אומר לך, אתמול הייתה לנו שיחה מעניינת עם רו"ח מוביל במדינה, ואמר לנו - תאגיד פחות מ-30 מיליון, אין לו זכות קיום. שיש לו מחזור של פחות מ-30 מיליון, אין לו זכות קיום, כי הוא לא מחזיר את ההנהלה והכלליות שלו.

מר אלי מוסרי: הוא צונח ונכנס לבורות.

עו"ד רועי ברזילי: אני ממשיך. לגבי ביעור אשפה, אנחנו כבר יודעים שהשנה גדלנו מ-25 או 26 מיליון שח ב-2019, שהיו מתוקצבים ב-2019, גדלנו בעוד 2 מיליון שח לכמעט 27-28 מיליון. ועדיין אנחנו מתוקצבים כאילו כמות האשפה היא של 2018.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: העלינו את הגידול שקיבלנו.

עו"ד רועי ברזילי: 25 מיליון שח אני רואה בתקציב.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אה, אני אגיד לך למה, בגלל שהעברנו לפיתוח את מה שעזרת לנו לאשר מול האיגוד.

עו"ד רועי ברזילי: זה על ההחזרים.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: לא, תוסיף לזה עוד 3.5 מיליון.

עו"ד רועי ברזילי: אה, אוקיי. אז זה שם?

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: ... אתה רואה את ההפחתה, כי באמת היה גידול מאוד-מאוד משמעותי בכמויות ופחות ה-3.5 זה הסיפור.

עו"ד רועי ברזילי: פה אני מתחבר למה שדני אמר. אני חושב שהעבודה של המחלקה לאיכות הסביבה חסכה בסופו של דבר בטונות שאנחנו שלחנו להטמנה, באופן משמעותי. זה באורגני שנשלח לחץ. הצלחנו לחסוך שם 40-50 טון רק על השנה הזאת, שהיא עבדה רק חלקית. אני חושב שאנחנו יכולים להגיע לכמויות הרבה יותר גדולות ולחסוך. צריך כן להסתכל על זה-

מר דני גולדשטיין: הגענו בהפרדה ל-40% שפעם היינו ב...

עו"ד רועי ברזילי: לא, אנחנו לא ב-40%.

מר דני גולדשטיין: אנחנו ב-40%.

עו"ד רועי ברזילי: לא, לא, לא.

מר דני גולדשטיין: למה לא?

עו"ד רועי ברזילי: כי אתה לא שם.

מר דני גולדשטיין: אנחנו ב-41%.

עו"ד רועי ברזילי: הלוואי, הלוואי. טוב, אני סיימתי.

מר ליעד אילני: אוקיי, תודה רבה. הדובר הבא, אדוננו מורנו ורבנו, ישראל זרי. סתם, סתם, דבר.

עו"ד דוד מנחם: מכיוון שיום שישי, צריכים לסיים. איפה רחלי? פה. מכיוון שלי לא הייתה את הבעיה שגלעד אמר שהולכים לראש העיר. גלעד, אני מזכיר לך, אין לי את הבעיה שאתה אמרת, או לא בעיה, יתרון, ללכת לראש העיר וללכת לרחל ולהוסיף. לי לא הייתה פגישה מסודרת בנושאים שלי. אמנם יש מי שלשמחתי דואג לאינטרסים שלי. אבל זה לא צריך להיות ככה. אני צריך להיות, ולא-

מר ליעד אילני: מי דואג לך לאינטרסים?

עו"ד דוד מנחם: מישהו שדואג לאינטרסים, אבל זה לא צריך להיות ככה.

מר ליעד אילני: חוץ מההוא שיושב במרומים, מי דואג לך לאינטרסים?

עו"ד דוד מנחם: הוא שולח שליח. גם אתה לא קראו לך.

עו"ד גלעד שריר: רק למען הפרוטוקול, בדיוק. אני אמרתי את זה לראש העיר בתחילת הדיון.

עו"ד דוד מנחם: אני קורא מחשבות, אני קורא מחשבות.

מר ליעד אילני: סליחה, רגע, רגע, סליחה. לא זימנו אותך לפגישות על גנים ונוף?

עו"ד גלעד שריר: אני לא הייתי באף ישיבת תקציב עד היום, בשום תחום.

מר ליעד אילני: ראש העיר ביקש לזמן.

עו"ד גלעד שריר: באף אחד מהתחומים שאני אחראי עליהם. אגב, בתקציב הקודם הייתי...

עו"ד דוד מנחם: גלעד, נשמה, הבאתי לך לדבר הרבה. אבל אני לא מתכוון לדבר הרבה. אמנם התנצלה מי שהתנצלה, כי היא קבעה איתי כמה פגישות וזה התבטל, והיא התנצלה שזה לא יצא לפועל. אני רק אומר, בהקשר לשברי הדיבורים שהיו לנו, הנושא של התקציב הספציפי שלי, שאמנם הוא לא יורד, החלוקה הפנימית, אני לא מוכן אותה, הכל יהיה מסודר כמו בקדנציה הקודמת. אני אחליט לגבי החלוקה, אם אני כן עושה או לא עושה את מה שדיברנו.

אני בכוונה מדבר פה בקודים, מכיוון שאומרים שהדברים יוצאים פה החוצה. אז אמנם אני לא יורד, ובמובן מסוים אני גם במצב לא רע. אבל החלוקה הפנימית שנעשתה אני לא מוכן בשום פנים ואופן, אני אומר את זה כרגע. תודה.

מר ליעד אילני: תודה, ישראל זרי.

עו"ד דוד מנחם: עוד דבר אחד, לא בדקתי בספר התקציב כי זה רק היה אתמול, הנושא של תמיכות.

גב' לבנת נזרי: הנושא של זרי זה נושא של ראש העיר.

עו"ד דוד מנחם: סליחה, תצעקי עוד פעם שאני אשמע אותך יותר טוב.

גב' לבנת נזרי: חייכתי אליך. זה התיק של ראש העיר... תבקשו ממנו להיכנס.

עו"ד דוד מנחם: אני יודע. גם הנושא של תמיכות במייל ששלחתי לך, אני לא ראיתי אם הכנסתם איזשהו סכום.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אתה מדבר על התב"ר?

עו"ד דוד מנחם: לא, תמיכות, שזה 100,000 שח למוסדות דת ברמת גן, שזה דבר אבסורדי, ואני ביקשתי להעלות אותו למיליון מינימום למוסדות דת ברמת גן, נקודה. אז 2 הנקודות האלה אני מבקש לרשום. שלחתי לכם את זה.

מר ליעד אילני: גלית, תבדקו את זה ביום הראשון.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: התמיכות הם 13.4 מיליון, והם ייקבעו לפי חלוקה.

מר ליעד אילני: מנחם, יום ראשון הגזברית תשב. ראש העיר בחוץ?

גב' מירה שנן: כן, כן.

מר ליעד אילני: תקראו לראש העיר בבקשה, שנוכל לסיים. זה דובר אחרון.

מר אלי מוסרי: אחרון חביב.

מר ליעד אילני: גם את אמנון בוץ. אנחנו רוצים לסיים.

מר דני גולדשטיין: מה קשור אמנון?

מר ליעד אילני: זה תקציב של הבורסה.

גב' לבנת נזרי: לא, זה לא הבורסה, זה הדוברות.

מר ליעד אילני: ישראל זרי, בבקשה.

מר ישראל זרי: יש 3 נקודות קצרות יחסית. הדבר הראשון שיש לי, יש את פסטיבל שפים שדובר גם מולך המנכ"לית וגם בלשכת ראש העיר. מאז האישור שהתקבל על זה, אז רצנו וגם יש חסויות כבר, הדבר הזה בתהליך. אני לא רואה את זה מופיע בתקציב אז אני מציף את הנקודה הזאת.

הדבר השני, זה בנוגע לתקציב הקהילה הגאה. בעצם אחרי מה שקרה, אנחנו הבטחנו שנעלה אותו ב-20%, אני רואה שהוא עדיין עומד על אותו סכום של שנה שעברה. אז אני מציף גם את זה.

והדבר השלישי, העירו את תשומת ליבי שבקשת היה לנו תקציב פרסום של 150,000 שח של פרסום לנוער צעירים וסטודנטים של המחלקה.

גב' לבנת נזרי: הם עשו שם בלבול בכל הדוברות ומדיה. אני לא יודעת איך צבעתם שם את הסעיפים לפי מחלקות. שום דבר לא קשור לשני.

מר ישראל זרי: בסדר, אבל יסבירו לנו, שנייה. אז בירורתי את זה מול אירית ומול שלומי, אנחנו לא ממש יודעים, אז גם על זה אני שואל, ומול לבנת כמובן. אז אלה שלושת הנקודות.

מר ליעד אילני: תודה רבה. ראש העיר יתייחס לנקודה הראשונה. ראש העיר, פסטיבל האוכל בבורסה. יש הנחיה שלך, בוא תעדכן. חברים, אנחנו רוצים לסיים.

מר אלי מוסרי: רגע, אומרים לי כאן שבכלל לא צריך לצבוע את זה. היא בכוונה לא רצתה לצבוע את זה, לבנת.

גב' לבנת נזרי: להיפך, מה שקרה, אתמול הם קראו לי, ואז הם צבעו. אבל הם צבעו את זה לא נכון, שחלק מהמחלקות, ולא רק ישראל זרי, באמת לא נתנו להם תקציב לדוברות ומדיה.

גב' מירה שנן: גם החינוך.

גב' לבנת נזרי: ויש שם מישמש מאוד גדול.

מר ליעד אילני: אוקיי, תבדקו את זה אחר כך עם הגזברית. אבל הדבר הראשון, פסטיבל האוכל, ראש העיר.

מר כרמל שאמה הכהן: פסטיבל האוכל, זה שהיה אמור להיות שנה שעברה ובוטל?

מר ישראל זרי: נכון.

מר כרמל שאמה הכהן: אוקיי, אז מה איתו השנה?

מר ישראל זרי: תנו להם אור ירוק שזה קורה השנה, שזה מתקיים השנה, הם גייסו חסויות. דיברנו על זה, על החודשים הראשונים

של 2020, הם כבר רצים על זה, זה הופיע בטיוטה של התקציב, זה לא מופיע כרגע בתקציב.

מר כרמל שאמה הכהן: כמה כסף מדובר?

מר ישראל זרי: 450,000 שח.

מר כרמל שאמה הכהן: ממה זה מורכב הא-450,000 שח?

גב' רחלי מרום: 3 ימים. רישוי.

מר אמנון בוץ: כל היבטי הרישוי, כל הברזלים.

גב' רחלי מרום: 3 ימים בבורסה.

מר כרמל שאמה הכהן: מתי זה?

מר אמנון בוץ: מאי, אחרי יום העצמאות.

מר דני גולדשטיין: כמה הכנסות יש?

גב' רחלי מרום: הם מביאים חסויות. מה זה כמה הכנסות?

מר דני גולדשטיין: מחסויות.

גב' רחלי מרום: אנחנו משלמים את הרישוי. כמו פסטיבל הבירה.

מר דני גולדשטיין: מבין. אבל מחסויות, כמה הכנסה יש שם?

