ט׳ טבת תשפ״ב
13 דצמבר 2021
סימוכין : 0530-8395

הנדון : <u>פרוטוקול ועדת ביטחון 13.12.2021</u>

1. בתאריך 13.12.2021 התכנסה וועדת הביטחון בראשות : מר זוהר ישרים- יו״ר וועדת הביטחון ובהשתתפות המכותבים.
2. **נושא הוועדה הוצג ע״י מנהל האגף שמעון שומרוני:**
<u>סיכום ממצאי ביקורת חירום משולבת 2021 –בעיריית ר״ג</u>
3. **<u>רקע</u>**

- אחת ל- 3 שנים נעשת ביקורת יסודית על ידי פקע״ר ורח״ל בכל אגפי העירייה/מכלולים על מוכנות העירייה לשעת חירום. (במקביל נעשת ביקורת של מבקר העירייה)
- מטרת הביקורת :
  - ✓ להעריך את רמת המוכנות והכשירות של הרשות המקומית למצבי החירום השונים בהתאם לתרחישי הייחוס. (מלחמה/ירי טילים, רעידת אדמה ופנדמיה)
  - ✓ להעריך את מוכנות הרשות המקומית בתחום ההתגוננות האזרחית ורציפות התפקוד .(מקלטים ציבוריים)
  - ✓ להנחות את הרשות המקומית להשלים את הפערים כפועל יוצא מביצוע הביקורת.
- תהליכי ההכנה לביקורת נערכו כ- 3 חודשים טרם בוצע הביקורת, מדובר בתהליכים מורכבים שלוו ע״י גלי זוהר אשר סייעה לכל האגפים.
- הביקורת נערכה מספר ימים, המבקרים נפגשו עם מנהלי מכלולים אשר מחזיקים את התיקים השונים והמנכ״ל.
- ממצאי הביקורת נתקבלו וכללו את כל המכלולים והמטות למיניהם.
<u>רמת המוכנות של עיריית רמת-גן נמצאה ע״י המבקרים **כטובה מאוד**.</u>

עיריית רמת־גן

אגף הביטחון והאכיפה

- **ממצאים עיקריים לשיפור:**

✓ בעלי התפקידים הבאים נדרשים לעבור הכשרה לתפקידם במכללה לאיתנות: מנכ"ל , מנהלת וסגנית -מכלול לטיפול באוכלוסייה , מנהל מכלול לוגיסטיקה , סגן מנהל מכלול כ"א .

✓ <u>בתוכנית מענה למלחמה ולרעידת אדמה-</u> נדרש להשלים תכנית מענה <u>מפורטת</u> להפסקת חשמל ממושכת, (ההערה היא לחברת חשמל)
בבדיקה מול חברת החשמל נמצא כי אין להם תכנית מפורטת , אך על מנת להערך לכל מקרה שיקרה , לא נמתין לחברת חשמל ו<u>אנו נשלים תכנית כללית עם סדרי עדיפויות לטיפול</u>.

✓ <u>במתאר רעידת אדמה</u> בנוסף לאס"ל המתוכנן בדרום העיר יש <u>לתכנן אס"ל נוסף באזור הצפוני ,</u>יש לשבץ כ"ח לאס"ל ולבנות –תיקי אס"ל מותאמים, לרבות הדרכה ותרגול- הנושא יכנס לתוכנית העבודה לשנת 2022, הנושא "מותנע" השבוע באימון הרשותי.

✓ <u>במכלול מידע לציבור</u> יש להשלים נוהל "זמן יקר" למכלול (הנגזר מהנוהל הרשותי), לשכתב את נוהל "מעבר משגרה לחירום" ע"פ לו"ז ,משימות וגורם אחראי.
יש להשלים "בנוהל מוקד רשותי": שעון פעילות ודוח הערכת מצב עיתית, בלשכות מידע להוסיף פירוט אס"ל ואיתור נעדרים.

✓ <u>בהתגוננות אזרחית</u>: מרכז הפעלה רשותי ,המקלט ישן מאד- קיימים ריחות לא נעימים שמונעים שהייה ממושכת במקום. בימים אלה נבנה מרכז הפעלה חדש עתיד להיחנך בסוף 2022 (ימוקם בבניין מכבי בבורסה 2 קומות 650 מ"ר) ניתן תקציב של 5 מיליון (השתתפות של כ-200,00 ממשרד הפנים).

✓ <u>הכשרות ממוני הג"א</u>: לא בוצעו הכשרות לכלל ממוני ההג"א, יש להשלים את הכשרת ממוני ההג"א - באמצעות הלומדה שהופצה לרשויות (לומדה הועברה לרשות כשבועיים לפני הביקורת וכבר הופצה, חלק מהממונים ביצעו אותה).

