עיריית רמת-גן

תמלול

ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 9 א'

מיום חמישי, כ"ז בחשון תשפ"ה, 28/11/2024

באולם מועצת העיר

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -

משתתפים: מר כרמל שאמה הכהן – ראש העיר, עו"ד רועי ברזילי – מ"מ ראש העיר, מר ישראל זרי – סגן ראש העיר, מר צחי זליכה – חבר הנהלת העיר, עו"ד אסף וייס – סגן ראש העיר, עו"ד דוד מנחם – משנה בכיר לראש העיר, גב' מאיה פלומבוים – חברת מועצת העיר, מר דני גולדשטיין – חבר מועצת העיר, מר ליר לוי – חבר מועצת העיר, גב' אפרת אביטל לויאן – חברת מועצת העיר, גב' מירב גבע גרומר – חברת מועצת העיר, גב' תל אביב לי וידריך דידיו – חברת מועצת העיר, גב' עדנה וידל – חברת מועצת העיר, גב' לילי שמה – חברת מועצת העיר, עו"ד זוהר ישרים – חבר מועצת העיר, מר ליעד אילני – חבר מועצת העיר, עו"ד אביבית מאור נמרודי – חברת מועצת העיר, מר משה רווח – חבר מועצת העיר.

חסרים: עו"ד עינב בר כהן – מ"מ ראש העיר, עו"ד אביהוא בן משה – משנה לראש העיר, גב' קרן בר – חברת מועצת העיר, מהנדס שלומי בן ששון – חבר מועצת העיר, גב' נאוה רביבו – חברת מועצת העיר, פרופ' יזהר אופלטקה – חבר מועצת העיר, מר שמואל לרמן – חבר מועצת העיר.

נוכחים: מר מוטי כהן – מנכ"ל העירייה, עו"ד אפרת דידי קונפינו – מ"מ היועץ המשפטי, מר דני רייף, מבקר העירייה, רו"ח גלית שניידר מימרן – גזברית העירייה, אינג' סיגל חורש – מהנדסת העיר, גב' לימור מרקנזון סגל – מנהלת אגף החינוך, מר חיים קאפח – מנהל אגף ביטחון ואכיפה, גב' מירב שוורץ – מתאמת פעילות הנהלת העיר ומועצת העיר, גב' עמליה כהן – מנהלת מחלקת תכנון ארגון וייעול, גב' ירדן רינגל – מנהלת לשכת ראש העיר, גב' אסתי דיין – לשכת מנכ"ל, עו"ד אורית אמיתי – משקיפה מטעם תושבים עם צרכים מיוחדים, גב' חגית אלמגור – משקיפה מטעם שכונות העיר, גב' ורד כהן – עוזרת ראש העיר – עורכת דין השירות המשפטי.

מוזמנים נוספים: רו"ח אוה נעים – מנהל תב"ר.

מוזמנים בנושא דו"ח ביקורת:

מר דני רייף, גב' נצחיה כספי בריקס – משרד מבקר העירייה, גב' ירדן כהן מזרחי – משרד מבקר העירייה, מר שרון מרק – ראש אגף פרויקטים וסביבה, מר חיים קאפח, מר דודי מזרחי – גביה, מר אריה זלצבורג – אגף רכש ולוגיסטיקה, גב' לימור מרקנזון, גב' טובה פלר – מנהלת השירות הפסיכולוגי, גב' ריקה גת – שירות פסיכולוגי, מר עופר ברקוביץ – חכ"ל, גב' יעל אשל – חכ"ל.

הקראת פרק תהילים

סדר יום:

דיון בדו"ח מבקר העירייה לשנת 2023, הצעות וסיכומי ועדת הביקורת ותגובת ראש העיר ואישורם.

דיון בדו"ח מבקר העירייה לשנת 2023, הצעות וסיכומי ועדת הביקורת ותגובת ראש העיר ואישורם.

מר כרמל שאמה הכהן: ערב טוב ומבורך לכל חברות וחברי המועצה. היום זה גם יום חגיגי למבקר, כבוד המבקר שאיתנו, מבקר העירייה. יש לנו בעצם שתי ישיבות היום – ישיבה ראשונה בנושא דו"ח הביקורת, זו ישיבה שבה יוצגו ממצאי דו"ח הביקורת, הממצאים העיקריים כפי שיו"ר ועדת הביקורת ויו"ר האופוזיציה, זוהר ישרים, יבחר להציג.