מר אמנון בוץ: 1.5 מיליון ש"ח.

גב' רחלי מרום: זה לא אלינו, מה?

מר אמנון בוץ: זה לא אלינו. הפסטיבל עולה 2 מיליון, העירייה נתנה 450,000 ש"ח.

גב' רחלי מרום: זה חלק מפעילות שבא לקדם את הבורסה.

עו"ד חיה מנע: אבל זה לא עסקים מקומיים. אז את מי זה מקדם?

גב' רחלי מרום: זה לא רק עסקים מקומיים.

מר דני גולדשטיין: ראש העיר, אלי זה גם המקום לברך על פסטיבל הבירה שהיה.

גב' הגר יעקב: היה מדהים.

מר ליעד אילני: אגב, בנוגע לפסטיבל הבירה, יש נתון מדהים, על כמות המבקרים המשתתפים בפסטיבל הבירה, אני לא יודע אם הוא הספיק להראות לך את זה, אני חושב למעלה מ-25% מהמשתתפים היו מתל אביב, נתון מדהים, אבל זה בהזדמנות אחרת. ראש העיר יבדוק את זה.

עו"ד חיה מנע: אני רק מבקשת לקחת בחשבון עסקים מקומיים גם בדברים האלה. מאוד חשוב גם לקדם את העסקים המקומיים בדברים האלה.

מר כרמל שאמה הכהן: אין שפים מקומיים? אין ביתן לאיזה שף מקומי?

מר ישראל זרי: השפים הם שפים שאנחנו מביאים מחו"ל, כל ביתן הוא מדינה.

מר אמנון בוץ: כל הקונספטים זה 13 שפים, משלן אחד ומעלה מחו"ל, ועסקיים מקומיים.

מר כרמל שאמה הכהן: רגע, אבל אפשר להביא עוד חסויות?

עו"ד חיה מנע: אפשר את הפאבים לשלב נניח בשתייה.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, אפשר להביא עוד חסויות.

מר ישראל זרי: בהתחלה הם נתנו... של 650, ואנחנו הורדנו אותם ל-450,000 ש"ח, כדי שהם יביאו עוד חסויות. זה

מר כרמל שאמה הכהן: אפשר להביא עוד חסויות.

מר ישראל זרי: הם הביאו כבר עוד חסויות, אחרי מה שהם הציעו לנו. הם הציעו לנו סכום יותר גבוה, לא הסכמנו אליו, ואז ההצעה השנייה.

מר כרמל שאמה הכהן: אני אומר, אבל אפשר להביא עוד חסויות.

מר ישראל זרי: אני מקווה, הלוואי.

עו"ד חיה מנע: ישראל, חסויות שיפחיתו את העלויות שלנו הכוונה, צריך לבקש מהם, לשבת איתם.

מר אמנון בוץ: לא, שנייה. מה שאתה מציע, זה שהעירייה את החלק שלהם תגייס מחסויות?

מר כרמל שאמה הכהן: חלק ממנו.

מר אמנון בוץ: אין שום בעיה. אז אנחנו רק צריכים לשבת ולסגור את זה, ואז נעדכן אותו. מה שישראל דיבר עליו, זה ההתחייבות שנתן, או שבגינה התחלנו לעבוד. אנחנו כבר עובדים בשטח בסיפור הזה. בסדר? זו הנקודה.

מר כרמל שאמה הכהן: אוקיי. נוכל לגייס לזה איזה 200,000 שח חסויות ונשלים.

מר ליעד אילני: ראש העיר אמר הוא לוקח את זה.

מר כרמל שאמה הכהן: תזכירו לי לעבוד על זה.

מר איצ'ה שחם: הפסטיבל הזה הביא כמה זוגות צעירים דיברו איתי, הם עוברים לרמת גן.

מר ליעד אילני: איצ'ה, כן?

מר איצ'ה שחם: כן. המשפחה שלי... רוצים לעבור לרמת גן. הפסטיבל עשה את רמת גן...

מר ליעד אילני: מצוין. אני רק רוצה לומר, הפסטיבל המוצלח, ודני התייחס לזה, שהיו עוד מאות אם לא אלפים שעמדו בחוץ ולא הצליחו להיכנס. אני חושב שהבהרנו שרמת גן על המפה, והבורסה חשובה מאוד, אבל בהחלט פסטיבל אוכל גדול אפשר ואולי כדאי לבדוק גם את הפארק הלאומי לעניין הזה.

מר ישראל זרי: הפריסה של הימים היא בדיוק כדי למנוע את הדברים האלה. הפריסה של הימים, זה פסטיבל של 3 ימים.

מר ליעד אילני: בסדר. הנקודה השנייה שהעלית עם לבנה, השלישית, סליחה, התקציבים של המדיה, ייבדק ביום ראשון.

גב' לבנת נזרי: לא ייבדק, זה בכל, זה לא רק אצלו.

מר ליעד אילני: בסדר, אני יודע, זה לא רק אצלו, אז ביום ראשון גלית תבדוק את הסעיפים של הדוברות והמדיה.

גב' לבנת נזרי: חוץ מזה, אם מדברים כבר על הדוברות והמדיה, לא העבירו את התקציב אליי מהמחשוב גם.

מר כרמל שאמה הכהן: קיים במחשוב?

גב' לבנת נזרי: היה קיים השנה במחשוב ולא העבירו את ה...

מר ליעד אילני: זה העברה מסעיף לסעיף, חברים.

מר כרמל שאמה הכהן: כל עוד הוא קיים, זה בסדר.

גב' לבנת נזרי: הוא לא קיים, הוא לא קיים בכלל. השנה הועבר לי מהמחשוב... בפגישה הפנימית סוכם שזה יתווסף לדוברות ומדיה, ולא התווסף.

מר ליעד אילני: אוקיי, ייבדק ביום ראשון. קהילה גאה, ראש העיר, אישרנו את התקציב על 190,000 שח.

מר ישראל זרי: 175,000 שח.

מר ליעד אילני: 175,000 שח, סליחה.

מר ישראל זרי: והבטחנו לציבור שהוא גודל ב-20% אחרי מה שקרה עם הספסלים.

מר כרמל שאמה הכהן: אז הוא יגדל.

מר ישראל זרי: אוקיי.

מר כרמל שאמה הכהן: אם הבטחנו, הוא יגדל.

מר ישראל זרי: בגלל זה אני מעלה את זה.

מר ליעד אילני: בסדר, אז לרשום את זה גם כן, גלית, את הנושא של הקהילה הגאה, 175,000 שח. חברים, דוברת אחרונה לשוטף, רננה ירדני. בקצרה, אנחנו חייבים להתקדם.

מר ישראל זרי: הבטחנו שהוא יעלה ב-20%.

מר כרמל שאמה הכהן: ... שח.

מר ישראל זרי: תודה.

אדר' רננה ירדני-גולן: כמה דברים. יקודם כל, אני רוצה להתחיל דווקא בלהודות, באמת להביע הערכה לעוסקים המלאכה. אנחנו לא שם בשוטף, אנחנו רק בנגיעות ורואים את החלונות הלבנים באמצע הלילה. אז באמת כל הכבוד, ולא רק שתיכן, כל העוסקים במלאכה.

וגם אגב צריך לציין, במשרדי העירייה, או סו-קולד עירייה בבורסה, המצב הוא לא שונה, גם בחכ"ל, גם במנהלת הבורסה, כל הכבוד גם לאלה, שם אני נמצאת.

הדבר הנוסף שאני רוצה להגיד הוא, שכנראה בטעות מנהלת התחדשות עירונית יושבת כאן על אפס, יש טעות ב-

<u>מר אמנון בוץ:</u> לא, לא, לא, זה לא טעות.

<u>אדר' רננה ירדני-גולן:</u> זה מופיע בתב"ר?

<u>מר אמנון בוץ:</u> זה מופיע בתב"ר.

<u>רו"ח גלית שניידר-מימרן:</u> עבר לתב"ר לפי מה שסיכמנו.

<u>מר אמנון בוץ:</u> זו הנחיה של משרד השיכון.

<u>אדר' רננה ירדני-גולן:</u> אנחנו נשאף לחלוקה 50%;50% כמו שנמצא במנהלות אחרות מול משרד השיכון. בכלל, החברה הכלכלית אם להשכיר גם, 2 התיקים האלה הם בטיפולי. תשאף כמובן להחזר בהקדם האפשרי. היום באמת יגדל התקציב באופן משמעותי. שבוע הבא ישיבת דירקטוריון ונקווה שגם התקציב יקבל ביטוי.

הבנתי מרחל שזה לא מופיע כאן בנפרד ולכן קשה לי מאוד לעקוב על מה שקורה בתוך דפי התקציב, כי זה לא בנפרד מהחברה הכלכלית, אלא מוטמע ביתר סעיפי העירייה.

<u>גב' רחלי מרום:</u> נכון, ככה מ קובל.

<u>אדר' רננה ירדני-גולן:</u> אז אני לא מכירה את זה, ולכן אני לא יכולה להגיב אחד לאחד. תגובה אני אכין לאחר ישיבת הדירקטוריון ברשותכם באופן מרוכז.

הדבר הנוסף הוא סעיף נכסים. אני רוצה להעיר כמה דברים, הם לא בתחום טיפולי, אני מודה. אבל מכיוון שאיננני יודעת אם מישהו יתייחס לזה, סליחה אם אני חורגת לתחומים שאינם בטיפולי האישי, אבל כן במסגרת ידיעותיי. אחד - נכסים, השני - הנדסה, השלישי - הנהלה, הרביעי - פיתוח גנים.

לעניין נכסים, יש כאן ירידה של 9%, אני רואה בהוצאות. חייבת להגיד, שאם יש כאן משהו שהייתי שמחה ליותר שיתוף פעולה, דיברתי על זה עם נורית בקצרה, ואני מקווה ששנה הבאה נצליח להגיע לזה. זה טיפול בנכסים במסגרת החברה הכלכלית לשימושים ולהכנסה חוזרת של דיוידנדים חזרה לעירייה בהקשר הזה.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> לבנת, לאן את הולכת?

<u>גב' לבנת נזרי:</u> צריכה לנסוע לצפון. אפשר?

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> כן.

<u>גב' עדנה וידל:</u> נסיעה טובה וסעי בזהירות.

<u>מר איצ'ה שחם:</u> הצימר מחכה.

<u>מר ליעד אילני:</u> בחיפה אין צימרים.

<u>אדר' רננה ירדני-גולן:</u> אז אני חייבת להגיד שלא ברור לי למה נכסים יורד בצורה משמעותית. יורד ב-9%, למה? למה זה קורה?

(מדברים ביחד)

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> כן, רננה.

<u>אדר' רננה ירדני-גולן:</u> אז העניין של נכסים, אני רוצה הסבר פשוט למה זה יורד ב-9% גם בהכנסות כמובן אין לזה ביטוי. אם אפשר קודם כל

לקבל הסבר בעניין הזה. הדבר השני הוא לגבי איכות סביבה. מי מחזיק התיק?

מר ליעד אילני: דניאל גולדשטיין.