✓ <u>תיק חירום להיערכות עירונית</u> - חסרה התייחסות למאפיינים של האוכלוסייה - לפי שכונות מגורים: סוגי אוכלוסייה, אופי ואוכלוסיות מיוחדות.

✓ <u>מקלטי החרום</u>- מטופלים ונבדקים בשגרה ואף צויינו לטובה במספר תחרויות ארציות, יש להשלים נוהל בקרה על מקלטים בשעת חירום, יבוצע כחלק ממשימות צוותי התגובה.

עיריית רמת־גן

אגף הביטחון והאכיפה

✓ <u>תפיסת ההפעלה בחרום</u>: המענה של העירייה בשגרת החירום הינו באמצעות 3 מטות ,לאור כמות התושבים הרבה , כ 170,000 תושבים , פיזור השטח הג״ג , מעבר לכביש 4 וכו׳ , <u>מומלץ</u> לארגן את תפיסת המענה של העירייה <u>על בסיס הקמת ״רובעים״</u> מעובים (מיני עירייה) אשר יידעו לתת מענה גם לאירועים וגם מענה לשגרת החירום.

<u>גלי זוהר- מנהלת מחלקת חוסן עירוני והדרכה לחירום-</u>
<u>הוצגה מצגת של הביקורת</u>

- מתחילת יולי ליוויתי את כל המכלולים לביקורת, מבקרי משרדי הממשלה ציינו כי העיר ר״ג פועלת בצורה בלתי פוסקת בחירום. (לדוגמא תרחישי יחוס מתוך 37 רשויות במחוז דן בין 10-7 רשויות חתמו עליהם ואושר להם המענה על ידי פקע״ר)
- במהלך ההכנה לביקורת כל מנהלי האגפים והמשרדים פעלו רבות השת״פ היה מקצועי ומדויק .
- רמת המוכנות העירונית מאוד גבוהה-זו ביקורת שבאה לבדוק את מוכנות בעלי התפקידים זה לא כמו תרגיל/אימון/אירוע אמת זה להיות מוכנות לביקורת (תמיד ניתן להשתפר).
- חשוב לציין שמכלול החינוך הכין עצמו לביקורת בצורה מקצועית בהתייחס לכך שמכלול החינוך גדוש בנהלים מורכבים.
- צוין לטובת השת״פ מוצלח בין תאגיד המים לעיריית ר״ג <u>שומרוני-</u> יש עובדים שמשובצים לסייע לתאגיד בחלוקת מים שיהיו פרוסות בעיר (7 מוקדים)
- חוק שירות העבודה- (חייב עובדים לעבוד בזמן חירום), נותן לרשות את היכולת לרתק בזמן חירום את העובדים ע״פ חוק.

<u>שמעון שומרוני- מנהל אגף הביטחון</u>

- המבקר המליץ <u>על תפיסת הפעלה שונה מהקיימת</u>- <u>בחרום</u> כדוגמת הערים אשדוד ראשל״צ ות״א שבהם מנהלי הרובעים מנהלים את האירוע <u>״רובע״</u> <u>בערים הנ״ל מורכב מכמות גדולה של אנשים</u> בעיר ר״ג יש 5 מנהלי רובע ועוזרת לכל אחד מהם .

אנו פועלים ע״פ 3 מטות שנותנים תגובה לאירועים, ברשותם כוח אדם , כלים אמצעים והכשרות מתאימות למענה.
במידה ובעתיד עיריית ר״ג תקיים ב<u>שטח המזרחי</u> של העיר מטה רובע כמו בת״א, ראשל״צ ואשדוד- אנו נשתמש ברובע זה כמטה תגובה.
כרגע אנו פועלים ע״פ המצב הקיים.