זמנך אינו מוגבל, אתה יכול לדבר כמה שאתה רוצה ואיך שאתה רוצה על מה שאתה רוצה, כל עוד אתה מדבר לעניין. כבוד המבקר בטח ירצה לומר כמה דברים. אחרי זה כמובן כל אחת מחברות וחברי המועצה. וכמובן יש כבר את תגובת ראש העיר, הכול מנוהל על ידי מנכ"ל העירייה, נכון מוטי? אתה ריכזת מטעמי את הטיפול בדו"ח ובממצאיו.

וכמו שאני אומר, ביקורת היא כלי חיובי ולא כלי שלילי. כמו שאומרים, ביקורת בונה. כל עוד היא לא אישית ולא נגטיבית אלא עניינית, מבוססת, צופה פני עתיד תוך למידת לקחי העבר, היא בונה עירייה טובה יותר, תהליכים טובים יותר, שירות, יעילות, שקיפות, מינהל תקין. כל זה מבוסס על ביקורת טובה.

כאשר, למקבלי ההחלטות ולהנהלת העיר יש אמון בגופי הביקורת שעבודתם נעשתה נאמנה. ויש לנו אמון מלא גם במבקר, גם ביו"ר ועדת הביקורת, שאני לא יכול להגיד לך שתאריך ימיך על כיסאך בתפקיד הזה, אבל אדם ענייני, מידתי, שעשה את עבודתו נאמנה ולכן זכה לאורך כל הקדנציה הזו לכבוד הדדי ביניינו לאמון. בבקשה, יו"ר ועדת הביקורת.

עו"ד זוהר ישרים: שלום לכולם. אני מניח שעברתם על 11 הדו"חות של ועדת הביקורת ואנחנו נעבור על הסיכום של ועדת הביקורת שנעשה בשתי ישיבות נפרדות. אני בפתיח של הדברים באמת רוצה להודות לכל חברי ועדת הביקורת שהגיעו והיו נוכחים.

כל הנושא של ביקורת זה לא תמיד הדבר הכי מזהיר, וכשנבחרי ציבור בוחרים להיות בוועדה הזאת, אז זו שליחות אמיתית. ברשותכם, אנחנו נעבור על הסיכום, אני אקריא אותו ואחרי זה ייפתח פה הדיון.

בהתאם לסעיף 279(ג)(ד) לפקודת העיריות, אני מתכבד להגיש לחברי המועצה את סיכומי והמלצות ועדת הביקורת בנושא דו"ח מבקר העירייה לשנת 2023. בשנים האחרונות ניכרת עליה בחשיבות השלטון המקומי במערכת הציבורית והשלטונית בישראל. נוכחנו בזאת גם בתקופת הקורונה וגם בימים אלה שאנחנו במלחמה, אנחנו שמחים כמובן שהמלחמה בצפון הסתיימה, אבל עדיין יש לנו מטרות נעלות בדרום, בעיקר לשחרר את החטופים.

וגם בימים האלו שאנחנו במלחמה, במעורבות השלטון המקומי בעשייה היום יומית מול התושב. ולצד כל זאת, קיימת עליה משמעותית בחשיפה התקשורתית של השלטון המקומי. מכאן, גוברת ההכרה במשמעות השקיפות והדיווח של השלטון המקומי כלפי התושבים. הדברים הנ"ל מחדדים את הצורך בעבודת הביקורת.

לביקורת תפקיד חשוב בהבטחת השקיפות. ככל שהביקורת יותר ענייינית, שיתוף הפעולה מול הרשות המקומית ומול הנהלת העיר טובה יותר. אני באופן אישי הייתי נוכח בפגישה אחת לפחות שבמסגרתה הגיע מבקר העירייה, המבקרים החיצוניים, מנהלי אגפים שונים, זה היה אצל המנכ"ל, בלשכה של המנכ"ל, והתרשמתי באמת מעבודה חרוצה, נאמנה, ענייינית. תושבי רמת גן יכולים להיות רגועים.