אדר' רננה ירדני-גולן: אוקיי, דני, אני חייבת להגיד שבעניין של איכות סביבה בתנאי הצפיפות המתגברת בצורה רצחנית בעיר הזו, רצחנית, אני בוועדה הנכונה שיודעת את זה, אין ספק שבאיכות סביבה אסור לאפשר ירידה מהסוג הזה. יש כאן ירידה ב-30%, סימן שלא ניצלו נכון. ויותר גרוע בהכנסות שלא מתוכננות כאן. ההכנסות כאן הן קצת יותר בעייתיות באמת.

אבל בכל מקרה, חייבים להגיד, איכות סביבה, נושא שכביכול הוא לא ה..., הוא לא התעתוע של הכבישים והוא גם לא החינוך, אבל הוא מה זה חשוב, לשאוף ל-CO_2 מינימום בפליטות. בעיריית רמת גן שתהיה ראשונה בדבר הזה בין עיריות המדינה הזו. אנחנו לא טובים בעניינים האלה. אנחנו ומדינות סקנדינביה הרחק צפון מדרום, לא מזרח ממערב במקרה הזה, ויש עוד הרבה נושאים שקשורים לאיכות סביבה. ראיתי את הפירוט, אני לא מרגישה שזה הולך לכיוון... אני ממליצה כמובן.

מר דני גולדשטיין: אני נוטה להבין שזה לא התקציב האחרון, וזה יתוקן.

אדר' רננה ירדני-גולן: אוקיי.

מר דני גולדשטיין: זה מה שהבנתי מהמנכ"לית.

אדר' רננה ירדני-גולן: אני מאוד ממליצה. נושא איכות סביבה, אסור להזניח אותו, וצריך להראות גידול ב-2021.

מר ליעד אילני: רננה, תוכן תכנית עבודה כמו שהמנכ"לית אמרה, והתקציב של 2021 ייראה אחרת, ייבנה מאפס, בהתאם לתכניות עבודה מפורטות ועדכניות.

גב' עדנה וידל: יחד עם זאת, צריך קצת לתקצב את איכות הסביבה.

אדר' רננה ירדני-גולן: אני רק רוצה להזכיר, אחוז השינוי בהכנסות, זה מינוס 78%, לכן אני נזעקתי לעניין, כי משהו כאן לא הגיוני. אבל אם יש כיוון כזה, אז ברכותיי.

הדבר הנוסף הוא לגבי פארק קונביץ, שאני רואה שהגדילו את התקציב עבורו בהכפלה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: רק מעבר, מעבר.

גב' עדנה וידל: רק נזכיר שגם גרעו ממנו תקציב שהיה שלו. פארק קונביץ, אני רוצה רק הערה אחת. מפארק קונביץ, וזה עזרא יודע, גרעו איזשהו תקציב, וכנראה שעכשיו מחזירים אותו.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: ממש לא.

מר ליעד אילני: לא, לא, לא, חברים. פארק קונביץ, לפי החלטה שהעברנו בהנהלה לבקשתי, עבר לניהול של חברת הפארק הלאומי.

אדר' רננה ירדני-גולן: את זה ראיתי.

מר ליעד אילני: אוקיי, אז לקחו, גרעו את עלות הטיפול בו, את עלות התפעול והאחזקה ממחלקת גנים ונוף עבור פארק קונביץ, והעבירו אותה לחברת הפארק הלאומי.

אדר' רננה ירדני-גולן: באופן מאוזן, כלומר אין-

מר ליעד אילני: מטר דשא, לפי עלות תפעול למטר דשא.

אדר' רננה ירדני-גולן: סליחה, כי פשוט אני מכירה הרבה מאוד נושאים שצריך לפתח אותם באזורים צפופים יותר, לכן שאלתי את השאלה. אבל אם זה אחד לאחד ועבר פשוט, אז...

מר ליעד אילני: עברה החלטת הנהלה לפני 8 חודשים אני חושב.

אדר' רננה ירדני-גולן: אין בעיה. ראש העיר, עוד דבר שנדמה לי שמתבטא כאן היטב, וגם ליעד כמובן, בתוך התקציב, זה העניין של העלויות הענקיות של שכירויות של העירייה. ואני מזכירה לכם, מתחילת הקדנציה אנחנו מדברים על פתרון בית העירייה שאני אישית מאמינה בו, אתם יודעים את זה, ואני חושבת שב-2020 אנחנו צריכים לפתור את זה, שב-2021 זה לא יופיע יותר. כלומר, שיהיה את הפתרון לפחות באופק.

ברור שזה לא פרויקט של יום או יומיים. אבל הפתרון של בית עירייה אם במרכז העיר או בפתרון אחר, חייב להיות כבר על שולחננו לפני דצמבר שנה הבאה, כדי שהתקציב הזה יאוזן למטרות יותר טובות.

דבר נוסף, שירותים עירוניים, האמת שהזכיר את זה גלעד וגם אני ציינתי לי, שירותים עירוניים שונים. הייתי שמחה להבין מה זה. זאת אומרת, 30% שינוי עלייה. הייתי שמחה להבין על מה מדובר, זה לא ברור מתוך הכתוב. אז אולי אפשר רק להסביר על מה מדובר.

דבר אחרון שכחתי, אבל בכל מקרה תודה על העבודה שנעשית, אני מבחינתי מבחינת החברה הכלכלית, מקווה שבשנה הבאה נהיה פחות לעומס על העירייה.

מר ליעד אילני: אוקיי. לנושא של הנכסים, מי יכול להתייחס?

אדר' רננה ירדני-גולן: רגע, רגע. רק סעיף קטן חדש נוסף. כנס באפס או שזה גם כן במסגרת אחרת. הוא מופיע כאן באפס. כנס ותחרות שנת 2020. נדמה לי שזה לא פחות חשוב מאשר פסטיבל אוכל. זה פסטיבל של אוכל אחר, משמעותי, מועיל מאוד לעיר. יש כאן כמה שהיו נוכחים ותודה לכם. נדמה לי שהסעיף הזה אסור שיישאר באפס.

מר אלי מוסרי: ייבדק.

מר דני גולדשטיין: גם אותו יש לציין לטובה.

מר ליעד אילני: אוקיי, נכסים, מי מתייחס, נורית?

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אני רק אגיד שהירידה הזאת, נורית, לפי מיטב ידיעתי, זה הסיפור של השיפוצים שהעברתי לתב"ר.

גב' נורית דיין: יש עוד מספר אלמנטים, אבל אנחנו נעביר את זה בצורה מסודרת, כי זה קשור לאיזושהי טבלת נכסים.

מר ליעד אילני: אוקיי, אז אפשר לדון בזה בסעיף נפרד בישיבת ההנהלה הבאה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: יש סעיף גדול של שיפוצים, שהעברנו לתב"ר.

אדר' רננה ירדני-גולן: לא, אבל אני גם דיברתי בעניין נכסים, לייטוב השימוש בהם וההיפך, לייעל אותם כלכלית, להפוך אותם לנכסים מניבים.

גב' נורית דיין: דווקא על זה כן ישבנו. לא גילית פה איזשהו...

אדר' רננה ירדני-גולן: אנחנו מחכים לספר הנכסים רצת הרבה זמן.

מר אלי מוסרי: עובדים על זה, נו.

גב' נורית דיין: סקר נכסים.

מר ליעד אילני: עובדים על זה. אוקיי. שירותים עירוניים?

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: רשמתי לי לבדוק.

מר ליעד אילני: רשמת לך לבדוק? בסדר גמור.

אדר' רננה ירדני-גולן: כלומר, אין תשובות על זה?

מר ליעד אילני: אני אומר, לא על הכל יש תשובות.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: יש תשובות, אבל לא-

מר ליעד אילני: לא על הכל יש תשובות עכשיו, חברים.

אדר' רננה ירדני-גולן: זה בסדר? ברור כנס ותחרות? למה על אפס? אני ביקשתי 170,000 שח.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: הציפייה הייתה שהחברה הכלכלית תוכל לממן את זה השנה...

אדר' רננה ירדני-גולן: לא בא בחשבון. אנחנו מדברים כאן על פרויקט שהוא מבחינתנו אנחנו מנהלים אותו. מי שנמצא כאן נותן חסות, זו העירייה. וראש העיר עשה ובגדול. ראש העיר, אפשר לדבר איתך?

עו"ד דוד מנחם: דברי, רננה, הכל בסדר.

אדר' רננה ירדני-גולן: לא, אני מחכה לראש העיר. אני באמצע משפט, ליעד. ראש העיר, אני פונה אליך, מכיוון שראית לנכון לתת חסות וזה מאוד חשוב לתת חסות מטעם עירייה, לא מטעם חברה כלכלית. הלוגו של העירייה היה המוביל, אפילו יותר מהתאחדות האדריכלים. אני

מבקשת, זה לא פרויקט של החברה הכלכלית, זה פרויקט של העירייה, מנוהל על ידי החברה הכלכלית. ביוזמתי אמנם, אבל זה לא קשור.

<u>רו"ח גלית שניידר-מימרן:</u> אבל הייתה השנה הוצאה, ועוד פעם, חשבנו שהיא הוצאה חד פעמית, ולא תקצבנו לשנה הבאה.

<u>אדר' רננה ירדני-גולן:</u> אז אני מבקשת לתקצב, זה מה שאני מבקשת.

<u>רו"ח גלית שניידר-מימרן:</u> אנחנו כרגע ב-

<u>אדר' רננה ירדני-גולן:</u> רגע, פסטיבל אוכל כן ופסטיבל תרבות לא?

<u>רו"ח גלית שניידר-מימרן:</u> זו לא החלטה שלי.

<u>מר אלי מוסרי:</u> זה ייבדק.

<u>אדר' רננה ירדני-גולן:</u> אז לא יהיה כנס. אתם רוצים? אין בעיה.

<u>מר אלי מוסרי:</u> בשביל זה אומרים 'בודקים', לא סתם זורקים כן, לא, וזה וזה. ייבדק. אפשר לסיים את הפרשה הזאת?

<u>מר ליעד אילני:</u> אוקיי, כן. ראש העיר, בנושא של כנס אדריכלים, יש לך מה להעיר כרגע או שתבדוק את זה?

<u>אדר' רננה ירדני-גולן:</u> תחרות, אני מבקשת שתהיה חסות של העירייה.

<u>מר אלי מוסרי:</u> ייבדק.

אדר' רננה ירדני-גולן: אנחנו ביקשנו את זה, גם הכנסנו את זה במסגרת הפנייה שלנו למנכ"לית.

מר כרמל שאמה הכהן: לא צריך לזה תקציב, אנחנו נגייס לזה חסויות.

אדר' רננה ירדני-גולן: חסויות, אני שמחה לבשר לך, העלויות האמיתיות היו פי 3 ממה שנתנה העירייה חסות. אז כל הכבוד לחברה הכלכלית שהצליחה לגייס, צריך לגייס בעזרת מנהלת הבורסה, או יותר נכון עובדת של מנהלת הבורסה. אבל זה לא התשובה. העירייה היא זו שנותנת את החסות, הלוגו העיקרי, יותר מההתאחדות, ביקשתם שיהיה גדול, הגברת שיצאה קודם, הוא יותר גדול משל ההתאחדות, של עיריית רמת גן. אני מבקשת שהחסות תהיה אשכרה של עיריית רמת גן, זה מה שצריך לעשות, זה מה שהיה בעבר בעירייה קודמת.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אני עוד פעם אומרת, צריך למצוא מקור תקציבי לכל הדברים האלה. הנושא ייבדק.