<u>שלומי בן ששון - חבר מועצת העיר והנהלה מורחבת</u>

- מדוע אנו לא עושים שת״פ מלא עם מנהלי הרובעים כפי שהמבקר המליץ? נוספים עוד תושבים? במה נעזרים במנהלי רובע?
<u>שומרוני</u>- המבקר ממליץ שניתן למנהלי הרובע לנהל את החירום, שיפעלו כגוף בפני עצמו כיום אין ברובעים מספיק כח אדם לזה, מנהלי הרובע פועלים וחוברים לכוחות העירוניים- הפועלים באמצעות המטות שהם מוכשרים ומקצועיים. ביחס למזרח העיר. מתווספים בעתיד עוד כ- 50,000 תושבים ואם תוקם מנהלת ״רובע״ עם כח אדם מספיק הם יקבלו אחריות להפעלת המענה בחירום.
- מבקש שלוועדות הבאות ירשם הנושא – שיהיה רקע לוועדה.
<u>שומרוני</u> –יטופל.
- אני מבקש שיהיו נושאים יותר חשובים ,(חירום חשוב אבל יש נושאים יותר חשובים, רמת ביטחון תושבי העיר : ונדליזים, אלימות , רכיבה של אופניים חשמליים על מדרכות ,אכיפה) , 3 שנים לא נחשפתי אליהם.
<u>שומרוני-</u> הנושאים שאתה מציין חלקם קשורים לוועדת מיגור אלימות, חלקם לוועדת תנועה ולא קשורים לוועדת ביטחון.
- אני רוצה לומר שאפו לעובדי אגף הביטחון על העבודה הנפלאה שהם עושים.

<u>אלברט אוחיון - מנהל אגף שפ״ע</u>

- רוצה לשבח את כל העוסקים במלאכה ברשות גלי זוהר ורונן יפת ביקורת מקצועית, החוכמה לשמר זאת, אני רוצה להציע לצרף ל-3 מטות את מנהלי התחנות שמפוזרים בעיר , לבחון כל אחד בתחנה ובמה יכולתו לתרום- ממליץ לחשוב על זה.
<u>שומרוני-</u> מנהלי התחנות מסופחים למטות יש מנהל וסגן לכל מטה וכל אנשי השטח מחוברים למנהלי המטות כך גם מנהלי התחנות והעובדים.

<u>זוהר ישרים - חבר מועצה</u>

- אני שמח לראות שרמת המוכנות שלנו בעיר במצבי חירום **<u>טובה מאוד</u>** ,רשות איתנה וחזקה צריכה להיבחן במצבים האלו.
- **רשות היודעת לתפקד בזמני שגרה היא גם תדע להכין את עצמה למצבי חירום-** ההכנה למצבי חירום היא חלק מהשגרה.
- גלי זוהר ורונן יפת כממוני מחלקות החירום ברצוני לשבח את עמלכם החלוקה ושת״פ בינכם טובה אתם משלימים אחד את השני ורואים זאת בתוצאות הביקורת.

עיריית רמת־גן

אגף הביטחון והאכיפה

- אני רוצה לנצל את המעמד לברך את השיטור העירוני שלנו שזכה במקום הראשון בין 90 הערים הגדולות אבי סרוסי ואבי הבה ישר כח, גאווה לעיר. הדבר מתחבר לרמת הביטחון בעיר שלנו שהיא מהגבוהות בארץ ,שומרוני שמעון וחיים קאפח עושים עבודה נהדרת.

<u>שמעון שומרוני- מנהל אגף הביטחון והאכיפה</u>

הועדה הבאה תתקיים 1.3.2021 , הנושא:

- ✓ תוכנית "חמש שנתית" למצלמות <u>ביטחון בעיר</u> .
- ✓ תשלח מצגת.
- ✓ השאלות שיש להתייחס בוועדה- דיון **<u>בסדרי עדיפויות</u>** שנקבעו להתקנת המצלמות.

סיכמה:
שירלי סולומון
מנהלת פניות הציבור
אגף הביטחון והאכיפה.

עיריית רמת־גן

אגף הביטחון והאכיפה

נספח א'

נכחו:
זוהר ישרים - חבר מועצה
שלומי בן ששון - חבר מועצת העיר והנהלה מורחבת
אלי פדלון - יו"ר ועד הורים
אלברט אוחיון - מנהל אגף שפ"ע
קובי נח - מנהל אגף מערכות מידע ומחשוב
חיים קאפח - אגף הביטחון והאכיפה - סגן מנהל אגף ביטחון ואכיפה
גלי זהר - מנהלת מחלקת חוסן עירוני והדרכה לחירום
רונן יפת - אגף הביטחון והאכיפה - מנהל מחלקת שירותי חירום
אבי סרוסי - אגף הביטחון והאכיפה - מנהל/ת מחלקה
אבי הבה - מפקד השיטור העירוני–אגף בטחון ואכיפה
שירלי סולומון - מנהלת פניות הציבור אגף ביטחון ואכיפה

נעדרו:
שמוליק לרמן - חבר מועצת העיר
יונה עזריאל טילמן - חבר מועצת העיר
טפסר רפאל בלחסן -מפקד תחנת כיבוי אש
מ"מ מפקד תחנת ר"ג בני ברק מר ליעוד עוזר