אני מבקש לציין שעבודת הביקורת של מבקר העירייה דני רייף נעשתה בצורה ענייינית ומקצועית מאד. אציין כי על פי מספר פסקי דין של בית המשפט העליון, הערובה לקיומו של משטר דמוקרטי תקין מצויה בחשיפתו לביקורת.

דו"חות הביקורת הועברו לראש העיר ולחברי ועדת ביקורת, כנדרש בחוק. בתוך כך, הועברו 11 דו"חות ביקורת בנושאים שונים ממגוון תחומים. ניכר היה שבדו"חות האלו צוות הביקורת עמל קשות לערוך ביקורות מפורטות וממוקדות הכוללות המלצות לשיפור ולתיקון הליקויים. בכל דו"חות הביקורת מבנה הדו"ח כולל:

מבוא – ובו סקירה כללית על הנושא, הרגולציה ומטרת הביקורת, מתודולוגיה שמסבירה את שיטת הפעולה של הביקורת, מפת הדו"ח המציגה את הממצאים העיקריים בצורה גרפית ומובנית לקורא. מפה זו מאירה את עיני הקורא לגבי כל הליקויים באופן מרוכז, ולבסוף מובאים הממצאים העיקריים.

הממצאים העיקריים מחולקים לפי נושאים, בהם הערות הביקורת והמלצותיה. בסעיפים השונים משולבות תגובות המנהלים המבוקרים. הערות ראש העיר לדו"חות הביקורת נמסרו לחברי ועדת ביקורת מבעוד

מועד, מהן ניתן ללמוד כי ראש העיר מקבלת את הערות הביקורת, לרבות המלצותיה, שחלקן אף יושמו במהלך הביקורת. בדיונים שערכו חברי ועדת ביקורת בשתי ישיבות, דנו חברי הוועדה בדו"חות הביקורת, המלצותיה והערות ראש העיר כאמור.

חברי הוועדה מבקשים לציין את הביקורת בנושא מערך השיטור העירוני. היחידה זכתה בשנת 2022 בפעם השלישית כיחידה מצטיינת. חברי הוועדה מדגישים את המלצת הביקורת להקפיד על השתתפות כלל הנציגים הנדרשים בהנחיות המשרד לביטוח לאומי בהתכנסויות ישיבת המועצה לאכיפה עירונית. וכאן באמת צריך להגיד מילה טובה למנהל האגף, מר חיים קאפח, על עבודה באמת ברמה מאד מאד גבוהה, אנחנו מרגישים את זה יום יום כאן בעיר.

בנושא נאותות פעולות ה-שפ"ח וה-שפ"מ, הוועדה מציין את פעילותה המקצועית והמסורה של המחלקה ואת הביקורת העניינית שנערכה. הוועדה מבקשת להדגיש את פועלה של המחלקה בשנה זו של המלחמה, בה לצערנו נוספו ילדים הזקוקים לעזרה פסיכולוגית ויש צורך גדול יותר בטיפולים ובמטפלים. חברי הוועדה ממליצים להנהלת העיר לבחון הוספת כוח אדם למחלקה וכן מבקשים לדעת האם נמצאה חלופה למיקום העברת הסדנאות הקבוצתיות. את ההערות האלה, אני זוכר שזה היה חשוב לאפרת מהרשימה של רועי, חברת המועצה אפרת.

בנושא היבטים בניהול פרויקט הקמת בית ספר יסודי על שם יצחק נבון, מחזקים את המלצות הביקורת לקבוע נוהל סיור בטיחות שייערך על ידי צוות ניהול הפרויקט, יחד עם צוות ניהול בית הספר או כל מוסד חינוכי קודם פתיחתו לאיתור וסימון מפגעי בטיחות. חברי הוועדה ממליצים על דרישה מהקבלן לסיום עבודות הפרויקט בהתאם לנקבע בחוזה.

בנושא סוגיות באגף משאבי אנוש – הביקורת מדגישה כי במסגרת הסוגיות שנבחנו עלה כי העבודה ביחידות האגף מתבצעת באופן מסודר ושיטתי בהתאם לנהלים. חברי הוועדה מבקשים לחזק את עובדי המחלקה ועובדי המחלקות האחרות בעירייה שעושים את עבודתם נאמנה ובהתאם לנדרש.