אדר' רננה ירדני-גולן: בשביל זה אנחנו פה. בשביל זה אני פה. חברים, אני עשיתי את זה לא בשביל החברה הכלכלית, עשיתי את זה כי לדעתי זה מביא כבוד לעיר.

מר כרמל שאמה הכהן: הכנס התרחש והתקיים בשנה הזו, בלי שהוא היה בספר התקציב. נכון?

אדר' רננה ירדני-גולן: נכון, וכל הכבוד לראש העיר, אתה היית עסוק, אבל אמרתי...

מר כרמל שאמה הכהן: אני עוד לא שמעתי את כל הרשמים והפקדת הלקחים מהכנס, ככל שזה חיובי ויש רצון, נניח כמו שדני אומר, שהוא נכח שם.

אדר' רננה ירדני-גולן: דני נכח מא' עד ת'.

גב' עדנה וידל: ולא לעשות את זה טאבו, שהזוכה לא בהכרח הוא הביצוע.

מר כרמל שאמה הכהן: ברור.

מר דני גולדשטיין: ראש העיר שמע את דעתי.

אדר' רננה ירדני-גולן: אני חייבת להגיד, הכנס הזה הוא ראשון בין רבים אני מקווה, הוא מביא הרבה מאוד כבוד לעיר. אני כמובן אתן דו"ח כאן אם זה מה שמתבקש, אין בעיה, בהנהלת העיר הבאה, אני אתן איזושהי סקירה, וברור שלא על חשבון התקציב עכשיו, יותר חשוב.

אבל ברור לחלוטין שדבר כזה מציב אותנו במקום אחר לגמרי. הכוונה היא שהעירייה הזו תהיה ראשונה בין אחרים לעניין של עיצוב עירוני ולא רק בולדוזרית בכמות יחידות דיור, וזה העניין. ולכן אני מבקשת, ראש העיר, כן לקחת בחשבון, חייבת להיות חסות עירונית.

מר דני גולדשטיין: השאלה, את רוצה לעשות את זה להבא גם נושא של רק נשים?

אדר' רננה ירדני-גולן: התשובה היא שכנראה שלא, ונדבר גם על זה, אתה צודק, דני. הדבר האחרון ששכחתי להגיד, אמנם לא יושב כאן מחזיק התיק, התיק הזה הוא לא באחריותי, אתם יודעים את זה, אבל אני חייבת להעיר משהו לגבי ההנדסה. סיגל פה, נכון?

קודם כל, אני רואה כאן גידול בהוצאות צפויות ב-2020 של 3% בלבד. את הבעיות אני לא מכירה לעומק כמו אדם וסיגל, אבל אני בהחלט מכירה במספר זוויות. 3% גידול של התקציב של הנדסה נראה לי לא סביר לאור הצרכים. חברים, יש שם בעיות קשות. לא מקנאה בסיגל מה שהיא צריכה לעשות מבחינת פיתוח המערכת.

מר ליעד אילני: יש הרבה מאוד, במסגרת הסכם הגג ראש העיר יתייחס.

אדר' רננה ירדני-גולן: הסכם הגג לא מכסה את זה. הסכם הגג בקושי נותן לנו, במקרה אני גם מתמצאת שם, אתה יודע. הסכם הגג בקושי נותן לנו מנהלת של מזרח העיר, לא בא במקום הנדסת העיר. הנדסת העיר זה האורגן הכי חשוב של פיתוח העיר ל-2025, לא 2021.

גב' עדנה וידל: זה נכון.

אדר' רננה ירדני-גולן: ולכן 3% זה לא פחות ממגוחך.

גב' עדנה וידל: נכון, זה טיפה בים.

אדר' רננה ירדני-גולן: זה דבר אחד, סליחה שאני מדברת בשם אחרים שאינם פה. והדבר הנוסף בהקשר הזה שאני רוצה להגיד, שגם בהכנסות, ההכנסות כאן לא סבירות כל כך, יש כאן ירידה של 10%.

אדר' סיגל חורש: התכנון לא נמצא פה, בתב"ר.

מר אלי מוסרי: אבל יש תכנון, יש בתב"ר, את צריכה להסתכל.

אדר' רננה ירדני-גולן: אז תגידו, אוקיי, אני רואה כאן גידול של שכר. זה כולל גם שכר עובדים וכו'. זה גם שכר עובדים. חברים, אני רוצה לטובת העיר. אין לי שום כוונה אחרת, רק לטובת העיר, אתם יודעים, זה לא התיק שאני מחזיקה. אני לא נותנת דין וחשבון. אם סיגל לא תכפיל לפחות, אני חוזרת, לא תכפיל לפחות את מצבת כוח האדם שלה, אין שהמצב של... לפחות להכפיל.

מר אלי מוסרי: למה לא לשלש? לא, לא...

גב' עדנה וידל: אלי, יכול להיות שלהכפיל זה קצת מוגזם, אבל העיקרון שרננה מציינת הוא עיקרון נכון מאוד.

מר אלי מוסרי: לחלוטין.

גב' עדנה וידל: כי כהנדסה זה ליבת העיר.

מר דני גולדשטיין: לחלוטין, זה עיקר ההכנסה שלנו.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אפשר להגיד משהו? תקצבנו תוספת משמעותית בכוח אדם אצל סיגל. תקצבנו תוספת משמעותית. סיגל העבירה בצורה מסודרת את הרשימה של הדברים, כמו בודקי בקשות שהיא רוצה גייס, וכמו משרות נוספות. והייתה ישיבה, ומה שהיה צריך להילקח בחשבון – נלקח.

מר דני גולדשטיין: בואו נשלש את כמות הפקחים.

מר ליעד אילני: תקראו לראש העיר, אנחנו רוצים להצביע.

אדר' רננה ירדני-גולן: יש עוד דבר. מה בדיוק ההגדרה היא בתב"ר של תכניות?

אדר' סיגל חורש: תכניות זה בתב"ר, כן.

אדר' רננה ירדני-גולן: הכל תב"ר, אוקיי.

מר ליעד אילני: להיכנס, הצבעה. חברים, אני מעלה להצבעה את התקציב השוטף, התקציב הרגיל לשנת 2020. מי בעד?

מר דני גולדשטיין: יש הסתייגויות?

גב' עדנה וידל: בכפוף להסתייגויות?

אדר' רננה ירדני-גולן: מה עם כל התיקונים שדובר בהם והבקשות?

מר ליעד אילני: התיקונים נרשמו. אני חוזר שוב, ישיבת הנהלה היא כמו ישיבת ממשלה, אפשר להתנגד אפילו לתקציב בישיבת הנהלה. בישיבת המועצה מחויבים להצביע בעד ללא הסתייגויות. מי שיש לו הסתייגויות, הן נרשמו והן ייבדקו, ועד יום שלישי, יריד ת ספר התקציב לדפוס, יינתנו תשובות. המועצה ב-19.12.

מר דני גולדשטיין: אבל אני חוזר ואומר, רוב הסיכויים שעד יום שלישי לא תהיה לנו תכנית עבודה של איכות הסביבה, ולקצץ ממנה שליש, זה קיצוץ שאנחנו לא ראינו.

גב' עדנה וידל: נכון, נושא איכות הסביבה, זה בדיוק מה שמטריד אותי.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אבל אני חושבת שאנחנו צריכים ללמוד, שאם מישהו רוצה תקציב, הוא צריך לעבוד בשביל זה ולהגיש תכנית מסודרת. ואתם לא מצפים שאני אתן תכנית על הנייר סתם. אז ברגע שיהיה, נגיש את זה בשנה הבאה.

מר כרמל שאמה הכהן: רגע, זה אומר שיש בעיה.

מר דני גולדשטיין: בהחלט.

מר כרמל שאמה הכהן: אם את אומרת שהקיצוץ נניח, ואני מאמין שפה זה לא כדי לאזן תקציב, אלא מחוסר תוכן מהותי למימוש התקציב, זה אומר שמשהו במחלקה שם או באגף שם לא מתפקד בעניין הזה.

גב' עדנה וידל: זה בדיוק מה שאנחנו חותרים להגיד כל הזמן.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: אני חושבת שגם אין הכנסות כמו שצריך.

מר כרמל שאמה הכהן: אני אמרתי אתמול למנכ"לית, אתם יכולים לשאול אותה. ישבנו אתמול בלילה לבד, אחרי דיון התקציב, אמרתי לה – סוף הקדנציה הזו, מהלך קדנציה הבאה, נושא איכות הסביבה שווה משקל לנושא החינוך בעיר. זה קורה בכל הערים המתקדמות בעולם.

גב' עדנה וידל: חלק אינטגראלי.

אדר' רננה ירדני-גולן: מה שאמרתי קודם.

מר כרמל שאמה הכהן: אנחנו בין 5 שנים ל-10 שנים דילויי אחרי מערב אירופה וצפון אמריקה. שם אני אומר לך, קואליציות נופלות, ראשי ערים וראשות ערים קמים ונופלים על הנושא הירוק.

גב' עדנה וידל: ולא נתנו לזה חשיבות ב... בעלי התפקידים שם.

אדר' רננה ירדני-גולן: ראש העיר, זה בדיוק מה שאמרתי כשלא היית כאן.

גב' עדנה וידל: לא נתנו חשיבות לנושא הזה, ולכן יכול להיות שזה לא מאורגן נכון.

מר כרמל שאמה הכהן: כשקראנו לגייס מנכ"ל חדש, אמרנו שאחד הדברים שאנחנו רוצים לחזק בעירייה, זה מישהו שבא עם תחום של איכות סביבה וחדשנות בתחום הזה ואנחנו לא נרפה מהעניין הזה, זה עניין חשוב מאוד.

מר דני גולדשטיין: אבל המנכ"לית מודעת, יש שם איזושהי בעיה גם בין אישית שם, שבגלל זה-

מר כרמל שאמה הכהן: אין לי מושג על מה אתה מדבר.

גב' עדנה וידל: עובדה שיש בעיות.

מר כרמל שאמה הכהן: על מה? אין לי מושג.

מר דני גולדשטיין: לא, אבל לקצץ שליש מהתקציב של איכות הסביבה.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: מה הבעיה? אנחנו נעלה את זה.

מר כרמל שאמה הכהן: רגע, אתה בתור מחזיק תיק עתידי תוך כמה חודשים, תרד לעומק של הדברים.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: בדיוק.

מר כרמל שאמה הכהן: תלך לגזברית עד ישיבת התקציב, במועצה אפשר גם לשנות.

מר אלי מוסרי: בראשונה אפשר לשנות.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, גם באישור התקציב.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אבל כבר אני מחכה חודש חודש-וחצי לתכנית עבודה. אני רוצה תכנית עסקית. תכנית עבודה.

מר כרמל שאמה הכהן: אתה מבין? קדימה, תטפל בזה.

גב' עדנה וידל: קודם כל, חייבים לדרוש תכנית עבודה ומיד.

מר כרמל שאמה הכהן: אז קדימה.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: לא הסכמתי לתקצב בלי תכנית עבודה.

גב' עדנה וידל: לדעתי יש בעיה ניהולית.

מר כרמל שאמה הכהן: תטפלו.

אדר' רננה ירדני-גולן: ראש העיר, זה בדיוק דבר שאמרתי קודם, וזה חייב להיות מהר, מכיוון שהמצב של הצפיפות גורם למצב.. יותר גרוע.

מר כרמל שאמה הכהן: ברור, ברור.

דוברת: למה איכות הסביבה בשפ"ע...

מר דני גולדשטיין: הוא לא חייב להיות בשפ"ע, הוא יכול להיות כפוף ישירות אפילו למנכ"ל.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: דרך אגב, גם עוד דבר, אני חושבת שלא מנצלים את כל הכספים שאפשר לקבל מהקולות קוראים של איכות הסביבה של המדינה. הנה, לא תקצבו הכנסות בכלל. צריך לרוץ, לרדוף אחרי הקולות קוראים, וצריך מישהו לעבוד בזה.

מר דני גולדשטיין: לא, לא, בואי תראי. אנחנו מגישים קולות קוראים, זוכים בהם, ובהם לא עושים בהם שימוש בכלל. יש לנו אפשרות לקחת פקחים, שזו הכנסה נטו.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: הנושא של הפקחים טופל.

מר דני גולדשטיין: טופל אחרי שנתיים וחצי.

מר ליעד אילני: תודה רבה. אוקיי, חברים.

אדר' רננה ירדני-גולן: רק שנייה ליעד, ברשותך. ראש העיר, אתה לא היית כאן. הועלה גם הנושא של הנדסה. לדעתי גידול של 3% בהוצאות משנת 2019 ל-2020 זה לא רציני. שם חייבים לפחות להכפיל, לפחות להכפיל את כוח האדם. אלה הוצאות, זה לא תב"רים, יש שם המון דברים שאפשר לייעל אותם.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אבל אנחנו אמרנו שהוספנו כוח אדם משמעותי בתקינה של ההנדסה.

גב' רחלי מרום: זה יושב בסעיף שכר.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: זה יושב בסעיף שכר.

אדר' רננה ירדני-גולן: אז איך זה יכול להיות גידול 3%? זה לא סביר.

גב' רחלי מרום: את הסתכלת על תקציב הנדסה, לא על תקציב שכר. בדקת תקציב שכר להנדסה?

אדר' רננה ירדני-גולן: לא.

גב' רחלי מרום: אז זהו.

גב' מירה שנן: תודה רבה, רחלי.

מר ליעד אילני: תודה רבה. מי בעד אישור התקציב השוטף, התקציב הרגיל לשנת 2020?

מר עזרא נחום: פה אחד.

מר ליעד אילני: פה אחד, תודה רבה.

החלטה:

מאשרים תקציב לשנת 2020.

הצבעה:

אושר פה אחד.

מר ליעד אילני: תב"ר – סקירה זריזה של ראש העיר, ויש לנו עוד סעיף על סדר היום. אז שאלות רק חשובות.

מר דני גולדשטיין: 13:00 בצהריים, נו.

מר כרמל שאמה הכהן: כמו שאמרתי בסקירה על התקציב השוטף, הבשורה שאנחנו מתכננים להביא לעיר גם בתקציב השוטף, שיהפוך להיות תקציב עשיר בשנים הקרובות, תקציב הפיתוח הופך להיות תקציב עשיר כבר ב-2020. שימו לב למספרים, אנחנו מתקרבים ל-400 מיליון ₪ השנה, זה 400 מיליון ₪ בהשקעה של תשתיות, בינוי. שליש מזה הולך בחינוך למיטב זכרוני, 32% לספורט, לתרבות ולחינוך, 122 מיליון ₪, זה תקציב אדיר. באמת, אי אפשר להפריז במילים בחשיבות, איזה תנופה זה הולך לתת לעיר.

אם עד היום ראו פה רק מנופים שבונים דירות, יתחילו לראות מנופים שבונים מבני ציבור. אם זה מרכז המצוינות, בתי ספר, אשכולות של גני ילדים, משרדי העירייה, מרכזים קהילתיים. הגינות, עיר הגנים, עוד מעט אנחנו ניכנס.

פה אתם רואים את ההשוואה השנתית. שימו לב לעמודה הכחולה, ושימו לב להשוואה לשנים הקודמות. זה חסר תקדים בהיסטוריה של העיר. אם אתם מסתכלים על העמודה השמאלית בכל מקבץ, אתם רואים שב-2020, תראו את ההבדל הדרמטי, לעומת כל השנים הקודמות.

מדובר לא בלחם ושעשועים, מדובר בתשתיות. מתשתיות פיתוח של דרכים, דרך השצ"פים, הפארקים והגינות. ותראו עוד מעט את הפרק של הגינות, תביאו את המהפכה. 10 גינות חידשנו השנה?

<u>מר עזרא נחום:</u> בערך,כן.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> וכמה שנה הבאה מתוכננות?

<u>מר עזרא נחום:</u> קצת יותר. אבל אנחנו נשקיע פי 2 כסף.

<u>רו"ח גלית שנייידר-מימרן:</u> פי 2 כסף.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> מה זה קצת יותר? צריך להיות כפול גינות.

<u>מר עזרא נחום:</u> לא, לא. הפעם אתה משקם גינות גדולות יותר.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> כן, בסדר, יש את גן אברהם שם ואת הגינות של עשרות מיליונים גם. אבל השטחים, גינה גדולה צריך למדוד לפי שטח, כי הכסף הוא כפול. שטח השצ"פים שאתה מפתח, גם אם מספר הגינות הוא פחות מכפול, אבל הוא יותר מכפול.

וכאן יש את הנקודות המרכזיות, חלקן חוזרות על עצמן. רכישת 6 משאיות אשפה, זה אומר שהמשאיות שלנו הן מאוד ישנות. מעבר לזה, זה עוזר גם לתנאי ההעסקה של העובדים, אבל הן שקטות יותר, הן חסכוניות יותר, וזו

השקעה של מיליונים. אנחנו כבר משקיעים בתחזוקה של חלק מהמשאיות לפעמים קרוב ל-1/3 מעלות המשאית.

גב' עדנה וידל: הן מונעות בדלק?

מר כרמל שאמה הכהן: אין משהו אחר כרגע. אני תמיד שואל אם יש חשמלי או לא, אני תמיד שואל. אומרים שאין משהו שהוא פרקטי כרגע.

עו"ד גלעד שריר: אבל ראש העיר, כן כדאי שכשיוצאים למכרז הזה, גם לקחת בחשבון כבר את המשאיות שמכניסות בתוכן את כל הטכנולוגיות של הערים החכמות, של המדידה, הניווט.

מר כרמל שאמה הכהן: תדאגו לזה.

עו"ד רועי ברזילי: לא, זה שם, במכרז הנוכחי, כולל עגלת אשפה של אלה שמנקים את הרחובות, הם עם צ'יפ.

גב' עדנה וידל: יש מספיק הצעות, רק צריך להסכים לצאת עם זה לדרך.

מר כרמל שאמה הכהן: תתאמו את זה מול האגף. הדבר הנוסף, אנחנו רוכשים 2 משאיות קרצוף, זה מעבר למכרז של הניקיון שהוצאנו והתחילו לעבוד על ספקים שיתגברו. תבינו, 2 משאיות, שנוכל, במקום להעמיד על ההוצאה השוטפת, בהוצאה תב"רית בזכות היכולת שלנו להגדיל את תקציב התב"ר, אנחנו מקלים על התקציב השוטף ומייצרים יותר אמצעי ניקיון. לא משלמים לקבלן שירוויח על זה, אלא העובדים שלנו יפעילו את המשאיות האלה.

באגף ההנדסה, אנחנו רואים תכנון. פה צריך להבין, כל סעיף תכנון כזה הוא בעצמו מיליונים. גם תכנון הבית באגם, גם תכנון גן אברהם, שהוא אחד מהגנים ההיסטוריים בלב העיר. בדרכים ומדרכות יש גם גידול דרמטי, לדעתי מ-20 מיליון בערך, כמעט 50 מליון ₪.

אדר' רננה ירדני-גולן: אני מציעה להוסיף כאן כמובן את הפארק.

מר כרמל שאמה הכהן: כולל, אנחנו לוקחים את כל האזור של כיכר שניצר, בין המגדלים בבורסה, שהוא היום גרנוליט כמו שאומרים באידיש מעפן. הולכים להפוך את זה למקום ירוק עם צמחיה, עם דשא, עם מתקנים למרחב הציבורי, ממש פארק בין המגדלים.

עבודות של פיתוח של רח' הרקון, טוב, זה כבר בתחילת השנה אישרנו אבל זה יוצא לדרך, ותקצבנו את זה 6.5 מיליון ₪ מתוך ה-13. מאור ורחובות, זה דברים סטנדרטיים. יש פה שיקום כללי ב-6 גנים. צריך להבין, שהמלך דוד, התקציב הכולל של הגן זה נשמע גן, יש גנים שעשינו השנה במיליון ₪. המלך דוד, העלות הולכת להערכתי כ-30 מיליון ₪, זה סדר הגודל הסופי כולל המזרקה. זו גינה שיבואו אליה בסוף מכל רמת גן ומחוץ לרמת גן, כי היא הולכת להיות עם מזרקת ג'טים.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: סך הכל התקציב של גנים ונוף עומד על 27.5 מיליון ₪.

מר עזרא נחום: לעומת 12 מיליון ₪.

מר כרמל שאמה הכהן: לעומת 12 מיליון ₪, אז תבינו. זו החזרה שלנו לעיר גנים.

גב' עדנה וידל: מבורך.

מר כרמל שאמה הכהן: הפארק הלאומי והספארי, רגע לפני חתימת הסכם הגג, אם נחתום את הסכם הגג, זה בכלל הופך את המקומות האלה לשונים לגמרי ממה שאנחנו מכירים. אבל כבר, תצוגת דובים בהשקעה של מיליונים, בשיתוף פעולה עם תורם שרועי ברזילי השיג, גם השקעה של כמעט 4 מילון ₪, או יותר אפילו טיפה מ-4 מיליון ₪. החלפת התאורה בספארי שתאפשר פעילות גם לתוך הלילה ולהרחיב את השעות ולהקל על העומסים וגם הגדיל הכנסות. כלומר, הגדלנו לדעתי בספארי ב-100%-

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אפילו יותר.