לסיכום – ועדת הביקורת מקדמת בברכה הן את הכנת דו"ח הביקורת השנתי, הן את התייחסות ראש העיר להמלצות המבקר והן את שיתוף הפעולה הבונה בין מבקר העירייה, הנהלת העיר, חברי ועדת ביקורת והמנהלים המבוקרים. הוועדה, וזה דבר מאד חשוב לציין, הוועדה קיבלה פה אחד את המלצות מבקר העירייה והערות ראש העיר לדו"ח המבקר לשנת 2023. זו הזדמנות טובה להודות לכל אחד ואחד מחברי הוועדה, יישר כוח גדול. חברי הוועדה יערכו מעקב אחר תיקון הליקויים שהעלתה

הביקורת. הוועדה מודה למבקר העירייה דני רייף על עבודתו לשיפור וייעול עבודת יחידות העירייה השונות; לצוות המבקרים ולעובדי לשכת המבקר, נצחיה כמובן, על עבודתם היסודית והמסורה. תודה.

מר כרמל שאמה הכהן: תודה רבה לך אדוני יו"ר ועדת הביקורת ויו"ר האופוזיציה. בבקשה, כבוד המבקר.

מר דני רייף: דו"ח הביקורת לשנת 2023 הוגש לראש העיר, לחברי ועדת הביקורת בראשות עו"ד זוהר ישרים ולכם חברי המועצה. דו"ח זה הוכן מתוך חשיבה לכלול את הפעילות המהותית של יחידות העירייה. הנושאים שנבחרו הם נושאים חשובים, הן מההיבט הניהולי והן מההיבט הכספי. נעשתה עבודה אינטנסיבית רבת היקף, פעילות מתוך מטרה לבחון תהליכים, דרכים לשיפור היכן שנדרש.

הביקורת מהווה כלי ניהולי שנועד לערך נוסף בהתייעלות ושיפור פעילות העירייה להשגת מטרותיה ויעדיה האסטרטגיים. את תוכנית העבודה הכנו באמצעות פקודת העיריות וכן ניסיוני והיכרותי את המערכת העירונית. מבקש לציין שבשנה זו, שהיא שנת מלחמה, נעשה מאמץ גדול הן מצד יועצי הביקורת והן מצד עובדי העירייה שחלקם אף גויסו למילואים, להביא לסיום הביקורת במועד הנדרש וכן עמדנו במשימה.

אני מבקש לציין לחיוב את שיתוף הפעולה של המבוקרים, מנהלי אגפים, תאגידים ועובדי עירייה אחרים בכל מידע שנדרש לביקורת. זה לא מובן מאליו. פה יש שיתוף פעולה מלא.

הדו"חות נדונו בישיבות בצוות תיקון ליקויים בראשות מנכ"ל העירייה. זו הזדמנות בעבורי להודות למנכ"ל העירייה מר מוטי כהן, להנהלת העיר ולכל המנהלים שרואים אף הם את הביקורת ככלי ניהולי לשיפור תהליכים. אני מודה לכל יועצי הביקורת שעשו את עבודתם נאמנה, באופן מקצועי, איכותי וגם למנהלת המחלקה, ירדן כהן, היא נמצאת בחופשת לידה והגיעה אלינו היום לישיבה, הן בהיבט המקצועי והן בהיבט הגרפי.

כמו שראיתם בדו"חות שלנו יש מה שנקרא אינפוגרפיקה, תמצית המנהלים עם דף אחד וגרפיקה וזה מופיע בכל הדו"חות שלנו. ואחרונה חביבה, עוזרת המבקר, יד ימיני, נצחיה בריק, שעובדת הרבה שנים איתנו פה, שמסייעת בכל התחומים, מקצועי וכו', וכל מי שנדרש לדבר מגיע אלינו ומדבר איתה. אז יש המון פעילות בהפקת הדו"ח השנתי מקיף כזה, אז יישר כוח לכולם. בהצלחה.

מר כרמל שאמה הכהן: תודה רבה כבוד המבקר. המנכ"ל, אתה רוצה לומר משהו או שנפתח את הדיון?

מר מוטי כהן: אפשר לפתוח את הדיון.

מר כרמל שאמה הכהן: לפתוח את הדיון. בבקשה, חברות וחברי המועצה, מי שרוצה זכות דיבור – בבקשה לבקש. רווח.