מר כרמל שאמה הכהן: יותר מ-100% את תקציב הפיתוח. הפארק הלאומי, יש לנו את שביל נעמי שמר. שביל נעמי שמר זה סוג של מוזיאון פתוח שיהיה, התחלנו ממשהו שהיה בהתחלה להנצחה, האדריכליות שתכננו הציגו משהו שהוא באמת מדהים. מי שילך בשביל של חורשת האיקליפטוסים יהיו כ-12 תחנות, שבהן אתה יכול לעצור, שכל תחנה מותאמת לשיר, ומעוצבת בצורה שונה. וגם השבילים בין לבין מעוצבים בצורה, ובפתח כמובן ובכל מקום המילים של השיר, האפשרות לשמוע את השיר, בתי ספר יוכלו ללמוד שם, זה מתאים ללימודי, זה מתאים להפעלות, לראות את זה ולא להאמין, זה יהיה משהו באמת מרגש, לא רק יפה. אלא משהו שמי שילך, כל ישראלי, כל מי שגדל במדינת ישראל, ילך לשם ויתרגש. ואנחנו כבר בתכנון יצאנו לאותו דבר לעשות עם שלמה ארצי ועם עוזי חיטמן, זה כבר בתכנון ראשוני בשדרת ויצ"ו ברמת שקמה, ובשדרת האיקליפטוסים שצמודה לכפר המכביה. הכל מונגש, ברור.

מר דני גולדשטיין: למה לא משהו באזור של... ותיקים...?

מר כרמל שאמה הכהן: זה יהיה הגן הירוק והמנגן. דבר נוסף בפארק הלאומי, מכון כושר פתוח הכי גדול במדינת ישראל, יותר גדול מגני יהושע, מכון כושר עם המתקנים.

גב' עדנה וידל: מה, בגני יהושע יש את הכי גדול היום?

מר כרמל שאמה הכהן: כן. כולל מסלול ריצה, דברים לא מכשירים שאנחנו מכירים היום מהעיר, אלא מכשירים מאוד מתקדמים מתוצרת של החברה הכי מובילה בעולם. דרך אגב, עיר חכמה, עדנה, זה כולל מתקנים שבהם זה מסתנכרן לך לסלולאר, מדריך אותך, שומר לך את הנתונים.

מר ליעד אילני: יש WI-FI בפארק.

מר כרמל שאמה הכהן: ולא רק אופניים, אלא דברים גם יותר מתקדמים שהיום הצעירים והמתאמנים אוהבים להתאמן.

דבר נוסף, זה מתקני המשחקים המיושנים במקום נווה ופארק מרום נווה. זה בעקבות סיור אז שקיימנו סיור בוקר. וגם סיור בוקר בגן אברהם, מתקני המשחקים לילדים.

מר ליעד אילני: ראש העיר, סליחה, נאמר את זה פה, זה מופיע בטח בתכנון, אבל פארק לאומי אנחנו מחזירים את הסירות השנה ויוצאים לתכנון ראשוני של הבית העגול.

מר איצ'ה שחם: מה עם האמפי תיאטרון?

מר ליעד אילני: מחכים להסכם הגג.

מר כרמל שאמה הכהן: מחכים להסכם הגג, בדיוק. עוד שבועיים נדע. בבתי הספר, כמו שאתם יודעים, בית ספר ניצנים יוצא לדרך, בתי ספר הגפן, גבעולים, יהלום, מקבלים כל אחד 5 מיליון ₪ בסך הכל, ו-2.5 מיליון ₪ כבר השנה ועוד 2.5 מיליון ₪ בשנה הבאה. מי שיוכל להקדים תכנון לשנה, אני מבטיח להוסיף. וגם חשמונאים, אלה 5 בתי ספר שמקבלים לא איזה משהו טלאי או איזה שיפוץ של כיתה או שתיים שהיה עד היום. זה שיפוץ משמעותי.

גב' עדנה וידל: גם הגדלת מספר הכיתות, כן?

מר כרמל שאמה הכהן: כן. השלמת ההצטיידות והבינוי של בן איש חיל. מעבר לתכנון מפורט של בית ספר נטעים, שתבינו שרק תכנון מפורט של בית ספר נטעים זה מעל 5 מיליון ₪, רק הכנת התכניות.

בית הספר התבוני, שזה בית הספר לילדים עם אוטיזם ונערים עם אוטיזם, 55 מיליון ₪ יוצא לדרך כבר. מרכז המצוינות גם אמור להיות-

מר עזרא נחום: הוא כבר תוקצב.

מר כרמל שאמה הכהן: תוספת אגף בבית ספר אושא שמחכה לזה, שהוא יוכל להפוך להיות בית ספר מ-א' עד ח'. והרחבת בית ספר ברמת חן,

זה אמנם כמעט מיליון ₪, אבל זה כבר נחשב כסף קטן. תוסיפו לכל זה מתוקצב בתב"ר חצר כמו שעשינו בבליך, באוהל שם 2 מיליון ₪, קירוי של בית הספר בבליך של מגרש המשחקים.

גב' מירה שנן: סליחה, לגבי בליך, רק אולי כדאי לציין, זה שדרוג והוספת קומה.

מר כרמל שאמה הכהן: אני אגיע, אני לא אפספס. החצר באוהל שם 2 מיליון ₪, כולל קירוי, כולל שדרוג כל המרחב הציבורי. בליך, יציאה לבנייה מחדש של בניין י"ב, כולל תוספת קומה, זה מעל 10 מיליון ₪.

מר עזרא נחום: הצללה.

מר כרמל שאמה הכהן: הצללה אמרתי, הצללה חצי מיליון ₪. אלה הדברים המרכזיים שיש לנו בתחום החינוך.

עו"ד גלעד שריר: ראש העיר, אפשר חצי מילה?

מר כרמל שאמה הכהן: כן.

עו"ד גלעד שריר: אני פשוט ראיתי רמת חן וזה מעולה וחשוב. רק בית ספר רמת חן, לפני 4-3 שנים סיים שיפוץ של 6 מיליון.

מר כרמל שאמה הכהן: זה לא שיפוץ שם.

עו"ד גלעד שריר: לא, אני מבין.

מר כרמל שאמה הכהן: זו הרחבת חצר.

עו"ד גלעד שריר: הרחבת חצר, אני חושב ש-

מר כרמל שאמה הכהן: בית הספר הכי צפוף בעיר.

עו"ד גלעד שריר: אין לי ויכוח.

גב' מירה שנן: 1,260 או 1,270 תלמידים.

עו"ד גלעד שריר: חברי'ה, אני פוליטיקאי בעיר, אני מכיר. אני רוצה להגיד משהו אחר אבל. השקענו שם 6 מיליון ₪ בשיפוץ רחב וגדול, שאגב, התכנית שלו בהתחלה הייתה, התכנון היה 2 מיליון ₪ וזה גדל וגדל, והיו על זה הערות פה, שאם אנחנו חורגים, ואז בסוף אנחנו מוצאים את עצמנו שנתיים-שלוש אחרי זה, שאנחנו צריכים עוד לחצר.

מה שאני אומר, כשבאים לתכנון, ויש פה עוד 5-6, ואתה משקיע פה הון עתק בשיפוצים, צריך לקבוע קווים מאוד ברורים, ולפקח, שלא נמצא את עצמנו בעוד שנתיים בחלק מהשיפוצים שעשית, שעוד פעם אנחנו באים להרחיב חצר או להוסיף, כדי לתת לנו אפשרות להרחיב למקומות אחרים. את עושה 'לא', אבל את לא האחראית...

מר כרמל שאמה הכהן: אני מקווה שאנשים מפיקים לקחים.

גב' מירה שנן: ... לא יגדל מעבר לזה.

גב' עדנה וידל: אני הייתי הופכת את נטעים לחצי של רמת חן.

גב' מירה שנן: לא, לא. יש תכנית, עזבי. אני אספר לך.

מר כרמל שאמה הכהן: ההוצאה של תיכון אלון מעוזיאל והמעבר שלו למקיף, ואז הוחלט להרוס את בית ספר המקיף ולבנות מחדש, זה עוד בערך 20 מיליון ₪ בנייה, עוד פרויקט אדיר. מעבר לזה, יש לנו אולם ספורט חדש באביגור, יש לנו 2 מיליון ₪ באולם ספורט של בליך. כלומר, התשתיות של החינוך, הספורט-

גב' מירה שנן: 2.5 מיליון ₪.

מר כרמל שאמה הכהן: 2.2 מיליון ₪.

מר עזרא נחום: 2.2 מיליון ₪, נכון.

מר כרמל שאמה הכהן: הסכומים האלה, תבינו, במצטבר הם סכומים אדירים, והיתרון שלהם שזה השקעות תשתיתיות.

מר עזרא נחום: זה השקעות, אמרתי חלקם לעשור, חלקם לדורות. תראו את התמונה בסוף בעוד שנתיים, שחלק מהדברים כבר נגמרים, ובעוד 3 שנים כשהכל נגמר, העיר נראית שונה, ודברים שהם נראים לנו, שיפוץ בית כהנא ובית קונסטנט, זה אמנם לא כסף גדול, אבל זה דברים שהיו עזובים ועזובה. סיום מרכז הנוער במרום נווה. זוכרים מרכז הנוער המקסים שרכשנו את המרתף במרום נווה המרכז המסחרי? כמעט גם 2 מיליון ₪.

מר דני גולדשטיין: בית כהנא זה לא מהתמונה?

מר אלי מוסרי: לא, לא, לא. לא קשור.

מר עזרא נחום: לא, לא. התמונה זה רק המוזיאון.

מר אלי מוסרי: נכון.

גב' עדנה וידל: אני לא רואה פה הקמת אולם קונצרטים.

מר כרמל שאמה הכהן: מסיימים את בית הלהקות בבית בכור, זה עוד חצי מיליון ₪. בבניין העירייה עוד לא הוחלט על איזו ורסיה, אבל גם

שריינו כסף כדי שגם האנשים שמגיעים אלינו וגם מי שעובד כאן, יעבדו סוף סוף בתנאים של ה-121 ולא שנות השישים.

מר ליעד אילני: תגיד רק מה מנהלת המחוז אמרה לך, ראש העיר, זה חשוב.

מר כרמל שאמה הכהן: מנהלת המחוז אתמול ביקרה, כן, היא אמרה, שזה לא מבנה שמתאים לעירייה כמו שלנו והיא צודקת.

משהו חדש שהגזברית יזמה וייצר כסף, זו השקעה שלא רק מייצרת איכות חיים אלא גם כסף, זה לעבור להשקעות במערכות פוטו וולטאיות, כלומר על הגגות של המבנים הציבוריים, לייצר חשמל. זה החזר השקעה של בין 5 ל-5 שנים. ותקצבנו את זה 8 מיליון ₪.

אדר' רננה ירדני-גולן: אנחנו מפתחים את זה בחברה הכלכלית.

מר כרמל שאמה הכהן: אני לא יודע. זה הגזברית באה, דיברתי גם עם קובי מאז.

רו"ח גלית שניידר-מימרן: ביקשתי פגישה ונעשה פגישה. בפועל לא קרה שום דבר עם זה, אז אנחנו מאיצים את הקצב, ותקצבנו 8 מיליון ₪.

מר כרמל שאמה הכהן: ויש שם גם מערכת תעדוף רמזורים שאמנון בוץ יזם. ואני רוצה לומר גם דבר מאוד חשוב. המנכ"לית לוקחת בסדר עדיפות גבוה- אני לא יודע, תחליטו, כל רגע מישהו אומר לי מישהו אחר. אתה שולח לי פתק אמנון, הוא אומר- אני לא ידעתי, מה אמרו לי, אמרתי.

מר אלי מוסרי: תפרגן לשניהם וגמרנו.

מר כרמל שאמה הכהן: לגבי הצטיידות בחירום, מסתבר שאין לנו כמעט היערכות, לדוגמא בגנרטורים הבנתי המנכ"לית...

גב' רחלי מרום: לא, רגע, אז אני אתייחס לזה ברשותכם. אתמול הייתה התכנסות בראשותו של אלוף פיקוד העורף, עם כל מנכלי המרחב דן. במסגרתם היה סיכום של האירוע הביטחוני שנקרא חגורה שחורה, אותם 3 ימים שחווינו כולנו. ומה שהיה מסביב לשולחן, 2 הנושאים הבולטים שכל ראשי הרשויות שהיו שם העלו, זה פערי מקלוט חמורים וגנרטורים. אלה 2 הדברים הכבדים שעלו שם באופן גורף ומוחץ, שגם אנחנו כעירייה נדרשים, וראש העיר הקצה לזה סכום.

מר כרמל שאמה הכהן: מה זה סכום? זה 3 מיליון ₪ לקחת.

גב' רחלי מרום: כן.

מר כרמל שאמה הכהן: אני רוצה להמשיך, בית האזרח, זה המבנה שנמצא ממש מול העיניים שלנו, אחד הסמלים של העיר. הוא מבנה לא ראוי לפעילות ציבורית, ואתמול ממש בפיניש של התב"ר הכנסנו שם מיליון ₪ ומעלה כדי לעשות אותו גם מצויד נכון, גם לשפץ אותו, ושיהיה מקום שאפשר לקיים בו אירועים, שעשינו בו עם השר ליברמן שבת תרבות, ובאו הרבה אנשים. האקוסטיקה גרועה, הווילונות שם, הכל מתפורר למעלה, אנחנו הולכים לחדש אותו.

מר ליעד אילני: רוקדים סלסה, נופלים שם.

מר איצ'ה שחם: אתה מדבר על תיאטרון רמת גן?

מר כרמל שאמה הכהן: לא, בית האזרח. הייתה שבת תרבות גם. דבר נוסף זה מעון יום לילדים עם אוטיזם ברמת אפעל, לילדים עם אטיזם ברמת אפעל. גם פרויקט של כמעט 12 מיליון ₪ מתוקצב פה ב-1.2 מיליון ₪ לצאת לדרך. יש גם השתתפות כנראה של משרד הרווחה, של ביטוח לאומי.

הדבר הנוסף זה 6 מיליון ₪ של שיפוץ מבנה אגף הרווחה, כלומר 6 מיליון ₪ באגף הרווחה, אתם יכולים רק לחשוב איזה מסר זה מעביר לעובדים ולמי שמקבל שירות מהם. אני חושב שבאמת בדברים האלה, אם אנחנו מודים שבתקציב השוטף התהליך הוא יותר איטי, פה אנחנו באמת רצים

קדימה, ואני בטוח, עוד מה שנקרא לקחנו קצת צעדי ביטחון, אני בטוח שבשנה הבאה זה לא תקציב רגעי. בתקציב שנה הבאה המטרה היא לחלוף מעל ה-400 מיליון ₪. אם נצליח לקדם את הפרויקטים הגדולים ולו אחד מהם בשנה הבאה לביצוע בפועל, אנחנו שם.

וזה משהו שכולנו, כל אחת ואחד מאיתנו יכולים להיות גאים. זו בשורה אמיתית לציבור. זה לא לחם ושעשועים שמרגישים מהר. חלק מהדברים הם בתכנון. אבל יש פה בשורה אמיתית. זה משהו שלא קרה הרבה שנים בעיר. ותחשבו אם בעשור הקודם כל שנה הייתה עוצמת פיתוח כזו, העיר הייתה נראית אחרת.

גם בית קריניצי וגם גן אברהם, יוצאים לתכנון כל אחד במעל מיליון ₪ רק התכנון המפורט. בית קריניצי יחזור להיות גם בית שמאחר פעילויות אמיתיות של תושבי העיר. הוא הולך להיות משודרג בצורה גם בהיקפי הבינוי שלו וגם בעיצוב שלו ובהשקעה בו. וגן אברהם, שכולל גם את האמפי, יוצא גם לתכנון מפורט. עדיין לא כולל את האמפי, אבל אני מאמין שנקבל קצת עוד טיפה יותר ביטחון, נכניס גם את האמפי לתוך העניין. וזה תלוי.

כל זה, זה בלי הסכם הגג. הסכם הגג שאמור להיחתם ב-26 לחודש, נותן עשרות מיליונים, לספארי, לפארק הלאומי לפיתוח, למרכז העיר, יעזור לנו לדחוף לפתח גם את החניון המרכזי ומה שמעליו.

<u>אדר' רננה ירדני-גולן:</u> למנהלת.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> למנהלת שזה חיזוק של כוחות הביצוע של אגף ההנדסה, כל הכוחות ההנדסיים. מזרח העיר בטוח, אני מדבר רק מה פה. הטמנת קו מתח, אמנם כבר הטמענו את הקו בחרוזים, אבל אפשר ב-20 מיליון ₪ שמסוכמים שם, להרחיב ולהטמין את הקו מעל שיכון ותיקים גם, מעל הקאנטרי. כל הדברים האלה משדרגים את העיר בצורה מאסיבית. פלוס אנחנו מקבלים, סיכמנו עם המינהל, קדם מימון. כלומר, לא נצטרך לחכות שהפרויקטים במזרח העיר ממש ייבנו. כבר השנה נקבל בין 20 ל-30 מיליון ₪ תוספת לפיתוח.

<u>גב' הגר יעקב:</u> ראש העיר, לא ראיתי את המרכז הקהילתי.

מר כרמל שאמה הכהן: צודקת, המרכז הקהילתי, מרכז הגר נשמט. יש דברים שנופלים בין הכיסאות.

מר עזרא נחום: הוא לא נשמט.

מר כרמל שאמה הכהן: מה? הוא שם?

מר עזרא נחום: לא, עדיין לא, כי אנחנו צריכים לקבל החלטה מה עושים שם. אתה ביקשת ראש העיר לבדוק את האפשרות האם אפשר לבנות שם גם חניון תת קרקעי.

גב' הגר יעקב: העברנו כבר שיתוף ציבור לתושבים.

מר עזרא נחום: דקה, מרכז קהילתי ומעליו מעונות סטודנטים.

מר כרמל שאמה הכהן: נכון.

מר עזרא נחום: יחד עם מהל אגף התכנון, אנחנו בודקים את האפשרויות, לאחר מכן נציג את זה בפניך.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, אבל צריך לתקצב תכנון.

מר עזרא נחום: אם רוצים לתקצב תכנון, זה לפחות מיליון ₪.

מר כרמל שאמה הכהן: אנחנו נתקן את זה עד ישיבת המועצה.

גב' רחלי מרום: הגר, שיתוף ציבור כדאי שיהיה כשיש כבר אדריכל שיוביל את זה, אחרת זה לא אפקטיבי.

מר כרמל שאמה הכהן: הם עשו שיתוף מטעמם. הם עשו שיתוף קהילתי.

גב' עדנה וידל: זה לא רשמי.

מר כרמל שאמה הכהן: הם בתוכם הריצו איזה טופס. לא השקענו בזה כלום, הביאו תוצרים, זה עוד משהו, עוד נתון.

אדר' רננה ירדני-גולן: ראש העיר, שכחת את פארק הכרמל.

מר כרמל שאמה הכהן: איזה פארק הכרמל?

אדר' רננה ירדני-גולן: פארק הבורסה.

מר כרמל שאמה הכהן: הוא לא קיים.

אדר' רננה ירדני-גולן: הוא יהיה.

מר כרמל שאמה הכהן: אה, שיהיה, בסדר.

גב' עדנה וידל: אבל מה שכן, לא הזכרת אולם קונצרטים חדש.

עו"ד חיה מנע: אני רוצה שנייה להתייחס לעוד דבר שפה. אמנם אני קיבלתי איזושהי התחייבות שזה יופיע, אבל חשוב לי שזה גם יהיה בפרוטוקול. היינו אצלך בפגישה בלשכה לגבי משעול ינאי.

מר כרמל שאמה הכהן: אבל זה אושר.

עו"ד חיה מנע: לא, זה פשוט לא מופיע כאן.

מר ליעד אילני: לא, זה פרויקטים מרכזיים. הוא הציג לך את הפרויקטים של המיליונים...

עו"ד חיה מנע: לא, זה לא מיליונים, אבל הוא לא פחות מרכזי, כי הרבה אנשים יגיעו, זה פרויקט שהולך לשנות את ה... רק אני אספר לכם, מדובר על משעול ינאי, זה מדרחוב שאנחנו בעצם נתנו לו שם לפני שנה בתחילת הקדנציה, במטרה להפוך אותו כמו הווינמוד במיאמי, כמובן משהו קצת יותר קטן, אבל שיהיה בו מיזם גרפיטי, עם משפטי השראה, ספסלי השראה, משהו מאוד יפה שימשוך אליו באמת אנשים גם מחוץ לעיר, וזה מתוקצב בסכום יחסית מאוד נמוך, 60,000 ₪ פלוס מע"מ, בתקווה שאנחנו נצליח לעמוד בסכום הזה.

מר עזרא נחום: זה מה שביקשתי שלב א'.

מר ליעד אילני: אם היינו בישיבת מועצה, כבר לפני 20 דקות היינו צריכים להצביע על הארכה.

מר כרמל שאמה הכהן: אי רוצה לסכם. קודם כל להודות למי שעזר, ואמרתי את זה תוך כדי דיונים. צורת ההצגה של הנתונים שהובאו למקבלי ההחלטות הייתה ברמה מאוד גבוהה בתקציב התב"ר, ובאמת ראוי להערכה, עוזר לקבל החלטות בצורה יותר בהירה וברורה. ומי שניצח על זה, זו כמובן הגזברית שהודעתי לה מקודם, אבל גם אייל שמנהל את התקציב הבלתי רגיל. אבל לא פחות חשוב מזה, היכולת לקבל תמונת תקציב טובה יותר מבחינת יכולות ההשקעה. זו תוצאה של עבודה כמו שדודי פועל בארנונה. אז בנושא הזה אנחנו פועלים ממש.

כל שבוע יום ראשון אני פותח את הבוקר עם דו"ח הכנסות של השבחה, אגרות בנייה, היטלי סלילה. יש לי טבלה קבועה שאני מקבל. אגרות פריקה וטעינה, ודודי נותן לי גבייה מה נכנס. דודי אמנם מתכתב איתי בווטסאפ, בהנדסה יש נוהל ממש, טבלה מסודרת אקסל שאני מקבל.

ועל העבודה בפועל, על הגבייה של תקציבי הפיתוח פועלים כמובן מהנדסת העיר שדוחפת בכל הכוח את הפרויקטים שחשובים שמניבים הכנסות, כדי

למצות ולהגדיל מכל פרויקט שמאושר, זה אגף נכסים בראשות נורית דיין, זה לקבל עבודה על השומות ושיש גם ראש עיר שהוא שמאי בעברו, אז זה לא מוסיף לקבלנים, ואני יורד בשומות הגדולות ממש לפרטים.