מר משה רווח: מאחר שאני מכיר שנים את דני רייף וקראתי חלק מהדו"חות, אני יודע שנעשתה פה עבודה טובה. צריך להגיד גם מה שנכון להגיד. יש לו צוות מצוין פה. נצחיה, אני מכיר אותך שנים. אני מכיר את עבודתו הדייקנית ואת ההתעמקות שלו ואם הוא כותב משהו אז אני סמוך ובטוח שזה על בסיס נכון ואמיתי. יישר כוח. רק דבר אחד-

עו"ד זוהר ישרים: התחלת טוב, תסיים בטוב.

מר משה רווח: שניה, שניה, אל תפריע לי.

מר כרמל שאמה הכהן: אני מבקש מיו"ר האופוזיציה לא להפריע לחבר האופוזיציה השכן שלו.

מר משה רווח: אל תפריע לי, יו"ר הביקורת החליפי, הזמני, המדומה. אני מכבד אותך, אבל לא מכובד שאתה כיו"ר, ליעד פה, זה פשוט הזוי, אתה יודע, זה פשוט הזוי. ראש המפלגה הגדולה, הוא ראש מפלגה, אפילו מנדט אחד, אני חושב שמן הראוי-

מר כרמל שאמה הכהן: כמעט שניים.

מר משה רווח: מן הראוי, מן הראוי שחצי עיר תמכו בליעד שהוא יהיה יו"ר ועדת הביקורת. ככה זה נהוג. וכולכם פה יודעים על מה

אני מדבר. לכן, כרמל, אני גם חושב שחשוב שגם אתה תתמוך בעניין הזה. באמת, לא בא פה להלהיט ולא בא לקנטר ולא-

מר כרמל שאמה הכהן: רווח, רווח, אני לא עוצר אותך ולא מפריע לך-

מר משה רווח: אתה רואה, אני מדבר אליך בכבוד ובנימוס.

מר כרמל שאמה הכהן: אני אענה לך בכבוד. אני לא מכיר עוד מישהו שזכה בלוטו בלי לשלוח כרטיס. כשהעלינו את בחירת יו"ר ועדת ביקורת היה מועמד אחד בפני המועצה. היו עוד הרבה אחרים שיכלו לגשת. כל אחד מחברות וחברי האופוזיציה יכלו להגיש מועמדות, חבר המועצה רווח.

הגיש אחד, הגיש גם אחד ראוי, אז גם נבחר פה אחד, ועשה מאז עבודה ראויה. לא קיבלתי מהמבקר שום הערה על פעילות שלילית בוועדת הביקורת או של יו"ר ועדת הביקורת, לא זיהיתי גם כזו. ודרך אגב, זה לא הולך לפי סיעה גדולה או קטנה והנושא מצוי גם בבית משפט, תן לבית משפט להכריע.

מר משה רווח: אני יודע. אני חושב שבית המשפט, תזכרו טוב מה בית המשפט הכריע ואין לי ספק מה הוא יכריע. וכרמל, אני גם חושב שאתה כראש עיר צריך לשמש דוגמא ולתמוך בדבר הזה. תודה רבה.

מר כרמל שאמה הכהן: תודה רבה לחבר המועצה משה רווח. מי עוד מחברי/חברות המועצה? צריך לאשר את הדו"ח?

מר דני רייף: כן, כן.

מר כרמל שאמה הכהן: מי בעד אישור הסיכומים של ועדת ביקורת כפי שהוצגו על ידי יו"ר ועדת הביקורת?

עו"ד דוד מנחם: יש גם את הסיכומים של ראש העיר.

מר כרמל שאמה הכהן: פה אחד. אני הלכתי לפי המתווה.

החלטה: מועצת העיר מאמצת את דו"ח מבקר העירייה לשנת 2023 על כל חלקיו בצירוף הערות ראש העיר לדו"ח ומאשרת את המלצות ועדת הביקורת.

הצבעה:

אושר פה אחד.

מר כרמל שאמה הכהן: בכך תמה הישיבה. אני רצה לומר לכם תודה על העבודה, גם לצוות, לנצחיה, לאמא הטריה מזל טוב, אנחנו עירייה פוריה. מזל טוב וכן ירבו.

בזה אני נועל את הישיבה.

_____ _____

מר כרמל שאמה הכהן
ראש העיר

מר מוטי כהן
מנכ"ל העירייה