וכמובן עזרא נחום, האיש והתב"רים, שנכתב עליו מערכון. איך זה הולך, קוביז? הוא כל כך מזוהה עם התב"ר ועם העשייה של התשתיות. באמת, גם בשוטף, עזרא כסמנכ"ל והאגף שלו, והאנשים שלו עובדים מאוד-מאוד קשה, והם צריכים כבר להתכונן ל-2020, כי הם כולם הולכים לעבוד כפול קשה, כי זה לא רק לשים כסף, צריך לבצע, לתכנן, לדבר עם התושבים לפקח, לפתוח, לחנוך. זאת אומרת, הכל הופך להיות כפול, קצב העבודה הופך להיות כפול. ואנחנו סומכים עליך עזרא שתעמוד בקצב.

באמת אתם לא יודעים, אבל הם עובדים 24/7. כל מי שעובד בכל מה שקשור בעיר במרחב הציבורי, אם זה אכיפה ואם זה שירות ואם זה תשתיות, העירייה עובדת במודל של 24/7, כי אנחנו כל הזמן נותנים מענה כמעט אונליין. תבורכו כמובן, כל מי שבירכתי.

וכמובן מצטרפים לזה באופן כללי מי שהיו בצוות קבלת ההחלטות בכל הדברים, שזה מחזיק תיק הכספים אלי מוסרי, ממלא המקום ליעד והמנכ"לית רחלי. וכמובן על כל הדברים האלה, היא כבר לא פה, היא אמנם צעירה בעירייה, אבל היא תוספת כוח מדהימה, זו עינב ראש המטה שלי, שהיא מביאה, למרות גילה הצעיר, המון ניסיון, המון שיקול דעת, המון יוזמה והמון אחריות, והיא מסייעת מאוד בכל הדברים שאנחנו ביצענו כאן. אני מקווה שלא שכחתי.

<u>גב' עדנה וידל:</u> לא ראיתי אולם קונצרטים אבל. לא ראיתי את הנושא של אולם קונצרטים שדובר עליו.

<u>מר איצ'ה שחם:</u> חגיגות ה-100 לא הזכרתם.

<u>מר כרמל שאמה הכהן:</u> אני אגיד רגע. אפרופו אולם קונצרטים, הייתה כבר החלטה להעביר את הקונסרבטוריון לבניין ספיר. אחרי שהם אמרו 'כן, כן, כן', הם החליטו שלא, בגלל האקוסטיקה, זכוכיות, לא יודע מה.

אנחנו, בניגוד לפטפוטים של האופוזיציה, ליעד ואני היינו בפריז אצל תורם מאוד כבד. התורם הזה לא יכול להזדהות בתרומה למדינת ישראל

בגלל מוצאו. כן, אני לא צוחק. לאחרונה, בימים האחרונים, מצאנו איזה ציר. כמובן אין בעיית חוקיות או משהו כזה. מבחינתה זהות שלו, זה אדם-

גב' עדנה וידל: הוא רוצה דיסקרטיות.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, מדינת המוצא שלו, אה לא יכול לתרום לישראל. נניח וסתם אני אגיד איראני, אוקיי?

גב' עדנה וידל: יפה שהגעת אליו ושהוא מסכים בכלל, זה מוזר כשלעצמו.

מר כרמל שאמה הכהן: כן. לא, הוא אוהב ישראל, אני הכרתי אותו בתוקף הבודה שלי כשגריר. מצאנו ציר לעבוד דרך אחת מהמדינות הניטראליות, דרך גוף בינלאומי, הוא ייקח לנו תקורה של 5%, אבל אנחנו מקווים שהוא יהיה זה שירים את הקונסרבטוריון, כי זה קונסרבטוריון לבנות אותו לא בקומה בספיר, זה לפחות 60 מיליון ומעלה.

גב' מירה שנן: אבל עם מבנה היהלום שראינו.

גב' עדנה וידל: צריך להתחיל עם זה פשוט.

מר כרמל שאמה הכהן: לא, לא, אנחנו מתחילים. תאמיני לי, אם עמדתי מול ההורים ואמרתי להם בקדנציה הזו יהיה קונסרבטוריון ותצאו מהמרתף, אז זה יקרה.

גב' עדנה וידל: מעולה.

מר ליעד אילני: בוא נגיד ראש העיר, היינו אצלו בבית.

מר כרמל שאמה הכהן: אה, כן.

מר ליעד אילני: מספיק שתמונה אחת הוא יוריד מהעיר, זה 60 מיליון ₪.

מר כרמל שאמה הכהן: הוא לקח אותנו בסלון בבית, זה 30 מיליון יורו. וגם אין שומר.

גב' עדנה וידל: זאת הזדמנות להודות לעזרא, באמת שמנצח על המלאכה.

מר עזרא נחום: אני אתן לו את התמונה שלי גם שישים.

מר כרמל שאמה הכהן: אין שומר, הוא לא מוטרד אם מישהו.

מהנדס שלומי בן ששון: אני רק רוצה להזכיר, שאני ביקשתי במהלך השנה-

דובר: לא אמרתם על מחשוב כלום.

מר ליעד אילני: מחשוב וקשת זה בישיבת מועצה.

מר כרמל שאמה הכהן: מחשוב וקשת זו ישיבה נפרדת. עד שאתה לא מסדר לנו פה את המיקרופונים, אדון מחשוב, ואת הצגים.

גב' עדנה וידל: נכון. תתקצבו את זה, אז אנחנו נעשה בכלל מערכת שונה לגמרי.

מר כרמל שאמה הכהן: עדנה, את יודעת שלך יש כל מה שאת רוצה.

גב' עדנה וידל: תזכור מה שאתה אומר.

מהנדס שלומי בן ששון: אני ביקשתי במהלך השנה מספר פעמים להקים מרכז צעירים, לשריין תב"ר בשביל שנוכל להקים מרכז צעירים נוסף.

מר כרמל שאמה הכהן: מה, כאילו כמו קומה שנייה?

מהנדס שלומי בן ששון: כן. דיברנו על זה כבר כמה פעמים, ביקשתי לשריין.

מר כרמל שאמה הכהן: איפה?

מהנדס שלומי בן ששון: אנחנו נמצא מקום.

מר כרמל שאמה הכהן: תתחיל בלמצוא מקום.

מר ליעד אילני: תמצא מקום. אפשר גם תוך כדי, אפשר גם בינואר-פברואר לפתוח.

מר כרמל שאמה הכהן: זה לא כמו תקציב שוטף, זה יותר גמיש.

רו"ח גלית שנייידר-מימרן: אפשר להוסיף תב"ר במהלך השנה.

מר ליעד אילני: חברים, מי בעד תקציב הפיתוח, התקצוב הבלתי רגיל?

מר עזרא נחום: פה אחד.

מר ליעד אילני: פה אחד, תודה.

החלטה:

מאשרים תקציב בלתי רגיל לשנת 2020.

הצבעה:

אושר פה אחד.

3. אישור שינוי מבנה ארגוני ומיצוב מחלקת גנים ונוף ברמת סגן מנהל אגף התשתיות על בסיס תקינה קיימת.

מר ליעד אילני: עוד סעיף אחרון על סדר היום.

מר כרמל שאמה הכהן: סעיף של דקה.

מר ליעד אילני: למעשה זה 2 סעיפים קצרים. פרקש יציג. אנחנו בסעיף אישור תקנים ופרסום מכרזים. פרקש, בבקשה.

מר שמוליק פרקש: אנחנו מבקשים, במסגרת מה ששמעתם כרגע על העבודה של אגף התשתיות והצוות שלו, אנחנו מבקשים לשנות את מעמד מנהל מחלקת גנים ונוף לסגן מנהל אגף התשתיות.

מר ליעד אילני: לגנים ונוף.

מר שמוליק פרקש: כן, לנושא גנים ונוף. היקף הפעילות שם כפי ששמעתם גדל, המחלקה גדלה, התקציב גדל. אנחנו מבקשים לשנות שם את המעמד ולאפשר גם לעובדי עירייה להתקדם במסגרת האפשרית עד סוף השנה. יש לנו פה עוד 2 משרות נוספות.

מר ליעד אילני: רגע, בואו נצביע על כל אחד בנפרד. חברים, המשמעות רק אני אגיד, כי נעשתה בדיקה. רפואה שלמה לאלי מוסרי,

בהצלחה בניתוח. המשמעות התקציבית היא סדר גודל של בין 10,000 ₪ ל-20,000 ₪ בשנה, סך הכל כולל, של שינוי המעמד הזה.

מר שמוליק פרקש: נכון. אנחנו לא מדברים על תקן, מדברים על תוספת רק.

החלטה:

מאשרים שינוי מבנה ארגוני ומיצוב מחלקת גנים ונוף ברמת סגן מנהל אגף התשתיות על בסיס תקינה קיימת.

הצבעה:

אושר פה אחד.

4. אישור שינוי מבנה ארגוני ומיצוב 2 מחלקות באגף הכספים על בסיס תקינה קיימת.

א. מנהל שירות באגף הכספים.

ב. מנהל מחלקת חיובים.

מר ליעד אילני: אוקיי, מי בעד? פה אחד, תודה. סעיף נוסף, אגף הכספים.

מר שמוליק פרקש: אגף הכספים, דודי, אתה רוצה להציג את זה? אנחנו מדברים על שינוי מעמד גם של 2 מחלקות בתוך אגף הכספים, ועל מנת לאפשר לעובדות עירייה עד סוף השנה להתקדם במסגרת מכרזים פנימיים. בבקשה.

מר דודי מזרחי: זה בהמשך לנאמר בישיבה הזו בדבר הנושא של העמקת הגבייה. והגדלת בסיס החיוב. אני מבקש לאייש 2 תפקידים באגף הכספים. תפקיד אחד מנהל מחלקת שירות באגף הכספים, בסיס העבודה שלו יהיה בעיקר תגבור הגבייה והאכיפה לשנת 2020 כדי לעמוד ביעדי הגבייה לשנת 2020. זה התפקיד הראשון.

התפקיד השני, מנהל מחלקת חיובים. בסיס העבודה שלו הוא בעיקר טיפול בהגדלת חיובים, שינוי סיווגים וכתוצאה מכך הגדלת בסיס חיוב הארנונה.

מר ליעד אילני: אוקיי, שאלות בעניין הזה?

מר כרמל שאמה הכהן: אין.

מר ליעד אילני: מי בעד 2 התפקידים? פה אחד, תודה, שבת שלום.

מר כרמל שאמה הכהן: שבת שלום לכולם, תודה רבה.

גב' עדנה וידל: בהצלחה לכולם.

החלטה:

מאשרים שינוי מבנה ארגוני ומיצוב 2 מחלקות באגף הכספים על בסיס תקינה קיימת:

א. מנהל שירות באגף הכספים.

ב. מנהל מחלקת חיובים.

הצבעה:

אושר פה אחד.



מר ליעד אילני
מ"מ ראש העיר ויו"ר הקואליציה